

ENPI 2011 / 264 459

Логистические процессы и морские магистрали II

в Азербайджане, Армении, Грузии, Казахстане, Кыргызстане, Молдове,
Таджикистане, Туркменистане, Узбекистане, Украине

Отчет о ходе осуществления проекта IV

Апрель 2013 г.



Проект финансируется
Европейским Союзом

 egisInternational

DORNIER
CONSULTING

Проект осуществляется
Egis International / Dornier Consulting



ТИТУЛЬНЫЙ ЛИСТ ОТЧЕТА

Название проекта:	Логистические процессы и морские магистрали II Региональная программа добрососедства ЕС (Восток)
Номер контракта:	ENPI 2011/264 459
Страны:	Азербайджан, Армения, Болгария, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Румыния, Таджикистан, Туркменистан, Турция, Узбекистан, Украина
Консультант:	Egis International / Dornier Consulting GmbH
Офис проекта:	Украина, 01034, г. Киев, ул. Лысенко 8-39
Тел./Факс:	+380 44 234 03 88, +380 44 288 08 92
Головной офис:	Egis International Place des Frères Montgolfier 78286 Guyancourt Cedex – France
Тел.:	+33 1 30 12 48 34
Факс:	+33 1 30 60 04 89
Адрес эл. почты:	Dominique.Bugarel@egis.fr
Контактное лицо:	Г-н Доминик Бугарель, руководитель консорциума



Список рассылки:

Получатель:	ПС МПК ТРАСЕКА
Адрес:	AZ 1005, Азербайджан, г. Баку, ул. Алиярбекова 8/2
Тел.:	+99412 498 27 18
Факс:	+99412 498 64 26
Адрес эл. почты:	office@ps.trasesca-org.org
Контактное лицо:	Г-н Эдуард Бирюков

Получатель:	Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Азербайджане
Адрес:	AZ 1005, Азербайджан, г. Баку, ул. Алиярбекова 8/2
Тел.:	+99412 493 37 76
Факс:	+99412 498 64 26
Адрес эл. почты:	akif.m@ps.trasesca-org.org
Контактное лицо:	Г-н Акиф Мустафаев

Получатель:	Министерство транспорта Азербайджанской Республики
Адрес:	AZ 1122, Азербайджан г. Баку, Тбилисский проспект, 1054
Тел.:	+99412 433 99 41
Факс:	+99412 433 99 42



Получатель: **Постоянный
представитель ПС МПК
ТРАСЕКА в Армении**

п/я 69

Адрес: г. Ереван, 0010, Армения
ул. Налбандяна, 28

Тел.: +37410 59 00 88

Факс: +37410 52 38 62

Адрес эл. почты: g.grigoryan@mtc.am

Контактное лицо: Г-н Гагик Григорян

Получатель: **Министерство экономики и
устойчивого развития
Грузии**

Адрес: Грузия, Тбилиси, 0108
Ул. Чантурия 12

Тел.: +995 322 99 11 50

Адрес эл. почты: N.Mikeladze@economy.ge

Контактное лицо: Г-жа Натия Микеладзе

Получатель: **Постоянный
представитель ПС МПК
ТРАСЕКА в Казахстане**

Адрес: Казахстан, Астана, 010000
Пр. Кабанбай батыра 32/1

Тел.: +7 7172 241 312

Факс: +7 7172 241 419

Адрес эл. почты: tracesca@mtc.gov.kz

Контактное лицо: Г-н Марат Садуов



Получатель:	Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Кыргызстане
Адрес:	Кыргызстан, г. Бишкек, 720017, ул. Исанова 42
Тел.:	+996 312 314266
Факс:	+996 312 312811
Адрес эл. почты:	aakmatov@mtk.gov.kg
Контактное лицо:	Г-н Адылбек Акматов

Получатель:	Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Молдове
Адрес:	Молдова, г. Кишинев, MD-2001, пр. Штефана чел Маре 162
Тел.:	+373 22 82 07 25
Факс:	+373 22 82 07 25
Адрес эл. почты:	andrei.cuculescu@mtid.gov.md
Контактное лицо:	Г-н Андрей Кукулеску

Получатель:	Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Таджикистане
Адрес:	Таджикистан, г. Душанбе, ул. Рудаки 80
Тел.:	+992 372 21 09 70 +992 918 65 9491 (моб.)
Адрес эл. почты:	stracesa@mail.ru
Контактное лицо:	Г-н Солих Муминов



Получатель:	Государственная служба морского и речного транспорта Туркменистана
Адрес:	Туркменистан, г. Туркменбаши, 745000 ул. Шагадам 8а
Тел.:	+993 243 246 39
Адрес эл. почты:	yakubvaliyev@gmail.com
Контактное лицо:	Г-н Якуб Валиев

Получатель:	Министерство Инфраструктуры Украины
Адрес:	Украина, г. Киев, 01135 Пр. Победы 14
Тел.:	+38 044 351 40 50
Адрес эл. почты:	savchenko@mtu.gov.ua
Контактное лицо:	Г-н Константин Савченко

Получатель:	Постоянный представитель ПС МПК в Украине
Адрес:	Украина, г. Киев, 01135 Пр. Победы 14
Тел.:	+38 044 351 40 50
Адрес эл. почты:	UA_Tracesca@mtu.gov.ua
Контактное лицо:	Г-н Валентин Касапчук



