



ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ И МОРСКИЕ МАГИСТРАЛИ II

Проект «LOGMOS»: Заключительное мероприятие Рекомендации высокого уровня мастер-плана «LOGMOS» и их реализация



Проект финансируется
Европейским Союзом

Андреас Шен
Проект «LOGMOS»
2 апреля 2014 года
Тбилиси, Грузия

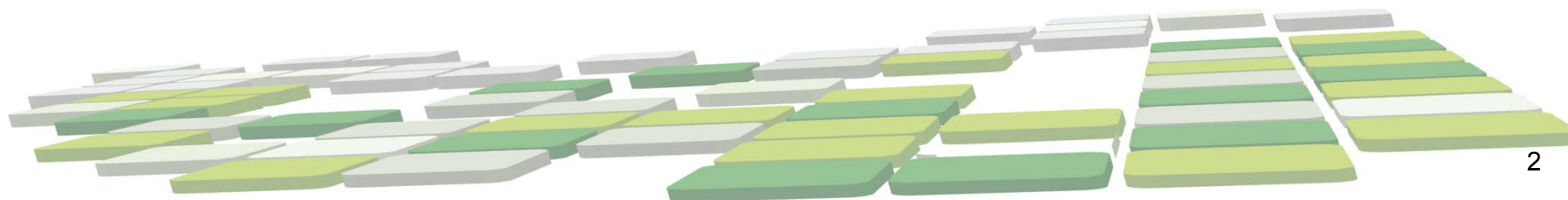
Проект осуществляется:

 egis International

DORNIER
CONSULTING

Рекомендации высокого уровня

- Институционально-правовой слой
- Инфраструктурные сети
- Рынок и операционная деятельность
- Структуры ТРАСЕКА (МПК и ПС)



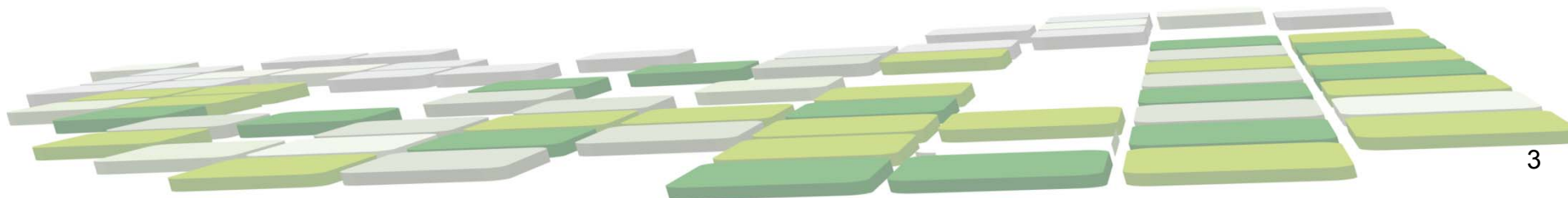
Институционально-правовой слой

■ *Сотрудничество и гармонизация*

- Меры по упрощению торговли:
 - внедрение механизмов «единого окна»,
 - улучшение и стандартизация информационного обмена,
 - скоординированное управление границами и
 - совместный контроль пересечения границы.

■ *Законы, нормы и правила*

- Содействие торговле между странами-участницами ТРАСЕКА и развитию транзита через их территории:
 - механизмы мониторинга;
 - регулирование деятельности естественных монополий;
 - внедрение систем информационного обслуживания портов и
 - создание условий для привлечения частного сектора.



Институционально-правовой слой

■ *Международный передовой опыт*

- Подписание, ратификация и реализация международных конвенций.
- Внедрение стандартов и методов устоявшихся платформ, таких как EIP, ВТО, ЕЭК ООН, ЭСКАТО ООН, ОБСЕ.
- Всеобщее членство в ФИАТА.
- Внедрение унифицированных электронных информационных систем, таких как ЭДИФАКТ ООН, совместимых с системой ТРАСЕКА, и соответствующей документации.

■ *Консультации с частным сектором*

- Своевременное вовлечение частного сектора в обсуждение вопросов создания усовершенствованной логистической функции в рамках коридора ТРАСЕКА.

■ *Профессиональные возможности*

- Профессиональная подготовка для государственного сектора.
- Развитие образовательного потенциала в области логистики, в первую очередь, для частного сектора.
- Партнерские отношения с западными университетами для реализации этой и других инициатив.



