

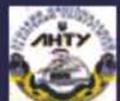
EuropeAid 2012/308-293

IDEA II

Транспортный диалог и взаимодействие сетей

Второй промежуточный отчет о ходе реализации проекта

Январь 2014 г.



Проект реализуется TRT Trasporti e Territorio совместно с Panteia Group, Dornier Consulting GmbH и Луцким университетом



TRT TRASPORTI E TERRITORIO SRL

To the kind attention of
Mr. Akif MUSTAFAYEV
TRACECA National Secretary of
Azerbaijan
8/2, Aliyarbekov street
AZ 1005, Baku
Azerbaijan

Milan, 28th July 2014

*Представление Второго Промежуточного Отчета о ходе реализации проекта IDEA II
(TRACECA 2012/308-293)*

Уважаемый Национальный Секретарь,

От имени всего консорциума проекта IDEA II, а также от имени ведущих специалистов/экспертов, представляем Вашему вниманию Второй Промежуточный Отчет о ходе реализации работ, разработанный в рамках данного проекта на английском и русском языках (в печатном и электронном виде).

С уважением,

Submission of the Second IDEA II Project Interim Progress Report (TRACECA 2012/308-293)

Dear National Secretary,

On behalf of the entire IDEA II Project Consortium and of our team of Key Experts, it is my pleasure to hand over to you a copy in English and Russian (hard copy and electronic format) of the Second Project Interim Progress Report developed within our Project.

Sincerely,

TRT TRASPORTI E TERRITORIO SRL

Angelo Martino/Анджелло Мартино
Project Coordinator/Координатор Проекта

Angelo Martino





ТИТУЛЬНАЯ СТРАНИЦА ОТЧЕТА

Название проекта : Региональный проект ТРАСЕКА – Транспортный диалог и взаимодействие между сетями II
 Краткое название : **IDEA II**
 Номер проекта : EuropeAid 2012 / 308-293
 Страны : Армения, Азербайджан, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Узбекистан и Украина. Болгария, Румыния и Турция участвуют в проекте в качестве членов ТРАСЕКА

Подрядчик

Наименование : TRT Trasporti e Territorio srl
 Адрес : 20141 Италия, Милан, Виа Рутилья, 10/8
 Телефон : +39-02-57410380
 Факс : +39-02-55212845
 Адрес электронной почты : martino@trt.it
 Контактное лицо : Г-н Анджело Мартино / Координатор проекта

Подписи :

Angelo Martino

Дата Отчета: 30 января 2014 г.
 Отчетный период: 16 июля 2013 г. – 15 января 2014 г.
 Составитель Отчета: Детлеф Пульзак / Руководитель группы экспертов IDEA

Контактные данные постоянной команды Проекта в Киеве и Баку:

Должность	Имя	Адрес электронной почты и номер мобильного телефона
Руководитель группы экспертов и Ключевой эксперт I Офис в Киеве	Г-н Детлеф Пульзак	pulsack@trt.it +380 99 0028654 +49 170 4192229 dpulsack
Ключевой эксперт II Офис в Киеве	Д-р Ашраф Хамед	ashraf.hamed@dornier-consulting.com +380 66 4057928 +49 151 52630145 ashrafhamed
Ключевой эксперт III Офис в Баку	Г-жа Елена Костадинова	elena.kostadinova@dornier-consulting.com +994 513100117 amortalus



Список рассылки

Структурная единица / Партнер Проекта	Русская версия	Английская версия	Электронная копия (англ. и рус.)	Подпись получателя
1. Проектный менеджер ЕК в Брюсселе	-	1	1	
2. Национальный секретарь ТРАСЕКА в Армении	1	1	1	
3. Национальный секретарь ТРАСЕКА в Азербайджане	1	1	1	
4. Национальный секретарь ТРАСЕКА в Болгарии	1	1	1	
5. Национальный секретарь ТРАСЕКА в Грузии	1	1	1	
6. Национальный секретарь ТРАСЕКА в Казахстане	1	1	1	
7. Национальный секретарь ТРАСЕКА в Кыргызстане	1	1	1	
8. Национальный секретарь ТРАСЕКА в Молдове	1	1	1	
9. Национальный секретарь ТРАСЕКА в Румынии	1	1	1	
10. Национальный секретарь ТРАСЕКА в Таджикистане	1	1	1	
11. Национальный секретарь ТРАСЕКА в Турции	1	1	1	
12. Национальный секретарь ТРАСЕКА в Украине	1	1	1	
13. Национальный секретарь ТРАСЕКА в Узбекистане	1	1	1	
14. Представительство ЕК в Азербайджане	1	1	1	
15. Представительство ЕК в Армении	1	1	1	
16. Представительство ЕК в Грузии	1	1	1	
17. Представительство ЕК в Казахстане	1	1	1	
18. Представительство ЕК в Кыргызстане	1	1	1	
19. Представительство ЕК в Молдове	1	1	1	
20. Представительство ЕК в Таджикистане	1	1	1	
21. Представительство ЕК в Турции	1	1	1	
22. Представительство ЕК в Украине	1	1	1	
23. Туркменистан – адресат должен быть определен	1	1	1	
24. Постоянный секретариат ТРАСЕКА, Баку	2	2	1	



Содержание

ТИТУЛЬНАЯ СТРАНИЦА ОТЧЕТА	1
Список рассылки	2
Содержание	3
Список аббревиатур	4
Обзор проекта	6
1. Краткий обзор проекта	10
1.1 Общие сведения о проекте и достигнутый прогресс.....	10
1.2 Реализация проекта за прошедший период	10
2. Статус Проекта на момент составления Отчета – Координационная деятельность	12
3. Ход реализации и результаты на сегодняшний день.....	13
3.1 Мероприятия.....	16
3.2 Ресурсы и бюджет.....	19
4. План работы на следующий период.....	21
4.1 Программа работ (на весь период реализации проекта).....	24
4.2 График использования ресурсов и бюджет	24
4.3 План действий (на следующий период работы).....	25
5. Приложения к Отчету о ходе реализации Проекта	26
Приложение 1: Таблица распределения компетенций между Ключевыми экспертами.....	27
Приложение 2: Программа работ	28
Программа работ (продолжение предыдущей страницы)	29
Приложение 3: Отчет об использовании ресурсов (обновленный годовой график ресурсов и бюджета)	30
Приложение 4: План действий (третий этап)	31



Список аббревиатур

ВОМСА	Программа Европейского Союза по содействию управлению границами в Центральной Азии
СВА	Анализ затрат и выгод
DEVCO	Европейская комиссия, Генеральный директорат по развитию и сотрудничеству (EuropeAid)
ENPI	Европейский инструмент соседства и партнерства
EUBAM	Миссия Европейского Союза по приграничной помощи Украине и Молдове
MSS	Проект «Морская безопасность»
PAIES	Система обмена предварительной информацией
TAEIX	Программа технической поддержки и обмена информацией
TEN-T	Трансевропейская транспортная сеть
UIC	Union International de Chemin de Fer (Международный союз железных дорог)
WCO	Всемирная таможенная организация
АБР	Азиатский банк развития
АМР США	Агентство международного развития США
АСМАП	Ассоциация международных автомобильных перевозчиков
ВБ	Всемирный банк
ВП	Восточное партнерство
ГИС	Географическая информационная система
ГС	Генеральный секретарь
ГЧП	Государственно-частное партнерство
ДЕС	Делегация Европейского Союза
ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
ЕИБ	Европейский инвестиционный банк
ЕК	Европейская комиссия
ЕС	Европейский Союз
ЕЭК ООН	Европейская экономическая комиссия ООН
ИБР	Исламский банк развития
ИМО	Международная морская организация
ИУГ	Интегрированное управление границами
ИУГ ЮК	Интегрированное управление границами на Южном Кавказе
ИФС	Инвестиционный фонд соседства
КазАТО	Союз международных автомобильных перевозчиков Республики Казахстан
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
КСЭ	Краткосрочные эксперты
КЭ	Ключевой эксперт
МКА	Мультикритериальный анализ
ММ	Морские магистрали
МоВ	Меморандум о взаимопонимании
МПК	Межправительственная комиссия стран ТРАСЕКА
МСАТ	Международный союз автомобильного транспорта
МТ	Министерство транспорта