Получатель: **Постоянный
представитель ПС МПК
ТРАСЕКА в Узбекистане**

Адрес: Узбекистан, г. Ташкент,
Пр. Мустакиллик 68-А
оф. 501

Тел.: +998 93 537 08 65

Адрес эл. почты: olimjon_buranov@mail.ru

Контактное лицо: Г-н Олимжон Буранов

Получатель: **Постоянный
представитель ПС МПК
ТРАСЕКА в Болгарии**

Адрес: Болгария, София, 1000
ул. Дьякона Игнатия 9

Тел.: +359 2 9409 425

Факс: +359 2 9409 836

Адрес эл. почты: dsavov@mtitc.government.bg

Контактное лицо: Г-н Димитар Савов

Получатель: **Постоянный
представитель ПС МПК
ТРАСЕКА в Румынии**

Адрес: 38 Dinicu Golescu Blvd.,
Sector 1, 010873 Bucharest
Romania

Тел.: +40 21 319 61 63

Факс: +40 21 319 61 63

Адрес эл. почты: traceca@mt.ro

Контактное лицо: Г-н Михай Греку



Получатель:	Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Турции
Адрес:	Наккы Турайлиç Caddesi No:5 Pк: 06338, Emek / Ankara - TÜRKİYE
Тел.:	+90 312 203 14 01
Факс:	+90 312 203 14 02
Адрес эл. почты:	erdem@ubak.gov.tr
Контактное лицо:	Г-н Эрдем Диреклер



Логистические процессы и морские магистрали II

Дата подготовки отчета: 27 апреля 2013 г.
Отчетный период: 28 октября 2012 г. – 27 апреля 2013 г.
Отчет подготовлен: Egis International / Dornier Consulting GmbH

DEVCO Менеджер проекта	<u>Г-н Стефаан Бил</u> [Ф.И.О.]	_____	_____
		[подпись]	[дата]
Мониторинг проекта	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Представительство ЕС в Азербайджане	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Представительство ЕС в Армении	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Представительство ЕС в Грузии	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Представительство ЕС в Казахстане	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Представительство ЕС в Кыргызстане	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Представительство ЕС в Молдове	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]



Логистические процессы и морские магистрали II

Представительство ЕС в Таджикистане	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Еуропа House Туркменистан	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Представительство ЕС в Турции	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Представительство ЕС в Украине	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Представительство ЕС в Узбекистане	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]



СОДЕРЖАНИЕ

1	РЕЗЮМЕ	14
2	СИНОПСИС ПРОЕКТА	15
3	АНАЛИЗ УСЛОВИЙ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА	18
	3.1 КОНТЕКСТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА	18
	3.2 ПОДХОД К РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА	20
	3.3 СОТРУДНИЧЕСТВО С ПРОЕКТАМИ ТРАСЕКА, ДРУГИМИ ПРОЕКТАМИ ЕС, А ТАКЖЕ ОТРАСЛЕВЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ	21
4	ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА	37
	4.1 ВВОДНЫЕ ДАННЫЕ	37
	4.2 ОБЗОР ОСНОВНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА V И ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОГО ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА.....	38
5	ДОСТИЖЕНИЯ ПРОЕКТА В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ	70
6	ПЛАНЫ ПРОЕКТА НА СЛЕДУЮЩЕЕ ПОЛУГОДИЕ	96

ПЕРЕЧЕНЬ ТАБЛИЦ

Таблица 1: Внешние мероприятия IV отчетного периода	22
Таблица 2: Региональные мероприятия IV отчетного периода	23
Таблица 3: Достижение показателей выполнения.....	24
Таблица 4: Общий план работ	43
Таблица 5: Общий план достижения результатов	57
Таблица 6: Отчет об использовании ресурсов	65
Таблица 7: План деятельности на следующий период (программа работ) (1)	66

ПЕРЕЧЕНЬ ИЛЛЮСТРАЦИЙ

Иллюстрация 1: Проектные задачи и график реализации проекта	20
Иллюстрация 2: Планирование проекта «LOGMOS»	37



СПИСОК АББРЕВИАТУР

APMT	APM Terminals Management B.V.
СВА	Анализ «затраты-выгоды»
EUBAM	Инициатива ЕС по приграничной помощи Молдове и Украине
MARFA	Национальная ж/д-пармная компания "C.F.R. Marfă" S.A.
MSC	Средиземноморская судоходная компания (Mediterranean Shipping Company)
PAIES	Система предварительной подачи информации в электронном виде
TAEIX	Инструмент технического содействия и обмена информацией Генерального директората Еврокомиссии по расширению. TAEIX оказывает поддержку странам-партнерам по приведению их законодательной базы в соответствие со стандартами ЕС, ее применению и надзору за исполнением законодательства. Инструмент является достаточно гибким и базируется на потребностях стран, и позволяет странам получать квалифицированную помощь в соответствии с их требованиями в кратчайшие сроки
TEU	Двадцатифутовый эквивалент (стандартная единица для подсчета контейнеров различной вместимости и описания мощностей контейнеровозов или терминалов)
UND	Uluslarasi Nakliyeciler Derneđi – Ассоциации международных автоперевозчиков Турции
UTIKAD	(тур. Uluslararası Tasimacilik ve Lojistik Hizmet Uretenleri Derneđi) Ассоциация международных экспедиторских и логистических услуг Турции, основана в 1986 году
АЖД	Azerbaucan Demir Yollari, ЗАО "Азербайджанские железные дороги"
ГЖД	Грузинская железная дорога
ГЧП	Государственно-частное партнерство
ЕК	Европейская Комиссия
ЕС	Европейский Союз
ИМТП	Ильичевский морской торговый порт
КазАТО	Союз международных автомобильных перевозчиков Республики Казахстан
КАСПАР	Азербайджанское государственное каспийское морское пароходство
КБП	Контейнерный блок-поезд
Контракт LOGMOS	Региональный проект ТРАСЕКА "Логистические процессы и морские магистрали II" / ENPI No. 2011 / 264 459
КПАБ	Коммерческий парк «Аэропорт Борисполь»
КТС	АО «Каскор-Транссервис», частный железнодорожный оператор в порту и регионе Актау



