

ENPI 2011 / 264 459

Логистические процессы и морские магистрали II

в Азербайджане, Армении, Грузии, Казахстане, Кыргызстане, Молдове,
Таджикистане, Туркменистане, Узбекистане, Украине

Отчет о ходе осуществления проекта V

Октябрь 2013 г.



Проект финансируется
Европейским Союзом



Проект осуществляется
Egis International / Dornier Consulting



ТИТУЛЬНЫЙ ЛИСТ ОТЧЕТА

Название проекта:	Логистические процессы и морские магистрали II Региональная программа добрососедства ЕС (Восток)
Номер контракта:	Контракт № - ЕИСП 2011/264459
Страны:	Азербайджан, Армения, Болгария, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Румыния, Таджикистан, Туркменистан, Турция, Узбекистан, Украина
Консультант:	Egis International / Dornier Consulting GmbH
Офис проекта:	Украина, 01034, г. Киев, ул. Лысенко 8-39
Тел./Факс:	+380 44 234 03 88, +380 44 288 08 92
Головной офис:	Egis International Place des Frères Montgolfier 78286 Guyancourt Cedex – France
Тел.:	+33 1 30 12 48 34
Факс:	+33 1 30 60 04 89
Адрес эл. почты:	Dominique.Bugarel@egis.fr
Контактное лицо:	Г-н Доминик Бугарель, руководитель консорциума



Список рассылки:

Получатель:	ПС МПК ТРАСЕКА
Адрес:	AZ 1005, Азербайджан, г. Баку, ул. Алиярбекова 8/2
Тел.:	+99412 498 27 18
Факс:	+99412 498 64 26
Адрес эл. почты:	office@ps.trasesca-org.org
Контактное лицо:	Г-н Эдуард Бирюков

Получатель:	Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Азербайджане
Адрес:	AZ 1005, Азербайджан, г. Баку, ул. Алиярбекова 8/2
Тел.:	+99412 493 37 76
Факс:	+99412 498 64 26
Адрес эл. почты:	akif.m@ps.trasesca-org.org
Контактное лицо:	Г-н Акиф Мустафаев

Получатель:	Министерство транспорта Азербайджанской Республики
Адрес:	AZ 1122, Азербайджан г. Баку, Тбилисский проспект, 1054
Тел.:	+99412 433 99 41
Факс:	+99412 433 99 42
Адрес эл. почты:	azer.aliyev@mintrans.az
Контактное лицо:	Г-н Азер Алиев



Получатель: **Постоянный
представитель ПС МПК
ТРАСЕКА в Армении**

п/я 69

Адрес: г. Ереван, 0010, Армения
ул. Налбандяна, 28

Тел.: +37410 59 00 88

Факс: +37410 52 38 62

Адрес эл. почты: g.grigoryan@mtc.am

Контактное лицо: Г-н Гагик Григорян

Получатель: **Министерство экономики и
устойчивого развития
Грузии**

Адрес: Грузия, Тбилиси, 0108
Ул. Чантурия 12

Тел.: +995 32 299 10 85

Адрес эл. почты: N.Mikeladze@economy.ge

Контактное лицо: Г-жа Натия Микеладзе

Получатель: **Постоянный
представитель ПС МПК
ТРАСЕКА в Казахстане**

Адрес: Казахстан, Астана, 010000
Пр. Кабанбай батыра 32/1

Тел.: +7 7172 241 312

Факс: +7 7172 241 419

Адрес эл. почты: traseca@mtc.gov.kz

Контактное лицо: Г-н Марат Садуов



Получатель:	Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Кыргызстане
Адрес:	Кыргызстан, г. Бишкек, 720017, ул. Исанова 42
Тел.:	+996 312 314266
Факс:	+996 312 312811
Адрес эл. почты:	aakmatov@mtk.gov.kg
Контактное лицо:	Г-н Адылбек Акматов

Получатель:	Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Молдове
Адрес:	Молдова, г. Кишинев, MD-2001, пр. Штефана чел Маре 162
Тел.:	+373 22 82 07 25
Факс:	+373 22 82 07 25
Адрес эл. почты:	andrei.cuculescu@mtid.gov.md
Контактное лицо:	Г-н Андрей Кукулеску

Получатель:	Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Таджикистане
Адрес:	Таджикистан, г. Душанбе, ул. Рудаки 80
Тел.:	+992 372 21 09 70 +992 918 65 9491 (моб.)
Адрес эл. почты:	stracesa@mail.ru
Контактное лицо:	Г-н Солих Муминов



Получатель:	Государственная служба морского и речного транспорта Туркменистана
Адрес:	Туркменистан, г. Туркменбаши, 745000 ул. Шагадам 8а
Тел.:	+993 243 246 39
Адрес эл. почты:	turkmendeniz@inbox.ru
Контактное лицо:	Г-н Язгельди Назаров

Получатель:	Министерство Инфраструктуры Украины
Адрес:	Украина, г. Киев, 01135 Пр. Победы 14
Тел.:	+38 044 351 40 50
Адрес эл. почты:	savchenko@mtu.gov.ua
Контактное лицо:	Г-н Константин Савченко

Получатель:	Постоянный представитель ПС МПК в Украине
Адрес:	Украина, г. Киев, 01135 Пр. Победы 14
Тел.:	+38 044 351 40 50
Адрес эл. почты:	UA_Tracesa@mtu.gov.ua
Контактное лицо:	Г-н Валентин Касапчук



Получатель: **Постоянный
представитель ПС МПК
ТРАСЕКА в Узбекистане**

Адрес: Узбекистан, г. Ташкент,
Пр. Мустакиллик 68-А
оф. 501

Тел.: +998 93 537 08 65

Адрес эл. почты: olimjon_buranov@mail.ru

Контактное лицо: Г-н Олимжон Буранов

Получатель: **Постоянный
представитель ПС МПК
ТРАСЕКА в Болгарии**

Адрес: Болгария, София, 1000
ул. Дьякона Игнатия 9

Тел.: +359 2 9409 425

Факс: +359 2 9409 836

Адрес эл. почты: dsavov@mtitc.government.bg

Контактное лицо: Г-н Димитар Савов

Получатель: **Постоянный
представитель ПС МПК
ТРАСЕКА в Румынии**

Адрес: 38 Dinicu Golescu Blvd.,
Sector 1, 010873 Bucharest
Romania

Тел.: +40 21 319 61 63

Факс: +40 21 319 61 63

Адрес эл. почты: traceca@mt.ro

Контактное лицо: Г-жа Мария Магдалена Григоре



Получатель:	Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Турции
Адрес:	Наккы Турайлиç Caddesi No:5 Pк: 06338, Emek / Ankara - TÜRKİYE
Тел.:	+90 312 203 14 01
Факс:	+90 312 203 14 02
Адрес эл. почты:	erdem@ubak.gov.tr
Контактное лицо:	Г-н Эрдем Диреклер



Дата подготовки отчета: 27 октября 2013 г.
Отчетный период: 27 апреля 2013 г. – 27 октября 2013 г.
Отчет подготовлен: Egis International / Dornier Consulting GmbH

DEVCO			
Менеджер проекта	<u>Г-н Стефаан Бил</u> [Ф.И.О.]	_____ [подпись]	_____ [дата]
Мониторинг проекта	_____ [Ф.И.О.]	_____ [подпись]	_____ [дата]
Представительство ЕС в Азербайджане	_____ [Ф.И.О.]	_____ [подпись]	_____ [дата]
Представительство ЕС в Армении	_____ [Ф.И.О.]	_____ [подпись]	_____ [дата]
Представительство ЕС в Грузии	_____ [Ф.И.О.]	_____ [подпись]	_____ [дата]
Представительство ЕС в Казахстане	_____ [Ф.И.О.]	_____ [подпись]	_____ [дата]
Представительство ЕС в Кыргызстане	_____ [Ф.И.О.]	_____ [подпись]	_____ [дата]
Представительство ЕС в Молдове	_____ [Ф.И.О.]	_____ [подпись]	_____ [дата]



Логистические процессы и морские магистрали II

Представительство ЕС в Таджикистане	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Представительство ЕС в Туркменистане	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Представительство ЕС в Турции	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Представительство ЕС в Украине	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Представительство ЕС в Узбекистане	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]



СОДЕРЖАНИЕ

1	ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА	14
2	СИНОПСИС ПРОЕКТА	16
3	АНАЛИЗ УСЛОВИЙ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА С МОМЕНТА СТАРТА	19
	3.1 КОНТЕКСТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА	19
	3.2 ПОДХОД К РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА	24
	3.3 СОТРУДНИЧЕСТВО С ПРОЕКТАМИ ТРАСЕКА, ДРУГИМИ ПРОЕКТАМИ ЕС, А ТАКЖЕ ОТРАСЛЕВЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ	25
	3.4 ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ВЫПОЛНЕНИЯ	28
4	ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА	41
	4.1 ОБЗОР ОСНОВНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОГО ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА.....	41
5	ДОСТИЖЕНИЯ ПРОЕКТА В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ	64
6	ПЛАНЫ ПРОЕКТА НА СЛЕДУЮЩЕЕ ПОЛУГОДИЕ	92

ПЕРЕЧЕНЬ ТАБЛИЦ

Таблица 1: Индекс глобальной возможности торговли (ETI) по странам ТРАСЕКА	21
Таблица 2: Рейтинг 10 стран ТРАСЕКА в отношении управления границами и уровня транспортной инфраструктуры и связи за 2012 год	22
Таблица 3: Внешние мероприятия V отчетного периода	26
Таблица 4: Выездные миссии проекта в V отчетном периоде.....	26
Таблица 5: Содержание учебной поездки и региональной конференции	27
Таблица 6: Достижение показателей выполнения.....	28
Таблица 7: Содержание и график предоставления отчетов на завершающем этапе реализации проекта.....	43
Таблица 8: План мероприятий в ноябре 2013 г. - апреле 2014 г.....	44
Таблица 9: Общий план работ	46
Таблица 10: Общий план достижения результатов	53
Таблица 11: Отчет об использовании ресурсов.....	59
Таблица 12: План деятельности на следующий период (Программа работ) (1)	60

ПЕРЕЧЕНЬ ИЛЛЮСТРАЦИЙ

Иллюстрация 1: Проектные задачи и график реализации проекта	25
Иллюстрация 2: Планирование проекта «LOGMOS»	41
Иллюстрация 3: Состав мастер-плана «LOGMOS»	42
Иллюстрация 4: Выдержка из веб-страницы МТК с переводом на английский язык с использованием Google Translation	70
Иллюстрация 5: Скриншот веб-страницы МТК Казахстана.....	77
Иллюстрация 6: Скриншот веб-страницы МТК Кыргызстана	80



СПИСОК АББРЕВИАТУР

ETI	Индекс глобальной возможности торговли
EUBAM	Инициатива ЕС по приграничной помощи Молдове и Украине
MSC	Средиземноморская судоходная компания (Mediterranean Shipping Company)
PAIES	Система предварительной подачи информации в электронном виде
TAEIX	Инструмент технического содействия и обмена информацией Генерального директората Еврокомиссии по расширению. TAEIX оказывает поддержку странам-партнерам по приведению их законодательной базы в соответствие со стандартами ЕС, ее применению и надзору за исполнением законодательства. Инструмент является достаточно гибким и базируется на потребностях стран, и позволяет странам получать квалифицированную помощь в соответствии с их требованиями в кратчайшие сроки.
TEN-T	Трансъевропейская транспортная сеть
TEU	ДФЭ, двадцатифутовый эквивалент (стандартная единица для подсчета контейнеров различной вместимости и описания мощностей контейнеровозов или терминалов)
UND	Uluslarasi Nakliyeciler Derneği, Ассоциация международных автоперевозчиков Турции
UTIKAD	(тур. Uluslararası Tasimacilik ve Lojistik Hizmet Uretenleri Derneği) Ассоциация международных экспедиторских и логистических услуг Турции, основана в 1986 году
АЖД	Azerbaican Demir Yollari, ЗАО «Азербайджанские железные дороги»
ВЭФ	Всемирный экономический форум
ГЖД	Georgian Railway LLC, ООО «Грузинская железная дорога»
ГЧП	Государственно-частное партнерство
ЕК	Европейская Комиссия
ЕС	Европейский Союз
ИМТП	Ильичевский морской торговый порт
КазАТО	Союз международных автомобильных перевозчиков Республики Казахстан
Контракт «LOGMOS»	Региональный проект ТРАСЕКА «Логистические процессы и морские магистрали II» / ENPI № 2011 / 264 459
КП	Контейнерный поезд (блок-поезд)
КПАБ	Коммерческий парк «Аэропорт Борисполь»
КТС	АО «Каскор-ТрансСервис», частный железнодорожный оператор в порту и регионе Актау
КУГ	Программа комплексного управления границами КУГ (IBM) – одна из флагманских инициатив Восточного партнерства ЕА, направленная на повышение безопасности, борьбы с контрабандой и торговлей людьми,



Логистические процессы и морские магистрали II

а также способствующая улучшению мобильности людей, при пересечении границ стран, не являющихся членами коридоров трансъевропейской сети и ТРАСЕКА. Целями программы также является помощь в разработке стратегий комплексного управления границ, приведение практики и законодательной базы в соответствие с нормами ЕС, а также содействие многостороннему сотрудничеству и диалогу сторон, стран-кандидатов на членство в ЕС и стран-членов ЕС.

ЛСС	Логико-структурная схема
ЛЦ	Логистический центр
МАРФА	Румынский оператор грузовых железнодорожных перевозок ЧФР «Марфа» (C.F.R. Marfă)
МЖД	Молдавская железная дорога, государственная ж/д компания Молдовы
МКА	Мультикритериальный анализ
млн	миллион
МЛЦ	Международный логистический центр
ММ	Морские магистрали
МПК	Межправительственная комиссия ТРАСЕКА
МТ	Министерство транспорта
МФУ	Международное финансирующее учреждение
ННГ	Новые Независимые Государства, также именуемые СНГ
НС ТРАСЕКА	Национальный секретарь ТРАСЕКА
Область	Тип географического административного деления в странах бывшего Советского Союза
ОМС	Основное многостороннее соглашение ТРАСЕКА
ОЭЗ	Особая экономическая зона
Пилотный проект «LOGMOS»	Пилотный проект, прошедший отбор с целью анализа или реализации в рамках Контракта «LOGMOS»
ПКПП	Пограничный контрольно-пропускной пункт
Проект ТП «LOGMOS»	Региональный проект технической помощи ТРАСЕКА «Логистические процессы и морские магистрали II»/ I / Контракт ENPI № 2011 / 264 459
ПРООН	Программа развития Организации объединенных наций
ПС	Постоянный секретариат
ПС ТРАСЕКА	Постоянный секретариат ТРАСЕКА
СМГС	Накладная СМГС является перевозочным документом единой формы, которая применяется на железнодорожном транспорте между странами-участницами СМГС (страны подписали соглашение о международном грузовом сообщении).
СНГ	Содружество Независимых Государств
СЭЗ	Свободная экономическая зона



ТРАСЕКА	Транспортный коридор «Европа – Кавказ - Азия»
УГЦТС «ЛИСКИ»	Украинский государственный центр транспортного сервиса «ЛИСКИ», структурное подразделение Государственной администрации железнодорожного транспорта Украины - «Укрзализныця»
УЗ	«Укрзализныця», Государственная администрация железнодорожного транспорта Украины
ЦА	Центральная Азия
ЦИМ (Конвенция или правила)	Международная форма железнодорожной грузовой накладной (ЦИМ) Правила МГК (Единые правила, касающиеся договора международной перевозки грузов железнодорожным транспортом 1999 года (МГК)) применяются к договору перевозки по железной дороге, если место принятия к перевозке товаров и назначенного места доставки расположены в двух различных государствах, из которых по крайней мере одно является участником Конвенции МГК и стороны договора согласились, что договор подлежит МГК. Согласно ст.1 (3) и (4), МГК применяется также к международным перевозкам, которые включают перевозку автомобильным транспортом, внутренним водным транспортом или морским транспортом в качестве дополнения к трансграничной перевозке по железной дороге, если соответствующая перевозка осуществляется в дополнение к перевозке железнодорожным транспортом в рамках одного договора перевозки.
ЮКЖД	Южно-Кавказская железная дорога, национальная железнодорожная компания Армении



1 ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Настоящий отчет освещает деятельность финансируемого ЕС проекта технической помощи «LOGMOS» за пятый отчетный период с 27 апреля 2013 года по 27 октября 2013 года. Документ содержит обобщающую информацию о результатах, полученных в ходе реализации проекта за прошедшие два с половиной года. В нем также представлены планы проектной команды на последнее полугодие реализации проекта. Отчет дает рекомендации для целевых групп, включая местные заинтересованные стороны и будущих партнеров по проекту, которые им предстоит реализовать по завершении проекта.

Проектные планы актуализировались по мере выполнения показателей, развития ситуации в странах-бенефициарах и проведения проектных выездных миссий и мероприятий. Отчет содержит обзор мероприятий на горизонтальном и страновом уровне, направленных на получение результатов по каждому отдельному компоненту. Рекомендации миссии по мониторингу проекта были учтены после согласования с менеджментом программы на уровне ЕС.

Настоящий административный отчет сопровождается тремя техническими приложениями, в том числе:

Приложение 1 – Логико-структурная схема;

Приложение 2 – Перечень проведенных встреч в мае 2013 г. – октябре 2013 г.;

Приложение 3 – Документы по мероприятиям «LOGMOS», состоявшимся в отчетном периоде.

Помимо этого, за прошедший отчетный период был подготовлен отдельный документ – предварительный мастер-план «LOGMOS», он также прилагается к настоящему Отчету. Разработка этого документа основывается на принципах, изложенных в Концепции, которая была представлена в рамках Отчета о ходе осуществления проекта III. Мастер-план разрабатывается в тесном взаимодействии с заинтересованными сторонами и содержит выводы и рекомендации, которые исключительно важны для обеспечения бесперебойных логистических процессов и функционирования морских магистралей в странах ТРАСЕКА.

Мастер-план состоит из **самостоятельного документа**, то есть краткого обзора, охватывающего три слоя мастер-плана: модальная логистическая инфраструктура, рынок/операционная деятельность и институциональные правовые аспекты, а также технические выводы и рекомендации на уровне пилотных проектов. Самостоятельный документ мастер-плана сопровождается рядом соответствующих информационных приложений. Они включают обновленную **вводную часть**, полные **отчеты по видам транспорта (автомобильного, железнодорожного, морского) и мультимодальной логистике**, правовую часть, а также обновленные описания пилотных проектов и развитие многокритериального анализа в 2011-2013 гг.

Кроме того, за отчетный период были подготовлены и обновлены **профили**, содержащие описание инфраструктурных, институциональных и операционных аспектов транспорта и логистики **в каждой из прямых стран-бенефициаров**.

Структура мастер-плана разработана в соответствии с Концепцией и включает:

Основной документ мастер-плана (самостоятельный)

Приложение 1: Предложения по улучшению **правовой среды** для морских магистралей и логистики



Приложение 2: Выводы и заключения – **Потенциальные региональные торговые грузопотоки ТРАСЕКА**

Приложение 3. Часть I: Выводы и заключения – Обзор сектора **морских перевозок**

Приложение 3. Часть II: Выводы и заключения – Информация о **судоходных линиях**

Приложение 4: Выводы и заключения – Обзор **железнодорожного сектора**

Приложение 5: Выводы и заключения – Обзор **автодорожного сектора**

Приложение 6. Часть I: Внутренние водные пути ТРАСЕКА – Анализ ситуации на **Днепре**

Приложение 6. Часть II: Внутренние водные пути ТРАСЕКА – Анализ ситуации на **Дунае**

Приложение 7: Выводы и заключения: **Связи с внутренними районами, мультимодальные и логистические возможности**

Приложение 8: Проведение **МКА для пилотных проектов**, 2011-2013 гг.

Приложение 9: Введение к **обзорам по странам**

Приложение 9.1: **Обзоры по прямым странам-бенефициарам**

Приложение 9.2: **Описание пилотных проектов**

Проектная отчетность отражает прогресс в отношении достижения общей цели проекта - внести вклад в долгосрочное устойчивое развитие логистики и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА. В отчетах подчеркивается важность вовлечения заинтересованных сторон, скоординированного регионального диалога и ориентации на прагматические аспекты в качестве основных факторов для повышения эффективности коридора ТРАСЕКА.



2 СИНОПСИС ПРОЕКТА

Название проекта:

ЕИСП – Региональный проект ТРАСЕКА – «Логистические процессы и морские магистрали II»

Контракт № - ЕИСП 2011/264459

Страны получатели:

Прямые – восточные партнеры по программе «ЕИСП – Европейский инструмент соседства и партнерства» (Азербайджан, Армения, Грузия, Молдова и Украина) и страны ТРАСЕКА в Центральной Азии (Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан).

Непрямые – Болгария, Румыния, Турция

Общие цели:

Настоящий проект является продолжением наработок трех предыдущих проектов ТРАСЕКА:

- Морские магистрали для Черного и Каспийского морей
- Международные центры логистики для западных стран СНГ и Кавказа
- Международные центры логистики для стран Центральной Азии

Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.

Выполнение проекта будет способствовать развитию и реализации согласованных стратегий создания интегрированных мультимодальных транспортно-логистических цепочек на базе концепции морских магистралей.

Конкретные цели проекта:

Оценка сети с региональной точки зрения в рамках поставленных задач должна способствовать тому, чтобы запланированные или реализованные инфраструктурные проекты и «мягкие» меры содействовали неразрывной целостности коридора ТРАСЕКА.