МФУ	Международное финансирующее учреждение
НКТС	Новая компьютеризированная транзитная система
ННГ	Новые независимые государства
НС ТРАСЕКА	Национальный секретарь ТРАСЕКА
Область	Географическая административная единица в странах бывшего Советского Союза
ОБСЭ	Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе
ОМС	Основное многостороннее соглашение ТРАСЕКА
ОСЖД	Организация сотрудничества железных дорог
ОСП	Оператор смешанной перевозки
ПРООН	Программа развития ООН
ПС	Постоянный Секретариат (ТРАСЕКА)
ПС ТРАСЕКА	Постоянный Секретариат ТРАСЕКА
РГ	Рабочая группа
СНГ	Содружество Независимых Государств
СУД	Система управления документами
ТЗ	Техническое задание (для данного Проекта, если не указано иное)
ТП	Техническая помощь
ТРАСЕКА	Транспортный коридор Европа-Кавказ-Азия
ЦА	Центральная Азия
ЦАРЭС	Программа Центрально-Азиатского Регионального Экономического Сотрудничества



Обзор проекта

Общие цели

Основная цель проекта IDEA II (Транспортный диалог и взаимодействие сетей) заключается в укреплении экономических отношений, торговли и транспортных связей между ЕС и странами, участвующими в программе. Странами-участницами являются Азербайджан, Армения, Болгария, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Румыния, Таджикистан, Туркменистан, Турция, Узбекистан и Украина. Проект призван способствовать разработке и реализации мер в области региональной транспортной политики, в частности, соответствующих мер, предусмотренных Планом действий ТРАСЕКА на 2010-2013 гг., связанных с развитием инфраструктуры, упрощением мультимодальных перевозок и гармонизацией транспортного законодательства.

Операционные меры, изложенные Комиссией, направлены на обеспечение взаимодействия между транспортными системами ЕС и соседних стран. Среди стран-бенефициаров Армения, Азербайджан, Грузия, Молдова и Украина являются участниками инициативы Восточного партнерства. Восточное партнерство стремится к более тесному сближению этих стран с ЕС.

Ожидаемые результаты, показатели, ограничения и допущения изложены в Приложении 2 к Первоначальному отчету: «Логическая структура проекта – Общий план достижения результатов». Конкретные цели проекта можно сформулировать следующим образом:

- Содействие выявлению проектов, определение и оценка проектов, содействие привлечению финансирования. Помощь в подготовке и осуществлении региональных проектов в области инфраструктуры путем проведения исследований, разработки бизнес- и генеральных планов, анализа финансовой и технической осуществимости, включая государственно-частное партнерство.
- Укрепление механизмов политического и транспортного диалога между Европейской комиссией (ЕК), Восточным партнерством и странами-бенефициарами ТРАСЕКА, другими заинтересованными сторонами проекта и международными финансовыми организациями с помощью организации эффективной коммуникации и распространения результатов деятельности и достижений программы ТРАСЕКА.
- Поддержка реализации Долгосрочной стратегии МПК на период до 2015 года и соответствующих Планов действий путем оказания содействия Постоянному Секретариату и странам-участницам ТРАСЕКА.
- Адаптация нормативно-правовой базы с особым акцентом на реформы в транспортном секторе, в целях содействия увеличению грузопотоков в странах-бенефициарах, а также между странами-бенефициарами и другими странами.

Дата начала проекта: 16 января 2013 года

Срок реализации: Три года (36 месяцев)

Стоимость проекта: Общая стоимость проекта составляет три с половиной (3,5) миллиона евро, из которых на оплату персонала и соответствующие расходы выделено два с половиной (2,5) миллиона евро, а на внеплановые расходы – один (1) миллион евро.

Основные заинтересованные стороны: министерства транспорта, министерства торговли и экономики, таможенные ведомства, МФУ, коммерческие банки, международные автомобильные



перевозчики, экспедиторы, НПО и, в целом, пользователи
транспортных услуг

Конкретные виды деятельности:

Работа в рамках проекта включает пять компонентов:

1. Обеспечение диалога и координации
2. Планирование инфраструктуры и сетей
3. Привлечение финансирования
4. Обучение и развитие кадрового потенциала
5. Коммуникация, обзорность и информирование



Основные результаты

Цель проекта 1 (выявление проектов, определение и оценка проектов, содействие привлечению финансирования)

- Обновление перечня приоритетных инфраструктурных проектов ТРАСЕКА на основе соответствующей методологии ТРАСЕКА (портфель проектов, фильтрация / отбор и внесение в перечень) и по итогам рассмотрения транспортными экспертными группами / на конференциях министров стран Восточного партнерства (ВП).
- Поддержка стран в выборе и анализе потенциальных инфраструктурных проектов и консультативная помощь странам в подготовке проектных предложений для привлечения финансирования.
- Поддержка существующей базы данных ГИС (совместно с Постоянным секретариатом ТРАСЕКА) и модели транспортных потоков, обновление данных трафика с параллельным развитием кадрового потенциала в соответствии с имеющимися потребностями, а также обеспечение совместимости базы данных с информационной системой ЕС TEN-Tec System.
- Координация с МФУ с целью обеспечения их поддержки для подготовки как минимум двух технико-экономических обоснований по прошедшим предварительный отбор приоритетным проектам и содействие странам в укреплении их сотрудничества с МФУ, обеспечение связей с Инвестиционным фондом соседства.
- Составление предварительных технико-экономических обоснований, изучение спроса на перевозки и разработка генеральных планов: эта деятельность может также включать поддержку стран в разработке полных комплектов тендерной документации с предоставлением соответствующей информации в рамках тренингов.
- Организация дальнейшего обучения в области использования базы данных ГИС и модели транспортных потоков, а также оценки инвестиционных проектов.

Цель проекта 2 (Укрепление механизмов политического и транспортного диалога)

- Организация двух координационных совещаний в год для обсуждения хода реализации и результатов финансируемых ЕС проектов технической помощи в области транспорта в регионе, а также деятельности Межправительственной конференции ТРАСЕКА.
- Создание межгосударственных рабочих групп для решения проблем и устранения узких мест в конкретных областях (включая представителей государственного и частного сектора) с привлечением Постоянного Секретариата ТРАСЕКА в качестве координирующего органа.
- Использование существующего веб-сайта ТРАСЕКА в сотрудничестве с Постоянным Секретариатом ТРАСЕКА в целях обеспечения максимальной эффективности, а также постоянная коммуникация с Информационным центром ЕИСП по восточному региону.
- Поддержка национальной транспортной политики стран и проведение оценки степени достигнутого ощутимого прогресса в сфере приведения национальной транспортной политики и законодательства в соответствие с европейскими и международными стандартами.



Цель проекта 3 (Поддержка реализации Долгосрочной стратегии МПК ТРАСЕКА на период до 2015 года и соответствующих Планов действий)

- Организация на основе достигнутого прогресса максимум двух региональных министерских конференций с акцентом на одобрение полученных результатов и конкретных проектов в рамках регионального сотрудничества.
- Разработка программы деятельности работы тематических рабочих групп в ходе реализации проекта, включая содействие Постоянному Секретариату ТРАСЕКА в организации и облегчении деятельности рабочих групп с целью достижения ощутимых результатов, связанных с выполнением Планов действий и Долгосрочной стратегии ТРАСЕКА.