КУГ	Программа комплексного управления границами КУГ (IBM) – одна из флагманских инициатив Восточного партнерства ЕА, направленная на повышение безопасности, борьбы с контрабандой и торговлей людьми, а также способствующая улучшению мобильности людей, при пересечении границ стран, не являющихся членами коридоров трансъевропейской сети и ТРАСЕКА. Целями программы также является помощь в разработке стратегий комплексного управления границ, приведение практики и законодательной базы в соответствие с нормами ЕС, а также содействие многостороннему сотрудничеству и диалогу сторон, стран-кандидатов на членство в ЕС и стран-членов ЕС.
ЛСС	Логико-структурная схема
ЛЦ	Логистический центр
МАРФА	Румынский оператор грузовых железнодорожных перевозок ЧФР Марфа (C.F.R. Marfă)
МГК	Межгосударственная комиссия ТРАСЕКА
МГК (Конвенция или правила)	Международная форма железнодорожной грузовой накладной (CIM) Правила МГК (Единые правила, касающиеся договора международной перевозки грузов железнодорожным транспортом 1999 года (МГК)) применяются к договору перевозки по железной дороге, если место принятия к перевозке товаров и назначенного места доставки расположены в двух различных государствах, из которых по крайней мере одно является участником Конвенции МГК и стороны договора согласились, что договор подлежит МГК. Согласно ст.1 (3) и (4), МГК применяется также к международным перевозкам, которые включают перевозку автомобильным транспортом, внутренним водным транспортом или морским транспортом в качестве дополнения к трансграничной перевозке по железной дороге, если соответствующая перевозка осуществляется в дополнение к перевозке железнодорожным транспортом в рамках одного договора перевозки.
МЖД	Молдавская железная дорога, государственная ж/д компания Молдовы
МКА	Мультикритериальный анализ
МЛЦ	Международный логистический центр
ММ	Морские магистрали
ММТПТ	Международный морской торговый порт Туркменбаши
МТ	Министерство транспорта
МФИ	Международный финансовый институт
ННГ	Новые Независимые Государства, также именуемые СНГ
Область	Тип географического административного деления в странах бывшего Советского Союза
ОМС	Основное многостороннее соглашение ТРАСЕКА
Пилотный проект	Пилотные проекты, отобранные для анализа или реализации в



Логистические процессы и морские магистрали II

«LOGMOS»	рамках контракта «LOGMOS»
ППК	Пункт пограничного контроля
Проект технической помощи «LOGMOS»	Региональный проект ТРАСЕКА "Логистические процессы и морские магистрали II" / ENPI No. 2011 / 264 459
ПРООН	Программа развития Организации объединенных наций
ПС	Постоянный секретариат
СМГС	СМГС накладная является перевозочным документом единой формы, которая применяется на железнодорожном транспорте между странами-участницами СМГС (страны подписали соглашение о международном грузовом сообщении)
СНГ	Содружество Независимых Государств
СЭЗ	Свободная экономическая зона
СЭЗ	Свободная экономическая зона
ТЕН-Т	Трансъевропейская транспортная сеть
ТРАСЕКА	Транспортный коридор Европа-Кавказ-Азия
ТРАСЕКА НС	Национальный секретарь ТРАСЕКА
ТРАСЕКА ПС	Постоянный секретариат ТРАСЕКА
УГЦТС «ЛИСКИ»	Украинский государственный центр транспортного сервиса «ЛИСКИ», структурное подразделение Государственной администрации железнодорожного транспорта Украины - «Укрзализныця» (http://www.liski.com.ua)
УЗ	«Укрзализныця», Государственная администрация железнодорожного транспорта Украины
ЦА	Центральная Азия



1 РЕЗЮМЕ

Настоящий отчет освещает деятельность проекта технической помощи «LOGMOS» в четвертом отчетном периоде с 27 октября 2012 года по 27 апреля 2013 года включительно. Документ содержит обобщающую информацию о результатах, полученных в ходе реализации проекта за прошедшие два года. В нем представлены планы проектной команды на последний год реализации проекта. Отчет дает рекомендации для целевых групп, включая местные заинтересованные стороны и будущих партнеров по проекту.

Проектные планы актуализировались по мере поступления показателей выполнения, постановки новых задач и заключений по итогам проектных выездных миссий и мероприятий. В отчете обобщается деятельность проекта в рамках дополнительных задач, которая осуществлялась по согласованию с Европейской Комиссией в целях повышения результативности технической помощи ЕС. Отчет содержит также обзор проведенных в странах мероприятий, направленных на получение результатов по каждому отдельному компоненту.

Настоящий административный отчет сопровождается рядом технических приложений, в том числе:

Приложение 1 – Логико-структурная схема

Приложение 2 – Перечень проведенных встреч в ноябре 2012 г. – апреле 2013 г.

