

ENPI 2011 / 264 459

## Логистические процессы и морские магистрали II

в Азербайджане, Армении, Грузии, Казахстане, Кыргызстане, Молдове,  
Таджикистане, Туркменистане, Узбекистане, Украине

*Отчет о ходе осуществления проекта V – Приложение 1*

*Логико-структурная схема*

*Октябрь 2013 г.*



Проект финансируется  
Европейским Союзом

 egis International

**DORNIER**  
CONSULTING

Проект осуществляется  
Egis International / Dornier Consulting



### ЛОГИКО-СТРУКТУРНАЯ СХЕМА

Логика содействия Общие задачи	Объективно проверяемые показатели	Источники для проверки	Допущения
<p>Данный проект является логическим продолжением трех предыдущих проектов ТРАСЕКА, финансировавшихся ЕС, а именно:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Морские магистрали Черного моря и Каспийского моря</li><li>• Международные центры логистики для Западных стран СНГ и Кавказа</li><li>• Международные центры логистики для Центральной Азии</li></ul> <p><b>Общая цель</b> данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.</p> <p>Проект будет способствовать развитию и реализации согласованных стратегий для создания интегрированной мультимодальной транспортной и логистической цепи, базируясь на концепции Морских магистралей.</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Рост грузооборота экспортируемых, импортируемых и транзитных товаров в коридоре ТРАСЕКА</li><li>• Сокращение затрат на транспортировку в/из стран ТРАСЕКА, связанных с экспортными/импортными/транзитными операциями</li><li>• Увеличение объемов контейнерных перевозок</li><li>• Рост доли мультимодальных перевозок в общем объеме грузоперевозок</li><li>• Конкретные проекты по улучшению возможностей логистики / узлов морских магистралей на региональном и национальном уровнях в коридоре ТРАСЕКА</li><li>• Согласованный мастер-план «ЛОГМОС»</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Статистика по странам</li><li>• База данных ТРАСЕКА</li><li>• Публикации инвестиционного форума ТРАСЕКА</li><li>• Публикации на сайте ЕИСП</li><li>• Данные и отчеты международных организаций</li><li>• Государственные и региональные программы и планы действий</li><li>• Отчеты международных организаций</li></ul>	<p>Отсутствуют (данные) на уровне общих целей для логико-структурной схемы</p>



Логистические процессы и морские магистрали II

Логика содействия Задачи проекта	Объективно проверяемые показатели	Источники для проверки	Допущения
<p>Оценивая сеть с региональной точки зрения, цели задания будут гарантировать, что запланированные или реализованные «инфраструктурные» и «мягкие» проекты, будут содействовать реализации идеи непрерывности коридора ТРАСЕКА.</p> <p><b>Основные аспекты:</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1 Удаление узких логистических мест с упором на те, которые препятствуют потоку грузов между портами и внутренними районами с целью активизации торговли на региональном и международном уровнях.</li><li>2 Содействие эффективному движению товаров между черноморскими и каспийскими портами, а также между двумя морями через кавказский регион за счет обеспечения регулярного морского сообщения и эффективного сообщения портов с наземной территорией.</li></ol>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Два-три тематических исследования реализованы в странах ТРАСЕКА</li><li>• По крайней мере, одно разработанное предложение проектом «ЛОГМОС» на ежегодный инвестиционный форум ТРАСЕКА</li><li>• Рост уровня финансирования / государственных грантов / займов МФУ или по схеме ГЧП в случае реализации проекта</li><li>• Включение согласованных проектов в региональные и национальные транспортные планы, планы действий ТРАСЕКА</li><li>• Улучшение показателя эффективности работы логистической отрасли (LPI) ВБ и показателя TRAX</li><li>• Согласованные условия и перечень рекомендаций для</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Национальные статистические данные и база данных ТРАСЕКА</li><li>• Данные ВБ об индексе развития логистики</li><li>• Отчеты МФУ по финансированию, документация по программам и планы действий</li><li>• Публикации профессиональных инвестиционных промоутеров и международных организаций</li><li>• Официальные правительственные публикации</li><li>• Транспортные стратегии и программные документы по странам ТРАСЕКА</li><li>• Отчеты по проектам</li><li>• Документы</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Правительства стран-партнеров сохраняют приверженность политическим обязательствам в отношении регионального сотрудничества</li><li>• Заинтересованные стороны готовы к реализации требуемых мер в отношении законодательных, технических и институциональных реформ и выделению соответствующих ресурсов</li><li>• Рост доли участия</li><li>• Постоянный секретариат ТРАСЕКА содействует координации в странах-бенефициарах</li><li>• Приоритет законодательных инициатив подчинен рекомендациям в рамках проекта</li></ul>