Цель проекта 4 (Адаптация нормативно-правовой базы с особым акцентом на реформы в транспортном секторе)

- Поддержка приведения в соответствие правовых норм и принятие мер по повышению осведомленности заинтересованных сторон из стран ТРАСЕКА о преимуществах правового сближения для их стран.
- Выявление рисков для достижения правовой гармонизации и выработка рекомендаций по оказанию поддержки странам в их усилиях.
- Организация обучения методологии и принципам адаптации нормативно-правовой базы для государственных должностных лиц. Обмен опытом по выравниванию законодательства между странами ТРАСЕКА.
- Учет специфики стран Восточного партнерства и приведение их правовых основ в соответствие с европейским законодательством.

Подготовка Отчета

Отчет был подготовлен ключевыми экспертами проекта IDEA и представителями участников Консорциума: TRT Trasporti e Territorio srl, Panteia Group, Dornier Consulting GmbH и Луцкого университета.

Цель Отчета

Цель настоящего Второго промежуточного отчета состоит в следующем:

- представление краткого описания основных задач проекта IDEA и рекомендаций экспертов IDEA для ключевых лиц, принимающих решения;
- предоставление подробного обзора содержания, процедур и графика работ, запланированных на следующий отчетный период продолжительностью шесть месяцев;

Формат Отчета

Настоящий Отчет соответствует формату, предложенному в документе ЕС «Руководящие принципы для отчетности - РСР III Первоначальный отчет, Промежуточный отчет и Итоговый отчет проекта», ТАСИС, Брюссель, сентябрь 1995 года с поправками, внесенными в июне 1998 года.

Кроме того в Отчете применяются некоторые форматы, предложенные в документе ЕС «Укрепление внутреннего мониторинга проекта - Как повысить роль менеджера проекта ЕК», серия «Инструменты и методы» - Справочный документ № 3, июнь 2007 г., стр. 19.



1. Краткий обзор проекта

1.1 Общие сведения о проекте и достигнутый прогресс

Проект IDEA II (Транспортный диалог и взаимодействие сетей) финансируется Генеральным директором Европейской комиссии по развитию и сотрудничеству (DEVCO) в рамках Программы ТРАСЕКА. Проект официально стартовал 16 января 2013 года, он рассчитан на три года

Проект направлен на дальнейшее развитие коридора ТРАСЕКА, который должен стать признанным международным мультимодальным маршрутом, весьма привлекательным для промышленности. Руководствуясь принципами Восточного партнерства, ТРАСЕКА также использует обновленный Европейский подход к транспортному сотрудничеству с регионами и странами, входящими в состав Европейской политики соседства.

Необходимо действовать на всех уровнях функционирования ТРАСЕКА, как на уровне физического коридора, так и на уровне институтов ТРАСЕКА и проектов технической помощи. Задача проекта IDEA II при этом заключается в содействии координации и достижению целей развития коридора, делая ставку на основополагающие принципы передачи ответственности странам.

1.2 Реализация проекта за прошедший период

В рамках Компонента 1 - координация и диалог с другими проектами ТП - ключевые эксперты команды IDEA приняли участие в мероприятии LOGMOS в Тбилиси в сентябре 2013 года. IDEA будет продолжать координационную деятельность в связи с реализацией Генерального плана LOGMOS в течение третьего периода работы. Ключевым экспертом в области права были подготовлены документы, которые будут опубликованы в третьем отчетном периоде, но уже интегрированы в работу группы правовых экспертов и будут распространены на деятельность IDEA по развитию кадрового потенциала.

Основные виды деятельности в рамках Компонента 2 - Планирование инфраструктуры и сетей - были отложены на третий и последующие отчетные периоды, в связи с переносом по согласованию с ЕК планировавшегося ранее совещания экспертной группы по транспорту на период после заключительного мероприятия LOGMOS в апреле 2014 года. Концептуальная работа по определению приоритетов, созданию экспертных групп и развитию кадрового потенциала, в основном, была завершена в прошедшем отчетном периоде.

В соответствии с концепцией национальных экспертов проектом IDEA был создан экспертный пул, включающий свыше 90 технических специалистов из стран-бенефициаров, большинство из которых представляют отраслевые учреждения и министерства транспорта по всему региону ТРАСЕКА. Экспертные группы являются основой для всей технической работы, запланированной IDEA на период реализации проекта. Деятельность экспертных групп определяется потребностями бенефициаров, что, кроме того, позволяет выявить потребности в обучении и, соответственно, планировать и обеспечивать эффективные мероприятия по развитию кадрового потенциала. В декабре 2013 года в Киеве было успешно проведено два совещания экспертных групп по правовым вопросам и по вопросам инвестиций в инфраструктуру.

Что касается осуществления коммуникации со странами, работа проекта велась на различных уровнях сотрудничества, в частности, при подготовке двух вышеупомянутых совещаний экспертных групп.

Тендер на создание Кампуса ТРАСЕКА (технического инструмента, который призван обеспечить последовательность процессов обучения) был запущен в начале третьего



отчетного периода. Соответствующие мероприятия были запланированы на третий этап работы и далее.

Определенный прогресс достигнут с точки зрения повышения информированности о проектах ТП в рамках веб-сайта ТРАСЕКА: все текущие проекты ТП получили доступ к соответствующим разделам веб-сайта и, после обучения, смогли загружать туда обновленную информацию. Дальнейшие действия в этом направлении потребуются и в следующем отчетном периоде.



2. Статус Проекта на момент составления Отчета – Координационная деятельность

Во время саммита МПК в Душанбе, состоявшегося 17 сентября 2013 года, Руководитель группы экспертов Проекта IDEA II воспользовался возможностью, чтобы встретиться с представителями национальных комиссий ТРАСЕКА и обсудить в двустороннем порядке ряд вопросов, представляющих взаимный интерес. Среди важных тем обсуждалась Концепция национальных экспертов и экспертных групп, деятельность по поощрению инвестиций, меры по повышению информированности о ТРАСЕКА и планируемое развитие кадрового потенциала в тесной координации с техническими экспертами соответствующих стран-бенефициаров с учетом их потребностей. Координационная деятельность включала также переговоры с Руководителем группы экспертов Проекта LOGMOS и консультации с представителями Европейской комиссии.

Координация действий между IDEA II и LOGMOS на протяжении рассматриваемого периода работы осуществлялась как в ходе двусторонних встреч (30 августа 2013 года в Киеве и во время мероприятия LOGMOS в Тбилиси в сентябре 2013 года), так и в рамках регулярных обсуждений по телефону или электронной почте. Эта эффективная практика будет продолжена в целях укрепления связей между проектами технической помощи ТРАСЕКА. Такая координация особенно важна с точки зрения основных результатов параллельного проекта, связанных с разработкой Генерального плана LOGMOS, который будет определять стратегические решения стран ТРАСЕКА.

Три компонента Проекта IDEA, касающиеся инвестиционной деятельности, правовой гармонизации и сближения правовых норм, а также развития транспортного сектора, будут интегрировать отобранные проекты и рекомендации, разработанные в рамках Генерального плана LOGMOS. Таким образом, IDEA II будет продолжать соответствующую координационную деятельность в рамках третьего этапа работы.

В ходе Одесской конференции по вопросам транзитного потенциала Украины, организованной правительством страны 15 сентября 2013 года, три проекта технической помощи ТРАСЕКА (IDEA II, LOGMOS и Морская безопасность II), а также финансируемый ЕС твиннинг-проект внесли вклад в обсуждение возможностей совершенствования транспортного сектора Украины и, в частности, увеличения объемов транзита грузов. После двух лет серьезного снижения объемов транзитных перевозок стало очевидно, что сценарий "без изменений" – это не вариант для украинских портов, железных дорог и логистики. Национальные секретари ТРАСЕКА в Украине, Казахстане и Румынии получили хорошую возможность для обмена мнениями и обсуждения общих позиций в отношении повышения конкурентоспособности коридора со всеми участниками конференции.

