Curriculum Vitae



Олег Шандровский

Старший международный эксперт по таможенному администрированию, интегрированному управлению государственной границей (IBM) и содействию международной торговле

Полковник Таможенной службы Республики Молдова

Кишинёв, Республика Молдова
Тел.: +373 69 101 453
E-mail: olegsandr69@gmail.com

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ПРОФИЛЬ

Международный эксперт с более чем 30-летним опытом работы в сфере государственного управления, таможенного администрирования, интегрированного управления государственной границей (Integrated Border Management – IBM) и содействия международной торговле.

Специализируюсь на разработке государственной политики, подготовке нормативно-правовых актов, институциональных реформах, модернизации таможенного администрирования, внедрении современных методов управления рисками и гармонизации национального законодательства с законодательством Европейского союза (EU acquis).

Руководил разработкой и реализацией национальных проектов по совершенствованию таможенного контроля, реформированию процедур оформления товаров, развитию пунктов пропуска, внедрению совместного и координированного контроля, а также современных технологий контроля.

Обладаю значительным опытом сотрудничества с Европейской комиссией, международными организациями, министерствами, государственными учреждениями и таможенными администрациями государств — членов Европейского союза.

Более 14 лет осуществляю преподавательскую и экспертную деятельность, разрабатываю учебные программы и провожу подготовку государственных служащих, сотрудников таможенных органов и специалистов в области внешнеэкономической деятельности.

ОБРАЗОВАНИЕ

- 2025 - Государственный университет Молдовы, магистр права, специализация «Налоговое и таможенное право»;
- 2001 - Балтийский институт, магистр права, специализация «Международное право»;
- 1984 - Транспортный колледж, квалификация: техник-механик.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

Центральный аппарат Таможенной службы Республики Молдова
Начальник отдела
2012 — **настоящее время**

Руководство разработкой государственной политики и реформ в области таможенного администрирования, управления рисками, содействия международной торговле и организации контроля в пунктах пропуска через государственную границу.

Основные направления деятельности:

- разработка нормативно-правовых актов;
- модернизация таможенного контроля;
- совершенствование таможенных процедур;
- внедрение современных технологий контроля;
- развитие совместного и координированного контроля,;
- управление проектами институционального развития;
- взаимодействие с государственными органами, международными организациями и зарубежными таможенными администрациями.

Таможенные бюро Республики Молдова
Главный инспектор / Начальник отдела
1991–2012

Организация и осуществление таможенного контроля в международных пунктах пропуска и внутренних таможенных органах.

Основные обязанности:

- организация таможенного контроля;
- руководство подразделениями;
- взаимодействие с государственными органами;
- контроль соблюдения таможенного законодательства.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ НАГРАДЫ

- **2024 -** Почётный сертификат Всемирной таможенной организации (ВТамО), вручённые в знак признания достигнутых результатов в профессиональной деятельности, особых заслуг и высокого уровня профессионализма, продемонстрированного при исполнении служебных обязанностей.
- **2021** — Медаль **«Ветеран Таможенной службы»**.
- **2015** —**«Почётный сотрудник Таможенной службы Республики Молдова»**.
- 1998–2013 — Неоднократно награждён почётными грамотами и благодарностями за высокий профессионализм, за выявление и пресечение таможенного правонарушения, добросовестную службу, организацию таможенного контроля и вклад в развитие Таможенной службы Республики Молдова.

ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Учебный центр Таможенной службы Республики Молдова
Тренер (2012 — настоящее время)

Центр информационных технологий в финансах (CTIF)
Тренер (2015 — настоящее время)

Проведение подготовки сотрудников таможенных органов, государственных служащих и таможенных брокеров по вопросам таможенного законодательства, управления рисками, таможенного оформления, информационных систем и международных стандартов.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ;

- подготовка нормативных актов;
- управление международными проектами;

- институциональное развитие;
- аналитическая и экспертная деятельность;
- межведомственная координация;
- проведение обучения и консультирование.

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Модернизация процедуры таможенного оформления товаров

Возглавил разработку, тестирование и внедрение новой процедуры таможенного оформления товаров во внутренних таможенных постах Республики Молдова предусматривающий распределение таможенных инспекторов по группам оформления в зависимости от уровня критерия рисков.

Проект предусматривал анализ европейской практики, разработку новой модели оформления, проведение пилотного проекта на внутренних таможенных постах Cricovo, оценку эффективности и последующее распространение результатов на национальном уровне.