Основное внимание сосредоточено на следующих аспектах:

1. Устранение узких мест в логистике с основным упором на те, что затрудняют прохождение грузопотоков между портами и внутренними районами, в целях активизации торговли на региональном и международном уровнях.
2. Содействие эффективному движению товаров между черноморскими и каспийскими портами, обеспечение взаимодействия портов с внутренними районами посредством логистических платформ и оптимизации услуг в сфере морских перевозок.
3. Инициативы в отношении реформирования нормативно-правовой сферы и сектора портовых, логистических и судоходных операций, а также внедрение в портах системы управления состоянием окружающей среды.

Результаты:

Результат 1: Реализация концепции морских магистралей посредством существующих и будущих пилотных проектов и их наземных компонентов.



Результат 2: Разработка и продвижение концепции региональных сетей логистических центров и мультимодальных интерфейсов.

Результат 3: Мастер-план реализации концепции «LOGMOS» ТРАСЕКА.

Результат 4: Техническая помощь в области адаптации национальных/региональных правовых рамок.

Результат 5: План коммуникации, презентаций и информирования.

Мероприятия:

1А: Морское измерение проектов морских магистралей

- Организация технической помощи национальным, двусторонним и региональным рабочим группам по реализации уже отобранных пилотных проектов
- Повышение квалификации и учебные поездки, посвященные трансграничной тематике
- Определение круга заинтересованных сторон и клиентов в ЕС, налаживание контактов с ними и их объединение
- Коммуникационные и информационные мероприятия по повышению осведомленности о концепции морских магистралей на региональном уровне
- Оценка осуществимости и рекомендации в отношении предварительно не отобранных и новых пилотных проектов
- Техническое содействие в привлечении различных источников финансирования для реализации проектов морских магистралей
- Мониторинг реализации пилотных проектов морских магистралей и подготовка отчетности

1В: Континентальное измерение проектов морских магистралей

- Организация рабочих и целевых групп, а также техническая помощь в целях повышения эффективности (в том числе, упрощения процедур пограничного контроля) и привлекательности условий для коммерческой деятельности
- Подготовка и проведение нескольких тематических исследований в сфере взаимодействия портов и центров логистики

2А: Концепция региональных сетей центров логистики

- Организация двусторонних и региональных рабочих групп по повышению осведомленности о логистических услугах и возможностях сетей
- Определение основных сетей, соединяющих порты и логистические узлы
- Подготовка рекомендаций и руководящих принципов для создания сети центров логистики ТРАСЕКА
- Организация тренингов и учебных поездок

2В: Реализация проектов логистических центров

- Определение требующих координации точек пересечения для содействия развитию сети логистических центров
- Определение и поощрение синергии между отобранными центрами логистики



- Техническое содействие в создании условий для деятельности сети
- Дальнейшая работа над технико-экономическими обоснованиями и продвижением отобранных площадок в целях повышения заинтересованности
- Налаживание диалога и сотрудничества между инициаторами и девелоперами логистических центров

3: Мастер-план «LOGMOS»

- Разработка рекомендаций и руководящих принципов для развития «LOGMOS»
- Необходимо отобрать и разработать в качестве пилотных проектов два-три тематических исследования, а также создать небольшие рабочие группы для решения проблем узких мест и определения потребностей в технической помощи
- Содействие в привлечении финансирования, включая мероприятия по повышению квалификации задействованного персонала

4: Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы

- Тематическое исследование, посвященное оценке законодательства в области морских и мультимодальных перевозок, а также вопросам защиты окружающей среды
- Организация тренингов, семинаров, рабочих групп для выявления необходимых изменений
- Разработка механизма мониторинга корректировки правовых условий

Целевая группа:

Министерства транспорта, портовые и морские администрации, управляющие компании портов и терминалов, связанные с пограничным переходом агентства, транспортные ассоциации, железнодорожные компании, перевозчики, местные ассоциации и институты, представители бизнеса и т.д.

Бенефициары: Министерства транспорта стран-участниц ТРАСЕКА, ПС МПК ТРАСЕКА

Начало проекта: 27 апреля 2011 г.

Период реализации: 36 месяцев

Ресурсы: Техническая помощь включает следующие ресурсы:

Категория «долгосрочные ключевые эксперты»:

Руководитель группы экспертов: 660 чел/дней

Ключевой эксперт 2: 660 чел/дней

Ключевой эксперт 3: 660 чел/дней

Категория «краткосрочные эксперты»:

Старшие эксперты: 1000 чел/дней + 41 чел/дней (Распоряжение 13 от 27 июня 2013 г.)

Младшие эксперты: 1500 чел/дней

Главный офис проекта:

Украина, г. Киев 01034, ул. Лысенко, 8, оф.39

Тел./Факс: +380 44 234 03 88, +380 44 288 08 92



3 АНАЛИЗ УСЛОВИЙ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА С МОМЕНТА СТАРТА

Данная глава содержит информацию о пятом отчетном периоде проекта, продолжавшемся с 27 апреля 2013 года по 27 октября 2013 года. В ней описан текущий контекст и подход к реализации проекта, а также аспекты сотрудничества с партнерами по проекту и заинтересованными сторонами. В этой главе также дается обзор показателей эффективности, достигнутых в ходе осуществления проекта с начала его реализации.

3.1 Контекст реализации проекта

Транспорт и логистика играют центральную роль с точки зрения конкурентоспособности глобальной экономики. В регионе ТРАСЕКА, в соответствии с экспертными оценками и национальной статистикой, транспортные и логистические услуги генерируют в среднем менее 5% ВВП и образуют от 5% до 10% рынка прямой занятости. В этом секторе ощущается отсутствие целенаправленной государственной политики и бизнес-планов, несмотря на то, что развитие транспортной логистики и мультимодальных перевозок признано важным направлением экономической политики и фактором, определяющим национальную конкурентоспособность.

Регион отстает от мировых тенденций в предоставлении конкурентоспособных логистических инфраструктур и услуг. Эта особенность может стать серьезным препятствием для дальнейшего развития экономики ТРАСЕКА. Неэффективная логистика влияет на экономическую конкурентоспособность, навязывая высокие экспортные цены и высокую стоимость импорта и транзита.

Государственная поддержка необходима, в частности, при создании логистических платформ, так как эти объекты приносят пользу обществу в целом, а не только конкретному застройщику. Существует широко распространенное мнение, что логистика предполагает частный интерес и, следовательно, не требует государственного вмешательства. Однако сложность транспортно-логистических рынков и услуг создает серьезные проблемы для государственной политики, требуя от правительств активного содействия. Необходимы государственные инвестиции для обеспечения доступа к инфраструктуре и коммунальным сетям и создания благоприятных условий для формирования логистических платформ, что обусловит долгосрочные преимущества и повысит конкурентоспособность региона.

Наряду с увеличением инвестиций в инфраструктуру, странам ТРАСЕКА необходимо решить традиционные вопросы транспорта и упрощения процедур торговли. В частности, они должны перенести вектор внимания политики, планирования и проектирования с отдельных видов транспорта на интегрированные транспортно-логистические системы, охватывающие инфраструктуру, услуги и регулирование. Это требует скоординированного, комплексного и междисциплинарного подхода, поддерживаемого соответствующими институциональными механизмами.

Коридор ТРАСЕКА, имеющий транснациональный характер и масштаб, простирается от Черного моря через Кавказ в Центральную Азию, объединяя страны, отличающиеся большим социальным, экономическим и политическим многообразием и имеющие различные интересы развития. Кроме того, в этих странах действуют различные системы транспорта, предназначенные для удовлетворения их национальных потребностей. Однако для единства коридора необходимо обеспечить бесперебойное сообщение между этими системами, что подразумевает комплексное пространственное планирование и разработку подхода, выходящего за рамки чисто национальной политики.



Сфера логистики и морских магистралей непосредственно связана с вопросами упрощения процедур торговли и способностью соответствующих стран участвовать в международной торговле. Различные организации публикуют индексы открытости, прозрачности рынка, логистических возможностей и упрощенных процедур торговли. Так, опубликованный недавно Всемирным экономическим форумом (ВЭФ) Доклад о вовлеченности стран в международную торговлю в 2012 году содержит всесторонний обзор большинства стран ТРАСЕКА с точки зрения упрощения процедур торговли и открытости их рынков в отношении глобальных цепочек поставок¹, см. Таблица 1 ниже.

Доклад ВЭФ ориентирован на преодоление барьеров на пути международной торговли и содержит оценку измерения прогресса каждой страны в деле упрощения процедур торговли. Индекс глобальной возможности торговли (ETI) состоит из следующих четырех суб-индексов: (i) доступ к национальному и зарубежным рынкам; (ii) администрирование на границе с точки зрения эффективности таможенных органов, импортно-экспортных процедур и прозрачности; (iii) транспортная и коммуникационная инфраструктура с учетом наличия и качества транспортной инфраструктуры, транспортных услуг, а также наличия и использования ИКТ, и (iv) бизнес-среда в целом и, в частности, нормативно-правовой режим и физическая сохранность товаров.

Каждый из суб-индексов состоит из ряда отдельных переменных, для которых установлены оценки от 1 (крайне неэффективная среда для развития торговли) до 7 (благоприятные условия для торговли).

¹ World Economic Forum проводил исследования в 132 странах в 2012, и в 125 странах в 2010. Данные по Узбекистану и Туркменистану в годы проведения исследований отсутствуют. Молдова была включена в исследование в 2012 г. <http://reports.weforum.org/global-enabling-trade-report-2012/>



Таблица 1: Индекс глобальной возможности торговли (ЕТИ) по странам ТРАСЕКА

Страна	Балл	Рейтинг ЕТИ в 2010 г.	Рейтинг ЕТИ в 2012 г.	
Грузия	4,58	38	37	
Армения	4,19	59	52	
Румыния	4,02	69	54	
Болгария	3,93	74	78	
Азербайджан	3,85	81	77	
Украина	3,79	86	81	
Казахстан	3,50	88	105	
Таджикистан	3,45	108	110	
Кыргызстан	3,45	100	111	
Турция	4,13	62	62	
Молдова	3,92	п.а.*	76	
Туркменистан	н/д**	н/д**		
Узбекистан	н/д**	н/д**		
Условные обозначения:		Рейтинг понизился в 2012 г.		
		Рейтинг повысился в 2012 г.		
Страна	Балл	Рейтинг 2010	Рейтинг 2012.	Комментарий
Сингапур	6,14	1	1	(из 125 стран в 2010 г. и из 132 стран в 2012 г.)
Чад	2,63	124	132	(из 125 стран в 2010 г. и из 132 стран в 2012 г.)
* Молдова была включена в исследование в 2012 г. ** По Узбекистану и Туркменистану данных нет Источник: Global Enabling Trade Report, World Economic Forum				

Рейтинги стран в Таблице наглядно демонстрируют ситуацию в отношении целостности цепочки поставок и диалога между государственным сектором и бизнесом в этих странах. Рейтинги позволяют оценить рабочую среду, в которой реализуется проект технической помощи «LOGMOS», а также оценить возможности участников проекта в области содействия развитию коридора ТРАСЕКА:

- Ни одна из стран ТРАСЕКА не занимает высоких позиций в рейтинге.
- Оценки стран ТРАСЕКА, в основном, составляют 40-60% от максимально возможного балла, при этом большинство из них имеет более высокий индекс по транспортной инфраструктуре, чем индекс по администрированию на границе.
- С точки зрения общего рейтинга среди 132 оцениваемых стран, два прямых бенефициара попадают во 2-й квартиль (Грузия - 38-е место, Армения - 59-е), а остальные распределяются в рамках 3-го квартиля (Молдова, Азербайджан, Украина) и 4-го квартиля (Казахстан, Таджикистан, Кыргызстан).
- За исключением Грузии, оценки всех прямых бенефициаров оказались ближе к Чаду (в нижней части рейтинга), чем к Сингапуру (в верхней части).

Такие скромные результаты объясняются сочетанием, как правило, очень высокого балла по физической сохранности грузов и неудовлетворительных показателей эффективности логистики и торговых операций.



Согласно исследованию ВЭФ, рост показателей торговли в странах ТРАСЕКА в основном сдерживается отсутствием прозрачности в администрировании на границе и низкой эффективностью таможенных администраций. За некоторыми исключениями (Грузия, Румыния, Турция и Болгария) уровень качества администрирования на границе в странах ТРАСЕКА, по имеющейся информации, ниже среднего. Этот показатель частично компенсируется средней эффективностью транспортной инфраструктуры, качеством логистических услуг и использованием ИКТ на транспорте (см. Таблица 2).

Таблица 2: Рейтинг 10 стран ТРАСЕКА в отношении управления границами и уровня транспортной инфраструктуры и связи за 2012 год

Страны	Индекс администрирования на границе 2012	Индекс транспортной инфраструктуры 2012
Грузия	4,9	3,9
Армения	3,5	3,9
Румыния	4,2	3,9
Болгария	3,9	4,2
Азербайджан	3,1	3,8
Украина	2,8	3,9
Казахстан	2,6	4,3
Таджикистан	2,5	3,4
Кыргызстан	2,6	3,3
Турция	4,1	4,3
Молдова	3,3	3,6

Условные обозначения:



Очень высокий Очень низкий
Балл 7 Балл 1

Эта ситуация должна измениться при содействии ряда международных инициатив и с использованием собственных ресурсов стран ТРАСЕКА. Некоторые международные инициативы можно рассматривать как драйверы эффекта синергии в сочетании с собственными усилиями стран ТРАСЕКА (в частности, инициативы ЕС, ЕЭК ООН, некоторые программы ВБ, ЕБРР и АБР). Другие инициативы способны отвлекать поставщиков транспортно-логистических услуг от маршрутов ТРАСЕКА (например, Таможенный союз с Россией или развитие коридора «Север-Юг»). Тем не менее, такие инициативы могут улучшить общие показатели страны или региона в целом. Так, например, Грузия, Армения, Румыния, Азербайджан и Украина с 2010 года улучшили свои позиции в индексе благоприятных условий для торговли в результате осуществления ряда международных, двусторонних или национальных инициатив.

Данные о наличии в странах ТРАСЕКА благоприятных условий для торговли в 2013 году для сравнения отсутствуют. Однако по результатам проекта можно судить о том, что показатели Казахстана, Украины, Молдовы и Армении в 2013 году имеют тенденцию к улучшению. Эта тенденция находит свое отражение в отношении участников проекта в этих странах к развитию отдельных пилотных проектов по сравнению с ситуацией в 2010-2012 годах.

Проект «LOGMOS» ориентирован на целенаправленное улучшение конкретных практических аспектов логистики и морских магистралей. Такой подход предполагает повышение осведомленности заинтересованных представителей логистического сектора



Логистические процессы и морские магистрали II

ТРАСЕКА и понимание требований пользователей коридора в отношении мультимодальных перевозок, транзита и логистики.

Диалог с заинтересованными сторонами и содействие, с одной стороны, помогает поддерживать жизненно важные проекты и инициативы в области транспорта и логистики. С другой стороны, это соответствует политике ЕС на высоком уровне, предусматривающей улучшение транспортных рынков, как указано в Программе региональной стратегии ЕИСП по Восточному региону на 2007-2013 годы, Национальной Индикативной программе ЕИСП и политике ЕС по развитию Трансъевропейской Транспортной Сети.

Проект «LOGMOS» является продолжением трех предшествующих проектов ТРАСЕКА, финансируемых ЕС (Логистические центры в западной части ТРАСЕКА и в Центральной Азии, а также Морские магистрали I) с учетом накопленного опыта и извлеченных уроков. Техническая помощь имеет выраженный региональный масштаб, но сохраняет гибкость в определении и реализации целенаправленных мер воздействия на регион в целом на уровне отдельных стран и заинтересованных учреждений.

С начала реализации «LOGMOS» команда проекта активно привлекала заинтересованных представителей из Постоянного Секретариата (ПС) ТРАСЕКА, Национальных секретарей и партнеров проекта к разработке мастер-плана ТРАСЕКА по развитию морских магистралей и логистики. С Европейской Комиссией проводились консультации, и она участвует в координации этого процесса с самого начала проекта. С Представительствами ЕС в Грузии, Казахстане, Армении, Азербайджане, Кыргызстане, Украине и Молдове поддерживались контакты в отношении пилотных проектов и мероприятий на уровне стран.

Задача расширения Трансъевропейских транспортных сетей (TEN-T) нашла свое отражение в проектной деятельности, способствующей экономической интеграции стран ТРАСЕКА в глобальную экономику через европейские маршруты. Кроме того, учитывая, что длина коридора ТРАСЕКА с Запада на Восток составляет более 5500 км, к приоритетным задачам были отнесены меры по развитию связей внутри региона или решение внутренних проблем ТРАСЕКА на межрегиональном уровне. Техническая помощь имеет целенаправленную поддержку на уровне стран в отношении создания функционального транспортного коридора между Европой и Азией.

В этой связи проектом «LOGMOS» на основе пилотных проектов, унаследованных от предшествующих проектов технической помощи ЕС, и вновь выявленных инициатив были определены три основных требующих улучшения линии сообщения вдоль коридора:

- Проект «**Silk Wind**», соединяющий **Азию и Европу через Каспийское море** и территорию Турции, не только обеспечивает жизненно важное прямое наземное сообщение между Европой и Китаем, но и предполагает соединение фидерных маршрутов из других стран Центральной Азии, не имеющих выхода к морю, с основным маршрутом «Silk Wind». Кроме того, функционирование проекта «Silk Wind» зависит от надлежащего функционирования транскаспийского участка пути и логистических узлов в Казахстане, Грузии и Азербайджане.
- Через страны Кавказа проходит **железнодорожная линия для маршрутных контейнерных поездов Баку - Потти - Батуми**, которая, в сочетании с развитием портовой инфраструктуры в поселке Алят и логистических центров в Тбилиси и Ереване, призвана обеспечить надежную связь для цепочек поставок на маршруте ТРАСЕКА.
- Для **стран Черноморского региона** к важнейшим направлениям развития относится развитие морских магистралей и логистических центров,



совершенствование транзитного потенциала (устранение существующих «мягких» барьеров) и поиск новых линий сообщения (морских и внутренних водных путей).

Деятельность проекта «LOGMOS» ориентирована на базовую сеть - т.е. мультимодальный маршрут ТРАСЕКА, основные транспортные узлы и пункты пересечения границы.

В отношении проектов логистических центров следует отметить, что некоторые унаследованные проекты не соответствовали критерию расположения логистического центра в крупном городе либо промышленном узле. К ним относятся логистические центры, ранее определенные в Таджикистане, Узбекистане и Молдове (где выбранная площадка имеет потенциал для создания крупного сельскохозяйственного и перерабатывающего узла). Эти центры имеют спутниковые функции и могут стать фидерными пунктами, выгодно привязанными к международным маршрутам. Поэтому для указанных стран проектом было рекомендовано сфокусироваться на развитии хабов неподалеку от крупных городов и промышленных кластеров, таких как Алматы, Душанбе, Ташкент, Самарканд / Бухара, Бишкек, Кишинев и Джурджулешты. Эти варианты и концепции должным образом обсуждались с бенефициарами и заинтересованными сторонами проекта и были включены в мастер-план «LOGMOS».

3.2 Подход к реализации проекта

С начала реализации проекта деятельность команды «LOGMOS» основывалась на четырех основных принципах:

- Развитие кадрового потенциала заинтересованных сторон ТРАСЕКА;
- Разработка стратегии и / или экспертные консультации для соответствующих институтов по практическим направлениям, связанным с реализацией пилотных проектов, соответствующих условиям национальной и региональной политики;
- Активизация осуществления проектов, поощрение повышение ответственности заинтересованных сторон за реализацию пилотных проектов и решение практических вопросов регулирования;
- Укрепление взаимодействия с ЕС, усиление сотрудничества и диалога с донорами по вопросам «LOGMOS».

Проектная группа применяла интерактивный подход к реализации проекта в целях выполнения определенных видов деятельности и соответствующих задач. Все проводимые мероприятия и встречи, а также достигнутые по каждому компоненту результаты были задокументированы в технических и административных отчетах, публикуемых каждые шесть месяцев, как представлено на Иллюстрации 1.



Иллюстрация 1: Проектные задачи и график реализации проекта



3.3 Сотрудничество с проектами ТРАСЕКА, другими проектами ЕС, а также отраслевыми организациями

Проект «LOGMOS» облегчает практический диалог между государственным и частным секторами по различным аспектам логистики и морского транспорта. Соответствующая работа была организована на трех уровнях:

- посредством прямых контактов между ЕС и экспертами проекта ТРАСЕКА и заинтересованными сторонами в странах-бенефициарах (см. Приложение 2);
- во время интерактивных мероприятий в рамках проектов ТРАСЕКА, посредством продвижения пилотных проектов «LOGMOS», а также
- на различных конференциях ТРАСЕКА в регионе.

В целях вовлечения созданных институциональных структур все планируемые мероприятия проекта доводились до сведения Национальных секретарей и ПС. Однако проект «LOGMOS» сочетал с этим прямые контакты с важными заинтересованными сторонами в различных секторах. Проектная группа работала в направлении более широкого охвата стран ТРАСЕКА с целью поддержания равномерного уровня активного участия заинтересованных сторон во всем регионе. Работа над аналитическими исследованиями проекта согласовывалась с проектом IDEA II, финансируемым ЕС. Результаты транспортной модели, разработанной в рамках проекта IDEA I, использовались по мере необходимости. Соответствующие выводы были переданы бенефициарам.

Поддерживалось сотрудничество с партнерским проектом ЕС по мультимодальной логистике в Украине, программой ЦАРЭС (Среднесрочный обзор Стратегии транспорта и



Логистические процессы и морские магистрали II

содействия торговле)², инициативами ЕЭК ООН и EUBAM. Осуществлялись контакты с МФУ, они были проинформированы о ходе реализации проектов. Проводился мониторинг стратегий МФУ, связанных с развитием логистики и мультимодальных перевозок в регионе, которые затем учитывались в работе проекта.

