



# Влияние управления безопасностью на качество флота

**Семинар по управлению безопасностью  
София, Болгария, 10 – 12 ноября 2014 года**

Стефан Ассхойер





## Что такое качество флота?

- Стандарт ISO 9000 дает следующее определение понятия «качество»:

***Качество — это степень соответствия совокупности присущих характеристик требованиям***

- Для наших целей, эта категория может рассматриваться как:

***Степень исполнения требований законодательства определённым флотом***



# Как оценить качество флота?

Table 2 - 2013 detentions by Flag, exceeding average detention percentage (number of inspections > 10)

FLAG	NUMBER OF INDIVIDUAL SHIP VISITS	NUMBER OF INDIVIDUAL SHIPS INSPECTED	NUMBER OF INSPECTIONS	NO. OF INSPECTIONS WITH DEFICIENCIES	NUMBER OF DEFICIENCIES	NUMBER OF DETENTIONS	DETENTION PERCENTAGE	% OF INSPECTIONS WITH DEFICIENCIES	EXCESS OF AVERAGE
Belize	103	88	149	124	877	6	4.03	83.22	0.41
Cambodia	93	88	147	139	970	11	7.48	94.56	3.86
Comoros	54	43	77	73	531	8	10.39	94.81	6.77
Cook Islands	47	53	86	76	460	8	9.30	88.37	5.68
Denmark	36	21	24	15	99	1	4.17	62.50	0.55
Gibraltar (UK)	38	24	26	16	64	1	3.85	61.54	0.23
Moldova, Republic of	123	117	204	195	1,533	23	11.27	95.59	7.65
Panama	451	435	593	388	2,421	22	3.71	65.43	0.09
Saint Kitts and Nevis	58	48	78	66	426	3	3.85	84.62	0.23
Saint Vincent and the Grenadines	75	64	94	79	481	6	6.38	84.04	2.76
Sierra Leone	55	48	89	87	647	9	10.11	97.75	6.49
Tanzania, United Republic of	53	53	89	80	655	13	14.61	89.89	10.99
Togo	51	45	93	91	681	12	12.90	97.85	9.28
Ukraine	58	40	60	48	310	4	6.67	80.00	3.05







# Пример

▶ NUMBER OF DEFICIENCIES PER CATEGORY

Category	Deficiency	Number
Certificate & Documentation ? Documents	Fire control plan - all	1
Certificate & Documentation ? Documents	Garbage record book	1
Certificate and Documentation ? Ship Certificates	Cargo ship safety radio	1
Certificate and Documentation ? Ship Certificates	International Air Pollution Prevention Cert.	1
Certificate and Documentation ? Ship Certificates	International sewage pollution prevention cert.	1
Emergency Systems	Emergency fire pump	1
Life saving appliances	Stowage of rescue boats	1
Radio Communications	MH/HF radio installation	1
Radio Communications	Satellite EPIRB 406 mHz/1.6 GHz	1
Safety of Navigation	Magnetic compass	1







Если двигатель выглядит следующим образом...







## Как выглядеть все остальное?





## Годовой отчёт Парижского Меморандума о взаимопонимании за 2013 г.

- Количество недостатков связанных с управлением безопасностью возросло на 4.9% с 1,736 в 2012 году до 1,821 в 2013 году.