Ключевой эксперт IDEA II по транспорту принял участие в конференции «KAZLOGISTICS», организованной от имени Правительства Республики Казахстан в Астане 7-8 ноября 2013 года. Помимо встречи с НС в Казахстане представитель IDEA воспользовался этой возможностью для проведения индивидуальных переговоров с представителями Всемирного банка, АБР и высокопоставленными представителями транспортной отрасли.

Что касается стран-бенефициаров, то проект IDEA II столкнулся с различными уровнями сотрудничества, особенно при подготовке двух совещаний групп экспертов в декабре в Киеве. Краткий анализ показал три уровня сотрудничества и отзывчивости: высокий, средний, низкий – доли разделились практически поровну между странами-бенефициарами. Процесс подготовки совещаний в Киеве показал, что хорошие результаты могут быть достигнуты, если бенефициары готовы сотрудничать в вопросах логистики.



3. Ход реализации и результаты на сегодняшний день

Представленная на следующей странице таблица, информирующая об имеющемся и планируемом прогрессе в достижении целей, отражает статус выполнения целей, закрепленных в условиях Технического задания (ТЗ) Проекта. Прогресс оценивается с точки зрения мероприятий, реализуемых в настоящее время, запланированных на следующий шестимесячный период, либо планируемых к реализации на протяжении оставшегося срока Проекта.

Настоящий Отчет о ходе реализации Проекта содержит оценку достигнутого или ожидаемого прогресса в процентном выражении, но, скорее, проще охарактеризовать его уровень в терминах «отсутствует», «низкий», «средний» и «большой» с точки зрения осуществляемой деятельности. Такой способ выбран потому, что прогресс в «мягких» видах деятельности, таких как политический диалог, едва ли можно измерить с использованием «жестких» цифровых показателей. Команда IDEA II исходит из того, что все намеченные мероприятия будут завершены в течение всего срока реализации проекта, следовательно, каждый показатель (каждая строка таблицы) будет доведен до 100%.

Компонент 1 (Обеспечение диалога и координации) включает вопросы правовой гармонизации / сближения, которые вышли на передний план за последний отчетный период. Ответственный Ключевой эксперт разработал документы (методология, приложения, таблицы соответствия и т.д.), которые будут опубликованы в рамках третьего этапа работы. Однако значительный объем этих материалов уже был применен в деятельности экспертной группы по правовым вопросам. Соответствующие результаты будут также использованы в деятельности IDEA по созданию кадрового потенциала.

Запланированное создание экспертной группы по транспорту было перенесено по согласованию с ЕК на период после проведения заключительного мероприятия LOGMOS в апреле 2014 года, поскольку Генеральный план призван играть важную роль в процессах отбора и приоритизации инвестиционных проектов ТРАСЕКА. Еще одной причиной переноса начала работы этой экспертной группы стала целесообразность координации ее деятельности с недавно стартовавшим Проектом по надежности и безопасности дорожного движения. Проект IDEA в качестве координационного проекта должен повышать синергию за счет интеграции деятельности всех текущих проектов. «Мягкие» меры, такие как повышение безопасности и надежности в сфере дорожного и морского транспорта, остаются важными составляющими развития транспортного коридора. Два смежных проекта (Морская безопасность II и Безопасность дорожного движения II) вносят свой вклад с точки зрения результатов деятельности и работы со странами-бенефициарами в процессе определения приоритетов и инвестиционной деятельности ТРАСЕКА и, следовательно, будут вовлечены деятельность IDEA II.

Соответственно, основные виды деятельности Компонента 2 (Планирование инфраструктуры и сетей) также были сдвинуты на третий этап работы и далее. Важно отметить, что экспертная группа в качестве технической структуры будет определять темы для обсуждения, необходимые данные и инструменты, а также потребности в их обновлении и применении.

Все мероприятия, связанные с Компонентом 3 (привлечение инвестиций), запланированы на предстоящий период. К настоящему времени, в целом, завершена концептуальная работа по приоритизации проектов, созданию экспертных групп и



развитию кадрового потенциала. Связи с МФУ и финансовыми рынками постоянно поддерживаются и будут активизированы в следующем периоде при подготовке ИФТ-2015.

Процесс развития кадрового потенциала (Компонент 4) целиком зависит от экспертных групп и результатов их деятельности. С одной стороны, эксперты поднимают темы для обсуждения и дальнейшей проработки в рамках экспертных групп. С другой стороны, более глубокий подход к вопросам, которые нуждаются в дальнейшей проработке, определяет потребности в обучении, в результате которого затем осуществляются меры по развитию потенциала.

В настоящее время создается Кампус ТРАСЕКА, технический инструмент, призванный обеспечивать устойчивость учебной методики и представляющий собой уникальную платформу для обучения с использованием мультимедийных средств.

Первоначальная оценка потребностей в обучении была проведена среди участников двух экспертных групп (по правовым и инвестиционным вопросам). Такая оценка будет распространена на всех экспертов ТРАСЕКА и будет служить еще одним источником информации о том, какие темы должны быть учтены при организации различных тренингов.

В рамках Компонента 5 (Коммуникация, обзорность и информирование) за прошедший период работы все текущие проекты ТП получили доступ к веб-сайту ТРАСЕКА и уже смогли загрузить свои отдельные странички на существующем сайте (www.tracesa-org.org). Вопрос о создании соответствующего веб-сайта, представляющего ТРАСЕКА для широкой публики, будет решаться в следующем периоде.



Достигнутый и планируемый прогресс в выполнении задач (в плане мероприятий)

№	Задачи	Деятельность			
		Прошлые периоды	Текущий период	Следующий период	Будущие периоды
Цели 2 и 3 в связи с Компонентом деятельности 1 - Обеспечение диалога и координации					
1	Поддержка сближения правовых норм		25	25	50
2	Проведение мероприятий по повышению осведомленности		25	25	50
3	Программа планирования и создания тематических рабочих групп		25	25	50
4	Организация двух координационных совещаний в год	25		25	50
5	Подготовка Межправительственной конференции ТРАСЕКА		50		50
6	Две региональные конференции министров				100
Цель 1 в связи с Компонентом деятельности 2 - Инфраструктура и сети					
7	Обновление перечня приоритетных инфраструктурных проектов ТРАСЕКА		25	50	25
8	Поддержка стран в выборе и анализе потенциальных инфраструктурных проектов		25	50	25
9	Поддержка и консультирование стран в подготовке проектных предложений для финансирования			25	75
10	Обновление и поддержка баз данных ГИС и модели		25		75
11	Модель транспортных потоков		25		75
12	Обновление данных трафика		25		75
Цель 1 в связи с Компонентом деятельности 3 – Привлечение финансирования					
13	Поиск финансирования для отобранных приоритетных			25	75
14	Разработка предварительных ТЭО			25	75
15	Составление полного комплекта тендерной документации			25	75
16	Укрепление сотрудничества с МФУ		25	25	50
17	Организация встречи со странами-бенефициарами для демонстрации проектных предложений.				100
18	Координация работы с МФУ в целях мобилизации их поддержки для проведения как минимум двух технико-экономических обоснований				100
Цели 1 и 4 в связи с Компонентом деятельности 4 - Обучение и развитие кадрового потенциала					
19	База данных ГИС и данные проекта, включая данные стран Восточного партнерства для системы TEN-Tec Комиссии			25	75
20	Оценка инвестиционных проектов			25	75
21	Оказание помощи в подготовке проектных предложений для финансирования МФУ			25	75
22	Вопросы пересечения границ				100
23	Региональный подход к разработке планирования сетей			25	75
24	Тренинг по методологии и принципам сближения для государственных должностных лиц			25	75
Цель 2 в связи с Компонентом деятельности 5 – Коммуникация, обзорность и информирование					
25	План коммуникации и стратегия взаимодействия с местными и европейскими СМИ		50	25	25
26	Постоянная коммуникация с Инфоцентром ЕИСП Восток			25	75
27	Веб-сайт ТРАСЕКА		25	50	25
28	Пункт координации всей проектной деятельности ТРАСЕКА		25	25	50

25%
выполнено

25

50%
выполнено

50

75%
выполнено

75

100%
выполнено

100



3.1 Мероприятия

Концепция Национальных экспертов

Концепция Национальных экспертов была представлена проектом IDEA после консультаций с ЕК. Она получила одобрение на совещании МПК в Душанбе 17 сентября 2013 года. Первоначальная информация о планируемом подходе была направлена Проектом IDEA странам-бенефициарам 23.07.2013, а затем, совместно с формой заявки для образования экспертного пула, разослана по почте 04.09.2013.