Команда проекта использовала возможности посещения различных транспортных профессиональных совещаний для распространения информации о мероприятиях финансируемого ЕС проекта «LOGMOS», а также в целях содействия диалогу между заинтересованными сторонами. Представители проекта были приглашены к участию в следующих **внешних мероприятиях**, представленных в Таблице 3:

Таблица 3: Внешние мероприятия V отчетного периода

Страна	Дата	Мероприятие
Украина	Май 2013 г.	Международная транспортная неделя в Одессе, (http://transport-week.in.ua/en : «10-летняя годовщина контейнерного маршрутного поезда «Викинг»», «3-й международный семинар по внедрению концепции локального «единого окна» в портах Одесской области», «Международный день экспедитора» – включая презентацию пилотных проектов «LOGMOS» и совещаний специализированных групп заинтересованных сторон).
Украина	Июль 2013 г.	Международная конференция-презентация «Соединение сетей DFDS (Дания) и Укрферри (Украина) – Практическая реализация транспортных коридоров ТРАСЕКА и «Балтика – Черное море», Одесса http://www.ukrferry.com/eng/news/view_news.php?id=36
Бельгия	Июль 2013 г.	Семинар по морскому и внутреннему водному транспорту / Транспортная панель Восточного партнерства, 22-23 июля 2013 года в Брюсселе, в целях подготовки встречи на высоком уровне министров транспорта ЕС и Восточного партнерства 9 октября 2013 года.
Таджикистан	Сентябрь 2013 г.	Конференция ПС МГК ТРАСЕКА, презентация проекта «LOGMOS» о разработке мастер-плана, встречи заинтересованных сторон.

В течение отчетного периода были организованы следующие выездные миссии (Таблица 4):

Таблица 4: Выездные миссии проекта в V отчетном периоде

Страна	Дата	Описание
Молдова	Август 2013 г.	Актуализация статуса пилотных проектов в Молдове, обновление тематического исследования по внутренним водным путям на Дунае, встречи с заинтересованными сторонами и сбор данных для актуализации мастер-

² Более подробную информацию можно найти на сайте <http://www.carecprogram.org>



Логистические процессы и морские магистрали II

		плана «LOGMOS».
Румыния	Сентябрь 2013 г.	Выездная миссия экспертов в Румынию в связи с обновлением тематического исследования по Дунаю / Потенциал внутренних водных путей ТРАСЕКА, совместное рассмотрение TEN-T в Румынии и маршрута ТРАСЕКА, подготовка мастер-плана. См. подробную информацию в Приложении 2.
Болгария	Сентябрь 2013 г.	Выездная миссия в Болгарию в связи с обновлением тематического исследования по Дунаю / Потенциал внутренних водных путей ТРАСЕКА, совместное рассмотрение TEN-T в Болгарии и маршрута ТРАСЕКА, подготовка мастер-плана. См. подробную информацию в Приложении 2.

Проектом «LOGMOS» была организована **вторая учебная поездка**, которая сопровождалась проведением **регионального семинара по подготовке мастер-плана «LOGMOS»** (см. Таблица 5):

Таблица 5: Содержание учебной поездки и региональной конференции

Страна	Дата	Описание
Германия, Бельгия	Июнь 2013 г.	Вторая Учебная поездка в Европу по проектам в области логистики и морских магистралей и практический тренинг по оптимизации логистических процессов и решениям для цепочек поставок. Посещение логистических и портовых объектов в Дуйсбурге и Антверпене. Дуйсбург – два дня (в центре внимания: сухие порты, внутренние водные пути, логистика). Порт Антверпен – два дня (в центре внимания: перевалочные порты, каботажные морские перевозки, порт-владелец). Диалог и упрощение коммуникации для 40 непосредственных заинтересованных сторон и владельцев проектов, вовлеченных в деятельность проекта «LOGMOS». Более подробная информация об этом мероприятии содержится в Приложении 3 к настоящему Отчету и в информационном бюллетене проекта за август 2013 г.
Украина	Октябрь 2013 г.	Международная транспортная конференция «Проблемы транспортного сектора: развитие инфраструктуры и мультимодальных перевозок» Сессия, посвященная регулярному сообщению на Черном море – совместный проект Министерства инфраструктуры Украины и финансируемых ЕС проектов в транспортном секторе (см. также Приложение 3 к настоящему Отчету).



3.4 Достижение показателей выполнения

Прогресс в достижении показателей выполнения в соответствии с логико-структурной схемой отражен в Таблице 6.

Таблица 6: Достижение показателей выполнения

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
PI: Начало осуществления Проекта Мобилизация проекта Корректировка плана работ	Все показатели выполнения были достигнуты		
1А: Морское измерение проектов «морских магистралей» а) Учебные мероприятия и учебные поездки б) Диалог с группой заинтересованных сторон и клиентов из ЕС в) Мероприятия по коммуникации и распространению информации, направленные на укрепление осведомленности о концепции «морских магистралей» на основе региональной поддержки	Подготовка, распространение и актуализация планов действий по 5 отобранным пилотным проектам «морских магистралей» и дальнейших планов действий для новых проектов	Распространение в июле 2011 г., обновление в октябре 2011 г. Актуализация в процессе подготовки Отчетов о ходе осуществления проекта II, III и IV Специальные обновления выполняются по требованию	Выполнено Доп. работа ведется
д) Оценка и рекомендации в отношении возможностей реализации ранее выбранных и новых пилотных проектов	Созданы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы по 5 пилотным проектам «морских магистралей» , которые работали на протяжении первого года проекта	Национальные рабочие группы / целевые группы создаются с участием государств-бенефициаров ТРАСЕКА	Выполнено Доп. работа ведется
е) Техническая помощь, направленная на мобилизацию различных источников финансирования для реализации проектов	Созданы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы по дополнительным проектам «LOGMOS»	Целевые группы по проекту «Silk Wind» и транзиту через территорию Украины были созданы в апреле 2012 г.	Выполнено Доп. работа ведется



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
«морских магистралей» f) Мониторинг и отчетность по вопросам реализации пилотных проектов «морских магистралей»	Определена , как минимум, одна международная компания, заинтересованная в развитии пилотных проектов	В реализацию проекта вовлечены такие международные компании, такие как UND, UTICAD, Maersk, CMA, Sea Link, Polzug, K&N, DB Schenker и др.	Выполнено Доп. работа ведется
1В: Континентальное измерение проектов «морских магистралей» a) Формирование рабочих групп и предоставление технической помощи с целью повышения эффективности b) Разработка и внедрение ограниченного числа ситуационных исследований по связям между портами и зонами логистики.	Раз в шесть месяцев выпускаются информационные бюллетени о судоходных линиях Черного и Каспийского морей, которые включаются в состав отчетов	1-й выпуск - 07/2011 2-й выпуск – Отчет II 3-й выпуск – Отчет III 4-й выпуск – Отчет IV 5-й выпуск – Отчет V	Ведется работа, сроки соблюдены
	В 13 странах-бенефициарах проведена оценка и предоставлены рекомендации в отношении возможностей реализации ранее выбранных и новых пилотных проектов	Актуализация МКА – 2011, 2012, 2013 Был определен проект «Silk Wind», подготовлен и регулярно обновляется план действий Тематическое исследование по Днепру было опубликовано в октябре 2011 г., обновлено в октябре 2013 г. Тематическое исследование по Дунаю было опубликовано в апреле 2012 г., обновлено в октябре 2013 г. Тематическое исследование по транзиту через территорию Украины опубликовано в апреле 2013 г.	Выполнено



Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
	Техническая помощь, направленная на мобилизацию различных источников финансирования для реализации проектов «морских магистралей» — определены соответствующие вехи для каждого отчетного периода	На Инвестиционном форуме ТРАСЕКА был представлен проект МЛЦ в а/п «Звартноц», он включен в государственную программу регионального развития Проект МЛЦ в Маркулешты включен в государственную транспортную приоритетную программу Проект МЛЦ в а/п «Борисполь», который разрабатывается за счет инвестиций владельца проекта, был представлен на Конференции «LOGMOS» в Брюсселе Встречи с потенциальными инвесторами – организуются на уровне региональных проектов Эта работа координируется с проектом IDEA II, также основные положения ТРАСЕКА будут включены в проект мастер-плана	Выполнено
	Сформирован набор ключевых показателей эффективности пилотных проектов , который обновляется	Включено в план действий и его обновления Рекомендации будут представлены по запросу	Выполнено Доп. работа ведется
2А: Концепция региональных сетей логистических центров а) Создание двусторонних и региональных рабочих групп по продвижению процессов логистики и	Подготовка, рассылка и обновление планов действий по 11 проектам МЛЦ, определенным ранее , и дальнейших планов действий по	Разосланы в июле 2011 года Обновлены в октябре 2011 года Включены в повестку дня всех значимых	Выполнено Доп. работа ведется



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
сетевых возможностей b) Идентификация основных сетей взаимодействия портов и логистических центров c) Разработка рекомендаций и руководящих принципов по формированию сети логистических центров ТРАСЕКА	новым проектам	мероприятий Передано в сферу компетенции заинтересованных сторон Разработаны для новых дополнительных проектов в октябре 2012 г.	
d) Организация учебных поездок и обучения	Созданы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы по 11 пилотным проектам МЛЦ, которые работают на протяжении первого года проекта	Национальные рабочие / целевые группы созданы при участии стран-бенефициаров в установленные сроки	Выполнено Доп. работа ведется
	Созданы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы по дополнительным проектам «LOGMOS» (общий показатель наряду с Результатом 1)		
2В: Реализация проектов логистических центров a) Идентификация путей взаимодействия, нуждающихся в корректировке, для формирования сети логистических центров b) Выявление и обеспечение синергетического взаимодействия между логистическими центрами c) Техническая помощь по формированию условий	Основные связи между портами и логистическими центрами определены для всех стран-бенефициаров	База МКА – 07/2011 Обновление МКА – 04/2012 Обновление МКА – 10/2013 Основы методологии для мастер-плана «LOGMOS» опубликованы в апреле 2012 г., обновлены в октябре 2012 г. Концепция мастер-плана «LOGMOS» утверждена в декабре	Ведется работа, сроки соблюдены



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
работы сетей d) Отработка технико-экономических обоснований и продвижение определенных ранее объектов, расширение осведомленности и заинтересованности е) Налаживание диалога и сотрудничества между заказчиками и застройщиками логистических центров		2012 г. Завершена работа над обзорными отчетами по странам, обновление обзоров в октябре 2013 г. (на 3 месяца раньше срока)	
	Единый план действий / руководящие принципы формирования сети логистических центров ТРАСЕКА	Учтены в методологии мастер-плана «LOGMOS» Будут составной частью мастер-плана «LOGMOS» в соответствии с концепцией мастер-плана, опубликованной в декабре 2012 г. Подход и рекомендации обсуждались на всех региональных мероприятиях Проект опубликован в рамках мастер-плана в октябре 2013 г.	Предварительно выполнено Доп. работа ведется
	Адаптированы проекты взаимодействия, скорректированные для формирования сети логистических центров	В рекомендации, касающиеся планов действий, были внесены окончательные обновления в октябре 2013 г. Предусмотрено в мастер-плане в соответствии с Концепцией	Выполнено
	Обновлено 11 технико-экономических обоснований	Ведется работа по обновлению ТЭО в рамках планов действий Переданы в компетенцию заинтересованных сторон Проводятся специальные консультации	Выполнено Доп. работа ведется



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
3: Мастер-план «LOGMOS» а) Разработка рекомендаций и руководящих принципов для «LOGMOS» б) Два-три ситуационных исследования должны быть отобраны и проработаны в качестве пилотных проектов; должны быть созданы малые рабочие группы для устранения узких мест и определения необходимой технической помощи с) Поддержка и развитие потенциала для привлечения финансирования	МКА для разработки методики идентификации проектов «LOGMOS» согласован на первый год реализации проекта (также имеет отношение к результатам 1 и 2)	Была сформирована методическая база МКА / для выполнения данной работы требовалась публикация результатов пересмотра политики TEN-T Обновление МКА в 2011, 2012 и 2013 гг.	Выполнено
	Проведение МКА проектных предложений (также имеет отношение к результатам 1 и 2)		Выполнено
		2-3 ситуационных исследования по транспортным связям «LOGMOS» (также имеет отношение к результатам 1 и 2)	1-е ситуационное исследование по результатам анализа затрат и выгод (CBA) запуска маршрутного контейнерного поезда опубликовано в апреле 2012 г. 2-е тематическое исследование по организации транспортного сообщения для логистического центра в аэропорту «Звартноц» опубликовано в апреле 2012 г. 3-е исследование по потенциалу Днепра опубликовано в октябре 2011 года, обновлено в октябре 2013 г. 4-е исследование по потенциалу Дуная для ТРАСЕКА опубликовано в апреле 2012 года, обновлено в октябре 2013 г. 5-е тематическое исследование транзитного потенциала Украины для ТРАСЕКА опубликовано в апреле



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
		2013 г. Проект «Silk Wind» в настоящее время получил одобрение на высоком политическом уровне	
	Проекты «LOGMOS» определены для Ежегодного инвестиционного форума ТРАСЕКА (также имеет отношение к результатам 1 и 2)	В рамках ИФТ-2012 состоялась презентация проекта строительства автомобильной дороги к Ереванскому логистическому центру Разработка документов для анализа затрат и выгод (СВА) запуска маршрутного контейнерного поезда и МЛЦ в Тбилиси, Грузия	Выполнено
	Разработан мастер-план «LOGMOS»	Введение опубликовано в апреле 2012 г. Первоначальный вариант опубликован в октябре 2012 г. Отредактированная Концепция и план реализации были утверждены ЕК в декабре 2012 г. Первая встреча с DG Move была проведена в январе 2013 г. при содействии DEVCO Участие проекта в семинаре ВП по морским перевозкам в Брюсселе в июле 2013 г. Обновленные разделы мастер-плана опубликованы в октябре 2013 г.	Ведется работа, сроки соблюдены



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
4: Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы а) Оценка законодательной и нормативной базы в сфере морских и интермодальных перевозок по результатам ситуационного исследования б) Организация обучения, семинаров и рабочих групп для определения необходимых изменений в) Разработка механизма мониторинга внесения необходимых изменений в нормативные документы	Оценка законодательной и нормативной базы в сфере морских и интермодальных перевозок, имеющей отношение к планам действий	Соответствующие положения включены во все планы действий Для «морских магистралей» учтены рекомендации проекта ЕС TRASECA «SASEPOL I» Отчет по Западной части TRASECA был опубликован в апреле 2012 года (охватывает часть «морских магистралей»). Часть II опубликована в октябре 2012 года, а часть III (с обновленными главами по морским магистралям и логистике) в октябре 2013 г.	Выполнено Доп. работа ведется
	Механизм мониторинга внесения необходимых изменений	Соответствующее положение включено в планы действий Будет включено в правовые рекомендации мастер-плана «LOGMOS»	Выполнено Доп. работа ведется
	Индивидуальное обучение на специальной основе для участников пилотных проектов	Проведение тренинга по модели «владелец-оператор» в Брюсселе, февраль 2012 г. Тренинг по интермодальным перевозкам и упрощению таможенных процедур и торговли проведен в Азербайджане, апрель 2012 г. Учебная поездка по вопросам концепций морских магистралей и логистики в Турцию, июнь 2012 г. Семинар по мультимодальным	Выполнено



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
		<p>перевозкам и упрощению торговли и таможенных процедур в Молдове, ноябрь 2012 г.</p> <p>Интерактивное обучение прикладной логистике (Модуль А), управлению морскими перевозками (Модуль В), экономике транспорта (Модуль С) в Грузии, апрель 2013 г.</p> <p>Тренинг по логистическим сетям и лучшей мировой практике по видам транспорта - во время учебной поездки в Германию и Бельгию, июнь 2013 г.</p> <p>Вторая региональная учебная поездка в Антверпен и Дуйсбург, июнь 2013 г.</p>	
5: Коммуникация, информация, осведомленность	На протяжении первоначального периода разработаны план и медиа-стратегия коммуникации , распространения информации и обеспечения осведомленности	Подготовлены и представлены на начальном этапе проекта	Выполнено
a) Разработка и реализация плана и медиа-стратегии коммуникации, распространения информации и обеспечения осведомленности			
b) Сотрудничество с инфо-центром ЕИПС	На первоначальном этапе создан веб-портал на основе сайта ТРАСЕКА, который обновляется не менее одного раза в месяц	Веб-страница проекта запущена в июне 2011 года	Ведется работа, сроки соблюдены
c) Веб-портал на сайте ТРАСЕКА, база знаний для команд проектов по вопросам «морских магистралей» и логистических центров, онлайн-библиотека		Регулярные обновления осуществляются раз в две недели и по мере необходимости	
d) Совещания заказчиков проектов на основе	Информационные материалы передаются каждые шесть месяцев всем бенефициарам	Проектные отчеты публикуются согласно графику (Вступительный отчет – 07/2011; Отчет о ходе	Ведется работа Задержка распространения среди бенефициаров



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
платформы сотрудничества е) Распространение итоговых результатов проекта ф) Учебные поездки в Турцию и страны ЕС по вопросам «морских магистралей» и логистики г) Специализированные учебные семинары и мероприятия по укреплению кадрового потенциала (на специальной основе) h) Поддержка в подготовке инвестиционных форумов ТРАСЕКА (ИФТ) и оформлении технической документации	ТРАСЕКА	осуществления проекта I – 10/2011; Отчет о ходе осуществления проекта II – 04/2012; Отчет о ходе осуществления проекта III – 10/2012, утвержден 12/2012; Отчет о ходе осуществления проекта IV – 04/2013 – утвержден 08/2013; Отчет о ходе осуществления проекта V – 10/2013) Были разработаны рекламные материалы (брошюры, памятки, календари, листовки, блокноты, пресс-релизы, плакаты, сертификаты о прохождении тренингов, материалы тренингов, презентации, информационные бюллетени, исследования, отчеты и т.д.) Комплект рекламно-информационных материалов – август-сентябрь 2012 г. Комплект рекламно-информационных материалов – октябрь 2012 г.- апрель 2013 г. (тренинг) Рекламные материалы для учебной поездки – май-июнь 2013 г.	Отчетов о ходе осуществления проекта III и IV



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
	Проведение совещаний кооперационных платформ / круглых столов с участием владельцев проектов по странам и в двустороннем порядке - по меньшей мере, по два раза каждые шесть месяцев	Совещания кооперационных платформ 11 конференций (апрель - октябрь 2011 г.); 2 конференции (ноябрь 2011 г.- апрель 2012 г.); 3 конференции (май – октябрь 2012 г.), в т. ч. кооперационная встреча с заинтересованными лицами из Туркменистана в мае 2012 г. Четыре круглых стола и заседания рабочих групп (апрель – октябрь 2011 г.) Семь круглых столов и заседаний рабочих групп (ноябрь 2011 г.– апрель 2012 г.) Два круглых стола и два заседания рабочих групп в мае 2012 г. – октябре 2012 г. Круглые столы в Казахстане (январь 2013 года), Азербайджане (март 2013 г.), Украине (март 2013 г.), Грузии (апрель 2013 г.) и Армении (апрель 2013 г.) Семинар по разработке мастер-плана (июнь 2013 г.) Панельная сессия «LOGMOS» на Международной конференции по транспорту и логистике в Одессе (октябрь 2013 г.)	Работы ведутся с опережением графика
	Пять региональных совещаний по проекту для стран Черноморского	Первое региональное совещание стран Причерноморья, июль 2011 г.	Выполнено с опережением графика



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
	побережья и Центральной Азии	<p>Второе региональное совещание стран Кавказа, Каспийского региона и Центральной Азии, октябрь 2011 г.</p> <p>Третье региональное совещание (семинар) ТРАСЕКА в Брюсселе, февраль 2012 г.</p> <p>Четвертое региональное совещание во время учебной поездки в Турцию, июнь 2012 г.</p> <p>Пятое региональное совещание по вопросам перевозок Ро-Ро на Каспии и блок-поезда «Silk Wind» в Казахстане, июль 2012 г.</p> <p>Шестое региональное заседание в Кишиневе по пилотным проектам, ноябрь 2012 г.</p> <p>Региональный технический семинар, посвященный ходу разработки мастер-плана, во время учебной поездки, июнь 2013 г.</p>	
	Две учебные поездки по «морским магистралям» и логистике для всех стран ТРАСЕКА	<p>1-я учебная поездка в Турцию, июнь 2012 г.</p> <p>2-я учебная поездка в Германию и Бельгию, июнь 2013 г.</p>	Выполнено



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
	Четыре обучающих мероприятия (целевых) на уровне рабочих групп	<p>Учебный семинар по модели владлец-оператор в Брюсселе, февраль 2012 г.</p> <p>Семинар по вопросам эксплуатации блок-поездов, упрощения таможенных процедур и тенденций контейнеризации в Баку, апрель 2012 г.</p> <p>Тренинг по вопросам логистики и «морских магистралей» – специализированный тренинг по упрощению торговли и вопросам ЦИМ / СМГС в ходе ознакомительной поездки в Турцию, июнь 2012 г.</p> <p>Конференция по упрощению процедур торговли в Кишиневе, ноябрь 2012 г.</p> <p>Индивидуальное интерактивное обучение в области прикладной логистики, управления морскими перевозками и экономики транспорта в Тбилиси, апрель 2013 г.</p> <p>Тренинг по взаимодействию логистических сетей и применению лучших практик по видам транспорта - ознакомительная поездка в Германию и Бельгию, июнь 2013 г.</p>	Выполнено
	Заключительное распространение материалов проекта (1 мероприятие)	Запланировано на февраль 2014 года, будет организовано в Киеве	н/д



4 ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

Планирование проекта охватывает последние шесть месяцев деятельности проекта «LOGMOS» с 27 октября 2013 года по 27 апреля 2014 года. Планы, подготовленные на начальном этапе, регулярно обновлялись с учетом различных тенденций развития в среде реализации проекта. Эти планы, а также обзоры по использованию ресурсов за весь период представлены в следующих таблицах:

Таблица 9: Общий план работ

Таблица 10: Общий план достижения результатов

Таблица 11: Отчет об использовании ресурсов

Таблица 12: План деятельности на следующий период (Программа работ) (1)

В завершающий период проекта отчета - в феврале 2014 года и в апреле 2014 года - будут представлены два всеобъемлющих отчета, содержащих проект и заключительную редакцию мастер-плана «LOGMOS», соответственно, а также пакеты рекомендаций, возможные последствия и извлеченные уроки в области логистики и морских перевозок в регионе.