# Годовой отчёт Токийского Меморандума о взаимопонимании за 2013 г.

Figure 7: MOST FREQUENT DETAINABLE DEFICIENCIES

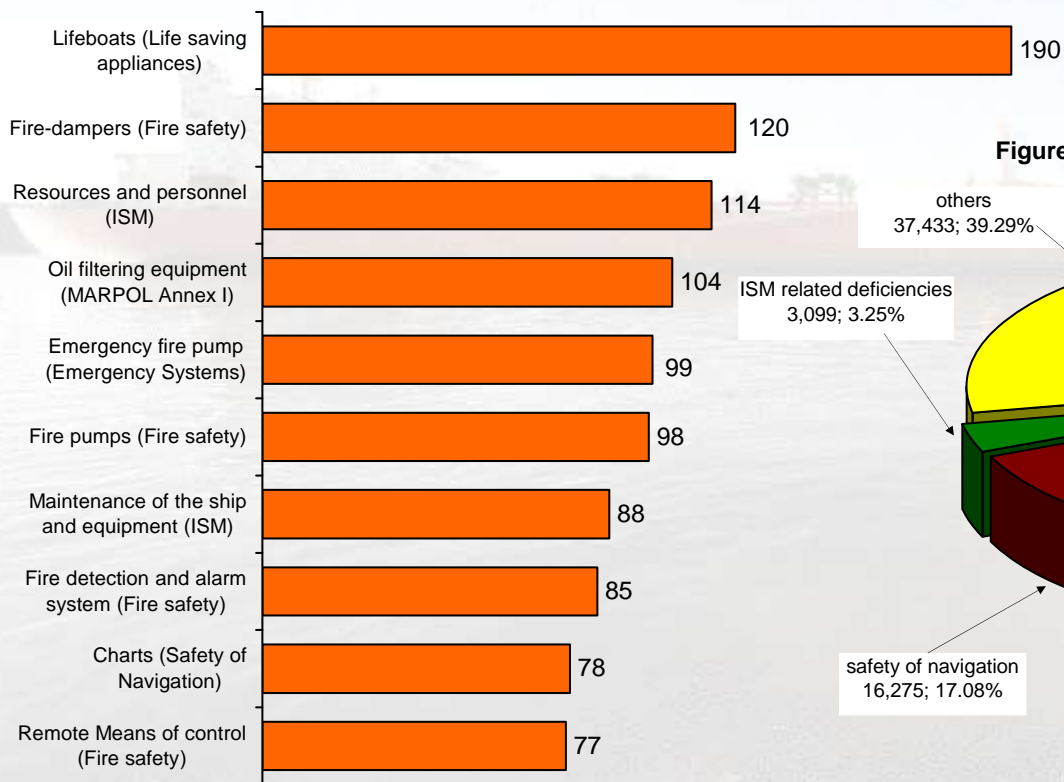
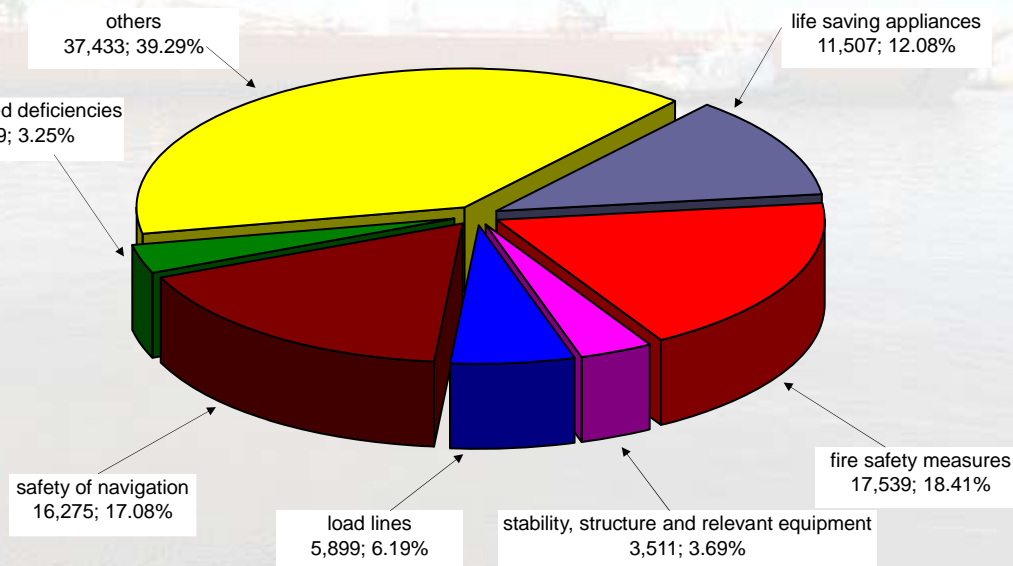


Figure 6: DEFICIENCIES BY MAIN CATEGORIES







## Низкое качество: схема взаимосвязи

Низкая  
эффективность  
компании

**СУБ**

Низкая  
эффективность  
экипажа

Низкая  
эффективность  
судна

**ДоК**





# ДоК – ключевой элемент управления безопасностью для обеспечения качества

## Проблема:

*Управление субстандартными судами является бизнес-концепцией некоторых владельцев.*







# ДоК – ключевой элемент управления безопасностью для обеспечения качества

**Решение:**

*Не применять такие бизнес-  
концепции.*





# ДоК – ключевой элемент управления безопасностью для обеспечения качества

## Метод:

*Проверить соответствие требованиям системы управления международной безопасностью и, в случае несоответствий, применить строгие меры, включая изъятие ДоК.*







## Реализация инициативы по управлению качеством с помощью ДоК

- Признанные организации должны находиться под чутким руководством;
- Создание мониторинга эффективности для владельцев;
- Внимательно следить за аудиторской деятельностью признанных организаций;
- Запросить дополнительные проверки компании;
- Контроль за выполнением корректирующих действий;
- Приостановить действие или изъять ДоК, если это необходимо.





## Реализация инициативы по управлению качеством с помощью СУБ

- Признанные организации должны находиться под чутким руководством;
- Требовать дополнительные проверки в случае, если в результате государственного портового контроля или инспекции государства флага было обнаружено большое число недостатков;
- Внимательно следить за выполнением корректирующих действий;
- Приостановить действие или изъять СУБ, если это необходимо.







## Вывод

- Режим управления безопасностью предлагает два направления повышения качества флота:
  - владелец
  - судно
- Важно брать во внимание всю систему.





# Вопросы