Приложение 3 – Предложения по улучшению правовой среды для морских магистралей и логистики: Часть III: (для Туркменистана, Узбекистана, Кыргызстана и Таджикистана)

Приложение 4 – Транзит через территорию Украины

Приложение 5 – Мастер-план «LOGMOS»

Приложение 6 – Информация о судоходных линиях

Приложение 7 – Материалы региональных совещаний «LOGMOS»

В отчете представлены шаги в рамках проекта «LOGMOS», направленные на достижение общей цели содействия долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА. В документе подчеркивается, что передача ответственности заинтересованным сторонам, скоординированный региональный диалог и ориентация на практические меры являются основным фактором повышения эффективности коридора ТРАСЕКА.



2 СИНОПСИС ПРОЕКТА

Название проекта:

ЕИСП – Региональный проект ТРАСЕКА – «Логистические процессы и морские магистрали II»

Контракт № - ЕИСП 2011/264459

Страны получатели:

Прямые – восточные партнеры по программе «ЕИСП – Европейский инструмент соседства и партнерства» (Азербайджан, Армения, Грузия, Молдова и Украина) и страны ТРАСЕКА в Центральной Азии (Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан).

Непрямые – Болгария, Румыния, Турция

Общие цели:

Настоящий проект является продолжением работ трех предыдущих проектов ТРАСЕКА:

- Морские магистрали для Черного и Каспийского морей
- Международные центры логистики для западных стран СНГ и Кавказа
- Международные центры логистики для стран Центральной Азии

Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.

Выполнение проекта будет способствовать развитию и реализации согласованных стратегий создания интегрированных мультимодальных транспортно-логистических цепочек на базе концепции морских магистралей.

Конкретные цели проекта:

Оценка сети с региональной точки зрения в рамках поставленных задач должна способствовать тому, чтобы запланированные или реализованные инфраструктурные проекты и "мягкие" меры содействовали неразрывной целостности коридора ТРАСЕКА.

Основное внимание сосредоточено на следующих аспектах:

1. Устранение узких мест в логистике с основным упором на те, что затрудняют прохождение грузопотоков между портами и внутренними районами, в целях активизации торговли на региональном и международном уровнях.
2. Содействие эффективному движению товаров между черноморскими и каспийскими портами, обеспечение взаимодействия портов с внутренними районами посредством логистических платформ и оптимизации услуг в сфере морских перевозок.
3. Инициативы в отношении реформирования нормативно-правовой сферы и сектора портовых, логистических и судоходных операций, а также внедрение в портах системы управления состоянием окружающей среды.

Результаты:

Результат 1: Реализация концепции морских магистралей посредством существующих и будущих пилотных проектов и их наземных компонентов.



Результат 2: Разработка и продвижение концепции региональных сетей логистических центров и мультимодальных интерфейсов.

Результат 3: Мастер-план реализации концепции «LOGMOS» ТРАСЕКА.

Результат 4: Техническая помощь в области адаптации национальных/региональных правовых рамок.

Результат 5: План коммуникации, презентаций и информирования.

Мероприятия:

1А: Морское измерение морских магистралей

- Организация технической помощи национальным, двусторонним и региональным рабочим группам по реализации уже отобранных пилотных проектов
- Повышение квалификации и учебные поездки, посвященные трансграничной тематике
- Определение круга заинтересованных сторон и клиентов в ЕС, налаживание контактов с ними и их объединение
- Коммуникационные и информационные мероприятия по повышению осведомленности о концепции морских магистралей на региональном уровне
- Оценка осуществимости и рекомендации в отношении предварительно не отобранных и новых пилотных проектов
- Техническое содействие в привлечении различных источников финансирования для реализации проектов морских магистралей
- Мониторинг реализации пилотных проектов морских магистралей и подготовка отчетности

1В: Континентальное измерение морских магистралей

- Организация рабочих и целевых групп, а также техническая помощь в целях повышения эффективности (в том числе, упрощения процедур пограничного контроля) и привлекательности условий для коммерческой деятельности
- Подготовка и проведение нескольких тематических исследований в сфере взаимодействия портов и центров логистики

2А: Концепция региональных сетей центров логистики

- Организация двусторонних и региональных рабочих групп по повышению осведомленности о логистических услугах и возможностях сетей
- Определение основных сетей, соединяющих порты и логистические узлы
- Подготовка рекомендаций и руководящих принципов для создания сети центров логистики ТРАСЕКА
- Организация тренингов и учебных поездок

2В: Реализация проектов логистических центров

- Определение требующих координации точек пересечения для содействия развитию сети логистических центров
- Определение и поощрение синергии между отобранными центрами логистики
- Техническое содействие в создании условий для деятельности сети



- Дальнейшая работа над технико-экономическими обоснованиями и продвижением отобранных площадок в целях повышения заинтересованности
- Налаживание диалога и сотрудничества между инициаторами и девелоперами логистических центров

3: Мастер-план «LOGMOS»

- Разработка рекомендаций и руководящих принципов для развития «LOGMOS»
- Необходимо отобрать и разработать в качестве пилотных проектов два-три тематических исследования, а также создать небольшие рабочие группы для решения проблем узких мест и определения потребностей в технической помощи
- Содействие в привлечении финансирования, включая мероприятия по повышению квалификации задействованного персонала

4: Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы

- Тематическое исследование, посвященное оценке законодательства в области морских и мультимодальных перевозок, а также вопросам защиты окружающей среды
- Организация тренингов, семинаров, рабочих групп для выявления необходимых изменений
- Разработка механизма мониторинга корректировки правовых условий

Целевая группа:

Министерства транспорта, портовые и морские администрации, управляющие компании портов и терминалов, связанные с пограничным переходом агентства, транспортные ассоциации, железнодорожные компании, перевозчики, местные ассоциации и институты, представители бизнеса и т.д.