Иллюстрация 2: Планирование проекта «LOGMOS»



4.1 Обзор основных результатов Заключительного отчетного периода

В представленных ниже разделах приведен обзор основных результатов по оставшемуся завершающему отчетному периоду реализации проекта «LOGMOS».

Заключительный отчетный период

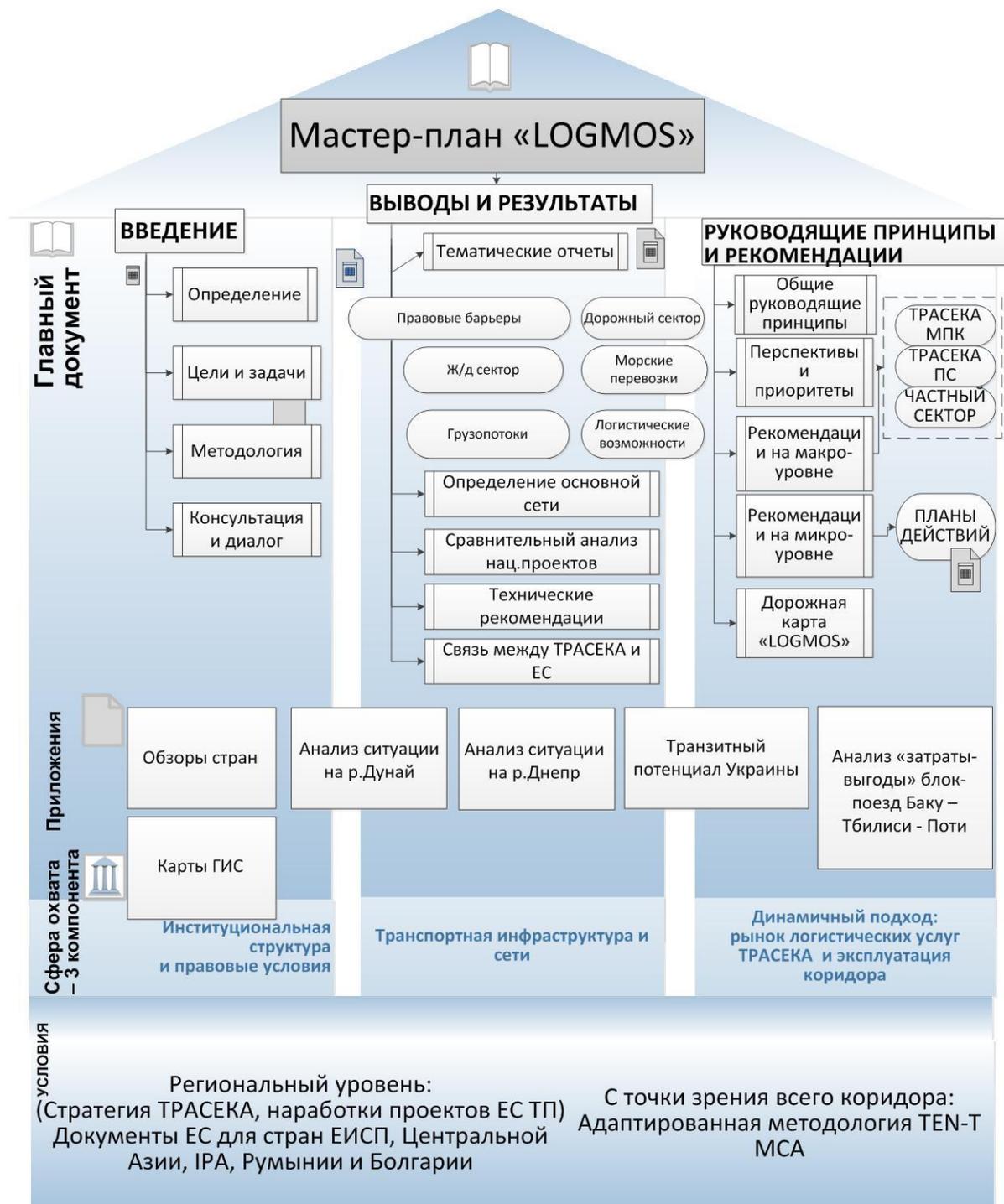
Срок: ноябрь 2013 г. - апрель 2014 г.

В ноябре 2013 года проект «LOGMOS» вступит в свою завершающую фазу, посвященную доработке мастер-плана «LOGMOS». Мастер-план будет представлен в виде самостоятельного документа, в него будут включены согласованные отчеты по секторам, тематические исследования и планы действий для пилотных проектов, как указано в структуре Концепции мастер-плана «LOGMOS».

Результатом разработки мастер-плана будет набор взаимосвязанных документов, как представлено на Иллюстрации ниже. Содержание этих документов будет разрабатываться в тесном сотрудничестве с участниками коридора ТРАСЕКА.



Иллюстрация 3: Состав мастер-плана «LOGMOS»



Административный отчет будет сосредоточен на следующих аспектах:

- Заключительная презентация контекста проекта и взаимодействия проекта «LOGMOS» с другими финансируемыми ЕС проектами технической помощи в ТРАСЕКА.
- Краткий обзор хода реализации проекта и достигнутых результатов с начала реализации в соответствии с общим планом мониторинга показателей эффективности.



Логистические процессы и морские магистрали II

- Отчет будет содержать обширный раздел, посвященный обобщению извлеченных уроков и рекомендациям на будущее, а также упрощенный анализ воздействия проекта «LOGMOS», как указано в мониторинге результатов проекта.

График публикации предварительного заключительного отчета и самого заключительного отчета приведен в Таблице 7.

Два согласованных региональных совместных заседания рабочих групп «LOGMOS» по Черному морю, Каспийскому морю и Центральной Азии запланировано на конец ноября 2013 года. Эти рабочие группы будут посвящены координации осуществления пилотных проектов в соответствующих регионах, а также воздействию пилотных проектов на мастер-план.

Таблица 7: Содержание и график предоставления отчетов на завершающем этапе реализации проекта

Отчетный период	Основные направления деятельности	Результаты, содержание отчета
Заключительный отчетный период: Проект заключительного отчета – октябрь 2013 г. - февраль 2014 г.	Работа над мастер-планом и тематическими исследованиями.	Административный отчет и приложения к нему Предварительный мастер-план и приложения к нему
Заключительный отчетный период: Заключительный отчет февраль 2014 г. - апрель 2014 г.	Работа над мастер-планом и тематическими исследованиями.	Итоговый мастер-план Итоговые тематические исследования Общие рекомендации / перспективные шаги в контексте проекта ТРАСЕКА «LOGMOS»

В заключительном отчетном периоде будет организовано итоговое мероприятие по распространению материалов проекта в Киеве в феврале 2014 года. Это мероприятие будет подготовлено с целью отражения и обобщения основных выводов и рекомендаций по результатам деятельности «LOGMOS». Оно позволит также выработать ряд рекомендаций для будущей работы ТРАСЕКА по реализации мастер-плана и сформулировать предложения в отношении будущего вклада стран ТРАСЕКА в этом направлении. Это информационное мероприятие будет открытым для всех заинтересованных сторон. Партнеры проекта представят свои достижения в целях повышения осведомленности общественности о проекте, его целях, промышленной составляющей проекта, а также результаты и выводы.

План планируемых мероприятий представлен в Таблице 8.



Таблица 8: План мероприятий в ноябре 2013 г.- апреле 2014 г.

Мероприятия	Ноябрь 2013 г.	Декабрь 2013 г.	Январь 2014 г.	Февраль 2014 г.	Март 2014 г.	Апрель 2014 г.
Региональное техническое совещание рабочих / целевых групп стран	 Черное море Каспийское море и Центральная Азия					
Заключительное мероприятие по распространению материалов						
Многосторонние встречи	По мере необходимости ТРАСЕКА и ЕС					

Региональные мероприятия / Сроки	Тематика	Страны
Ноябрь 2013 г. – Тбилиси	Расширенная совместная рабочая группа по Черному морю - Пилотные проекты ММ на Черном море - Маршрутные поезда - Транзит через Украину - Логистика	Украина, Молдова, Грузия, Армения, Турция Участие Казахстана и Азербайджана в работе секции по вопросам маршрутных поездов
Ноябрь 2013 г. – Тбилиси	Совместная рабочая группа по Каспийскому морю и Центральной Азии - Пилотные проекты ММ на Каспийском море - Маршрутные поезда - Логистика	Азербайджан, Грузия, Казахстан, Туркменистан, Кыргызстан, Узбекистан, Таджикистан



Логистические процессы и морские магистрали II

Региональные мероприятия / Сроки	Тематика	Страны
Февраль 2013 г. – Киев	Заключительное мероприятие по распространению <ul style="list-style-type: none">- Распространение результатов проекта и рекомендаций- Презентации мастер-плана	Все страны ТРАСЕКА



Логистические процессы и морские магистрали II

Таблица 9: Общий план работ

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция		Число страниц: 7																																	
Период планирования: 27 апреля 2011– 27 апреля 2014 г.		План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 октября 2013 г.		Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting																																			
Цели проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.																																							
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		ГРАФИК																												РЕСУРСЫ									
Год		2011					2012					2013					2014				ПЕРСОНАЛ (чел-дни)		Прочее																
Календарный месяц			8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	Ключевые эксперты	Краткосрочные		
Месяц реализации			4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36				
Начало проекта																																					РГ 660	СЭ 1000	Н/Д
Мобилизация																																					КЭ 2 660	+41	См.
План работ																																					КЭ 3 660	МЭ 1500	финансовый отчет
Морское измерение/ морские магистрали			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
Обучение / учебные поездки									x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x											
Диалог с заинтересованным и сторонами ЕС			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
Коммуникация и информирование			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				





Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция																								Число страниц: 7									
Период планирования: 27 апреля 2011– 27 апреля 2014 г.		План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 октября 2013 г.		Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting																																	
Цели проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.																																					
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		ГРАФИК																								РЕСУРСЫ											
Год		2011					2012					2013					2014				ПЕРСОНАЛ (чел-дни)		Прочее														
Календарный месяц		8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	Ключевые эксперты	Краткосрочные	
Месяц реализации		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36			
Оценка новых пилотных проектов										x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x									
ТП в привлечении финансирования						x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x					
Мониторинг пилотных проектов по морским магистралям			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
Наземное/измерение/морские магистрали			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
Рабочие и целевые группы			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
Тематические исследования											x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x									
Региональные сети МЛЦ			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				



Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция																								Число страниц: 7								
Период планирования: 27 апреля 2011– 27 апреля 2014 г.		План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 октября 2013 г.		Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting																																
Цели проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.																																				
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		ГРАФИК																								РЕСУРСЫ										
Год		2011					2012					2013					2014				ПЕРСОНАЛ (чел-дни)		Прочее													
Календарный месяц		8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	Ключевые эксперты	Краткосрочные
Месяц реализации		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36		
Рабочие группы по продвижению логистических процессов		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		
Основные сети, соединяющие порты и логистические узлы		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		
Руководящие принципы создания сети центров логистики ТРАСЕКА										x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
Учебные поездки и обучение										x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x								
Реализация проектов МЛЦ																			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		





Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция																								Число страниц: 7									
Период планирования: 27 апреля 2011– 27 апреля 2014 г.		План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 октября 2013 г.		Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting																																	
Цели проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.																																					
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		ГРАФИК																								РЕСУРСЫ											
Год		2011					2012					2013					2014				ПЕРСОНАЛ (чел-дни)		Прочее														
Календарный месяц		8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	Ключевые эксперты	Краткосрочные	
Месяц реализации		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36			
Принципы взаимодействия для развития сети центров логистики																x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
Синергия между центрами логистики																x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
Виды транспорта сетей																x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
Продолжение ТЭО																x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
Диалог с заинтересованными сторонами																x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
Мастер-план «LOGMOS»																x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
Принципы «LOGMOS»																x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				



Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция																								Число страниц: 7									
Период планирования: 27 апреля 2011– 27 апреля 2014 г.		План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 октября 2013 г.		Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting																																	
Цели проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.																																					
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		ГРАФИК																								РЕСУРСЫ											
Год		2011					2012					2013					2014				ПЕРСОНАЛ (чел-дни)		Прочее														
Календарный месяц		8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	Ключевые эксперты	Краткосрочные	
Месяц реализации		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36			
Два-три тематических исследования											x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x									
Развитие потенциала для привлечения финансирования											x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x					
ТП по реформированию регуляторной сферы					x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x					
Оценка в рамках тематических исследований					x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x					
Тренинги, семинары					x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x									
Механизм мониторинга					x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x					





Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция																								Число страниц: 7												
Период планирования: 27 апреля 2011– 27 апреля 2014 г.		План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 октября 2013 г.		Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting																																				
Цели проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.																																								
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		ГРАФИК																								РЕСУРСЫ														
Год		2011					2012					2013					2014				ПЕРСОНАЛ (чел-дни)		Прочее																	
Календарный месяц				8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	Ключевые эксперты	Краткосрочные		
Месяц реализации				4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36				
Коммуникация, информация, повышение осведомленности				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
План информирования и повышения осведомленности		x	x	x																																				
Сотрудничество с инфо-центром ЕИСП				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
Вебсайт ТРАСЕКА				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
Совещания владельцев проектов				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
Распространение результатов проекта				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			



Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция																				Число страниц: 7													
Период планирования: 27 апреля 2011– 27 апреля 2014 г.		План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 октября 2013 г.		Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting																																	
Цели проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.																																					
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		ГРАФИК																				РЕСУРСЫ															
Год		2011					2012					2013					2014					ПЕРСОНАЛ (чел-дни)		Прочее													
Календарный месяц		8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	Ключевые эксперты	Краткосрочные	
Месяц реализации		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36			
Учебные поездки											x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x									
Развитие кадрового потенциала											x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x									
Поддержка на инвестфорумах (ИФТ)			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x						
		ВСЕГО																				РГ 660 КЭ 2 660 КЭ 3 660		СЭ1041 МЭ1500													





Логистические процессы и морские магистрали II

Таблица 10: Общий план достижения результатов

Название проекта: «LOGMOS»	Номер проекта: 2011/264459	Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Число страниц: 6
Период планирования: 27 апреля 2011 г. – 27 апреля 2014 г.	План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.	Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting	
Цель проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.			
✓ - показатель выполнен, ☒ - в процессе, ⓧ - задержка, ✦ - большей частью выполнен, работа продолжается			
Результаты	Согласованные объективные проверяемые показатели		Допущения
НП: Начало проекта Мобилизация проекта Корректировка рабочего плана	• Стартовое совещание по проекту в Брюсселе	✓	• Офис организован • Наличие и участие персонала партнеров во встречах и рабочих заседаниях по проекту • Своевременные ответы бенефициаров на запросы консультанта
	• Осуществлена полная мобилизация основной рабочей группы проекта	✓	
	• Организован проектный офис	✓	
	• Осуществлены региональные миссии в страны-бенефициары	✓	
	• Организована структура партнеров	✓	
1А: Морское измерение проектов морских магистралей а) Повышение квалификации и учебные поездки б) Диалог с рядом заинтересованных сторон и заказчиков ЕС в) Коммуникационные и информационные мероприятия по повышению осведомленности о	• Подготовлены, разосланы и обновлены планы действий по 5 отобранным проектам морских магистралей и планы действий по новым проектам	✓	• Наличие и участие персонала партнеров • Добрососедские отношения между странами на региональном уровне • Благоприятный инвестиционный климат стран • Правительства стран сохраняют приверженность результатам предыдущих проектов • Готовность заинтересованных сторон к
	• Организованы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы по реализации 5 отобранных пилотных проектов и обеспечена их деятельность в течение первого года реализации проекта	✓	



Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»	Номер проекта: 2011/264459	Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Число страниц: 6
Период планирования: 27 апреля 2011 г. – 27 апреля 2014 г.	План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.	Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting	
Цель проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.			
✓ - показатель выполнен, ☒ - в процессе, ⓧ - задержка, +- большей частью выполнен, работа продолжается			
d) Оценка осуществимости и рекомендации в отношении ранее не отобранных и новых пилотных проектов	<ul style="list-style-type: none"> Организованы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы по реализации дополнительных проектов «LOGMOS» 	✓	<ul style="list-style-type: none"> сотрудничеству в формате рабочих групп и сохранение активной позиции в отношении результатов Таможенные и пограничные органы оказывают всестороннее содействие реализации проекта Заинтересованные стороны, воодушевленные успешными примерами других проектов, стремятся к скорейшей реализации пилотных проектов и реформам в регуляторной сфере
e) Техническое содействие в привлечении различных источников финансирования для реализации проектов морских магистралей	<ul style="list-style-type: none"> Определена, по крайней мере, одна зарубежная заинтересованная сторона в реализации пилотных проектов 	+	
f) Мониторинг реализации пилотных проектов морских магистралей и подготовка отчетности			
1В: Континентальное измерение проектов морских магистралей	<ul style="list-style-type: none"> Произведены обновления данных о черноморских и каспийских морских маршрутах раз в полгода и включены в отчетность 	☒	<ul style="list-style-type: none"> Бенефициары предпринимают согласованные действия в отношении необходимых законодательных изменений Открытый доступ к проектным площадкам, наличие информации и документации Согласованность стратегий МФУ с задачами ТРАСЕКА Политика правительств стран допускает финансирование со стороны МФУ, предусмотрена возможность финансирования государственных расходов за счет кредитов Интерес со стороны международных компаний,
a) Организация рабочих групп по повышению эффективности и оказание им технической помощи	<ul style="list-style-type: none"> Проведена оценка осуществимости и рекомендации в отношении ранее не отобранных и новых пилотных проектов в 13 странах-бенефициарах 	✓	
b) Подготовка и проведение нескольких тематических исследований в сфере взаимодействия портов и центров логистики	<ul style="list-style-type: none"> Техническое содействие с целью привлечения различных источников финансирования для реализации проектов морских магистралей 	☒	





Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»	Номер проекта: 2011/264459	Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Число страниц: 6
Период планирования: 27 апреля 2011 г. – 27 апреля 2014 г.	План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.	Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting	
Цель проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.			
✓ - показатель выполнен, ☒ - в процессе, ⓧ - задержка, ✦ - большей частью выполнен, работа продолжается			
	<ul style="list-style-type: none"> Определены КПЭ пилотных проектов и периодичность их обновления 	✓	<ul style="list-style-type: none"> представленных в регионе Стратегии международных судоходных компаний предусматривают деятельности в регионе ТРАСЕКА Проводятся инвестиционные форумы
	<ul style="list-style-type: none"> В отношении мероприятий см. Результаты 5: План коммуникации, презентации и информирования 	✦	
2А: Концепция региональной сети центров логистики а) Организация двусторонних и региональных рабочих групп по повышению осведомленности о логистических услугах и возможностях сети б) Определение основных сетей, соединяющих порты и узлы логистики в) Подготовка рекомендаций и изложение принципов сети ТРАСЕКА для центров логистики г) Обучающие мероприятия и учебные поездки 2В: Реализации проектов центров логистики а) Определение потребностей в различных видах транспорта для организации сети центров логистики б) Определение и продвижение синергии между центрами логистики в) Техническое содействие в установлении видов	<ul style="list-style-type: none"> Подготовлены, разосланы и обновлены планы действий по 11 согласованным проектам МЛЦ и планов действий по новым проектам Организованы в требуемом масштабе и статусе национальные, двусторонние и региональные рабочие или целевые группы по реализации 11 согласованных пилотных проектов МЛЦ и обеспечение их работы в течение первого года реализации проекта Организованы национальные, двусторонние и региональные рабочие и целевые группы по реализации дополнительных проектов «LOGMOS» (показатели, аналогичные упомянутым в Результатах 1) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ✓ ✓ 	<ul style="list-style-type: none"> Правительства стран сохраняют приверженность результатам предыдущих проектов Благоприятные политические условия для реализации Таможенные органы готовы к сотрудничеству и переменам Рабочие группы неукоснительно следуют рекомендациям проекта, рекомендации активно продвигаются участниками проекта Взаимоотношения стран не отягощены региональными конфликтами Заинтересованные стороны практикуют региональный подход Международные заинтересованные стороны стремятся воспользоваться новыми бизнес-
	<ul style="list-style-type: none"> Определены основные взаимосвязи между портами и узлами логистики для всех стран-бенефициаров 	☒	



Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»	Номер проекта: 2011/264459	Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Число страниц: 6
Период планирования: 27 апреля 2011 г. – 27 апреля 2014 г.	План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.	Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting	
Цель проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.			
✓ - показатель выполнен, ☒ - в процессе, ⓧ - задержка, ✦ - большей частью выполнен, работа продолжается			
<p>транспорта для сети</p> <p>d) Отслеживание работы по технико-экономическим обоснованиям и продвижение отобранных площадок, повышение информированности и заинтересованности</p> <p>e) Налаживание диалога и сотрудничества между промоутерами и девелоперами центров логистики</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Подготовлен единый план действий / руководство для сети центров логистики ТРАСЕКА • Проекты взаимодействия адаптированы в соответствии с задачей развития сети центров логистики • Работа над технико-экономическими обоснованиями продолжена 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ✓ ✓ 	<p>возможностями в транспортном секторе ТРАСЕКА</p> <ul style="list-style-type: none"> • Принимаемые решения последовательны и согласованны • Заинтересованные стороны на национальном уровне осознают потенциал сети и преимущества участия в проекте
<p>Мастер-план «LOGMOS»</p> <p>a) Разработка рекомендаций и руководящих принципов в отношении «LOGMOS»</p> <p>b) Должны быть выбраны и разработаны в качестве пилотных проектов два / три тематических исследования, созданы небольшие рабочие группы для решения вопросов в отношении узких мест / определения потребностей в техническом</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Согласована методика МСА для отбора проектов «LOGMOS» в течение первого года реализации (также относится к Результатам 1 и Результатам 2) • Осуществлен МКА предлагаемых проектов (также относится к Результатам 1 и 2) • Проведены 2-3 тематические исследования взаимосвязи портов и логистических зон (также относится к Результатам 1 и 2) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ✓ ✦ 	<ul style="list-style-type: none"> • Правительства стран готовы к проведению консультаций • Процесс принятия решений благоприятен для проекта • Принимаемые решения последовательны и согласованны • Персонал партнеров придерживается обязательств и демонстрирует активный подход к





Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»	Номер проекта: 2011/264459	Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Число страниц: 6
Период планирования: 27 апреля 2011 г. – 27 апреля 2014 г.	План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.	Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting	
Цель проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.			
✓ - показатель выполнен, ☒ - в процессе, ⓧ - задержка, ✦ - большей частью выполнен, работа продолжается			
содействии а) Содействие в укреплении потенциала и привлечении финансирования	<ul style="list-style-type: none"> Проведен отбор проектов «LOGMOS» для представления на ежегодном инвестиционном форуме ТРАСЕКА (также относится к Результатам 1 и 2) 	✦	<ul style="list-style-type: none"> реализации проекта МФУ решают задачу инфраструктурных улучшений в регионе Доступность финансовых ресурсов и программ Национальная макроэкономическая политика допускает привлечение внешнего финансирования Организуется инвестиционный форум ТРАСЕКА Порты следуют стратегии регионального развития и осознают преимущества партнерства
4: Техническое содействие в области адаптации нормативно-правовой базы b) Тематическое исследование, посвященное оценке морского и транспортного законодательства и природоохранных вопросов c) Организация тренингов, семинаров, рабочих групп по выявлению требуемых изменений d) Разработка механизма мониторинга регуляторных инициатив	<ul style="list-style-type: none"> Проведена оценка законодательства и ситуации в сфере морских и мультимодальных перевозок по отношению к плану действий Разработан механизм мониторинга Адаптированы учебные мероприятия под нужды заинтересованных сторон пилотных проектов 	✓	<ul style="list-style-type: none"> Правовые механизмы допускают возможность быстрых перемен, а персонал партнеров сохраняет приверженность обязательствам в отношении реализации рекомендаций Контрагенты ПС готовы к проведению консультаций Международные компании сохраняют интерес к региону ТРАСЕКА
5: План коммуникации, презентации и информирования	<ul style="list-style-type: none"> Подготовлен план коммуникации, презентации и информирования / стратегии в отношении СМИ 	✓	<ul style="list-style-type: none"> Наличие и участие персонала партнеров в консультациях и мероприятиях



Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»	Номер проекта: 2011/264459	Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Число страниц: 6
Период планирования: 27 апреля 2011 г. – 27 апреля 2014 г.	План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.	Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting	
Цель проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.			
✓ - показатель выполнен, ☒ - в процессе, ⌚ - задержка, ⬆ - большей частью выполнен, работа продолжается			
а) План коммуникации, презентации и информирования / стратегия в отношении СМИ и ее реализация	• Запущен Интернет-портал на веб-странице ТРАСЕКА на начальной стадии проекта, с обновлением материалов, по меньшей мере, на ежемесячной основе	☒	<ul style="list-style-type: none"> Бенефициары отвечают на запросы и предложения консультанта Приверженность партнеров задачам реализации и их содействие организации заседаний в соответствующих странах
б) Сотрудничество с информационным центром ЕИСП	• Готовятся и рассылаются всем бенефициарам ТРАСЕКА раз в полгода информационные материалы	☒ / ⌚	
в) Интернет-портал на веб-странице ТРАСЕКА, пространство для базы знаний по вопросам морских магистралей и логистики, онлайн библиотека	• Проведены, по крайней мере, два заседания / круглых стола каждые полгода по вопросам сотрудничества для участников проектов	☒	
г) Координационные совещания владельцев проекта	• Проведено пять региональных встреч по проекту для представителей стран Черноморского бассейна и Центральной Азии	✓	
д) Итоговая презентация результатов проекта			
е) Проведение двух учебных поездок по вопросам ММ и логистики в Турцию и страны ЕС	• Проведены две учебных поездки, посвященных тематике морских магистралей и логистики, с участием представителей всех стран ТРАСЕКА	✓	
ж) Специализированные семинары / мероприятия по укреплению кадрового потенциала (адаптированные)	• Четыре учебных мероприятия (на разовой основе) для членов рабочих групп, отдельно или в рамках учебных поездок	✓	
з) Информационное обеспечение инвестиционных форумов ТРАСЕКА (ИФТ)	• Итоговая презентация проекта (1 мероприятие)	NA	





Логистические процессы и морские магистрали II

Таблица 11: Отчет об использовании ресурсов

Наименование проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Армения, Азербайджан, Молдова, Украина, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Узбекистан, Таджикистан и Туркменистан Непрямые: Болгария, Румыния, Турция		Число страниц: 1					
Период планирования: 27 апреля 2011 г. – 27 апреля 2014 г.		Дата составления: 27 октября 2013 г.		Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting							
Цель проекта: Общей целью настоящего проекта является вклад в обеспечение долгосрочного устойчивого развития логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.											
РЕСУРСЫ / РАСХОДЫ		ВСЕГО ЗАПЛАНИРОВАНО		ЗАПЛАНИРОВАНО НА ПЕРИОД		РЕАЛИЗОВАНО ЗА ПЕРИОД		ВСЕГО РЕАЛИЗОВАНО		ДОСТУПНО ДО ЗАВЕРШЕНИЯ ПРОЕКТА	
ПЕРСОНАЛ											
Руководитель группы		660 ч.-д.		120		107,5		563		97	
Ключевой эксперт II		660 ч.-д.		120		106,5		573,5		86,5	
Ключевой эксперт III		660 ч.-д.		120		113		553,5		106,5	
Старшие краткосрочные эксперты		1041 ч.-д.		198		157		944,5		96,5	
Младшие краткосрочные эксперты		1500 ч.-д.		303		227,5		1223		277	
ДРУГИЕ РАСХОДЫ (%)		НД		НД		НД		НД		НД	
		По непредвиденным расходам - см. отчеты о подтверждении расходов									



Логистические процессы и морские магистрали II

Таблица 12: План деятельности на следующий период (Программа работ) (1)

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция				Число страниц: 4		
Период планирования: 27 октября 2013 г. - 28 апреля 2014 г.		План составлен: 27 октября 2013 г.				Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting				
Цель проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.										
		ГРАФИК						РЕСУРСЫ		
		2013 – 2014 (мес.)						ПЕРСОНАЛ		ПРОЧЕЕ
№	НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Ноябрь 13	Дек 13	Янв 14	Фев 14	Март 14	Апрель 14	Ключевые эксперты	Кратко-срочные эксперты	
Р1	Начало проекта							РГ 97 КЭ II 86,5 КЭ III 106,5	СЭ 96,5 МЭ 277	как указано в финансовом отчете
a	Мобилизация									
b	Рабочий план									
1A	Морское измерение/ морские магистрали	x	x	x	x	x	x			
a	Обучение / учебные поездки									
b	Диалог с заинтересованными сторонами ЕС	x	x	x	x	x	x			
c	Коммуникация и информирование	x	x	x	x	x	x			
d	Оценка новых пилотных проектов									
e	ТП в привлечении финансирования	x	x	x	x					
f	Мониторинг пилотных проектов по морским магистралям	x	x	x	x	x	x			





Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»	Номер проекта: 2011/264459	Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция						Число страниц: 4		
Период планирования: 27 октября 2013 г. - 28 апреля 2014 г.		План составлен: 27 октября 2013 г.				Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting				
Цель проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.										
		ГРАФИК						РЕСУРСЫ		
		2013 – 2014 (мес.)						ПЕРСОНАЛ		ПРОЧЕЕ
№	НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Ноябрь 13	Дек 13	Янв 14	Фев 14	Март 14	Апрель 14	Ключевые эксперты	Кратко-срочные эксперты	
1В	Континентальный аспект/ морские магистрали	x	x	x	x	x	x			
a	Рабочие и целевые группы	x	x	x	x	x	x			
b	Тематические исследования									
2А	Региональные сети МЛЦ	x	x	x	x	x	x			
a	Рабочие группы по повышению осведомленности о логистических процессах	x	x	x	x	x	x			
b	Основные сети, соединяющие порты и узлы логистики	x	x	x	x	x	x			
c	Принципы сети центров логистики ТРАСЕКА	x	x	x	x	x	x			
d	Учебные поездки и обучение									
2В	Реализация проектов МЛЦ	x	x	x	x	x	x			
a	Принципы взаимодействия в целях развития сети центров логистики	x	x	x	x	x	x			
b	Синергия между центрами логистики	x	x	x	x	x	x			



Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»	Номер проекта: 2011/264459	Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция						Число страниц: 4		
Период планирования: 27 октября 2013 г. - 28 апреля 2014 г.		План составлен: 27 октября 2013 г.				Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting				
Цель проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.										
		ГРАФИК						РЕСУРСЫ		
		2013 – 2014 (мес.)						ПЕРСОНАЛ		ПРОЧЕЕ
№	НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Ноябрь 13	Дек 13	Янв 14	Фев 14	Март 14	Апрель 14	Ключевые эксперты	Кратко-срочные эксперты	
c	Сетевые виды транспорта	x	x	x	x	x	x			
d	Продолжение ТЭО	x	x	x	x	x	x			
e	Диалог с заинтересованными сторонами	x	x	x	x	x	x			
3	Мастер-план «LOGMOS»	x	x	x	x	x	x			
a	Принципы «LOGMOS»	x	x	x	x	x	x			
b	Два-три тематических исследования									
c	Укрепление потенциала для привлечения финансирования	x	x	x	x	x	x			
4	ТП в реформировании регуляторной сферы	x	x	x	x	x	x			
a	Оценка в рамках тематических исследований	x	x	x	x					
b	Тренинги, семинары									
c	Механизм мониторинга	x	x	x	x					
5	Коммуникация, презентация, информирование	x	x	x	x	x	x			



Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»	Номер проекта: 2011/264459	Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция						Число страниц: 4		
Период планирования: 27 октября 2013 г. - 28 апреля 2014 г.		План составлен: 27 октября 2013 г.				Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting				
Цель проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.										
		ГРАФИК						РЕСУРСЫ		
		2013 – 2014 (мес.)						ПЕРСОНАЛ		ПРОЧЕЕ
№	НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Ноябрь 13	Дек 13	Янв 14	Фев 14	Март 14	Апрель 14	Ключевые эксперты	Кратко-срочные эксперты	
a	План презентаций и информирования									
b	Сотрудничество с информ. центром ЕИСП	x	x	x	x	x	x			
c	Веб-сайт ТРАСЕКА	x	x	x	x	x	x			
d	Координационные встречи участников	x	x	x	x	x	x			
e	Итоговая презентация	x	x	x	x	x	x			
f	Учебные поездки									
g	Оценка развития способностей									
h	Поддержка в подготовке к инвестфоруму (ИФТ)	x	x	x	x					
						ВСЕГО		РГ 97 КЭ II 86,5 КЭ III 106,5	СЭ 96,5 МЭ 277	н/д



5 ДОСТИЖЕНИЯ ПРОЕКТА В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ

В этой главе представлена деятельность проекта в странах-бенефициарах с апреля 2013 г. по октябрь 2013 г. в географическом контексте.

	Азербайджан
<p>В отчетный период выездных миссий в Азербайджан организовано не было. Заинтересованные стороны пилотных проектов «LOGMOS» (Министерство транспорта, Азербайджанская железная дорога, Бакинский порт, Азербайджанское Каспийское морское пароходство) приняли участие в ознакомительной поездке в июне 2013 года. С заинтересованными сторонами осуществлялись контакты в связи с подготовкой брошюры ЕИСП о проектах, финансируемых ЕС, в июне и июле 2013 года.</p>	
1: Пилотные проекты	<p>Были обновлены рекомендации и описания для следующих проектов:</p> <ul style="list-style-type: none">• железнодорожно-паромные линии Баку-Туркменбаши и Баку-Актау;• линии Ро-Ро Баку-Туркменбаши и Баку-Актау;• проект «Silk Wind»;• международный логистический центр в новом Бакинском международном морском торговом порту Алят;• контейнерный маршрутный поезд Поти-Тбилиси-Баку. <p>Рекомендации, касающиеся Азербайджана, были включены в мастер-план на горизонтальном и отраслевых уровнях.</p>
2: Региональные сети логистических центров	<p>Пилотные проекты должны способствовать развитию региональной сети логистических центров и соответствовать положениям мастер-плана. Пилотные проекты Азербайджана будут включены в мастер-план.</p> <p>Новый азербайджанский порт Алят после завершения строительства станет крупнейшим мультимодальным хабом на Каспийском море. Этот интерфейс морского участка маршрута и новой железнодорожной линии Баку-Тбилиси-Карс, и далее турецкой железнодорожной сети, представляет собой оптимизацию центрального коридора Восток-Запад с точки зрения его логистических возможностей.</p> <p>Рекомендации регионального уровня для дальнейшей оптимизации логистической сети были подготовлены и включены в мастер-план.</p>
3: Мастер-план «LOGMOS»	<p>За отчетный период были обновлены главы, посвященные автомобильному и ж/д транспорту, логистике и смешанным перевозкам, а также морскому транспорту.</p>



	Азербайджан
	Был обновлен обзорный отчет по стране для Азербайджана. Соответствующие рекомендации включены в мастер-план по результатам консультаций с заинтересованными сторонами, а также в соответствии с договоренностями, достигнутыми на заседании рабочей группы в апреле 2013 года и на техническом семинаре в Дуйсбурге в июне 2013 года.
4: Техническая помощь в адаптации нормативно-правовой базы	Для Азербайджана был разработан ряд правовых рекомендаций и включен в главы мастер-плана, посвященные правовым и институциональным аспектам.
5: Коммуникация, информация, осведомленность	С заинтересованными сторонами Азербайджана осуществлялись контакты во время проведения региональной учебной поездки, организованной проектом «LOGMOS» в июне 2013 года, а также на конференции МПК ТРАСЕКА в Душанбе в сентябре 2013 года. Команда «LOGMOS» оказала поддержку информационному центру ЕИСП в подготовке очерка о проекте «Silk Wind». Команда «LOGMOS» способствовала установлению контактов информационного центра ЕИСП в Азербайджане.

Отражение мониторингового отчета MR-146364.06: За прошедший отчетный период командой проекта были предприняты меры в отношении ряда рекомендаций, полученных по итогам мониторинга.

Рекомендации	Примечания и комментарии
(1) Поощрять заинтересованные стороны в приложении больших усилий в реализации правовых рекомендаций.	Готовность заинтересованных сторон к выполнению рекомендаций проекта является не зависящим от команды проекта фактором. Механизмы мониторинга интегрированы в правовые рекомендации и могут применяться заинтересованными сторонами, если они будут готовы взять на себя ответственность за результаты проекта. Проектная группа будет стремиться к доведению рекомендаций до высокого уровня принятия решений с использованием соответствующих структур ТРАСЕКА.
(2) Указать, каким образом планируется официально согласовать мастер-план «LOGMOS» с Азербайджаном и другими странами.	Промежуточные результаты и выводы мастер-плана основаны на итогах консультаций по принципу «снизу-вверх» и одобрены на уровне заинтересованных сторон. Кроме того, мастер-план будет представлен на заключительном мероприятии по распространению материалов, и странами-участницами будет принято окончательное решение. Если административные процедуры в соответствующих странах это позволяют, основным бенефициарам проекта будет передан для подписания протокол об утверждении.



Рекомендации	Примечания и комментарии
	<p>Механизмы ТРАСЕКА будут использованы, где это возможно, для поощрения такой процедуры утверждения.</p> <p>Проект протокола прилагается к настоящему отчету.</p> <p>Указанная деятельность соответствует недавно принятой Резолюции МПК 2013 года (статья 6), которая поддерживает разработку мастер-плана и поощряет ПС МПК ТРАСЕКА, а также страны и проекты технической помощи ЕС к разработке на основе мастер-плана документа по стратегическому развитию коридора в последующий период.</p>
(3) Осуществить упрощенную оценку воздействия и подготовить комплекс извлеченных уроков к концу проекта.	Оценка воздействия проекта будет проведена для всех стран и включена в проект заключительного отчета.
(4) Установить контакты с национальными институтами, отвечающими за развитие логистики.	Представителям Министерства экономического развития будет предложено принять участие в совместном заседании рабочей группы в Тбилиси при поддержке Национального секретаря в Азербайджане.

	Армения
<p>Основным бенефициаром проекта «LOGMOS» в Армении является Министерство транспорта и коммуникаций (МТК). МТК поддерживает команду проекта в координации деятельности с другими целевыми группами (ЮКЖД, транспортно-экспедиторскими компаниями, заинтересованными в развитии МЛЦ в аэропорту «Звартноц», Министерством финансов, аэропортом «Звартноц», контейнерными терминалами и т.д.). Деятельность в течение прошедшего отчетного периода в Армении, в основном, была посвящена подготовке мастер-плана и обновлению правовых рекомендаций с учетом намерения Армении присоединиться к Таможенному союзу с Россией.</p> <p>В отчетный период выездных миссий в Армению организовано не было.</p>	
1: Пилотные проекты	Логистический центр в аэропорту «Звартноц» <p>Технико-экономические исследования, подготовленные или обновленные командой «LOGMOS», были включены в приоритетные проекты и будут планироваться к реализации по схеме ГЧП. Бенефициару предоставлялась поддержка по мере необходимости. Был завершен МКА по пилотному проекту в Армении. Были обновлены план действий и описание для проекта МЛЦ «Звартноц».</p>



	Армения
2: Региональные сети логистических центров	Предварительный обзор по Армении был обновлен в октябре 2013 г.
3: Мастер-план «LOGMOS»	<p>Внутриконтинентальное географическое положение Армении, в сочетании с закрытыми границами с Азербайджаном и Турцией, затрудняет ее полноценное участие в международных цепочках поставок. На уровне ТРАСЕКА основной акцент транспортной интеграции Армении направлен на Грузию и Иран (участие в ОМС). Другие оси развития транспортных коридоров направлены в Россию (коридор «Север-Юг») и, опять же, Иран.</p> <p>Обзорные отчеты по автомобильному, железнодорожному и морскому транспорту, а также исследование правовой среды содержат значимую для мастер-плана информацию. Эти документы были обновлены и опубликованы в Интернете.</p>
4: Техническая помощь в адаптации нормативно-правовой базы	<p>Была проведена оценка правовой среды в Армении. Предоставлены практические рекомендации, которых придерживаются партнеры по проектам.</p> <p>Партнерский проект ЕС, направленный на улучшение таможенных процедур на армянских границах в соответствии с лучшей практикой ЕС, был продлен до июня 2014 года. Проект, главным образом, сосредоточен на решении практических задач по управлению границами, таких как пост-таможенные процедуры контроля, анализ рисков, выбор экономических операторов для аудита и его практическое выполнение.</p> <p>На сегодняшний день достигнуты следующие результаты:</p> <ul style="list-style-type: none">- Совершенствование правовой базы - создание восьми Дорожных карт в различных областях развития таможенного законодательства;- Управление рисками - План действий утвержден председателем Комитета по госдоходам (март 2013 года). Проектом подготовлен пакет рекомендаций в соответствии с таможенными концепциями ЕС для улучшения нынешней системы управления рисками на армянской таможне;- Совершенствование пост-импортного контроля – План действий подготовлен, его утверждение ожидается к концу текущего года. Таможенные эксперты ЕС пришли к выводу, что необходимо согласовать и ввести в действие политику и стратегии, направленные на превращение Таможенной службы Армении в орган власти, содействующий развитию внешней торговли страны и обеспечивающий эффективный контроль;- Развитие ИТ-инструментов упрощает таможенное оформление и повышает качество таможенного контроля –



	Армения
	<p>Эксперты партнерского проекта проанализировали текущие функции соответствующих ИТ-систем, используемых ЮКЖД для обработки таможенных деклараций, и разработали «дорожную карту» для поддержки модернизации таможенного законодательства Армении;</p> <p>Рекомендации и планы действий «LOGMOS» для Армении в полной мере соответствуют результатам и рекомендациям партнерского проекта и поддерживают их.</p> <p>Национальное собрание Республики Армения ратифицировало Протокол о внесении изменений в Международную конвенцию об упрощении и гармонизации таможенных процедур (Киотскую конвенцию), присоединение состоялось 19 июля 2013 года.</p> <p>В сентябре 2013 года Армения объявила о своем намерении присоединиться к Таможенному союзу с Россией, Казахстаном и Белоруссией. Правительство Армении создало несколько рабочих групп в основных государственных органах с целью гармонизации законодательства страны в соответствующих областях.</p>
5: Коммуникация, информация, осведомленность	<p>Заинтересованные стороны Армении (экспедиторы, логистические операторы и ЮКЖД) приняли участие во 2-й учебной поездке в июне 2013 года.</p> <p>Краткосрочный эксперт, работающий в Армении, организовал ряд консультаций с участниками проекта «LOGMOS» по вопросам разработки мастер-плана.</p> <p>Поддерживается регулярная координация деятельности с Национальным секретарем.</p>

Отражение мониторингового отчета MR-146364.06: За прошедший отчетный период командой проекта были предприняты меры в отношении ряда рекомендаций, полученных по итогам мониторинга.