Логистические процессы и морские магистрали II

Логика содействия Задачи проекта	Объективно проверяемые показатели	Источники для проверки	Допущения
<b>3</b> Инициативы в отношении регуляторной нормативно-правовой базы и реформирования портового сектора, а также внедрение в портах систем управления охраной окружающей среды.	рассмотрения правительствами стран, соответствующие планам действий	инвестиционного форума	

Результаты Логика содействия	Объективно проверяемые показатели	Источники для проверки	Допущения
<b>Результаты НП:</b> Начало проекта и адаптация рабочего плана	<ul style="list-style-type: none"><li>• Старт проекта в Брюсселе</li><li>• Осуществлена полная мобилизация основной рабочей группы проекта</li><li>• Организован офис проекта</li><li>• Осуществлены региональные миссии в страны-бенефициары</li><li>• Организована структура партнеров</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Отчеты по проектам</li><li>• Проектная документация</li><li>• Официальная информация бенефициаров</li><li>• Регистрационные письма</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Открытый доступ к необходимой информации и данным</li><li>• Содействие со стороны бенефициаров формальным процедурам регистрации проекта и аккредитации ключевых экспертов</li><li>• Благоприятный визовый режим для зарубежных командировок экспертов в регионы</li><li>• Наличие персонала у партнеров</li></ul>



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты Логика содействия	Объективно проверяемые показатели	Источники для проверки	Допущения
<p><b>Результаты 1:</b></p> <p>Реализация концепции морских магистралей посредством существующих и будущих пилотных проектов и их инфраструктурных составляющих</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Подготовлены, разосланы и обновлены планы действий по <b>5 согласованным проектам ММ</b> и планы действий по новым проектам</li><li>• Организованы национальные, двусторонние и региональные <b>рабочие группы по реализации 5 согласованных пилотных проектов</b> и обеспечено их выполнение в <b>течение первого года реализации проекта</b></li><li>• Организованы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы <b>по реализации дополнительных проектов «ЛОГМОС»</b></li><li>• <b>Определена, по крайней мере, одна зарубежная заинтересованная сторона</b> в реализации пилотных проектов</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Документация по программам</li><li>• Документация для круглых столов</li><li>• Документация тематических исследований</li><li>• Решения и рекомендации</li><li>• Публикации на сайте ЕИСП</li><li>• Внутренние директивы ПС</li><li>• Веб-странички по проекту и ПС</li><li>• Документы инвестиционного форума</li><li>• Обновления стратегий и планов действий ТРАСЕКА</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Приверженность заинтересованных сторон результатам, достигнутым в предыдущих проектах</li><li>• Отсутствие изменений в национальной политике, влияющих на реализацию концепции ММ</li><li>• Возможность и желание сотрудничества на региональном уровне</li><li>• Согласованное руководство и отсутствие радикальных изменений в надзоре за транспортным сектором</li><li>• Благоприятные условия в сфере управления транспортным сектором с целью содействия в подготовке предлагаемых мер</li><li>• Наличие персонала у партнеров</li></ul>



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты Логика содействия	Объективно проверяемые показатели	Источники для проверки	Допущения
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Произведены обновления данных о черноморских и каспийских морских маршрутах <b>раз в полгода</b> и включены в отчетность</li><li>• Проведена оценка осуществимости и рекомендации в отношении ранее не отобранных и новых пилотных проектов в <b>13 странах-бенефициарах</b></li><li>• <b>Техническое содействие с целью привлечения различных источников</b> финансирования для реализации проектов ММ - определены вехи проекта, увязанные с периодичностью отчетности</li><li>• Определены <b>КПЭ пилотных проектов</b> и периодичность их обновления</li></ul> <p>В отношении мероприятий см. <b>Результаты 5:</b> План коммуникации, презентации и информирования</p>		