Бенефициары: Министерства транспорта стран-участниц ТРАСЕКА, ПС МПК ТРАСЕКА

Начало проекта: 27 апреля 2011 г.

Период реализации: 36 месяцев

Ресурсы: Техническое содействие включает следующие ресурсы:

Категория «долгосрочные ключевые эксперты»:

Руководитель группы экспертов: 660 чел/дней

Ключевой эксперт 2: 660 чел/дней

Ключевой эксперт 3: 660 чел/дней

Категория «краткосрочные эксперты»:

Старшие эксперты: 1000 чел/дней

Младшие эксперты: 1500 чел/дней

Главный офис проекта:

Украина, г. Киев 01034, ул. Лысенко, 8, оф.39

Тел./Факс: +380 44 234 03 88, +380 44 288 08 92



3 АНАЛИЗ УСЛОВИЙ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

Данная глава содержит информацию о четвертом отчетном периоде проекта, продолжавшемся с 27 октября 2012 года по 27 апреля 2013 года. В ней описан текущий контекст и подход к реализации проекта, а также аспекты сотрудничества с партнерами по проекту и заинтересованными сторонами. В этой главе также дается обзор показателей эффективности, достигнутых в ходе осуществления проекта с начала его реализации.

3.1 Контекст реализации проекта

С самого начала реализации проекта проектная команда осуществляла сотрудничество с Постоянным Секретариатом (ПС) ТРАСЕКА, Национальными секретарями, заинтересованными сторонами и партнерами проекта по различным вопросам в рамках разработки мастер-плана морских магистралей и логистических процессов ТРАСЕКА. Европейская Комиссия активно вовлекалась в этот процесс с самого начала осуществления проекта. Представительства ЕС в Грузии, Казахстане, Армении, Азербайджане, Кыргызстане, Украине и Молдове активно участвовали в обсуждении вопросов пилотных проектов.

Транснациональный характер и трансграничное сотрудничество в коридоре ТРАСЕКА, его маршруты, простирающиеся от Черного моря, через Кавказ в Среднюю Азию, объединяют страны с различными социально-экономическими и политическими условиями и разнообразными интересами развития в рамках единой территории мультимодальных перевозок. Однако для того, чтобы этот коридор превратился в единый вектор с бесперебойным транспортным сообщением вместо разрозненных транспортных связей, необходим комплексный подход к пространственному планированию и развитию, который выходит за рамки сугубо национальных политических курсов.

Цели будущего расширения Трансъевропейских сетей (TEN) должны быть отражены во внутреннем развитии экономической интеграции в ТРАСЕКА в целях содействия интеграции стран-участниц в глобальную экономику с использованием европейских маршрутов. Кроме того, существующая протяженность коридора ТРАСЕКА с запада на восток более чем 5500 км обуславливает приоритетность необходимых мер по развитию межрегиональной связей в рамках ТРАСЕКА, или решению внутренних проблем ТРАСЕКА на межрегиональном уровне, что позволит этому коридору стать функциональным связующим звеном между Европой и Азией.

Коридор включает как страны, имеющие выход к морю, так и внутриконтинентальные и даже вдвойне закрытые от моря страны. Приоритеты развития коридора учитывают приоритеты конкретных стран в получении доступа к мировым рынкам. Именно поэтому проектом «LOGMOS» были определены три требующих улучшения основных звена на основе 16 пилотных проектов, отобранных к реализации в рамках предшествующих проектов технической помощи ЕС:

- **Проект «Шелковый ветер», соединяющий Азию и Европу** через Каспий и Турцию, который не только представляет собой жизненно важное прямое наземное сообщение между Европой и Китаем, но и обеспечивает фидерные маршруты для других стран Центральной Азии, не имеющих выхода к морю, к маршруту «Шелкового ветра». Кроме того, эффективность «Шелкового ветра» зависит от надлежащего функционирования каспийских морских линий и логистических хабов в Казахстане, Туркменистане и Азербайджане.
- Каспийский участок коридора охвачен **маршрутом блок-поездов Баку - Потти - Батуми**, что в сочетании с развитием инфраструктуры логистических узлов в



Логистические процессы и морские магистрали II

поселке Алят, Тбилиси и Ереване позволит обеспечить надежное сообщение для цепочек поставок в коридоре ТРАСЕКА.

- Для стран Черноморского региона развитие морских магистралей и совершенствование транзитного потенциала (устранение существующих барьеров с помощью «мягких» мер), а также поиск новых линий транспортного сообщения (морские и внутренние водные пути) представляют собой важнейшие направления совершенствования.

Философия проекта «LOGMOS» с самого начала была направлена на облегчение практического диалога между государственным и частным секторами по различным аспектам логистики и морского транспорта. Эта работа была организована на трех уровнях: в прямой коммуникации экспертов ЕС и ТРАСЕКА с заинтересованными сторонами в странах-бенефициарах, в ходе интерактивных мероприятий, организованных проектами ТРАСЕКА, и в рамках продвижения проекта «LOGMOS» и ТРАСЕКА на различных конференциях в регионе.