Инфраструктурные сети

- **Межгосударственное сотрудничество и координация национальных усилий**

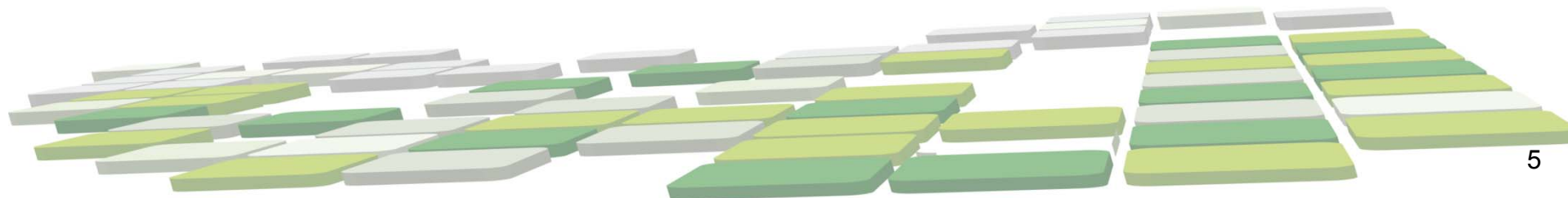
- **Вовлечение частного сектора**

- **Продвижение схем ГЧП**

- Сотрудничество между странами ТРАСЕКА с использованием существующих механизмов ТРАСЕКА, таких как целевые МоВ или управляющие комитеты.
- Обсуждение и согласование планов развития с соседними странами на ранней стадии.

- Сочетание
 - прямых мер (продвижение ГЧП, создание благоприятного инвестиционного климата, вовлечение заинтересованных сторон в процесс консультаций и т.д.) и
 - косвенных мер (повышение уровня информированности в области инфраструктурных планов, извлечение уроков из передовой практики участия частного сектора и т.д.).

- Привлекательные и справедливые схемы ГЧП, содействующие участию частного сектора, а также необходимая степень государственной поддержки.



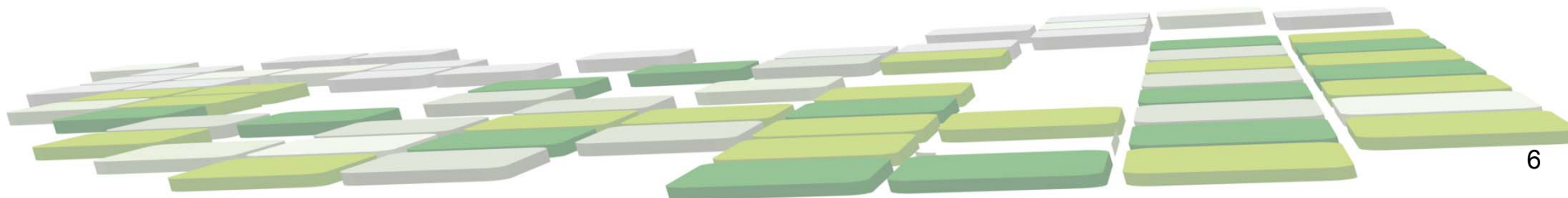
Инфраструктурные сети

- **Повышение информированности, применение передового опыта**

- Повышение информированности частного сектора о новых услугах, а также текущих и планируемых проектах в области развития инфраструктуры.
- Передовой международный опыт с точки зрения всех аспектов развития инфраструктуры: процессы планирования, финансирования и эксплуатации инфраструктурных объектов.

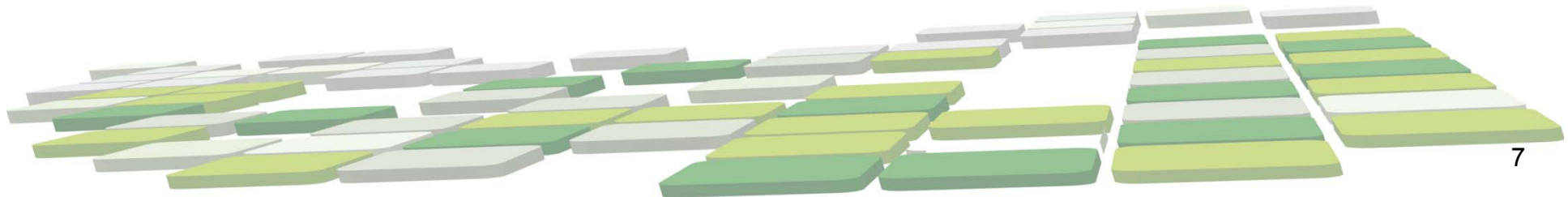
- **Рассмотрение экологических проблем**

- Приоритетность инвестиций и содействие развитию экологически чистых видов транспорта (в частности, развитие МЛЦ и портов, которые способствуют уменьшению транспортных заторов и вредных выбросов).
- Тщательная экологическая экспертиза всех инфраструктурных проектов.