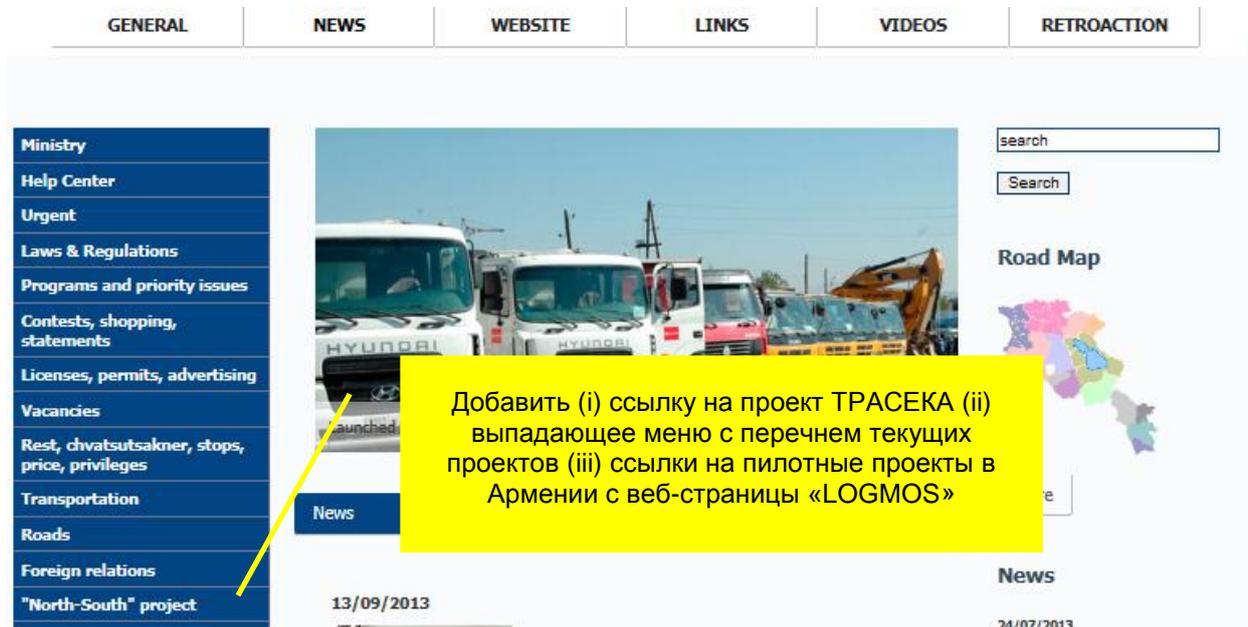
Рекомендации	Примечания и комментарии
(1) Установить тесное сотрудничество с вновь назначенными сотрудниками Представительства ЕС, отвечающими за транспортный сектор.	<p>Краткосрочный эксперт проекта, базирующийся в Армении, займется установлением контактов с вновь назначенными сотрудниками Представительства ЕС, отвечающими за транспортный сектор, и проинформирует Представительство о целях проекта, ходе его реализации и деятельности в Армении.</p> <p>Представительству ЕС в Армении будет предложено принять участие в запланированной совместной сессии заседания рабочей группы по Кавказу в ноябре - декабре 2013 года.</p> <p>Во время этой встречи команда ключевых экспертов смогла</p>



	<p>бы установить прямые контакты с Представительством ЕС.</p>
<p>(2) Поощрять МТК к созданию англоязычной версии веб-сайта министерства в целях содействия продвижению пилотных проектов и ТРАСЕКА в целом.</p>	<p>Вопрос адаптации веб-страницы и запуска его английской версии зависит от наличия ресурсов в министерстве и целевой аудитории, определяемой на политическом уровне.</p> <p>Вопросу об англоязычной версии веб-страницы уделялось достаточное внимание в ходе реализации проекта. Несмотря на то, что вопросы перевода содержания сайта на английский язык выходит за рамки обязанностей проекта «LOGMOS» (с точки зрения наличия ресурсов для перевода и регулярных обновлений веб-страницы), могут быть даны следующие практические рекомендации:</p> <p>Ссылка на Программу ТРАСЕКА уже имеется на веб-странице МТК: Links – International Organisations – TRACECA. Однако название программы указано армянским шрифтом, без упоминания аббревиатуры ТРАСЕКА на английском языке для привлечения внимания к ней.</p> <p>Во-первых, добавление латинской аббревиатуры ТРАСЕКА могло бы повысить визуальное представление программы.</p> <p>Во-вторых, добавление ссылки к корневому каталогу на веб-странице МТК также позволило бы усилить видимость. Структура веб-страницы логически позволяет сделать это.</p> <p>Основная ссылка на главную страницу ТРАСЕКА должна сопровождаться выпадающим меню со ссылками на текущий проект ТРАСЕКА. Пилотный проект «LOGMOS» можно легко представить, добавив ссылку на соответствующие документы проекта, размещенные на веб-странице «LOGMOS».</p> <p>В долгосрочной перспективе настоятельно рекомендуется создать англоязычную версию веб-страницы МТК, включив в нее проекты ТРАСЕКА.</p> <p>Такие рекомендации, направленные, среди прочего, на повышение осведомленности об инициативах ТРАСЕКА, будут включены в маркетинговые и институциональные аспекты мастер-плана «LOGMOS» на горизонтальном уровне.</p>



Иллюстрация 4: Выдержка из веб-страницы МТК с переводом на английский язык с использованием Google Translation



Рекомендации	Примечания и комментарии
<p>(3) Указать, каким образом планируется официально согласовать мастер-план «LOGMOS» с Арменией и другими странами.</p>	<p>Промежуточные результаты и выводы мастер-плана основаны на итогах консультаций по принципу «снизу-вверх» и одобрены на уровне заинтересованных сторон. Кроме того, мастер-план будет представлен на заключительном мероприятии по распространению материалов, и странами-участницами будет принято окончательное решение.</p> <p>Если административные процедуры в соответствующих странах это позволяют, основным бенефициарам проекта будет передан для подписания протокол об утверждении. Механизмы ТРАСЕКА будут использованы, где это возможно, для поощрения такой процедуры утверждения.</p> <p>Проект протокола прилагается к настоящему отчету.</p> <p>Указанная деятельность соответствует недавно принятой Резолюции МПК 2013 года (статья 6), которая поддерживает разработку мастер-плана и поощряет ПС МПК ТРАСЕКА, а также страны и проекты технической помощи ЕС к разработке на основе мастер-плана документа по стратегическому развитию коридора в последующий период.</p>
<p>(4) Осуществить упрощенную оценку воздействия и подготовить комплекс извлеченных уроков к концу проекта.</p>	<p>Оценка воздействия проекта будет проведена для всех стран и включена в проект заключительного отчета.</p>



	Болгария
Выездная миссия экспертов в Болгарию состоялась в сентябре 2013 года.	
1: Пилотные проекты	Черноморский план действий (БСАП 1) «Варна - Ильичевск - Керчь - Потти / Батуми» рассматривается как жизненно важное паромное сообщение (железнодорожные автомобильные и контейнерные перевозки) для морских магистралей между Болгарией, Украиной и Грузией. БСАП 1 включен в мастер-план.
2: Региональные сети логистических центров	Положения болгарского мастер-плана развития мультимодальных перевозок перекликаются с мастер-планом «LOGMOS», где это целесообразно.
3: Мастер-план «LOGMOS»	Сеть TEN-T в Болгарии будет отмечена в виде перекрестной ссылки в мастер-плане ТРАСЕКА «LOGMOS», с использованием методологии обновленной политики TEN-T и результатов определения основной сети. Тематическое исследование по Дунаю было обновлено и прилагается к настоящему отчету.
4: Техническая помощь в адаптации нормативно-правовой базы	Работа в данном направлении выполняется в Болгарии в рамках членства этой страны в ЕС.
5: Коммуникация, информация, осведомленность	Была опубликована обновленная информация о судоходных линиях, включая болгарские маршруты. Осуществляется диалог с заинтересованными сторонами в Болгарии, которые приглашены на все мероприятия проекта, запланированные на следующий отчетный период. Бенефициар и заинтересованные стороны в Болгарии были приглашены, но не смогли принимать участие в мероприятиях проекта в течение прошедших шести месяцев, в связи с отсутствием финансирования для такой деятельности в соответствующих учреждениях.

	Грузия
В отчетный период выездных миссий в Грузию организовано не было. Контакты с заинтересованными сторонами осуществлялись по мере необходимости экспертом проекта, работающим в Грузии, а также во время различных мероприятий с участием грузинских коллег.	
1: Пилотные проекты	Контейнерный маршрутный поезд Потти-Тбилиси-Баку Услуги маршрутных поездов являются одним из краеугольных камней мастер-плана «LOGMOS» и



	Грузия
	<p>насущной потребностью рынка цепочек поставок в регионе. Вопросы использования передового опыта в эксплуатации маршрутных контейнерных поездов обсуждались во время учебной поездки в рамках дискуссий с заинтересованными сторонами Грузии и Азербайджана. МКА для этого проекта был обновлен.</p> <p>До сих пор не достигнут прогресс между Грузией и Азербайджаном в отношении внедрения единого оператора на данном маршруте, введения надежных и прозрачных тарифов, регулярности сервиса. Тема этого пилотного проекта чрезвычайно важна для экономического развития Грузии и увеличения потенциала коридора ТРАСЕКА. В настоящее время транзит представляет 80% портовых грузов и 60% железнодорожных грузов.</p> <p>В следующем отчетном периоде планируется поощрять развитие этого проекта при участии совместной рабочей группы по маршрутным поездкам, которая будет обсуждать практические вопросы реализации.</p> <p>Проект логистического центра на площадке ТАМ-Вели</p> <p>Развитие проекта МЛЦ на площадке ТАМ-Вели находится в ожидании политического решения. Процессы перестановки в администрации Грузинской железной дороги, отсутствие координации политических действий в государственном секторе, а также смена владельца проекта добавили неопределенности в его развитии. Команда проекта представила обновленную справку по запросу Министерства экономики и устойчивого развития, которое в настоящее время является основной заинтересованной стороной в продвижении проекта. Необходимость мультимодальных логистических объектов в Тбилиси по-прежнему актуальна, и в результате реализации проекта ожидаются существенный экономический эффект и большая общественная польза.</p> <p>Проект «Silk Wind»</p> <p>Заинтересованным сторонам были представлены рекомендации рассмотреть синергетический эффект в результате реализации проекта маршрутного поезда Баку-Тбилиси и проекта «Silk Wind». Работа по продвижению проекта «Silk Wind» заключалась, в частности, в оказании содействия информационному центру ЕИСП в написании очерка об этом проекте.</p> <p>Новая линия морского сообщения Румыния-Грузия</p> <p>«Rom cargo maritime», частный экспедитор, оператор терминалов и провайдер логистических услуг, начал переговоры с Укрферри, которая уже давно рассматривала варианты продления своих черноморских маршрутов в</p>





	Грузия
	<p>Констанцу. Летом 2013 года было осуществлено шесть рейсов по транспортировке, в основном, подержанных автомобилей, поступающих по железной дороге из Нойса (Германия), и некоторого количества новых автомобилей, предназначенных для Кавказа и дальнейшего транзита.</p> <p>Идея состоит в том, чтобы запустить в ноябре 2013 года регулярные еженедельные рейсы между портами Констанца и Поти, с дальнейшим увеличением частоты рейсов до двух раз в неделю (предполагается следующая схема маршрута: Констанца-Поти-Новороссийск-Дериндже-Констанца). В то время как линия по-прежнему будет загружаться подержанными и новыми автомобилями, Укрферри планирует сосредоточиться на грузовиках, достигнув в начале показателя 20 грузовиков на рейс. С точки зрения трафика это представляется реалистичным, поскольку румынские автоперевозчики уже проявляют интерес к такому сервису (в частности, уже есть потенциальный клиент, который планирует перевозить по 10 грузовиков скота в неделю).</p> <p>Места для этого достаточно, владельцы проекта предусмотрели необходимые 4 гектара для стоянки, способной принять движение 80 входящих и 80 исходящих грузовиков на каждый заход судов по итогам обсуждения с турецкими партнерами. Для водителей грузовиков будут построены некоторые основные объекты (зона отдыха, удобства, небольшой магазин, кафе и т.д.). Предположительно, стивидорные операции могут осуществляться в общей сложности за 5 часов, включая погрузку и выгрузку.</p> <p>Основными препятствиями являются обработка и осуществление операций на грузинской стороне. Румынские транспортные компании более заинтересованы в отправке только трейлеров (а не комбинации трейлер + грузовик + водитель). Однако это предполагает сотрудничество с серьезными автотранспортными предприятиями на Кавказе, которые могли бы забирать трейлеры в Поти и затем обеспечивать их профессиональную, добросовестную и своевременную доставку в обоих направлениях. Такие партнеры сих пор не найдены. Румынские заинтересованные стороны планируют посетить Грузию в ноябре для установления деловых контактов. Команда «LOGMOS» представит «Rom cargo maritime» в Министерстве экономики и устойчивого развития и поможет в установлении связей с некоторыми грузоперевозчиками и экспедиторскими компаниями.</p>



	Грузия
2: Региональные сети логистических центров	Положения, касающиеся Грузии, включены в мастер-план. Обновлен обзорный отчет по стране. Все отчеты по секторам были также обновлены с учетом грузинской части сети ТРАСЕКА.
3: Мастер-план «LOGMOS»	Мастер-план будет иметь особенно большое значение для Грузии, так как в стране отсутствует какая-либо общенациональная всеобъемлющая транспортная стратегия, направляющая развитие транспорта.
4: Техническая помощь в адаптации нормативно-правовой базы	Работа завершена, рекомендации включены в соответствующие разделы мастер-плана. Грузия демонстрирует лучшие практики на уровне ТРАСЕКА в выполнении своих обязательств по осуществлению международных конвенций и передовые методы упрощения процедур торговли. В некоторых областях Грузия являет собой позитивный пример применения передовых практик среди стран ТРАСЕКА.
5: Коммуникация, информация, осведомленность	Представительство Европейского Союза в Грузии было проинформировано о всех мероприятиях проекта в Грузии. Грузинские коллеги содействовали повышению информированности о проекте «LOGMOS» и его освещению на веб-сайте Министерства экономики и устойчивого развития.

Отражение мониторингового отчета MR-146364.06: За прошедший отчетный период командой проекта были предприняты меры в отношении ряда рекомендаций, полученных по итогам мониторинга.

(1) Уточнить ожидаемые результаты, связанные с поддержкой реализации пилотных проектов в Грузии.	Команда проекта координировала осуществление пилотных проектов с участием Грузии. Ожидаемые результаты в этом отношении включают: <ul style="list-style-type: none">• обновленные описания проектов;• включение пилотных проектов в основную сеть мастер-плана;• увеличение возможностей партнеров по проектам, участвующих в пилотных проектах, взять на себя ответственность за их развитие;• обновленные планы действий и рекомендации в мастер-плане.
(2) Рассмотреть необходимость пересмотра ТЭО по МЛЦ Тбилиси, способствовать	Проектом была обновлена основная презентация МЛЦ в Тбилиси с использованием новых данных по технико-экономической целесообразности. Эта презентация отражает основные положения для принятия политического



<p>дальнейшему принятию решений.</p>	<p>решения в отношении политической поддержки и схемы развития МЛЦ в Тбилиси.</p> <p>Тем не менее, подготовка полного обновленного технико-экономического обоснования не может быть реализована командой проекта, поскольку: (а) политическое решение не принято, (б) ресурсы проекта по сбору данных для всех соответствующих частей технико-экономического обоснования ограничены, (в) основные положения о потенциале грузоперевозок, функциях и развитии МЛЦ, предложенные в 2011 году, все еще актуальны. Методика проведения технико-экономического обоснования была передана в Министерство экономики и устойчивого развития, вместе с экономической моделью. Следовательно, ТЭО может быть обновлено владельцами проекта после принятия решения в пользу расположения МЛЦ и механизмов поддержки на политическом уровне.</p>
<p>(3) Осуществить упрощенную оценку воздействия и подготовить комплекс извлеченных уроков.</p>	<p>Оценка воздействия проекта и извлеченные уроки будут включены в проект заключительного отчета.</p>

	<p>Казахстан</p>
<p>Казахстану была оказана помощь в плане содействия развитию проекта «Silk Wind» и по вопросам упрощения торговли. В отчетный период выездных миссий в Казахстан организовано не было.</p>	
<p>1: Пилотные проекты</p>	<p>Проект «Silk Wind» рассматривался с точки зрения синергии с другими инициативами «LOGMOS» и обсуждался на различных мероприятиях с участием заинтересованных сторон Казахстана. Пилотные проекты должным образом отражены в мастер-плане.</p>
<p>2: Региональные сети логистических центров</p>	<p>Был осуществлен анализ сети и кластеров с целью формулировки предложений по развитию основных логистических узлов и включения их в основную сеть ТРАСЕКА. Рекомендации обсуждались с бенефициаром и были включены в мастер-план.</p>
<p>3: Мастер-план «LOGMOS»</p>	<p>Все обзорные отчеты по видам транспорта и по стране в целом были обновлены и прилагаются к настоящему отчету.</p>
<p>4: Техническая помощь в адаптации нормативно-правовой базы</p>	<p>Завершена оценка нормативно-правовой базы Казахстана. Рекомендации включены в мастер-план.</p>
<p>5: Коммуникация, информация,</p>	<p>Представители заинтересованных сторон Казахстана принимали участие во всех региональных мероприятиях</p>



	Казахстан
осведомленность	«LOGMOS». Некоторые заинтересованные стороны выдвинули основных докладчиков и модераторов учебных групп (Национальный секретарь, Национальный центр транспортной логистики, порт Актау, Таможенный комитет).

Отражение мониторингового отчета MR-146364.06: За прошедший отчетный период командой проекта были предприняты меры в отношении ряда рекомендаций, полученных по итогам мониторинга.

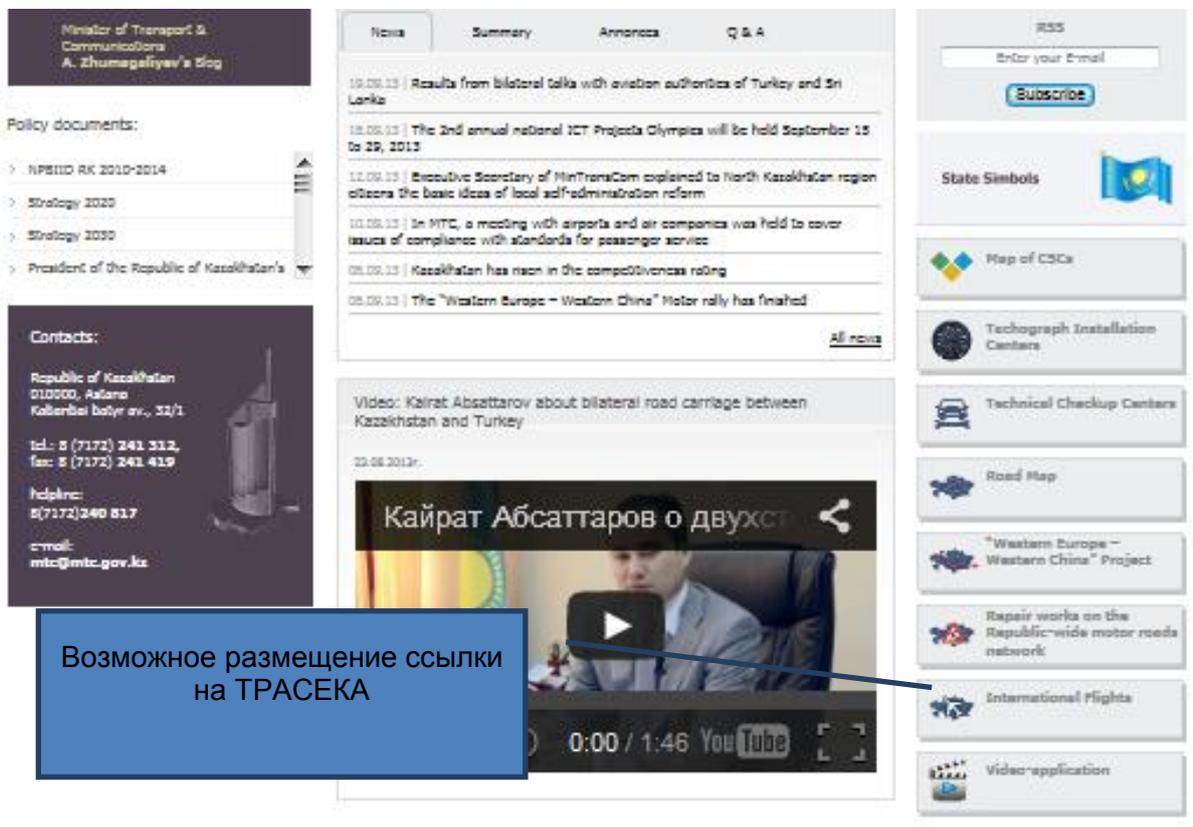
(1) Поддерживать тесные контакты с Представительством ЕС в Казахстане.	Проектная группа будет информировать Представительство ЕС о будущем развитии и мероприятиях проекта. Представительство будет приглашено на информационные мероприятия, которые состоятся в завершающем отчетном периоде.
(2) Осуществить упрощенную оценку воздействия и подготовить комплекс извлеченных уроков.	Оценка воздействия будет являться неотъемлемой частью проекта заключительного отчета. В нем будет также представлен пакет извлеченных уроков и соответствующих рекомендаций.
(3) Поощрять заинтересованные стороны в приложении больших усилий в реализации правовых рекомендаций.	Работа в этом направлении является одним из основных направлений технической помощи команды «LOGMOS». Поддерживаются контакты с ответственными участниками, важность активной реализации подчеркивается при работе с заинтересованными сторонами.
(4) Указать, каким образом планируется официально согласовать мастер-план «LOGMOS» с Казахстаном и другими странами.	<p>Результаты и выводы мастер-плана основаны на итогах консультаций с заинтересованными сторонами. Окончательный проект будет представлен в проекте заключительного отчета и во время заключительного мероприятия по распространению материалов. Соглашение о согласовании мастер-плана будет включено в качестве основы для будущей деятельности в окончательную резолюцию информационного мероприятия «LOGMOS».</p> <p>Если административные процедуры в соответствующих странах это позволяют, основным бенефициаром проекта будет передан для подписания протокол об утверждении. Механизмы ТРАСЕКА будут использованы, где это возможно, для поощрения такой процедуры утверждения. Проект протокола прилагается к настоящему отчету для рассмотрения заинтересованными сторонами.</p> <p>Указанная деятельность соответствует недавно принятой Резолюции МПК 2013 года (статья 6), касающейся мастер-плана.</p>
(6) Установить контакты с	Установлены контакты с Национальным центром развития