Результаты проекта

- сокращение времени оформления товаров;
- повышение эффективности документального контроля;
- оптимизация физического контроля;
- унификация процедур таможенного оформления;
- повышение прозрачности процессов;
- внедрение процедуры на национальном уровне.

Внедрение системы управления рисками

Разработал и внедрил современные процедуры таможенного контроля, основанные на системе анализа и управления рисками.

Организовал переход от тотального контроля к интеллектуальной модели выборочного контроля в соответствии с международными стандартами.

Основные результаты

- повышение эффективности таможенного контроля;
- снижение административной нагрузки на добросовестный бизнес;

- оптимизация использования ресурсов;
- усиление противодействия таможенным правонарушениям.

Совместный контроль на государственной границе

Участвовал в разработке и внедрении механизма совместного контроля на железнодорожных пунктах пропуска совместно с компетентными органами соседнего государства.

Обеспечил подготовку нормативной базы, организационных процедур и механизмов взаимодействия между государственными органами.

Полученные результаты

- сокращение времени пересечения государственной границы;
- повышение эффективности контроля;
- снижение административных барьеров;
- развитие международного сотрудничества;
- Внедрение и развитие системы «единого окна» и принципа «одной остановки» на пунктах пропуска через государственную границу.

Координированный контроль на молдавско-румынской границе

Принимал участие в деятельности межведомственной рабочей группы по разработке механизмов и технологических норм по осуществлению контроля и взаимодействию с контрольными органами сопредельных государств на международных пунктах пропуска координированного контроля и обеспечение реализации Соглашения,

- Giurgiulești-Galați;
- Cantemir-Fălciu;
- Sculeni(MD-Sculeni (RO)
- Rădăuț- Prutт.

Работа включала подготовку организационных моделей, нормативных документов и предложений по совершенствованию взаимодействия компетентных органов двух государств и реализация соглашения.

Реформа процедуры контроля на пункте пропуска Costești-Stănca

Разработал операционные процедуры передачи отдельных контрольных функций от Пограничной полиции Таможенной службе в рамках пилотного проекта.

Проект стал одним из первых практических примеров оптимизации государственного контроля в пунктах пропуска государственной границы..

Основные результаты

- исключение дублирования функций;
- сокращение времени прохождения контроля;
- повышение эффективности использования государственных ресурсов;
- улучшение качества обслуживания участников международного движения.

Современные технологии таможенного контроля

Разработал технические нормы применения технических средств контроля (сканирование подвижного состава) при контроле грузовых железнодорожных составов.

Подготовил организационные механизмы взаимодействия между Таможенной службой и Государственным предприятием «Железная дорога Молдовы».

Результаты

- внедрение современных технологий контроля основанных на анализе рисков;
- повышение эффективности анализа рисков;
- усиление безопасности международных перевозок;
- повышение качества контроля без увеличения времени оформления.
- сокращение времени таможенного досмотра акцентируясь на грузы представляющие риск нарушения законодательства,

---

Развитие инфраструктуры пунктов пропуска

Участвовал в реализации совместных проектов Республики Молдова и Румынии по модернизации международных пунктов пропуска:

- Леушень – Албица;
- Джурджулешть – Галац;
- Унгень – Унгень.

Работа выполнялась совместно с Министерством инфраструктуры и регионального развития Республики Молдова, Национальной компанией по управлению дорожной инфраструктурой Румынии и Таможенной администрацией Румынии.

Совершенствование контроля в Международном аэропорту Кишинёв

Разработал предложения по внесению изменений в Постановление Правительства Республики Молдова № 1034/2000, направленные на изменение последовательности осуществления государственного контроля при выезде пассажиров.

Результатом стало совершенствование процедур контроля, сокращение времени прохождения формальностей и повышение эффективности работы государственных органов.

ЯЗЫКИ

- Румынский — свободно
- Русский — свободно
- Английский — A2 (Elementary/Pre-Intermediate), currently improving

---

IT

- Microsoft Office
- Customs Information Systems
- Risk Analysis Systems

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ

Применение многолетнего опыта в области государственного управления, таможенного администрирования, институционального развития и интегрированного управления государственной границей при реализации международных проектов, направленных на укрепление потенциала государственных органов, развитие международной торговли, совершенствование таможенного администрирования и внедрение европейских и международных стандартов.