Инфраструктурные сети

- **Повышение возможностей управления в транспортном секторе**
- Сотрудничество и налаживание партнерских отношений с ведущими мировыми образовательными учреждениями, специализирующимися в области экономики транспорта, инжиниринга, планирования или государственной политики.
- Использование технической помощи ЕС и других доноров в управлении транспортным сектором (в частности, таких механизмов, как твиннинг ЕС и TAIEX).



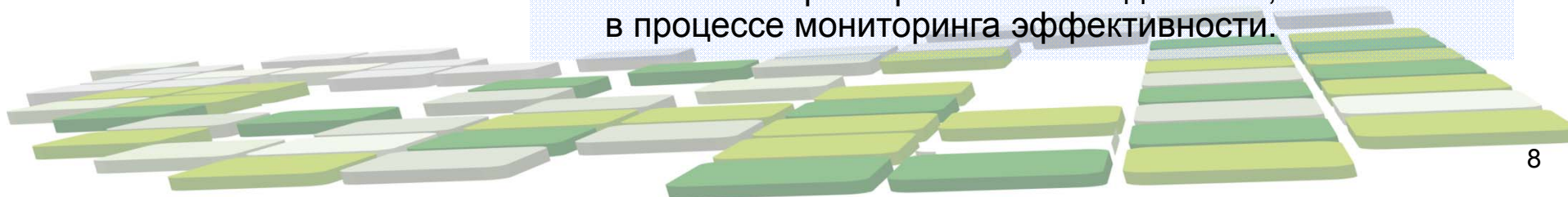
Рынок и операционная деятельность

■ *Свободный доступ к коридору*

- Дерегулирование.
- Сквозные тарифы (действующие независимо от национальных границ и смены видов транспорта).
- Реструктуризация железных дорог.
- Создание портовых сообществ.
- Передовой логистический сектор с развитой бизнес-культурой.

■ *Мониторинг эффективности коридора*

- Глобальные и региональные тенденции, влияющие на изменение возможностей и конкурентные угрозы для ТРАСЕКА.
- Формализованная система сбора и анализа данных о транспортных расходах и времени в пути.
- Формулировка ключевых показателей эффективности (KPI), позволяющих оценить эффективность деятельности.
- Механизмы реагирования на недостатки, выявляемые в процессе мониторинга эффективности.



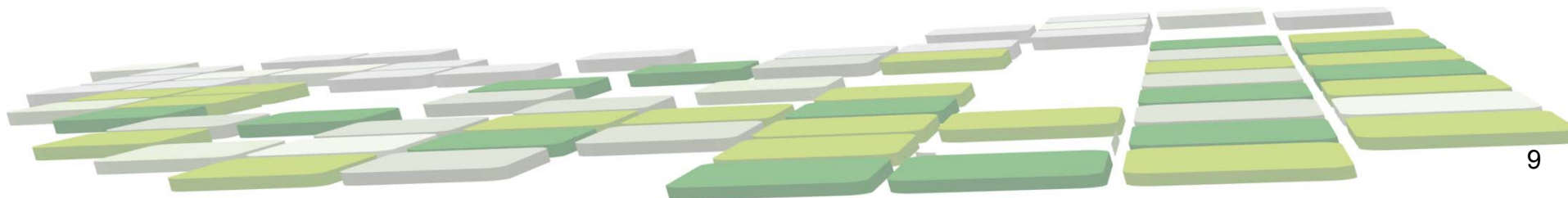
Рынок и операционная деятельность

■ *Профессиональные навыки*

- Повышение профессионализма в транспортном секторе (государственный и частный сегменты)
- Логистическая отрасль
 - а) пока имеет низкий уровень развития в странах-участницах ТРАСЕКА и
 - б) имеет решающее значение для успеха в областях, на которые направлен мастер-план.

■ *Продвижение*

- Продвижению способствует реальное бесперебойное прохождение транспортных потоков через границы независимо от смены видов транспорта.
- Страны-участницы должны вывести сотрудничество на новый уровень и уполномочить свои институты на выполнение промоутерской роли.



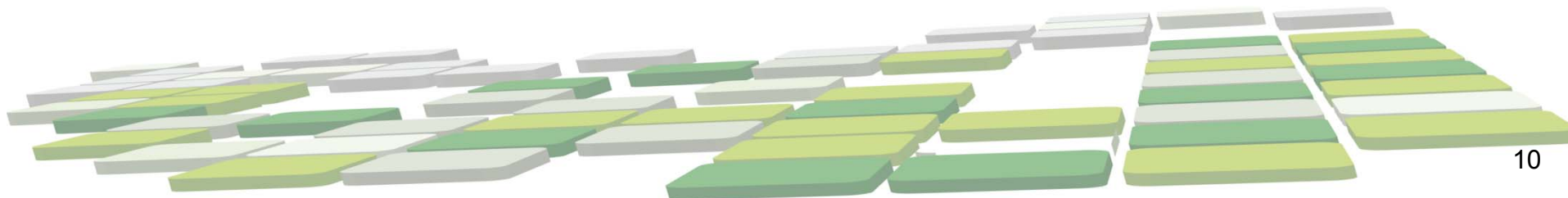
Структуры ТРАСЕКА (МПК и ПС)