Логистические процессы и морские магистрали II

<p>национальными учреждениями, отвечающими за развитие логистики.</p>	<p>логистики, Казахстанскими железными дорогами и соответствующим департаментом Министерства транспорта и коммуникаций. Заинтересованные стороны проинформированы о деятельности проекта «LOGMOS», принимают активное участие в мерах по укреплению кадрового потенциала и оказывают содействие в разработке мастер-плана «LOGMOS».</p>
<p>(7) Поощрять МТК к размещению на веб-сайте министерства информации о пилотных проектах и ТРАСЕКА в целом.</p>	<p>Работа в этом направлении началась. Этот вопрос будет обсуждаться при посредничестве Национального секретаря ТРАСЕКА. Веб-сайт МТК предоставляет возможность размещения ссылки на ТРАСЕКА. Однако ссылки на международную деятельность относятся к компетенции общей PR-стратегии Правительства Республики Казахстан и Министерства транспорта и связи.</p>

Иллюстрация 5: Скриншот веб-страницы МТК Казахстана



	<p>Кыргызстан</p>
<p>В отчетном периоде контакты с Национальным секретарем и заинтересованными сторонами осуществлялись во время региональных мероприятий, а также других встреч ТРАСЕКА. Специальных выездных миссий в Кыргызстан организовано не было ввиду недоступности заинтересованных сторон и подготовки партнеров по ТРАСЕКА к конференции МПК. Выездная миссия в Кыргызстан запланирована на следующий отчетный период.</p>	



	Кыргызстан
1: Пилотные проекты	Логистический центр (ЛЦ) в Оше: во время учебной поездки были организованы специальные консультации в отношении роли государственного сектора в развитии логистики. Информация о местонахождении логистического центра в Оше была предоставлена проекту ЦАРЭС ³ , в рамках которого осуществляется актуализация мультимодальной стратегии АБР в регионе и создаются экономические коридоры. Заинтересованные стороны приглашены на предстоящие совещания проекта «LOGMOS», посвященные развитию логистических узлов в Центральной Азии.
2: Региональные сети логистических центров	Представлены рекомендации о включении узловых центров логистики в мастер-план в дополнение к существующим центрам, с учетом развития основной сети ТРАСЕКА и ролью Центральной Азии в транспортных цепочках, включающих западный Китай.
3: Мастер-план «LOGMOS»	Обзорные отчеты по всем видам транспорта обновлены, представлены рекомендации, касающиеся Кыргызстана.
4: Техническая помощь в адаптации нормативно-правовой базы	Никакой конкретной деятельности в Кыргызстане в отчетном периоде не проводилось.
5: Коммуникация, информация, осведомленность	Заинтересованные стороны из Кыргызстана приняли участие в учебной поездке, организованной проектом «LOGMOS».

Отражение мониторингового отчета MR-146364.06: За прошедший отчетный период командой проекта были предприняты меры в отношении ряда рекомендаций, полученных по итогам мониторинга.

(1) Поддерживать тесные контакты с Представительством ЕС в Кыргызстане.	Проектная группа планирует приглашать Представительство ЕС на будущие мероприятия проекта и будет приветствовать участие сотрудников Представительства, отвечающих за транспортный сектор, в планируемых мероприятиях по Центральной Азии. Представительство ЕС будет проинформировано о деятельности проекта в ходе предстоящих выездных миссий.
--	---

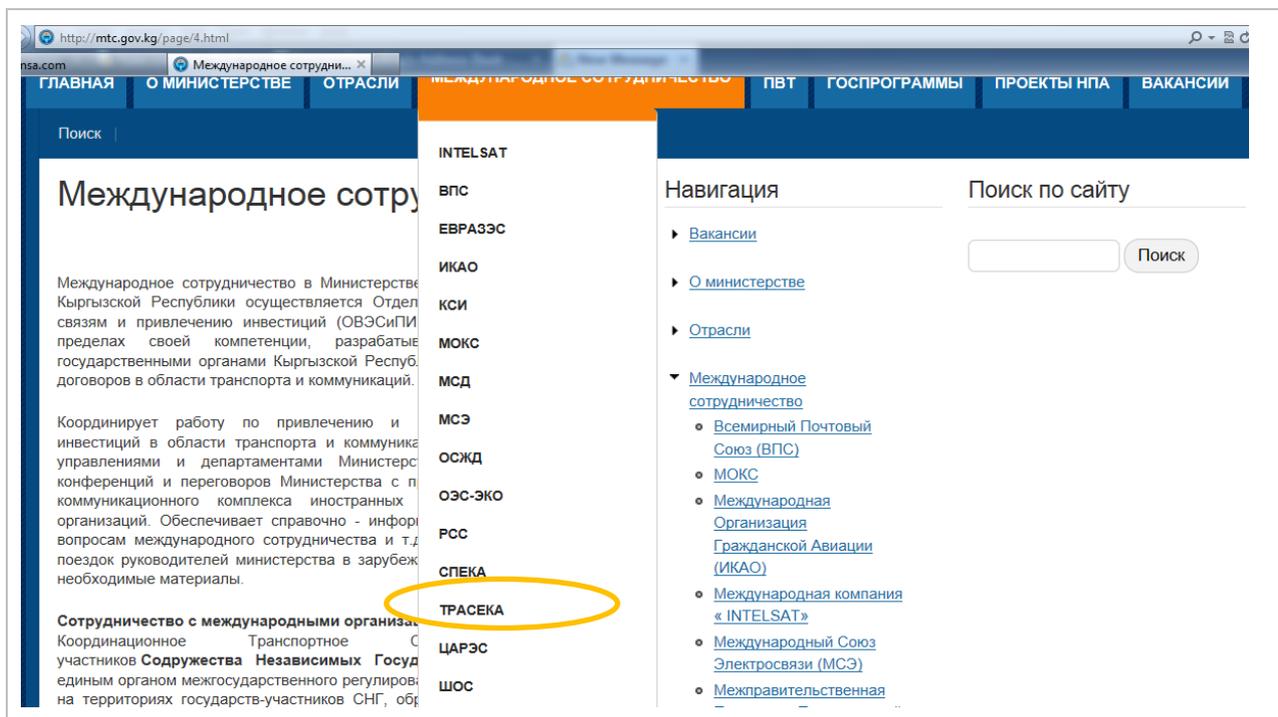
³ Более подробная информация о проекте АБР по проведению среднесрочного обзора Стратегии транспорта и содействия торговле и Плана действий по реализации находится по адресу <http://www.adb.org/projects/46263-001/main>



<p>(2) Осуществить упрощенную оценку воздействия и подготовить комплекс извлеченных уроков.</p>	<p>Оценка воздействия будет являться неотъемлемой частью проекта заключительного отчета. В нем будет также представлен пакет извлеченных уроков и соответствующих рекомендаций.</p>
<p>(3) Указать, каким образом планируется официально согласовать мастер-план «LOGMOS» с Кыргызстаном.</p>	<p>Результаты и выводы мастер-плана основаны на итогах консультаций с заинтересованными сторонами. Окончательный проект будет представлен в проекте заключительного отчета и во время заключительного мероприятия по распространению материалов. Соглашение о согласовании мастер-плана будет включено в качестве основы для будущей деятельности в окончательную резолюцию информационного мероприятия «LOGMOS».</p> <p>Если административные процедуры в соответствующих странах это позволяют, основным бенефициаром проекта будет передан для подписания протокол об утверждении. Проект протокола прилагается настоящему отчету для рассмотрения заинтересованными сторонами.</p> <p>Указанная деятельность соответствует недавно принятой Резолюции МПК 2013 года (статья 6), касающейся мастер-плана.</p>
<p>(4) Установить контакты с национальными учреждениями, отвечающими за развитие логистики.</p>	<p>Проектная группа координировала свои контакты с заинтересованными сторонами логистического сектора через Министерство транспорта, пользуясь при этом поддержкой со стороны Национального секретаря. Соответствующие заинтересованные стороны были приглашены и приняли участие в учебной поездке.</p>
<p>(5) Поощрять МТК к размещению на веб-сайте министерства информации о пилотных проектах и ТРАСЕКА в целом.</p>	<p>Ссылка на ТРАСЕКА на веб-сайте Министерства транспорта существует, но не работает. Команда проекта обратится к Национальному секретарю с предложением о добавлении функционирующей ссылки на ТРАСЕКА и дополнительных прямых ссылок на пилотные проекты «LOGMOS». Однако вопросы изменения веб-страницы зависят от наличия ресурсов и направлений информационной политики бенефициара.</p>



Иллюстрация 6: Скриншот веб-страницы МТК Кыргызстана



(6) Поощрять заинтересованные стороны в приложении больших усилий в реализации правовых рекомендаций.

Эти мероприятия проводились в рамках проекта «LOGMOS» с самого начала его реализации. В рамках совещаний целевых и рабочих групп заинтересованным сторонам было предложено оказывать максимальное содействие в практической реализации рекомендаций.

	Молдова
<p>Выездная миссия в Молдову состоялась в августе 2013 года в целях подготовки мастер-плана и реализации пилотных проектов.</p>	
1: Пилотные проекты	<p>Стратегия транспорта и логистики Республики Молдова, утвержденная 14 августа 2013 года, предусматривает развитие МЛЦ в Маркулештах как одного из приоритетных логистических центров.</p> <p>Было обновлено тематическое исследование по Дунаю.</p>
2: Региональные сети логистических центров	<p>Проект «LOGMOS» способствует продвижению логистических узлов в Кишиневе, Джурджулештах, Унгенах и Маркулештах в качестве важных хабов развития транспортной системы в Молдове.</p>
3: Мастер-план «LOGMOS»	<p>Молдова, будучи участницей ТРАСЕКА, граничащей с Европейским Союзом, обеспечивает прямой доступ ТРАСЕКА к сети TEN-T. При разработке мастер-плана принималась во внимание двусторонняя деятельность в области транспорта в ЕИСП, а также учитывались транспортные маршруты, значимые для расширения</p>





	Молдова
	TEN-T, и жизненно важные маршруты для Молдовы. Были обновлены все обзорные отчеты по видам транспорта.
4: Техническая помощь в адаптации нормативно-правовой базы	Практика оптимизации управления границами и упрощения процедур торговли между Украиной и Молдовой рассматривается в мастер-плане как передовой опыт для других стран ТРАСЕКА. Обновлены правовые рекомендации.
5: Коммуникация, информация, осведомленность	Осуществлялись контакты с заинтересованными сторонами по вопросам продвижения концепций маршрутных поездов.

Отражение мониторингового отчета MR-146364.06: За прошедший отчетный период командой проекта были предприняты меры в отношении ряда рекомендаций, полученных по итогам мониторинга.

(1) Содействовать непосредственному участию национальных / региональных властей, контролирующих или координирующих развитие ILC.	Пилотный проект «LOGMOS» в Маркулештах был официально включен в недавно принятую в Молдове Стратегию транспорта и логистики.
(2) При необходимости обновить технико-экономическое обоснование с учетом новых местных условий реализации проекта.	Заинтересованные стороны проекта оснащены методологией и моделью для анализа осуществимости проектов логистических узлов.
(3) Осуществить упрощенную оценку воздействия и подготовить комплекс извлеченных уроков.	Упрощенная оценка воздействия и извлеченные уроки будут являться неотъемлемой частью проекта заключительного отчета в соответствии с методологией ЕС.

	Румыния
1: Пилотные проекты	Обновлено тематическое исследование по Дунаю. Выездная миссия в Румынию состоялась в сентябре 2013 года. Замечания заинтересованных сторон в отношении результатов тематического исследования были учтены. Опубликована обновленная информация по судоходным линиям.



Логистические процессы и морские магистрали II

	Румыния
2: Региональные сети логистических центров	Логистические хабы и экономические коридоры из Румынии в страны ТРАСЕКА и через территорию Румынии рассматриваются при разработке мастер-плана.
3: Мастер-план «LOGMOS»	
4: Техническая помощь в адаптации нормативно-правовой базы	Работа в данном направлении выполняется в Румынии в рамках членства этой страны в ЕС.
5: Коммуникация, информация, осведомленность	Национальный секретариат оказал поддержку в организации выездной миссии в Румынию (см. подробную информацию о встречах в Румынии в Приложении 2). В октябре 2013 года был назначен новый Национальный секретарь в Румынии. Информация о деятельности проекта в Румынии была предоставлена новому Национальному секретарю в октябре 2013 года во время встречи на мультимодальной конференции в Одессе.

	Таджикистан
<p>Поездка Руководителя группы экспертов в Таджикистан была организована в сентябре 2013 года с целью представления результатов проекта «LOGMOS» на самом высоком институциональном уровне ТРАСЕКА в рамках конференции МПК. Представители проекта «LOGMOS» оказали содействие команде проекта ЦАРЭС⁴ по региональной стратегии АБР в установлении контактов с заинтересованными сторонами и проинформировали о деятельности «LOGMOS» в этом регионе.</p>	
1: Пилотные проекты	Проекты логистических центров в Турсунзаде и Нижнем Пяндже находятся в собственности бенефициаров. Заинтересованные стороны проекта приняли участие в учебной поездке в Германию и Бельгию, где ознакомились с передовым опытом в области поддержки логистических объектов.
2: Региональные сети логистических центров	Оба логистических центра рассматриваются в рамках создания экономических коридоров с участием Таджикистана, однако площадка в Нижнем Пяндже будет развиваться скорее как перевалочный узел, а не как полноценный логистический центр. Правительством Таджикистана предусмотрены

⁴ Более подробная информация о проекте АБР по проведению среднесрочного обзора Стратегии транспорта и содействия торговле и Плана действий по реализации находится по адресу <http://www.adb.org/projects/46263-001/main>



	<p>определенные средства для развития инфраструктуры МЛЦ в Нижнем Пяндже в 2014-2015 гг. в рамках Национальной программы развития транспортного комплекса до 2025 года.</p> <p>Участие частного сектора в инвестиционных проектах поощряется государством. Однако стратегии глобальных игроков не предусматривают масштабных инвестиций в инфраструктуру. Провайдеры логистических услуг заинтересованы в развитии логистических концепций на основе бизнес-кейсов (например, запуск маршрутных поездов).</p> <p>Турсунзаде имеет больше предпосылок для логистического центра, в основном, из-за своего расположения вблизи от основных коридоров. Диалог с заинтересованными сторонами был инициирован при поддержке Национального секретаря.</p> <p>Развитие сухих портов в Нижнем Пяндже и Турсунзаде предусмотрены межправительственным соглашением о сухих портах ЭСКАТО ООН.</p>
3: Мастер-план «LOGMOS»	Были обновлены все отраслевые отчеты с учетом развития сетей и логистики в Таджикистане.
4: Техническая помощь в адаптации нормативно-правовой базы	Правовые рекомендации включены в мастер-план.
5: Коммуникация, информация, осведомленность	Представители заинтересованных сторон Таджикистана приняли участие в учебной поездке проекта «LOGMOS». Проект «LOGMOS» был представлен на конференции МПК в Душанбе.

Отражение мониторингового отчета MR-146364.06: За прошедший отчетный период командой проекта были предприняты меры в отношении ряда рекомендаций, полученных по итогам мониторинга.

(1) Установить контакт с ДЕС и обеспечить ее информирование о конкретных видах деятельности.	Представительство ЕС будет приглашено на все региональные мероприятия проекта с участием стран Центральной Азии.
(2) Осуществить упрощенную оценку воздействия и подготовить комплекс извлеченных уроков.	Указанная оценка будет включена в проект заключительного отчета.
(3) Указать, каким образом планируется официально согласовать мастер-план «LOGMOS» с	Результаты и выводы мастер-плана основаны на итогах консультаций с заинтересованными сторонами. Окончательный проект будет представлен в проекте заключительного отчета и во время заключительного



Таджикистаном.	<p>мероприятия по распространению материалов. Соглашение о согласовании мастер-плана будет включено в качестве основы для будущей деятельности в окончательную резолюцию информационного мероприятия «LOGMOS».</p> <p>Если административные процедуры в соответствующих странах это позволяют, основным бенефициарам проекта будет передан для подписания протокол об утверждении. Проект протокола прилагается к настоящему отчету для рассмотрения заинтересованными сторонами.</p> <p>Указанная деятельность соответствует недавно принятой Резолюции МПК 2013 года (статья 6), касающейся мастер-плана.</p>
(4) Установить контакты с национальными учреждениями, отвечающими за развитие логистики и обеспечить их информирование о целях и ожидаемых результатах проекта.	<p>Проектная группа координировала свои контакты с заинтересованными сторонами логистического сектора через Министерство транспорта и при поддержке Национального секретаря. Соответствующие заинтересованные стороны были приглашены и приняли участие в учебной поездке.</p> <p>Информация о деятельности проекта распространяется среди широкого круга заинтересованных сторон «LOGMOS».</p> <p>Выездная миссия в Таджикистан запланирована на ноябрь 2013 г.</p>
(5) Поощрять заинтересованные стороны в приложении больших усилий в реализации правовых рекомендаций.	<p>Эта деятельность находилась в центре внимания технической помощи, оказываемой командой проекта, с самого начала его реализации.</p> <p>Будет обеспечена дальнейшая работа в этом направлении.</p>

	Туркменистан
<p>Вопрос о регистрации проекта «LOGMOS» в Туркменистане еще не решен и едва ли будет решен до окончания проекта. Несмотря на довольно сложные процедуры коммуникации, действующие в Туркменистане, команда проекта обеспечила участие представителей основных заинтересованных сторон в учебной поездке.</p> <p>Основными прямыми бенефициарами в Туркменистане являются Государственная служба морского и речного транспорта и морской порт Туркменбаши, а также Министерство железнодорожного транспорта, Государственное агентство автомобильного транспорта, Таможенная служба.</p> <p>Выездная миссия экспертов в Туркменистан предварительно запланирована на декабрь 2013 года, это будет третий визит команды проекта «LOGMOS» в Туркменистан в ходе реализации проекта.</p> <p>Регулярное общение в онлайн-режиме поддерживалось с бенефициарами в</p>	



	Туркменистан
Туркменбаши в онлайн-режиме.	
1: Пилотные проекты	<p>Турецкая корпорация Calik Holding в августе 2013 года приступила к строительству порта на туркменском побережье Каспийского моря общей стоимостью 1,5 млрд. долл. США. Проект планируется завершить в течение четырех лет. Новая инфраструктура будет включать паромный порт, грузовые терминалы для генеральных, навалочных и контейнерных грузов, а также судостроительный и судоремонтный завод и логистический центр.</p> <p>Паромный порт будет рассчитан на обслуживание 300 000 пассажиров и 75 000 автомобилей в год. Ежегодная пропускная способность контейнерного терминала составит 400 000 TEU, терминала для генеральных грузов - 4 млн. тонн, а балкерного терминала - 3 млн. тонн.</p>
2: Региональные сети логистических центров	<p>Стратегия развития транспортного сектора изложена в Национальной программе социально-экономического развития Туркменистана на 2011-2030 гг., предусматривающей повышение роли морского транспорта для международной интеграции Туркменистана. Этого можно будет достичь как за счет развития транспортных связей ТРАСЕКА, так и путем создания доступа к глубоководным морям на оси «Север-Юг».</p> <p>Генеральный план развития Международного морского порта Туркменбаши и морского торгового флота Туркмении до 2020 года был утвержден Президентом Туркменистана в июле 2011 года. Этот план включает, в частности, дальнейшее развитие мультимодальных (морских/автомобильных и морских/железнодорожных) перевозок, а также логистического центра в Туркменбаши.</p>
3: Мастер-план «LOGMOS»	Работа продолжалась, опубликованы отраслевые отчеты.
4: Техническая помощь в адаптации нормативно-правовой базы	В этом направлении прогресса достичь не удалось. Опросники для сбора правовых данных несколько раз передавались по дипломатическим каналам, но ответов пока получено не было. Команда проекта воспользуется выездной миссией экспертов, запланированной на следующий отчетный период, чтобы попытаться получить необходимую информацию из прямых источников.
5: Коммуникация, информация, осведомленность	Представители Туркменистана приняли участие в учебной поездке в Германию и Бельгию.



Отражение мониторингового отчета MR-146364.06: За прошедший отчетный период командой проекта были предприняты меры в отношении ряда рекомендаций, полученных по итогам мониторинга.