Наряду с отраслевыми министерствами и ведомствами, как указано в Техническом задании, важными партнерами проекта «LOGMOS» являются Постоянный секретариат и Национальные секретари. Согласно установленным институциональным правилам проекта ТРАСЕКА, все мероприятия проекта должны быть доведены до сведения Национальных секретарей и ПС. Тем не менее, проект «LOGMOS» по согласованию с Европейской комиссией осуществляет и прямые контакты с важными заинтересованными сторонами, продолжая держать в курсе Национальных секретарей и ПС.

Команда проекта стремилась широко освещать свое присутствие в странах ТРАСЕКА с целью поддержания равного уровня активного участия заинтересованных сторон в регионе. В частности, планы действий по дальнейшему развитию пилотных проектов и основные положения мастер-плана «LOGMOS» обсуждались проектной командой с соответствующими заинтересованными сторонами.

В этой связи была оказана техническая помощь в подготовке планов действий по важным проектам в контексте «LOGMOS», по согласованию с заинтересованными сторонами были проведены тематические исследования по недостаточно развитым внутренним водным путям ТРАСЕКА. Проекты логистических центров (морских магистралей на Каспийском и Черном море¹, проектов коридора на Дунае и Днестре²) были переданы бенефициарам и поддерживаются владельцами проектов при консультативной поддержке команды «LOGMOS».

В центре внимания команды проекта в отчетный период находились два проекта, отобранных с помощью МСА:

- Проект запуска **контрейлерного маршрутного поезда «Шелковый ветер» из Казахстана в Турцию / к Черному морю и далее в Европу**, включающий развитие инфраструктуры, разработку бизнес-концепций и «мягких» мер, направленных на улучшение обслуживания коридора ТРАСЕКА. Ответственность за развитие проекта «Шелковый ветер» несет Республика Казахстан. После утверждения этого регионального проекта Правительством Республики Казахстан в феврале 2012 года и проведения трех последующих

¹ Планы действий или примеры из практики, а также МКА были подготовлены и проведены проектной командой в 2011-2012 годах. Проекты реализовывались в рамках двусторонних региональных миссий или мероприятий, организованных в тот период.

² Примеры из практики по оценке потенциала этих двух речных маршрутов ТРАСЕКА были опубликованы в Отчетах о ходе выполнения проекта I (Днепр) и II (Дунай).



Логистические процессы и морские магистрали II

совещаний Целевой группы в рамках региональных мероприятий «LOGMOS» или специализированных межгосударственных платформ сотрудничества министрами Казахстана, Азербайджана, Грузии и Турции в ноябре 2012 года был подписан Меморандум о взаимопонимании. Подписание межправительственного соглашения о проекте «Шелковый Ветер» планируется в рамках совещания МПК ТРАСЕКА в 2013 году.

- Проект содействия **транзитным грузопотокам через территорию Украины** в целях повышения потенциала коридора ТРАСЕКА, включающий мягкие меры и выявление преимуществ реализации жизненно важных бизнес-концепций вдоль коридора. Бенефициаром в Украине была создана целевая группа по межведомственному уровню, занимающаяся аналогичной тематикой с точки зрения национальных интересов. Результаты работы и рекомендации проекта «LOGMOS» будут переданы этой целевой группе после завершения отчетного периода.

Работа над соответствующими тематическими исследованиями была согласована с проектом IDEA II, результаты транспортной модели, разработанной в рамках проекта IDEA I, были использованы там, где это было целесообразно, полученные заключения были переданы бенефициару.

3.2 Подход к реализации проекта

Как подчеркивалось в предыдущих отчетах, проектная группа избрала интерактивный подход к реализации проекта, включающий пять определенных видов деятельности (компонентов) и соответствующих задач. Прогресс и результаты в соответствии с компонентами проекта описываются в технических и административных отчетах, подготавливаемых каждые шесть месяцев. График отчетности и сроки выполнения работ в рамках отдельных компонентов представлены на иллюстрации ниже.

Иллюстрация 1: Проектные задачи и график реализации проекта



Все мероприятия осуществляются в тесном взаимодействии с Европейской комиссией партнерами по ТРАСЕКА. В прошедшем отчетном периоде проектная группа



сосредоточила свою работу на предварительных материалах мастер-плана и соответствующих тематических исследованиях. В рамках компонента 5 (Коммуникации, обзор и информирование) работы были организованы в интерактивном режиме. Все проведенные мероприятия были посвящены конкретным техническим компонентам 1- 4.

Помимо плановых отчетов о ходе осуществления проекта, деятельность проекта «LOGMOS» освещалась и другими видами средств распространения информации, в частности, информационным порталом ЕИСП, разделом проекта «LOGMOS» веб-страницы ТРАСЕКА (где публиковались информационные бюллетени, обновленные планы действий, одобренные бенефициарами обзорные отчеты по странам и решения региональных совещаний), а также в рамках внешних конференций.

Любые конкретные предложения бенефициаров, не включенные в проектное задание, рассматривались и рассматриваются с точки зрения их реализации только после предварительного одобрения Европейской Комиссией. В текущем отчетном периоде Исполнитель представил на рассмотрение Европейской Комиссии дополнение с разъяснением методики распределения дополнительных человеко-дней в течение последнего года реализации проекта. Дополнение требуется в связи с необходимостью компенсации человеко-дней, выделенных для выполнения дополнительных задач, а также в предверии более трудоемкой подготовки мастер-плана «LOGMOS», чем первоначально планировалось. Это влечет возникновение рисков реализации проекта – таких как ограниченный доступ к данным, недостаточная последовательность и достоверность предоставляемых материалов, частые изменения на уровне принятия решений в странах ТРАСЕКА и ограниченные возможности персонала контрагентов для отслеживания выполнения согласованных программ и планов действий. К настоящему моменту соответствующее дополнение было передано, и его утверждение находится на рассмотрении.