■ *Реализация – Уровень ПС*

- Сбор, обобщение и распространение информации.
- Содействие сотрудничеству, координации и гармонизации между странами-членами.
- Реализация проектов и мониторинг.
- Эти функции до сих пор осуществлялись, в основном, за счет финансируемых ЕС проектов ТП.
- Предлагаемый мастер-план требует более устойчивого и активного подхода, чем можно ожидать от проектов ТП, которые, по определению, имеют ограниченный срок реализации.

■ *ПС в качестве транспортной обсерватории*

- Мониторинг и анализ ключевых показателей коридора, повышение осведомленности о коридоре ТРАСЕКА, продвижение передового опыта.



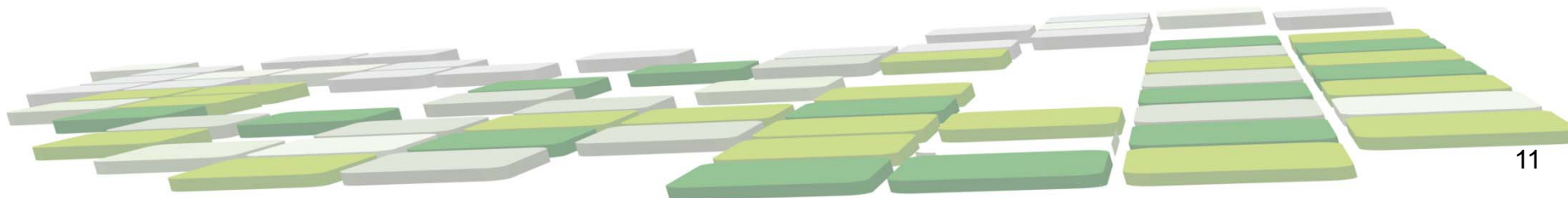
Структуры ТРАСЕКА (МПК и ПС)

- **ПС как структура управления коридором**

- Роль ПС шире и активнее, чем у транспортной обсерватории.
- Выявление проблем и потребностей, работа со странами-членами и другими заинтересованными сторонами по устранению недостатков.

- **Мультимодальная рабочая группа - центр передового опыта**

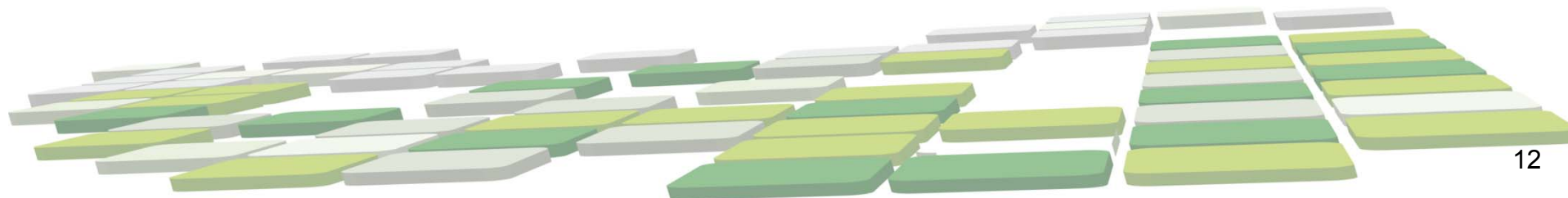
- Создание и дальнейшая работа Мультимодальной рабочей группы в рамках структур ТРАСЕКА.



Структуры ТРАСЕКА (МПК и ПС)

■ *Управление на национальном уровне*

- Разъяснение мастер-плана для заинтересованных сторон и ведомств, сотрудничество с которыми будет необходимо для его успешной реализации.
- Разработка и координация законодательных, регулятивных и политических изменений.
- Налаживание и поддержка информационных потоков в целях эффективного управления со стороны ПС.
- Осуществление контроля за реализацией рекомендованных в рамках мастер-плана действий и вмешательство в случае необходимости там, где эффективность не оправдывает ожиданий.





Логистические процессы и морские магистрали II ENPI 2011/264 459



Благодарю за внимание!



Региональный проектный офис:
ул. Лысенко, д.8, офис 39,
01034, Киев, Украина

 +380 44 288 08 92/ 234 03 88

 logmos.egis-international@egis.fr



Проект финансируется
Европейским Союзом

Проект осуществляется:

 **egis** International
DORNIER
CONSULTING