(1) Уточнить ожидаемые результаты в отношении пилотных проектов.	В отношении пилотных проектов ожидается достижение следующих результатов: <ul style="list-style-type: none">- Обновленные описания проектов;- Включение пилотных проектов в основную сеть мастер-плана;- Увеличение возможностей партнеров, участвующих в пилотных проектах, для их дальнейшей реализации;- Обновленные рекомендации и планы действий (на уровне мастер-плана).
(2) Осуществить выездную миссию экспертов в Туркменистан и активизировать прочую деятельность на уровне страны.	Выездная миссия запланирована на начало декабря 2013 года. Заявка направлена в соответствующие органы власти Туркменистана.
(3) Осуществить упрощенную оценку воздействия и подготовить комплекс извлеченных уроков.	Упрощенная оценка воздействия и извлеченные уроки будут включены в проект заключительного отчета.

	Турция
1: Пилотные проекты	Был продолжен диалог с представителями частного транспортно-логистического сектора Турции, а также с государственным сектором в связи с участием страны в пилотных проектах «Silk Wind» и каспийских перевозок Po-Po. Турецкие заинтересованные стороны принимают активное участие в реализации, представляя наиболее активный логистический рынок в регионе ТРАСЕКА.
2: Региональные сети логистических центров	Принимая на себя ведущую роль в торговле и логистике и используя преимущества своего географического положения, Турция стремится к применению лучшего передового опыта развития смешанных перевозок путем участия в ряде таких важных проектов как ТРАСЕКА, BALO, маршрутный поезд «Викинг», TRaseM, железная дорога Баку-Тбилиси-Карс и тоннель «Мармарай». Требования к ТРАСЕКА со стороны транспортной отрасли Турции, являющейся одним из наиболее важных (текущих и потенциальных) пользователей коридора, включены на
3: Мастер-план «LOGMOS»	



	Турция
	концептуальном уровне в мастер-план. Тенденции в области логистики и интересы пользователей коридора учтены в стратегических и технических рекомендациях. Дорожная карта развития мультимодальных перевозок разработана при поддержке партнерского проекта Евросоюза.
4: Техническая помощь в адаптации нормативно-правовой базы	Турция реализует обширную работу в этом направлении в рамках инициатив IPA.
5: Коммуникация, информация, осведомленность	Представители заинтересованных сторон Турции приняли участие в учебной поездке.

	Украина
Команда проекта регулярно проводила встречи с заинтересованными сторонами в Украине.	
1: Пилотные проекты	<p>Описания пилотных проектов по Украине были обновлены с учетом местных условий и представлены на рассмотрение бенефициара.</p> <p>Результаты проектного тематического исследования по украинскому транзиту были одобрены бенефициаром.</p> <p>15 октября 2013 года было организовано совместное совещание финансируемых ЕС проектов и Министерства инфраструктуры. Проведено обсуждение с бенефициаром пилотных проектов в области морских магистралей и логистики, а также перспектив их развития.</p> <p>В ООО «Евротерминал» вновь произошла смена руководства. «Евротерминалу» было отказано в интеграции в единое таможенное пространство с портом, что позволило бы упростить и ускорить операции между портом и терминалом.</p> <p>«Евротерминалом» за счет собственных средств были начаты проектные исследования по строительству новой дороги, соединяющей терминал с Одесской окружной дорогой, а также по подключению железнодорожной ветки.</p> <p>В настоящее время сотрудничество между Одесским портом и частным сухим портом «Евротерминал» нарушено.</p>
2: Региональные сети логистических центров	Обзорный отчет по Украине был обновлен в октябре 2013 года по согласованию с Министерством инфраструктуры. Отчет о мультимодальных перевозках был подготовлен с



	Украина
	учетом последних событий в Украине.
3: Мастер-план «LOGMOS»	Обновлены все отраслевые отчеты, проведен МКА, описания проектов актуализированы с учетом последних изменений на рынке и в регионе. Представлены рекомендации в стратегической и технической области.
4: Техническая помощь в адаптации нормативно-правовой базы	<p>Новые события произошли в портовом секторе Украины. Государственное предприятие «Администрация морских портов Украины» (АМПУ) было создано в свете нового закона о морских портах. АМПУ отчитывается перед Министерством инфраструктуры.</p> <p>АМПУ получила авторизацию на проведение переписи всех частных объектов и терминалов морских портов. Было зарегистрировано свыше 100 таких объектов. Эти частные пристани, причалы и другие объекты обрабатывают более 100 млн. тонн в год. В настоящее время планируется объединить все государственные и частные объекты в единую электронную базу данных и осуществлять мониторинг гармонизации условий безопасности и сохранности.</p> <p>АМПУ будет также заниматься проектом внедрения «единого окна» и системы информационного обслуживания порта (СИОП), который в настоящее время уже реализован в Одессе и находится в процессе реализации в Ильичевске. В результате «единое окно» действует в районе Большой Одессы для экспортных и импортных контейнерных перевозок с августа 2013 года.</p> <p>АМПУ готовится к введению нового закона о концессиях и определяет возможности привлечения инвесторов.</p>
5: Коммуникация, информация, осведомленность	<p>Коммуникация с Представительством ЕС была организована на регулярной основе.</p> <p>Было продолжено сотрудничество с партнерским проектом «Развитие и координация мультимодального транспорта и логистических процессов в Украине».</p> <p>Украинские бенефициары принимали участие во всех мероприятиях проекта, в частности, направленных на укрепление кадрового потенциала.</p>

Отражение мониторингового отчета MR-146364.06: За прошедший отчетный период командой проекта были предприняты меры в отношении ряда рекомендаций, полученных по итогам мониторинга.

(1) Уточнить ожидаемые результаты в отношении содействия реализации пилотных проектов в	Команда проекта координировала осуществление пилотных проектов с участием Грузии. Ожидаемые результаты в этом отношении включают: - Обновленные описания проектов;
--	---



<p>Украине.</p>	<ul style="list-style-type: none">- Включение пилотных проектов в основную сеть мастер-плана;- Увеличение возможностей партнеров, участвующих в пилотных проектах, для их дальнейшей реализации;- Тематическое исследование по транзиту через территорию Украины;- Обновленные рекомендации и планы действий (на уровне мастер-плана).
<p>(2) Указать, каким образом планируется официально согласовать мастер-план «LOGMOS» с Украиной и другими странами.</p>	<p>Результаты и выводы мастер-плана основаны на итогах консультаций по принципу «снизу-вверх» и были одобрены на уровне заинтересованных сторон. Кроме того, мастер-план будет представлен на заключительном информационном мероприятии, и окончательная резолюция будет принята странами-участницами.</p> <p>В октябре 2013 года бенефициары и заинтересованные стороны в Украине предварительно одобрили подход, результаты и выводы мастер-плана «LOGMOS», которые были представлены и обсуждены на мультимодальной конференции в Одессе.</p> <p>Если административные процедуры в соответствующих странах это позволяют, основным бенефициарам проекта будет передан для подписания протокол об утверждении. Механизмы ТРАСЕКА будут использованы по возможности для содействия такому утверждению.</p> <p>Проект протокола прилагается к настоящему отчету для рассмотрения заинтересованными сторонами.</p> <p>Указанная деятельность соответствует недавно принятой Резолюции МПК 2013 года (статья 6), которая поддерживает разработку мастер-плана и поощряет ПС МПК ТРАСЕКА, а также страны и проекты технической помощи ЕС к разработке на основе мастер-плана документа по стратегическому развитию коридора в последующий период.</p>
<p>(3) Поощрять Министерство инфраструктуры к созданию англоязычной версии веб-сайта министерства в целях содействия продвижению пилотных проектов и ТРАСЕКА в целом.</p>	<p>Проекту SBS по совершенствованию интеграции TEN-T поручена разработка веб-портала, посвященного всем внешним программам в транспортном секторе с участием Украины. Эта рекомендация будет координироваться с бенефициаром.</p>
<p>(4) Осуществить упрощенную оценку воздействия и</p>	<p>Упрощенная оценка воздействия будет включена в проект заключительного отчета по проекту.</p>



подготовить комплекс извлеченных уроков.	
---	--

	Узбекистан
---	-------------------

В прошедшем отчетном периоде выездных миссий в Узбекистан организовано не было. Такая миссия запланирована на начало декабря 2013 года, это обсуждалось с Национальным секретарем в Узбекистане. С заинтересованными сторонами также осуществлялись прямые контакты в связи с подготовки поездки.

1: Пилотные проекты	За прошедший отчетный период командой проекта не было получено запросов от заинтересованных сторон.
2: Региональные сети логистических центров	Активизировалось сотрудничество с проектами АБР ЦАРЭС ⁵ в Центральной Азии. Видение АБР в отношении финансирования проектов транспортной сети в регионе было обсуждено и рассмотрено в мастер-плане.
3: Мастер-план «LOGMOS»	Обновлены все отраслевые отчеты и рекомендации, касающиеся Узбекистана. Рекомендации и потребности заинтересованных представителей частного сектора включены в мастер-план.
4: Техническая помощь в адаптации нормативно-правовой базы	Обновленные правовые рекомендации опубликованы в настоящем отчете.
5: Коммуникация, информация, осведомленность	Заинтересованные стороны приняли участие в учебной поездке «LOGMOS». Они активно участвовали в обсуждении вопросов мастер-плана «LOGMOS» и их возможных последствий для Узбекистана.

Отражение мониторингового отчета MR-146364.06: За прошедший отчетный период командой проекта были предприняты меры в отношении ряда рекомендаций, полученных по итогам мониторинга.

(1) Поддерживать тесные контакты с Представительством ЕС в Узбекистане.	Будут поддерживаться контакты, сотрудники Представительства ЕС будут приглашены на региональное мероприятие, запланированное для стран Центральной Азии.
(2) Осуществить упрощенную оценку воздействия и подготовить комплекс извлеченных уроков.	Упрощенная оценка воздействия и рекомендации будут включены в проект заключительного отчета по проекту.

⁵ Более подробная информация о проекте АБР по проведению среднесрочного обзора Стратегии транспорта и содействия торговле и Плана действий по реализации находится по адресу <http://www.adb.org/projects/46263-001/main>





<p>(3) Указать, каким образом планируется официально согласовать мастер-план «LOGMOS» с Узбекистаном.</p>	<p>Промежуточные результаты и выводы мастер-плана основаны на итогах консультаций по принципу «снизу-вверх» и были одобрены на уровне заинтересованных сторон. Кроме того, мастер-план будет представлен на заключительном информационном мероприятии, и окончательная резолюция будет принята странами-участницами.</p> <p>Если административные процедуры в соответствующих странах это позволяют, основным бенефициаром проекта будет передан для подписания протокол об утверждении. Механизмы ТРАСЕКА будут использованы по возможности для содействия такому утверждению.</p> <p>Проект протокола прилагается к настоящему отчету для рассмотрения заинтересованными сторонами.</p> <p>Указанная деятельность соответствует недавно принятой Резолюции МПК 2013 года (статья 6), которая поддерживает разработку мастер-плана и поощряет ПС МПК ТРАСЕКА, а также страны и проекты технической помощи ЕС к разработке на основе мастер-плана документа по стратегическому развитию коридора в последующий период.</p>
<p>(4) Установить контакты с национальными институтами, отвечающими за развитие логистических центров.</p>	<p>Такие контакты установлены, однако отсутствие ответственности со стороны бенефициаров и политики, которая регулировала бы соответствующие процессы, препятствуют реализации проекта. Узбекистану рекомендуется воспользоваться возможностями финансирования логистических проектов в рамках программы ЦАРЭС АБР, в соответствии с недавно обновленной стратегией⁶.</p>
<p>(5) Поощрять заинтересованные стороны к размещению на их веб-сайтах информации о пилотных проектах и ТРАСЕКА в целом.</p>	<p>Заинтересованным представителям бизнеса было рекомендовано это сделать. Ассоциация по развитию бизнес-логистики и Ассоциация экспедиторов продвигают деятельность проекта через свои веб-страницы.</p>
<p>(6) Поощрять заинтересованные стороны в приложении больших усилий в реализации правовых рекомендаций.</p>	<p>Работа в этом направлении всегда была в центре внимания подхода к оказанию технической помощи команды «LOGMOS». С заинтересованными сторонами проводятся беседы, при работе с ними подчеркивается важность ответственности за реализацию.</p>

⁶ Более подробная информация находится по адресу <http://www.adb.org/projects/46263-001/main>



6 ПЛАНЫ ПРОЕКТА НА СЛЕДУЮЩЕЕ ПОЛУГОДИЕ

Следующий отчетный период охватывает шесть месяцев с ноября 2013 г. по апрель 2014 г. Поскольку общие планы проекта уже представлены в Главе 3 настоящего Отчета, в данном разделе приводится лишь краткий обзор.

PI: Начало осуществления проекта – работы завершены, показатели выполнения достигнуты.

1А: Морское измерение проектов «морских магистралей»

Деятельность по этому компоненту будет завершена для всех пилотных проектов, рекомендации и актуализированные планы действий будут подготовлены в координации с ЕК и ПС.

- Учебные мероприятия и учебные поездки

Основные виды деятельности в соответствии с планом выполнения показателей завершены. Специальные мероприятия по развитию кадрового потенциала планируются в рамках совещаний различных целевых и рабочих групп.

- Идентификация, налаживание контактов и установление связей между транспортным сектором ЕС и заинтересованными представителями логистического бизнеса ТРАСЕКА

Эта деятельность осуществлялась с самого начала реализации проекта «LOGMOS». по двум взаимосвязанным направлениям, соответствующим потребностям бенефициаров проекта «LOGMOS»:

- Содействие развитию контактов ПС с международным сообществом глобальных транспортных компаний;
- Содействие развитию контактов заинтересованных сторон пилотных проектов с заинтересованными глобальными игроками в сфере логистики.

Будет обеспечено продолжение соответствующей деятельности с акцентом на наиболее перспективных партнерствах, что предполагает дальнейшее привлечение международных заинтересованных сторон к реализации проектов в западной части ТРАСЕКА и Центральной Азии (УТИКАД, глобальные судоходные линии и логистических операторов).

Дополнительная работа по повышению осведомленности будет продолжаться в рамках деятельности рабочих и целевых групп. Будет продолжена координация с проектом IDEA II, будут представлены рекомендации по укреплению партнерства на основе анализа заинтересованных сторон

Будет опубликован заключительный отчет по мониторингу судоходных линий, действующих в ТРАСЕКА.

Международные заинтересованные представители транспортного сектора будут приглашены на заключительное информационное мероприятие и региональные рабочие совещания.

Будет продолжена горизонтальная работа проекта в рамках проекта «LOGMOS», включая развитие международных контактов, содействие созданию сетей, предоставление консультаций по разработке бизнес-концепций и помощь в развитии кадрового потенциала партнеров по ТРАСЕКА



Логистические процессы и морские магистрали II

- Мероприятия по коммуникации и распространению информации, направленные на повышение осведомленности о концепции «морских магистралей» на основе региональной поддержки;

Веб-страница будет обновляться, и окончательный банк знаний будет передан в распоряжение ПС. Информация о мастер-плане и мероприятиях проекта будет передана в Информационный центр ЕИСП. В оставшийся отчетный период будут изданы два информационных бюллетеня. Планируемые даты публикации - ноябрь 2013 г. и апрель 2014 г. Они будут опубликованы на веб-странице проекта в веб-сайте ТРАСЕКА. Бюллетени будут содержать основные сведения о деятельности и достижениях проекта.

- Техническая помощь, направленная на мобилизацию различных источников финансирования для реализации проектов «морских магистралей» и логистических центров.

Будут продолжаться встречи с финансирующими институтами, инвесторами и заинтересованными организациями частного сектора в ходе выездных миссий. Эта работа будет координироваться с ЕК, ПС и проектом IDEA II. Окончательные рекомендации будут представлены в проекте заключительного отчета.

- Мониторинг и отчетность по вопросам реализации пилотных проектов «морских магистралей».

Ход реализации будет обсуждаться с заинтересованными сторонами по мере необходимости. Окончательные рекомендации будут представлены в проекте заключительного отчета.

1В: Континентальное измерение проектов «морских магистралей»

- Формирование рабочих и целевых групп, предоставление технической помощи для повышения эффективности (включая упрощение порядка пересечения границ) и привлекательности коммерческих условий.

Рабочие группы созданы, деятельность будет продолжаться на уровне специализированных целевых групп. Будут предоставлены рекомендации по повышению устойчивости результатов проекта.

- Разработка и внедрение ограниченного числа тематических исследований по связям между портами и зонами логистики.

Эта работа завершена, дальнейших крупных мероприятий не планируется. Проектная группа продолжит сотрудничество с основными заинтересованными сторонами по продвижению рекомендаций, изложенных в тематических исследованиях.

2А: Концепция региональных сетей логистических центров

- Создание двусторонних и региональных рабочих групп по продвижению процессов логистики и сетевых возможностей.

Рабочие группы созданы. Дальнейших работ по формированию групп не планируется. Предусмотрено проведение регионального совместного совещания целевых групп заинтересованных сторон из стран западной части ТРАСЕКА, Каспийского региона и Центральной Азии.

- Идентификация основных сетей взаимодействия портов и логистических центров.

Эта работа будет завершена в процессе подготовки предварительных результатов мастер-плана «LOGMOS» и будет согласовываться с ЕК, ПС и проектом IDEA II.

- Разработка рекомендаций и руководящих принципов по формированию сети логистических центров ТРАСЕКА.



Руководящие принципы будут окончательно сформулированы в качестве части мастер-плана. Будет продолжена координация работы с ЕК, ПС и проектом IDEA II

- Организация учебных поездок и обучения

Эта деятельность завершена. Других работ в этом направлении не запланировано.

2В: Реализация проектов логистических центров

Будут разработаны и включены в мастер-план рекомендации по следующим направлениям:

- Развитие интерфейсов для продвижения развития логистических сетей;
- Выявление и обеспечение синергетического взаимодействия между логистическими центрами;
- Техническая помощь по формированию условий работы сетей;
- Способы налаживания диалога между заказчиками и застройщиками логистических центров.

3: Мастер-план «LOGMOS»

Подготовка мастер-плана будет сосредоточена на проектной деятельности в завершающий отчетный период. Результаты будут представлены на консультациях с заинтересованными сторонами в феврале 2014 года в рамках заключительного информационного мероприятия.

- Разработка рекомендаций и руководящих принципов для морских магистралей и логистических процессов.

Рекомендации будут включены в структуру мастер-плана в соответствии с положениями разработанной проектом «LOGMOS» концепции разработки мастер-плана.

- Два-три тематических исследования должны быть отобраны и проработаны в качестве пилотных проектов; должны быть созданы малые рабочие группы для устранения узких мест и определения необходимой технической помощи.

Соответствующая работа, в целом, завершена в отношении тематических исследований по Днепру и Дунаю, транзиту через территорию Украины и проекту «Silk Wind». Специальные рекомендации будут предоставляться по запросу. Все выводы и заключения тематических исследований будут включены в мастер-план.

- Поддержка и развитие потенциала для привлечения финансирования.

Все мероприятия будут координироваться с проектом IDEA II с учетом использования инструментария ТРАСЕКА. Конкретные рекомендации будут включены в предварительный проект мастер-плана и представлены в соответствующих разделах обзорных отчетов по странам.

4: Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы

- Тематическое исследование по оценке законодательной и нормативной базы в сфере морских и интермодальных перевозок и мер по охране окружающей среды.

Основные работы по подготовке правового исследования завершены. Подробная правовая оценка включена в мастер-план. Специализированная работа по актуализации сведений о правовой среде в Туркменистане будет находиться в центре внимания правового анализа.

- Организация обучения, семинаров и рабочих групп для определения необходимых изменений.

Все мероприятия в этой области были реализованы и завершены.



Логистические процессы и морские магистрали II

- Разработка механизма мониторинга внесения необходимых изменений в нормативные документы.

Эти механизмы включены в качестве рекомендаций в мастер-план и будут должным образом актуализироваться.

5: Коммуникация, информация, осведомленность

- Разработка и реализация плана и медиа-стратегии по коммуникации, распространению информации и обеспечению осведомленности.

Деятельность будет осуществляться в соответствии с ТЗ и согласно плану коммуникации, представленному в Приложении 3 к Вступительному отчету.

- Веб-портал на сайте ТРАСЕКА, база знаний по вопросам «морских магистралей» и логистических центров, онлайн-библиотека.

Обновление веб-сайта будет осуществляться регулярно. Эта деятельность будет координироваться с IDEA II и ПС. Будут обеспечена передача банка знаний с веб-страницы «LOGMOS».

- Совещания владельцев проектов по вопросам платформы сотрудничества.

Организация двух региональных совместных совещаний в следующем отчетном периоде.

- Распространение итоговых результатов проекта.

Организация заключительного информационного мероприятия запланирована в Киеве на февраль 2014 года.

- Учебные поездки по вопросам «морских магистралей» и логистики.

Эта деятельность завершена.

- Специализированные учебные семинары и мероприятия по развитию потенциала (по мере необходимости)

Меры по укреплению кадрового потенциала будут представлены членам целевых рабочих групп по мере необходимости.

- Поддержка в подготовке инвестиционных форумов ТРАСЕКА (ИФТ) и оформлении технической документации ТРАСЕКА

Команда «LOGMOS» при необходимости окажет поддержку проекту IDEA II в подготовке проектов «LOGMOS» к Инвестиционному форуму ТРАСЕКА 2014 года в течение срока реализации проекта до его завершения в апреле 2014 года.

Опубликовано в октябре 2013 года

**Данный материал опубликован при содействии Европейского Союза.
Содержание публикации является предметом ответственности
Egis International / Dornier Consulting и не отражает точку зрения Европейского Союза.**