Формальное одобрение в Душанбе не было получено в силу процедурных причин и нехватки времени, но было решено использовать для этого ближайшую возможность. Между тем, IDEA уже применяла такой подход и получила в целом положительные отзывы в ходе подготовки и реализации создания групп правовых и инвестиционных экспертов от участников этих групп, Национальных секретариатов Казахстана, Молдовы и Киргизии, а также ПС.

В соответствии с концепцией в рамках проекта IDEA создается экспертный пул, который включает свыше 90 технических специалистов из стран-бенефициаров, представляющих основные отраслевые учреждения и министерства транспорта по всему региону ТРАСЕКА.

IDEA предполагает, что этот пул будет официально объявлен на третьем этапе работы после утверждения кандидатов соответствующих стран на основе заранее подготовленных и согласованных с руководителем программы ЕС профилей.

В рамках подготовки двух совещаний экспертных групп в декабре 2013 года страны выдвинули своих экспертов, совещания групп экспертов по правовым вопросам и по инвестиционной политике состоялись в Киеве.

Обе экспертные группы преследуют три основных цели:

- Инициализация рабочего процесса для экспертных групп в различных областях и начало интенсивной коммуникации со странами на техническом уровне;
- Определение первоначального круга тем для обсуждения и вынесения на повестку дня в рамках будущей деятельности групп;
- Выявление потребностей участников в обучении.

Предусмотренное повышение взаимодействия между экспертами в ходе этой недели не было достигнуто в полной мере, потому что совещание группы экспертов в области транспорта было отложено. Тем не менее, реакция участников была положительной и цели этих совещаний были выполнены.

Во время однодневного совещания экспертной группы по инвестиционным вопросам обсуждались следующие темы:

- конкурентоспособность ТРАСЕКА, применяемая в транспортном секторе практика ГЧП;
- транзитный потенциал стран ТРАСЕКА, инвестиционные барьеры;
- требования к инвестиционной оценке, роль международных финансовых организаций в инвестиционной политике ТРАСЕКА;
- внутренние процедуры отдельных стран для подготовки инвестиционных проектов к инвестициям;
- процедуры закупок в отдельных странах;
- взаимодействие между государственными органами в странах.



Была согласована общая цель по обеспечению реалистичных и целесообразных проектных предложений для финансовых рынков. Таким образом, эксперты будут выявлять подходящие инвестиционные проекты на базе стратегий стран, Генерального плана ТРАСЕКА (на более позднем этапе) и других источников. Ретроспективный подход с использованием предложений 2010 и 2012 годов обсуждался, но был отвергнут. Эксперты посчитали нецелесообразным повторную активизацию «старых» проектов, которые не были отобраны в числе приоритетных проектов, представленных на предыдущих инвестиционных форумах ТРАСЕКА. Было решено искать новые перспективные инвестиционные проекты, отвечающие современным требованиям.

Методология приоритизации проектов ТРАСЕКА, применявшаяся при подготовке двух инвестиционных форумов ТРАСЕКА, послужит основой для предполагаемого подхода. После внедрения этой методологии в 2010 году с ее последующим применением в 2012 году, опыт стран может быть теперь использован на техническом уровне с участием экспертов стран. Тем не менее, IDEA планирует не просто повторно использовать имеющиеся документы и методы работы, а адаптировать их к сегодняшней ситуации, установкам стран и ТРАСЕКА и требованиями финансовых учреждений, заинтересованных сторон и партнеров, от которых зависит успешное развитие коридора. Политическая поддержка расширения сети TEN-T и протокол министерской конференции в Вильнюсе, которая состоялась 29 ноября 2013 года, являются важной базой определения приоритетных проектов для ТРАСЕКА.

Национальные секретари будут сопровождать поиск инвестиционных проектов в странах, делиться своим опытом с национальными экспертами, где это необходимо, и выступать в роли носителей знаний. Согласована процедура, в соответствии с которой все участники экспертных групп информируют своих национальных секретарей и запускают процесс формирования портфеля инвестиционных проектов ТРАСЕКА.

На совещании экспертной группы по правовым вопросам обсуждались следующие вопросы:

- Введение в тему правовой гармонизации;
- Разъяснение методологии правовой гармонизации / правового сближения;
- Первоначальный анализ правовых пробелов в странах - начиная с перечня международных конвенций и соглашений;
- ОМС ТРАСЕКА и ТП с оговорками
 - История ОМС ТРАСЕКА и проектов ТП
 - Страны и карты с указанием отсутствия ратификации
 - Возможные решения
- Оценка регулирующего воздействия (ОРВ);
- Оценка законодательного воздействия (ОЗВ).

Подробная информация и документы относительно этих совещаний содержатся на веб-сайте ТРАСЕКА.

Кампус ТРАСЕКА в качестве основы для полного цикла мероприятий по развитию кадрового потенциала

Кампус ТРАСЕКА является эффективным инструментом для увеличения потенциала транспортного сектора стран ТРАСЕКА. Его также можно рассматривать в качестве платформы для общения, обмена информацией и знаниями в области транспорта и содействия торговле в странах ТРАСЕКА.



Эта концепция была разработана в течение последнего отчетного периода. Был подготовлен тендер на техническую реализацию, который должен быть завершен в начале третьего этапа работ. Кампус будет реализован в течение третьего этапа с учетом потребностей, вытекающих из требований стран к кадровому потенциалу.

Важно отметить, что сочетание экспертного пула TRACECA, Кампуса и усовершенствованного веб-сайта TRACECA повысит синергию и позволит обеспечить устойчивую передачу ноу-хау на протяжении жизненного цикла отдельных проектов ТП.

Планируемое усовершенствование веб-сайта TRACECA

Эта деятельность была, в основном, сосредоточена на технических решениях для утверждения структуры и дизайна этого важного инструмента.

Как было отмечено в первом промежуточном отчете о ходе реализации проекта, работа по совершенствованию веб-сайта TRACECA (www.traceca-org.org) уже должна была начаться. К сожалению, соответствующие меры были затруднены из-за недостаточного сотрудничества со стороны ПС, в результате чего каждый проект ТП управлял своим собственным веб-сайтом, и не было возможности прийти к консенсусу относительно предполагаемой комплексной реорганизации общего веб-сайта TRACECA.

Еще одним следствием недостаточного сотрудничества стала отсрочка курса обучения использованию Туро 3 (системы для управления сайтами) для специалистов, занятых в проектах ТП. Этот курс, первоначально планировавшийся на второй период, будет проведен веб-мастером ПС в киевском офисе IDEA в начале третьего периода.

Для достижения цели создания высококачественного веб-сайта требуется более интенсивное и целенаправленное сотрудничество между ПС, проектом IDEA и странами. В случае, если такое сотрудничество не будет достигнуто, IDEA необходимо будет рассмотреть альтернативные варианты, чтобы гарантировать максимально возможную доступность и качество отображаемой информации.

Правовое сближение и гармонизация

В рамках Компонента 1 ТЗ проекта соответствующий Ключевой эксперт отслеживает тему правового сближения и гармонизации. Были подготовлены и получат дальнейшее развитие на протяжении всего срока проекта IDEA II два основополагающих документа – Учебное пособие по методологии правовой гармонизации и Рабочий документ по нормативно-правовой базе.