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты Логика содействия	Объективно проверяемые показатели	Источники для проверки	Допущения
<p><b>Результаты 2:</b> Разработка и популяризация концепции региональной сети центров логистики и мультимодальных перевозок</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Подготовлены, разосланы и обновлены <b>планы действий по 11 согласованным проектам МЛЦ</b> и планов действий по новым проектам</li><li>• Организованы в требуемом масштабе и статусе национальные, двусторонние и региональные <b>рабочие или целевые группы по реализации 11 согласованных пилотным проектам МЛЦ</b> и обеспечение их работы в течение <b>первого года реализации проекта</b></li><li>• Организованы национальные, двусторонние и региональные рабочие и <b>целевые группы по реализации дополнительных проектов „ЛОГМОС“ (показатели, аналогичные упомянутым в Результатах 1)</b></li><li>• Определены основные</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Документация в отношении концепции</li><li>• Обновленный перечень приоритетных проектов</li><li>• Отчеты по проектам</li><li>• Публикации на сайте ЕИСП</li><li>• Внутренние директивы ПС</li><li>• Интернет-материалы по проекту и ПС</li><li>• Документы инвестиционного форума</li><li>• Обновления стратегий и планов действий ТРАСЕКА</li><li>• Официальные письма национальных партнеров</li><li>• МОВ, документы о сотрудничестве, письма о намерениях</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Региональное сотрудничество остается приоритетным для стран</li><li>• Предрасположенность к сотрудничеству заинтересованных сторон транспортного сектора</li><li>• Преимущества, обеспечиваемые сетью МЛЦ, что подтверждается опытом в формате ЕС-27</li><li>• Доступность информации</li><li>• Открытый доступ к объектам и данным</li></ul>



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты Логика содействия	Объективно проверяемые показатели	Источники для проверки	Допущения
	<p>взаимосвязи между портами и узлами логистики для всех стран-бенефициаров</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Подготовлен единый план действий / руководство сети ТРАСЕКА</b> для центров логистики</li><li>• Адаптированы <b>проекты взаимодействия</b>, согласованные с задачей развития сети центров логистики</li><li>• Содействие в реализации 11 технико-экономических обоснований</li></ul>		
<p><b>Результаты 3:</b> Мастер-план реализации концепции «ЛОГМОС»</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Согласована методика МКА для отбора проектов „ЛОГМОС“</b> в течение <b>первого года реализации (также относится к Результатам 1 и Результатам 2)</b></li><li>• <b>Осуществлен МКА</b> предлагаемых проектов (также относится к <b>Результатам 1 и 2)</b></li><li>• <b>Проведены 2-3</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Базы данных ГИС ТРАСЕКА</li><li>• Правительственные доклады и решения</li><li>• Планы действий МПК</li><li>• Публикации на сайте ЕИСП</li><li>• Отчеты МФУ</li><li>• Публикации и информация СМИ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Содействие и последовательность в решениях бенефициаров</li><li>• Благоприятная политическая и экономическая ситуация</li><li>• Стремление к сотрудничеству заинтересованных сторон и властей в вопросах согласованной интегрированной сети логистических услуг и концепции ММ</li><li>• Существование и дальнейшее развитие соответствующей</li></ul>





Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты Логика содействия	Объективно проверяемые показатели	Источники для проверки	Допущения
	<p><b>тематические</b> исследования взаимосвязи портов и логистических зон также относится к <b>Результатам 1 и 2)</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Проведен отбор проектов «ЛОГМОС» для представления на ежегодном инвестиционном форуме ТРАСЕКА (также относится к <b>Результатам 1 и Результатам 2)</b></li></ul> <p>В отношении мероприятий см. <b>Результаты 5:</b> План коммуникации, презентации и информирования</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>Документация по учебным турам</li></ul>	<p>нормативно-правовой базы</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Привлекательные рыночные условия для потенциальных инвесторов</li><li>Обеспечение доступа членов рабочих групп во все страны региона и ко всем соответствующим объектам (портам, пунктам пограничного контроля, аэропортам, терминалам и т.д.)</li><li>Своевременный процесс утверждения мероприятий по информированию о деятельности по проекту</li><li>Наличие персонала у партнеров</li></ul>
<p><b>Результаты 4:</b> Техническое содействие в области процедурно-правовых вопросов</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>Проведена оценка законодательства и ситуации в сфере морских и мультимодальных перевозок по отношению к плану действий</li><li>Разработан механизм мониторинга регуляторных инициатив</li><li>Адаптированы учебные мероприятия под нужды</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Отчеты по проектам</li><li>Отчетность ПС</li><li>Документация рабочих групп ПС</li><li>Национальная программа в регуляторной сфере и публикации</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Законодательные и регуляторные инициативы соответствующих органов</li><li>Благоприятствующие процедуры реализации рекомендаций</li><li>Программа в регуляторной сфере остается приоритетной для стран</li><li>Заинтересованные стороны не преследуют полярные интересы на национальном и региональном</li></ul>



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты Логика содействия	Объективно проверяемые показатели	Источники для проверки	Допущения
	заинтересованных сторон пилотных проектов  В отношении мероприятий см. <b>Результаты 5:</b> План коммуникации, презентации и информирования		уровне <ul style="list-style-type: none"><li>• Прозрачный регуляторный процесс</li><li>• Обеспечен и облегчен доступ к данным и информации</li><li>• Способность ПС следовать рекомендациям в рамках проекта</li><li>• Наличие персонала у партнеров</li><li>• Институциональная среда благоприятна для проведения реформ</li></ul>
<b>Результаты 5:</b> План коммуникации, презентации и информирования	<ul style="list-style-type: none"><li>• Подготовлен <b>план коммуникации,</b> презентации и информирования / <b>стратегии в отношении СМИ</b> на начальной стадии проекта</li><li>• Запущен Интернет-портал на веб-страничке ТРАСЕКА на начальной стадии проекта, с <b>обновлением материалов,</b> по крайней мере, <b>на ежемесячной основе</b></li><li>• Разосланы <b>раз в полгода</b> подготовленные материалы</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Отчеты по проекту</li><li>• Веб-странички</li><li>• Публикации на сайте ЕИСП</li><li>• Докладные записки</li><li>• Документация МФУ</li><li>• Коммуникация с ПС</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Наличие персонала у партнеров</li></ul>



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты Логика содействия	Объективно проверяемые показатели	Источники для проверки	Допущения
	<p>всем бенефициарам ТРАСЕКА</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Проведены, по крайней мере, два заседания / круглые столы каждые полгода по вопросам сотрудничества для участников проектов</li><li>• <b>Проведено пять региональных встреч</b> по проекту для представителей стран Черноморского бассейна и Центральной Азии</li><li>• Проведены <b>два учебных тура</b>, посвященных тематике ММ и логистике, с участием представителей всех стран ТРАСЕКА</li><li>• <b>Четыре учебных мероприятия</b> (на разовой основе) для членов рабочих групп</li><li>• <b>Итоговая презентация</b> проекта (<b>1 мероприятие</b>)</li></ul>		



Логистические процессы и морские магистрали II

Логика содействия / Деятельность	Объективно проверяемые показатели	Источники для проверки	Допущения
НП: начало проекта 1А: Сфера морского сообщения (Морские магистрали) 1В: Сфера наземного сообщения (Морские магистрали) 2А: Концепция региональной сети центров логистики 2В: Реализация проектов центров логистики 3: Мастер-план «ЛОГМОС» 4: Техническое содействие в области процедурно-правовых вопросов 5: План коммуникации, презентации и информирования	Ресурсы: Ключевые эксперты: <ul style="list-style-type: none"><li>• Руководитель группы: 660 чел/дней</li><li>• Долгосрочные эксперты: 1320 чел/дней</li></ul> Краткосрочные эксперты: <ul style="list-style-type: none"><li>• Старшие эксперты: 1000 чел/дней</li><li>• Младшие эксперты: 1500 чел/дней</li></ul>	<u>Затраты</u> Бюджет на оплату труда ключевых и краткосрочных экспертов Контроль за бюджетом непредвиденных расходов	