3.3 Сотрудничество с проектами ТРАСЕКА, другими проектами ЕС, а также отраслевыми организациями

Важными для проекта «LOGMOS» заинтересованными сторонами на местном уровне являются Национальные Секретари всех стран-бенефициаров, а также Постоянный Секретариат. Команда проекта рассматривает структуры ТРАСЕКА как своих основных партнеров по продвижению задач и мероприятий проекта «LOGMOS». Одновременно команда проекта извлекает выгоду из сотрудничества с представителями частного сектора и использует их ноу-хау в процессе реализации. Такой двойной подход помог донести идеи проекта непосредственно до заинтересованных сторон, участвующих в реализации проекта. Тем не менее, роль Национальных секретарей в некоторых странах необходимо расширять в том, что касается активизации их мобилизационного потенциала в отношении игроков транспортного сектора. В этом отношении проект «LOGMOS» может способствовать налаживанию контактов и партнерских взаимоотношений между структурами ТРАСЕКА и представителями логистического и морского бизнеса.

Партнерами проекта являются сообщество организаций-доноров, логистические платформы, промоутеры аналогичных инициатив в регионах, а также другие проекты ЕС. Поддерживались контакты с представителями МФИ, частных и международных компаний, они приглашались на все региональные мероприятия.

Продолжалась координация мероприятий на региональном и национальном уровнях с соответствующими проектами, финансируемыми ЕС.

Все участники ТРАСЕКА получали информацию о ходе осуществления проекта. Проведен ряд двусторонних встреч с ПС ТРАСЕКА с участием Национальных Секретарей



Логистические процессы и морские магистрали II

или их представителей. Командой проекта была организована работа с партнерами и заинтересованными сторонами ТРАСЕКА в рамках:

- двусторонних встреч
- внешних мероприятий
- совещаний круглых столов и рабочих групп
- рабочих групп на региональных семинарах и мероприятиях по развитию потенциала.

Двусторонние встречи, проведенные командой проекта на протяжении отчетного периода, перечислены в Приложении 2.

Проект был представлен на следующих **внешних мероприятиях** (см. Таблицу 1):

Таблица 1: Внешние мероприятия IV отчетного периода

Страна	Дата	Мероприятие
Бельгия	Декабрь 2012 г.	Ежегодная морская конференция ЕС «Мировые морские связи – навстречу 2020 г.»
Украина	Апрель 2013 г.	Первое координационное совещание между Европейской комиссией, МПК ТРАСЕКА и проектами технической помощи (организовано в рамках проекта IDEA II)

Следующие региональные мероприятия были организованы проектом «LOGMOS» в странах ТРАСЕКА в четвертом отчетном периоде (см. Таблицу 2)



Таблица 2: Региональные мероприятия IV отчетного периода

Страна	Дата	Мероприятие
Молдова	6-7 ноября 2012 года	<p>Региональная конференция по содействию развитию торговли; совещания рабочих групп по проекту «Шелковый ветер» и Ро-Ро перевозкам на Каспии. Это региональное мероприятие было посвящено проблемам пересечения границ и упрощения процедур торговли, вопросам железнодорожного и морского транспорта, а также вопросам взаимодействия на уровне стран ТРАСЕКА и между странами ТРАСЕКА, ЕС и третьими странами. Приглашенные заинтересованные стороны обсудили практические вопросы сотрудничества по развитию современных совместных процедур пересечения границ, мультимодальных связей с внутренними районами и морского аспекта ТРАСЕКА с учетом реализации, в частности, проекта «Шелковый ветер» и новых инициатив в сфере морских перевозок в Каспийском бассейне.</p> <p>Были представлены достижения текущего этапа развития региональных проектов по содействию торговле, значимых для коридора ТРАСЕКА: Всемирного банка, EUBAM, ОБСЕ и ЕЭК ООН. Конференция предоставила возможность таможенным службам стран-участниц ТРАСЕКА проинформировать их коллег из других стран о планах и инициативах в области «единого окна», а также о принятых и необходимых к принятию мерах по обеспечению условий для развития современной международной и транзитной торговли.</p> <p>Представители проекта «LOGMOS» проинформировали о прогрессе, достигнутом после последнего регионального семинара в Актау в июле 2012 года. Основное внимание сейчас уделяется разработке проекта мастер-плана «LOGMOS» для коридора ТРАСЕКА. С этой точки зрения особую важность имеют новые пилотные проекты, такие как «Шелковый ветер» и транзит через территорию Украины.</p> <p>Более подробную информацию об этом мероприятии можно найти в Приложении 7.</p>
Грузия	10-12 апреля 2013 г.	<p>Региональный тренинг по логистике, морским перевозкам и экономике транспорта – трехдневное обучение для специалистов из области транспорта, логистики и экспедиторского дела, а также представителей государственного сектора - был проведен 10-12 апреля 2013 года в Тбилиси. Целью обучения было представление заинтересованным сторонам ТРАСЕКА европейского опыта в сфере</p>