Оба документа отражают конкретные ситуации в странах относительно правовых условий в транспортном секторе и соответствуют подходу, описанному в первоначальном отчете. Они были положены в основу создания первой экспертной группы по правовым вопросам.

На основе решений, изложенных в вильнюсском протоколе (совместная декларация саммита Восточного партнерства, Вильнюс, 28-29 ноября 2013 года «Восточное партнерство: предстоящий путь»), IDEA осознает важность Компонента 1 с точки зрения стран Восточного партнерства (но не только его). Упомянутые выше документы должны обеспечить базу для деятельности экспертных групп, а также для развития кадрового потенциала и тренингов.



Сбор и хранение данных по трафику

С учетом координирующей функции проекта менеджер программы ЕК, а также представители проектов LOGMOS и IDEA договорились о координации хранения транспортных данных, связанных с пропускной способностью коридора и прогнозным моделированием трафика.

Проектом IDEA был запущен процесс поддержки и координации совместно с проектом LOGMOS для плавной интеграции Генерального плана ТРАСЕКА (с учетом решений ВП) и будущей деятельности ТРАСЕКА (в частности, процессов приоритизации проектов).

В частности, проектом IDEA были предоставлены данные международных баз данных, которые LOGMOS планировал интегрировать в имеющиеся обзорные отчеты по странам и использовать в качестве основы для разработки Генерального плана.

Соответствующая деятельность осуществляется в тесном взаимодействии между обоими проектами ТП. Сбор данных будет продолжаться в зависимости от потребностей анализа транспортных потоков, как минимум, в течение следующего этапа работы. На более поздней стадии и в зависимости от технических потребностей для моделирования и учебных мероприятий IDEA будет обновлять данные, чтобы предоставлять бенефициарам корректную и актуальную информацию и обеспечивать совместимость с информационной системой ЕС TEN-Тес.

3.2 Ресурсы и бюджет

В течение второго периода работ бюджетные средства использовались для покрытия:

- затрат, связанных с оплатой работы экспертов проекта, и
- дополнительных расходов.

За первые два отчетных периода проектом IDEA было израсходовано 27% общего бюджета, предусмотренного для оплаты работы экспертов (человеко-дней). Более подробно, Проектом было использовано приблизительно:

- 33% ресурсов, выделенных на оплату труда каждого ключевого эксперта;
- 16% ресурсов, выделенных на оплату труда старших краткосрочных экспертов и
- 5% ресурсов, выделенных на оплату труда младших краткосрочных экспертов.

Существенные различия в объеме затраченных средств связаны с характером и масштабами деятельности, осуществлявшейся во втором периоде и требовавшей, главным образом, усилий ключевых экспертов.

Соответственно, за исключением руководящей и координирующей деятельности, обеспечиваемой координатором проекта, технический вклад старших краткосрочных экспертов имел ограниченный характер. То же относится и к техническому участию младших краткосрочных экспертов.

Что касается дополнительных расходов, то, помимо оплаты аренды и эксплуатационных затрат, большая часть бюджетных ресурсов второго периода была использована для покрытия двух групп расходов:

- совещания экспертных групп и
- выездные миссии экспертов (транспортные расходы и суточные).

Первая группа расходов относится к организации и подготовке совещаний, которые проходили в Киеве с 9 по 12 декабря 2013 года. Эта группа включала затраты на



логистику (проживание в гостинице, питание, официальные ужины), транспортные расходы (билеты, визы и трансфер из / в киевский аэропорт) и суточные делегатов ТРАСЕКА, принимавших участие в совещаниях.

Расходы второй группы относились к поездкам ключевых и краткосрочных экспертов Проекта (по согласованию с ЕК). В общей сложности в течение первого отчетного периода состоялось пять выездных миссий. Эта группа также включала транспортные расходы (билеты и трансфер от / до аэропорта / станции назначения) и выплату суточных.

В совокупности эти две строки бюджета составляют около 61% от общего объема бюджетных ресурсов, затраченных в качестве дополнительных расходов в течение второго периода. В целом, было использовано 20% от общего объема проектных ресурсов, предусмотренных для дополнительных расходов.

Привлечение краткосрочных экспертов

За прошедший период локальные краткосрочные эксперты привлекались Проектом IDEA лишь на ограниченное число человеко-дней. Команда IDEA намерена существенно увеличить число привлекаемых старших и младших краткосрочных экспертов в течение следующего периода.



4. План работы на следующий период

В таблице ниже представлены 4 направления деятельности и 5 связанных с ними компонентов. Таблица иллюстрирует логику планируемой работы с учетом поставленных задач и целей.

	Компонент
1 - Документы/мероприятия, связанные с правовым сближением/гармонизацией	1
2 – Значимость Генерального плана LOGMOS для IDEA	2
3 – Портфель приоритетных проектов IDEA	3
4 - Кампус ТРАСЕКА	4
5 – Мероприятия по развитию кадрового потенциала	4
6 – Документ ТРАСЕКА	5
7 – Мероприятие в Астане	5
8 – Веб-сайт ТРАСЕКА	5
9 – Коммуникация с отдельными странами	5
10 – Деятельность экспертных групп (право, транспорт, инвестиции)	все

Структура организации деятельности/тематики в соответствии с направлениями и компонентами:

	Ответственность	Координация	Кадровый потенциал	Инструментарий
Правовое сближение / Гармонизация	(4),(10)	(4)	(10)	(4)
Инвестиционная политика	(3),(5),(7),(10)	(7)	(10)	(5)
Развитие инфраструктуры	(3),(5),(7),(10)	(7)	(10)	(5)
Обучение	(5), (8)	(5)	(5), (8)	(5)
Коммуникация / Наглядность	(6), (9), (10)	(9)	(9)	(5), (9)



1) IDEA планирует опубликовать

- Учебное пособие по методологии **правового сближения** (описание подхода и общей концепции действий);
- Белую книгу по нормативно-правовой базе (включающую практические шаги к общей законодательной базе в странах ТРАСЕКА). Будут учтены рекомендации Генерального плана LOGMOS, а также другие источники, позволяющие дать всесторонний обзор.

2) LOGMOS представит разработанный в рамках этого проекта **Генеральный план** участникам ТРАСЕКА на заключительном мероприятии LOGMOS в Тбилиси в апреле 2014 года. LOGMOS планирует провести это мероприятие на высоком уровне (детали должны быть согласованы между ЕК, LOGMOS и IDEA).

Экспертная группа по вопросам транспорта, создаваемая при содействии IDEA, будет отслеживать это мероприятие и использовать результаты в своей деятельности. Такая процедура гарантирует ответственность стран за реализацию и устойчивость результатов на техническом уровне.

Необходимо и далее продвигать понимание методологии TEN-T в качестве основы процесса приоритизации проектов и в качестве руководства в работе Проекта в течение последующих лет. При этом IDEA будет обеспечивать тесное взаимодействие с проектом LOGMOS и его деятельностью по разработке Генерального плана, а также эффективную передачу последнего странам при помощи экспертных групп. Хотя методология TEN-T фокусируется на странах Восточного партнерства, она должна быть распространена и на других членов ТРАСЕКА в целях содействия устойчивости инвестиционной оценки в рамках коридора.

3) Положительный опыт проведения двух инвестиционных форумов ТРАСЕКА (ИФТ) в 2010 и 2012 году способствовал принятию решения о подготовке **третьего ИФТ**, который состоится **в феврале 2015 года в Брюсселе**. Это мероприятие позволит обеспечить процедуры приоритизации, презентации проектов и т.д.

ГЧП в ТРАСЕКА может стать рамочной темой, которая будет проиллюстрирована соответствующими проектными предложениями отдельных стран. Обзорная информация по странам, презентации проектов и т.д. будут подготовлены странами-участницами с использованием инструментария ТРАСЕКА при содействии IDEA.