Логистические процессы и морские магистрали II

Логика содействия / Деятельность			Допущения
<b>НП: начало проекта</b> а) Проектная мобилизация б) Корректировка рабочего плана			<ul style="list-style-type: none"><li>• Организация офиса</li><li>• Наличие и участие персонала партнеров во встречах и рабочих заседаниях по проекту</li><li>• Своевременные ответы бенефициаров на запросы консультанта</li></ul>
<b>1А: Сфера морского сообщения (Морские магистрали)</b> а) Учебные мероприятия и туры б) Определение круга европейских заинтересованных сторон, коммуникация и проведение встреч с) Коммуникационные и информационные мероприятия по популяризации концепции морских магистралей при содействии на региональном уровне д) Оценка осуществимости и рекомендации в отношении ранее не одобренных и новых пилотных проектов е) Техническое содействие в привлечении различных источников финансирования для реализации проектов морских магистралей ф) Мониторинг реализации пилотных проектов морских магистралей и подготовка отчетности			<ul style="list-style-type: none"><li>• Наличие и участие персонала партнеров</li><li>• Добрососедские отношения между странами на региональном уровне</li><li>• Благоприятный инвестиционный климат стран</li><li>• Правительства стран сохраняют приверженность результатам предыдущих проектов</li><li>• Готовность заинтересованных сторон к сотрудничеству в формате рабочих групп и сохранению активной позиции в отношении результатов</li><li>• Таможенные и пограничные органы оказывают всестороннее содействие реализации ПРОЕКТА</li><li>• Заинтересованные стороны, воодушевленные успешными примерами других проектов, стремятся к скорейшей реализации пилотных проектов и реформам в регуляторной сфере</li><li>• Бенефициары предпринимают согласованные</li></ul>



Логистические процессы и морские магистрали II

Логика содействия / Деятельность			Допущения
<p><b>1В: Сфера наземного сообщения (Морские магистрали)</b></p> <p>а) Организация рабочих групп по повышению эффективности (в т.ч. упрощению процедур пограничного контроля) и улучшению условий ведения коммерческой деятельности и оказание им технической помощи</p> <p>б) Подготовка и проведение нескольких тематических исследований в сфере взаимодействия портов и центров логистики</p>			<p>действия в отношении необходимых законодательных изменений</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Открытый доступ к участкам проекта, наличие информации и документации</li><li>• Согласованность стратегий МФУ с задачами ТРАСЕКА</li><li>• Государственная политика стран допускает финансирование со стороны МФУ, предусмотрена возможность финансирования государственных расходов за счет кредитов</li><li>• Интерес со стороны международных компаний, представленных в регионе</li><li>• Стратегии международных судоходных компаний предусматривают деятельности в регионе ТРАСЕКА</li><li>• Проводятся инвестиционные форумы</li></ul>
<p><b>2А: Концепция региональной сети центров логистики</b></p> <p>а) Организация двусторонних и региональных рабочих групп по популяризации логистических услуг и возможностей сети</p> <p>б) Определение основных сетей, соединяющих порты и узлы логистики</p> <p>с) Подготовка рекомендаций и изложение принципов сети ТРАСЕКА для центров</p>			<ul style="list-style-type: none"><li>• Правительства стран сохраняют приверженность результатам предыдущих проектов</li><li>• Благоприятный режим реализации политики</li><li>• Таможенные органы стремятся к сотрудничеству и переменам</li><li>• Рабочие группы неукоснительно следуют рекомендациям проекта, рекомендации активно</li></ul>



Логистические процессы и морские магистрали II

Логика содействия / Деятельность			Допущения
<p>логистики</p> <p>d) Обучающие мероприятия и учебные поездки</p> <p><b>2В: Реализации проектов центров логистики</b></p> <p>a) Определение потребностей в различных видах транспорта для организации сети центров логистики</p> <p>b) Определение синергии между центрами логистики и информирование об этом</p> <p>c) Техническое содействие в установлении видов транспорта для сети</p> <p>d) Контроль над выполнением технико-экономического обоснования и последующая популяризация отобранных участков, повышение информированности и заинтересованности</p> <p>e) Налаживание диалога и сотрудничества между заинтересованными сторонами центров логистики</p>			<p>продвигаются участниками проекта</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Взаимоотношения стран не отягощены региональными конфликтами</li><li>• Заинтересованные стороны популяризируют региональный подход</li><li>• Международные заинтересованные стороны стремятся воспользоваться новыми бизнес-возможностями в транспортном секторе ТРАСЕКА</li><li>• Принимаемые решения последовательны и согласованные</li><li>• Заинтересованные стороны осознают потенциал сети на национальном уровне и преимущества участия в проекте</li></ul>



Логистические процессы и морские магистрали II

Логика содействия / Деятельность			Допущения
<p><b>3: Мастер-план „ЛОГМОС“</b></p> <p>с) Разработка рекомендаций и принципов в отношении „ЛОГМОС“</p> <p>d) Два / три тематических исследований должны быть выбраны и разработаны как пилотные проекты, созданы небольшие рабочие группы для решения вопросов в отношении узких мест / определения нужд в техническом содействии</p> <p>e) Содействие привлечению финансирования</p>			<ul style="list-style-type: none"><li>• Правительства стран готовы к проведению консультаций</li><li>• Процесс принятия решений благоприятен для проекта</li><li>• Принимаемые решения последовательны и согласованные</li><li>• Персонал партнеров придерживается обязательств и демонстрирует активный подход к реализации проекта</li><li>• МФУ преследуют цель инфраструктурных улучшений в регионе</li><li>• Доступность средств и программ</li><li>• Национальная макроэкономическая политика допускает привлечение внешнего финансирования</li><li>• Организуется инвестиционный форум ТРАСЕКА</li><li>• Порты следуют стратегии регионального развития и осознают преимущества партнерства</li></ul>
<p><b>4: Техническое содействие в области процедурно-правовых вопросов</b></p> <p>a) Тематическое исследование, посвященное оценке морского и транспортного законодательства и природоохранных вопросов</p>			<ul style="list-style-type: none"><li>• Правовые механизмы допускают возможность быстрых перемен, а персонал партнеров сохраняет приверженность обязательствам в отношении реализации рекомендаций</li><li>• Партнеры ПС готовы к проведению</li></ul>





Логистические процессы и морские магистрали II

Логика содействия / Деятельность			Допущения
b) Организация тренингов, семинаров, рабочих групп по определению требуемых изменений c) Разработка механизма мониторинга регуляторных инициатив			консультаций • Международные компании сохраняют интерес к региону ТРАСЕКА
<b>5: План коммуникации, презентации и информирования</b> a) План коммуникации, презентации и информирования / стратегия в отношении СМИ и реализация b) Сотрудничество с информационным центром ЕИСП c) Интернет-портал на веб-страничке ТРАСЕКА, база знаний по вопросам ММ и логистики, онлайн библиотека d) Координационные встречи участников проекта e) Итоговая презентация проекта f) Проведение двух учебных туров в Турцию и страны ЕС g) Специализированные семинары / мероприятия по развитию способностей (адаптированные) h) Информационное обеспечение инвестиционных форумов ТРАСЕКА			• Наличие и участие персонала партнеров в консультациях и мероприятиях • Ответы бенефициаров на запросы и предложения консультанта • Приверженность партнеров задачам реализации и их содействие организации заседаний в соответствующих странах



Логистические процессы и морские магистрали II

Логика содействия / Деятельность			Допущения
			<p><b>Предпосылки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Правительственные структуры: слабые позиции морских администраций в правительственных структурах, нехватка экспертов надлежащей квалификации, высокая текучесть кадров, недостаток финансовых ресурсов, отсутствие внутренней и внешней координации и коммуникации.</li><li>• Межгосударственная напряженность в Кавказском регионе и в Центральной Азии может создать трудности в отношении региональной координации транспортных потоков, трансграничного взаимодействия и содействия торговле.</li><li>• Эти риски необходимо минимизировать с помощью уже функционирующих механизмов сотрудничества между ключевыми заинтересованными сторонами транспортного сектора стран ЕС и соседних стран, примером, путем налаживания сотрудничества в рамках структур Восточного партнерства и Синергии Черного моря. Тесное взаимодействие между ЕК, делегациями ЕС и Постоянным секретариатом ТРАСЕКА также способны повысить эффективность координации и снизить риски несоблюдения обязательств в отдельных странах.</li></ul>