Ожидаемое повышение роли Инвестиционного механизма соседства в качестве ресурса, предоставляющего финансирование для подготовки технико-экономических обоснований, позволит проекту IDEA сосредоточиться на инвестиционных вопросах и координации со странами и потенциальными финансирующими учреждениями вместо разработки ТЭО. Если же в отдельных случаях все же потребуются проведение ТЭО проектов, IDEA может оказать соответствующее содействие.

4) Подход к реализации **Кампуса** был одобрен. Реализация осуществляется.

5) **Развитие кадрового потенциала** на основе анализа потребностей в обучении и спроса со стороны стран предполагает использование презентаций проектов и прочих материалов других проектов технической помощи. Соответствующие договоренности были достигнуты с проектом по Морской безопасности в ходе координационных совещаний в течение второго периода работы. IDEA планирует представлять все новые



проекты ТП с использованием инструментария Кампуса и при необходимости приглашать их к сотрудничеству в координируемых мероприятиях по развитию кадрового потенциала и обучению.

IDEA разработает соответствующую договорную документацию и процедуры передачи Кампуса третьей стороне в конце срока реализации проекта IDEA с обеспечением доступа для будущих проектов, заинтересованных сторон ТРАСЕКА, ЕК и т.д.

Во время координационного совещания проектов ТП в Киеве 22 января 2013 года была разъяснена и согласована Концепция устойчивого развития с помощью использования университетских сетей (около 10-12 вузов) для поддержки Кампуса.

6) Эксперты IDEA завершат подготовку **документа**, содержащего объективный обзор успеха и расширения потенциала Программы ТРАСЕКА. Документ будет основываться на тщательном анализе оценки проектов ТП, проведенной службами DEVCO ЕК. При этом будут учитываться различия между инвестиционными проектами и проектами ТП, осуществлявшимися при финансировании ЕС с начала Программы до 2013 года, а также состояние реализации соглашений и протоколов в странах ТРАСЕКА с точки зрения выполнения решений МПК ТРАСЕКА.

Документ будет включать две части:

- Аналитическая часть с таблицами Excel, позволяющая читателю получить всесторонний обзор, выбирая названия проектов ТП, сроки реализации, объемы финансирования, регионы, виды транспорта и т.д. и оценить уровень реализации различных меморандумов о взаимопонимании и протоколов для каждой страны ТРАСЕКА.
- Описательная часть, обобщающая основные результаты реализации обоих проектов ТП и стратегических планов МПК ТРАСЕКА.

7) **Мероприятие на высоком уровне в Астане** позволит обеспечить дополнительную рекламу ТРАСЕКА. Было решено использовать возможность презентации ТРАСЕКА в рамках Астанинского экономического форума в мае 2014 г., включая

- Презентацию министра транспорта Таджикистана (который будет приглашен и / или проинформирован IDEA)
- Презентацию ЕК (ЕК и ТРАСЕКА)
- Презентацию Генерального плана LOGMOS
- Инструменты - стенд, видео-ролик, брошюры (об ЕИСП, проектах ТП и т.д.)
- Презентацию проекта «Шелковый ветер»

IDEA будет осуществлять коммуникацию и координацию всей деятельности в тесном контакте с НС в Казахстане и помогать ЕК.

Возможностью для обсуждения правовых вопросов и проблем пересечения границ в Центральной Азии с представителями АБР в ходе совещания МПК в сентябре воспользоваться не удалось. Астанинский экономический форум предоставит хорошие условия для активизации диалога с банком.

8) Формат и содержание обновленного сайта ТРАСЕКА будет обсуждаться с ПС в связи с необходимостью обеспечить надлежащую информированность о деятельности ЕК и



проектов ТП. Сайт будет реорганизован с учетом руководящих принципов ЕК по обеспечению наглядности. Это обязательство вытекает из существенного финансирования веб-сайта со стороны ЕК, включая эксплуатационные расходы.

9) По итогам анализа киевских совещаний и с учетом опыта работы с различными странами IDEA планирует выпускать на ежемесячной основе **новостной бюллетень** в целях обеспечения последовательного информирования о проекте, как закреплено в Плане коммуникации.

10) **Экспертные группы** продолжают свою работу в течение всего жизненного цикла IDEA, их деятельность должна регулироваться спросом со стороны стран (и соответствующих экспертов). Кроме того, они должны содействовать реализации Генерального плана.

IDEA будет выявлять потребности в обучении при содействии экспертных групп и планировать мероприятия по развитию кадрового потенциала на основе результатов соответствующих оценок.

Экспертные группы по вопросам транспорта, среди прочего, будут заниматься следующими вопросами:

- Стратегическое планирование/Генеральный план LOGMOS
- Усовершенствование сетей
- Актуализация / передача в собственность Модели

Методология TRAX будет использоваться в качестве инструмента бенчмаркинга, а также основы для сопоставительного анализа стран ТРАСЕКА и оценки привлекательности ТРАСЕКА по сравнению с другими транспортными маршрутами. При этом должны быть учтены опыт и результаты дискуссионной панели ЕС по вопросам пересечения границы.

Экспертная группа по правовым вопросам обеспечит передачу ТРАСЕКА ноу-хау на основе опыта Болгарии. Совещание экспертной группы запланировано на апрель-июль 2014 года в Софии.

4.1 Программа работ (на весь период реализации проекта)

В Приложении 1 представлено распределение задач между тремя ключевыми экспертами проекта IDEA и распределение видов деятельности в течение трехлетнего срока реализации проекта.

Некоторые мероприятия будут осуществляться в течение всего жизненного цикла проекта, они обозначены сплошной линией.

4.2 График использования ресурсов и бюджет

Аналогично бюджетным ресурсам, использованным в течение первого этапа реализации проекта, запланированные на следующий шестимесячный период ресурсы (январь 2014 г. - июль 2014 г.) будут направлены на покрытие (i) расходов, связанных с оплатой труда проектных экспертов, и (ii) дополнительных расходов.

С одной стороны, ожидается значительный рост расходов на оплату работы экспертов (ключевых, старших и младших краткосрочных), в связи с постепенным расширением деятельности, предусмотренной для различных компонентов проекта.



Приложение 3: целый ряд задач, распределенных среди ключевых экспертов, будет поручен краткосрочным экспертам в соответствии с конкретной компетенцией, требуемой для их выполнения.

4.3 План действий (на следующий период работы)

График планируемых мероприятий приведен в Приложении 4. План действий на следующий период является производным от Программы работ и определяется показателями и результатами, закрепленными в ТЗ.



5. Приложения к Отчету о ходе реализации Проекта



Приложение 1: Таблица распределения компетенций между Ключевыми экспертами

	Ответственный Ключевой эксперт		
	Детлеф Пульзак РГ	Д-р Ашраф Хамед, КЭ 2	Елена Костадинова КЭ 3
Компонент 1			
Поддержка сближения правовых норм			■
Проведение мероприятий по повышению осведомленности о вопросах правового сближения			■
Программы планирования и создания тематических рабочих групп	■	□	□
Организация двух координационных совещаний в год	■	□	□
Подготовка Межправительственной конференции ТРАСЕКА	■	□	□
Две региональные конференции министров	■	□	□
Компонент 2			
Обновление перечня приоритетных инфраструктурных проектов ТРАСЕКА	□	■	
Поддержка стран в выборе и анализе потенциальных инфраструктурных проектов	□	■	□
Поддержка и консультирование стран в подготовке проектных предложений для финансирования	□	■	
Обновление и поддержка баз данных ГИС и модели		■	
Модель транспортных потоков		■	
Обновление данных трафика		■	
Компонент 3			
Поиск финансирования для отобранных приоритетных проектов	■		
Разработка предварительных ТЭО	■	□	
Составление полного комплекта тендерной документации	■		
Укрепление сотрудничества с МФУ	■	□	
Организация встречи со странами-бенефициарами для демонстрации проектных предложений.	■	□	□
Координация работы с МФУ в целях мобилизации их поддержки для проведения как минимум двух технико-экономических обоснований	■	□	
Компонент 4			
База данных ГИС и данные проекта, включая данные стран Восточного партнерства для системы ТЕН-Тес Комиссии		■	
Оценка инвестиционных проектов	■		□
Оказание помощи в подготовке проектных предложений для финансирования МФУ	■	□	
Вопросы пересечения границ		□	■
Региональный подход к разработке планирования сетей	□	■	□
Тренинг по методологии и принципам правового сближения для государственных должностных лиц			■
Компонент 5			
План коммуникации и стратегия взаимодействия с местными и европейскими СМИ		■	□
Постоянная коммуникация с Инфоцентром ЕИСП Восток	□	■	
Веб-сайт ТРАСЕКА		■	
Пункт координации всей проектной деятельности ТРАСЕКА	■	□	□



Проект финансируется
Европейским Союзом



DORNIER
CONSULTING



Приложение 2: Программа работ

	Jan-14	Feb-14	Mar-14	Apr-14	May-14	Jun-14	Jul-14	Aug-14	Sep-14	Oct-14	Nov-14	Dec-14	Jan-15	Feb-15	Mar-15	Apr-15	May-15	Jun-15	Jul-15	Aug-15	Sep-15	Oct-15	Nov-15	Dec-15	Jan-16	
План работ IDEA II и ключевые события																										
Компонент 0 – Начало проекта																										
Мобилизация проекта																										
Первое координационное совещание ТП																										
20 лет ТРАСЕКА – Имиджевая брошюра																										
Компонент 1 – Обеспечение диалога и координации																										
Поддержка сближения правовых норм																										
Проведение мероприятий по повышению осведомленности в вопросах правового сближения																										
Программы планирования и создания тематических Рабочих групп																										
Организация двух координационных совещаний в год																										
Подготовка Межправительственной конференции ТРАСЕКА																										
Две региональные конференции министров																										
Компонент 2 – Прогноз спроса на перевозки и инструментарий для оценки инвестиций																										
Обновление перечня приоритетных инфраструктурных проектов ТРАСЕКА																										
Поддержка стран в выборе и анализе потенциальных инфраструктурных проектов																										
Поддержка и консультирование стран в подготовке проектных предложений для финансирования																										
Обновление и поддержка баз данных ГИС и модели																										
Модель транспортных потоков																										
Обновление данных трафика																										



Проект финансируется
Европейским Союзом



DORNIER
CONSULTING



Программа работ (продолжение предыдущей страницы)

Компонент 3 – Привлечение финансирования												
Поиск финансирования для отобранных приоритетных проектов												
Разработка предварительных ТЭО												
Составление полного комплекта тендерной документации												
Укрепление сотрудничества с МФУ												
Организация встречи со странами-бенефициарами для демонстрации проектных предложений												
Координация работы с МФУ в целях мобилизации их поддержки для проведения как минимум 2 ТЭО												
Компонент 4 – Обучение и развитие кадрового потенциала												
База данных ГИС и проектные данные, включая данные стран Восточного партнерства для системы TEN-Тес Комиссии												
Оценка инвестиционных проектов												
Оказание помощи в подготовке проектных предложений для финансирования МФУ												
Вопросы пересечения границ												
Региональный подход к разработке планирования сетей												
Тренинг по методологии и принципам правового сближения для государственных должностных лиц												
Компонент 5 – Коммуникация, наглядность и информирование												
План коммуникации и стратегия взаимодействия с местными и европейскими СМИ												
Постоянная коммуникация с Инфоцентром ЕИСП Восток												
Веб-сайт ТРАСЕКА												
Пункт координации всей проектной деятельности ТРАСЕКА												
Отчетность												

	выполнено		запланировано		ключевые события
--	-----------	--	---------------	--	------------------



Проект финансируется
Европейским Союзом



DORNIER
CONSULTING



Приложение 3: Отчет об использовании ресурсов (обновленный годовой график ресурсов и бюджета)

Название проекта: Транспортный диалог и взаимодействие сетей	Номер проекта:	ЕuropeAid 2012/308-293	Консорциум TRT, Panteia, DoCo, LNTU	Страны:	Все страны-участницы ТРАСЕКА
--	-----------------------	----------------------------------	--	----------------	--

Плановый период: июль 2013 - январь 2014

Составлен: 15 января 2014 г.

РЕСУРСЫ/ЗАТРАТЫ	ПЛАН ВСЕГО	РЕДЫДУЩИЙ ПЕРИОД	РЕАЛИЗОВАНО ЗА ПЕРИОД	РЕАЛИЗОВАНО ВСЕГО	ОСТАЛОСЬ
ПЕРСОНАЛ					
Ключевые эксперты	1500	222	277	499	1001
Старшие краткосрочные эксперты	682	34	72	106	576
Младшие краткосрочные эксперты	510	1	24	25	485
ВСЕГО (человеко-дней)	2692	257	373	630	2062
Непредвиденные расходы (EURO)	1 000 000,00	70 328,75	65 753,75	136 082,50	863 857,50



Приложение 4: План действий (третий этап)

	Feb-14	Mar-14	Apr-14	May-14	Jun-14	Jul-14
План работ IDEA II и ключевые события						
Компонент 0 – Начало проекта						
Мобилизация проекта						
Первое координационное совещание ТП						
20 лет ТРАСЕКА – Имиджевая брошюра						
Компонент 1 – Обеспечение диалога и координации						
Поддержка сближения правовых норм						
Проведение мероприятий по повышению осведомленности в вопросах правового сближения						
Программы планирования и создания тематических Рабочих групп						
Организация двух координационных совещаний в год						
Подготовка Межправительственной конференции ТРАСЕКА						
Две региональные конференции министров						
Компонент 2 – Прогноз спроса на перевозки и инструментарий для оценки инвестиций						
Обновление перечня приоритетных инфраструктурных проектов ТРАСЕКА						
Поддержка стран в выборе и анализе потенциальных инфраструктурных проектов						
Поддержка и консультирование стран в подготовке проектных предложений для финансирования						
Обновление и поддержка баз данных ГИС и модели						
Модель транспортных потоков						
Обновление данных трафика						
Компонент 3 – Привлечение финансирования						
Поиск финансирования для отобранных приоритетных проектов						
Разработка предварительных ТЭО						
Составление полного комплекта тендерной документации						
Укрепление сотрудничества с МФУ						
Организация встречи со странами-бенефициарами для демонстрации проектных предложений						
Координация работы с МФУ в целях мобилизации их поддержки для проведения как минимум 2 ТЭО						
Компонент 4 – Обучение и развитие кадрового потенциала						
База данных ГИС и проектные данные, включая данные стран Восточного партнерства для системы TEN-Tec Комиссии						
Оценка инвестиционных проектов						
Оказание помощи в подготовке проектных предложений для финансирования МФУ						
Вопросы пересечения границ						
Региональный подход к разработке планирования сетей						
Тренинг по методологии и принципам правового сближения для государственных должностных лиц						
Компонент 5 – Коммуникация, наглядность и информирование						
План коммуникации и стратегия взаимодействия с местными и европейскими СМИ						
Постоянная коммуникация с Инфоцентром ЕИСП Восток						
Веб-сайт ТРАСЕКА						
Пункт координации всей проектной деятельности ТРАСЕКА						
Отчетность						

выполнено	запланировано		ключевые события
-----------	---------------	--	------------------

Опубликовано в январе 2014 г.

Данная публикация была осуществлена при содействии Европейского Союза.
За содержание данной публикации несет ответственность TRT Trasporti e Territorio
совместно с партнерами по Консорциуму -
Panteia Group, Dornier Consulting GmbH и Луцким университетом,
и оно ни в коей мере не отражает точку зрения Европейского Союза