Логистические процессы и морские магистрали II

		<p>логистических и морских концепций и возможностей их применения для ТРАСЕКА.</p> <p>Семинар проводили лекторы из Университета прикладных наук Вильдау и Гамбургского технологического университета, а также эксперты «LOGMOS». Представители глобальной логистики и игроки экспедиторского рынка (DHL, MSC, APM Terminals), действующие в регионе, представили соответствующие тематические исследования.</p> <p>Тематика интерактивного обучения охватывала вопросы грузовых логистических систем и узлов, планирования сети, «зеленой» логистики, морской политики, цепочек поставок, экспедиторского бизнеса, стратегии и тенденции на рынке логистики. Особое внимание было уделено схемам ГЧП в секторе транспорта и транспортной экономике.</p> <p>Семинар был разделен на три тематических модуля, в обучении приняли участие более 130 представителей из стран ТРАСЕКА. Аудитория представляла собой все звенья цепочки поставок от грузовладельцев, экспедиторов и портов до судоходных линий, транспортных операторов и таможенных специалистов.</p> <p>Более подробную информацию об этом мероприятии можно найти в Приложении 7.</p>
--	--	--

Таблица 3: Достижение показателей выполнения

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
<p>PI: Начало осуществления Проекта</p> <p>Мобилизация проекта</p> <p>Корректировка плана работ</p>		Все показатели выполнения были достигнуты	
<p>1А: Морское измерение проектов «морских магистралей»</p> <p>а) Учебные мероприятия и учебные поездки</p> <p>б) Диалог с группой заинтересованных сторон и клиентов из ЕС</p> <p>в) Мероприятия по коммуникации и распространению</p>	Подготовка, распространение и актуализация планов действий по 5 отобранным пилотным проектам «морских магистралей» и дальнейших планов действий для новых проектов	Распространение в июле 2011 г., обновление в октябре 2011 г. <p>Актуализация в процессе подготовки Отчетов о ходе осуществления проекта II и III</p> <p>Специальные обновления выполняются по требованию</p>	Выполнено <p>Доп. работа ведется</p>



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
информации, направленные на укрепление осведомленности о концепции «морских магистралей» на основе региональной поддержки	Созданы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы по 5 пилотным проектам «морских магистралей» , которые работали на протяжении первого года проекта	Национальные рабочие группы / целевые группы создаются с участием государств-бенефициаров ТРАСЕКА	Выполнено Доп. работа ведется
d) Оценка и рекомендации в отношении возможностей реализации ранее выбранных и новых пилотных проектов			
e) Техническая помощь, направленная на мобилизацию различных источников финансирования для реализации проектов «морских магистралей»	Созданы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы по дополнительным проектам «LOGMOS»	Целевые группы по проекту «Шелковый ветер» и транзиту через территорию Украины были созданы в апреле 2012 г.	Выполнено Доп. работа ведется, обеспечиваются регулярные совещания и координация заинтересованных сторон
f) Мониторинг и отчетность по вопросам реализации пилотных проектов «морских магистралей»	Определена, как минимум, одна международная компания, заинтересованная в развитии пилотных проектов	В реализацию проекта вовлечены такие международные компании, такие как UND, UTICAD, Maersk, CMA, Sea Link, Polzug, K&N и др.	Выполнено Доп. работа ведется
1В: Континентальное измерение проектов «морских магистралей»	Раз в шесть месяцев выпускаются информационные бюллетени о судоходных линиях Черного и Каспийского морей, которые включаются в состав отчетов	1-й выпуск был подготовлен в июле 2011 года 2-й выпуск стал одним из приложений к Отчету о ходе осуществления проекта II 3-й выпуск был приложен к Отчету о ходе осуществления проекта III 4-й выпуск приложен к настоящему Отчету	Ведется работа, сроки соблюдены
a) Формирование рабочих групп и предоставление технической помощи с целью повышения эффективности.			
b) Разработка и внедрение ограниченного числа			



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
ситуационных исследований по связям между портами и зонами логистики.	В 13 странах-бенефициарах проведена оценка и предоставлены рекомендации в отношении возможностей реализации ранее выбранных и новых пилотных проектов	Ведется работа Был определен проект «Шелковый ветер» Тематическое исследование по Днепру было опубликовано в октябре 2011 г. Тематическое исследование по Дунаю было опубликовано в апреле 2012 г. Подготовлено тематическое исследование по транзиту через территорию Украины	Выполнено для тематических исследований по Днепру и Дунаю, а также по транзиту через территорию Украины Обновления будут организованы по мере необходимости
	Техническая помощь, направленная на мобилизацию различных источников финансирования для реализации проектов «морских магистралей» — определены соответствующие вехи для каждого отчетного периода	На Инвестиционном форуме ТРАСЕКА был представлен проект МЛЦ в а/п «Звартноц» Проект МЛЦ а/п «Борисполь», который разрабатывается за счет инвестиций владельца проекта, был представлен на Конференции «LOGMOS» в Брюсселе Эта работа координируется с проектом IDEA II, также основные положения ТРАСЕКА будут включены в мастер-план проекта	Ведется работа, сроки соблюдены
	Сформирован набор ключевых показателей эффективности пилотных проектов , который обновляется	Включено в план действий. Подтверждается заинтересованными сторонами. Представлены в планах действий для	Выполнено Доп. работа ведется



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
		новых выбранных пилотных проектов. Рекомендации будут предоставлены по запросу	
2А: Концепция региональных сетей логистических центров а) Создание двусторонних и региональных рабочих групп по продвижению процессов логистики и сетевых возможностей б) Идентификация основных сетей взаимодействия портов и логистических центров	Подготовка, рассылка и обновление планов действий по 11 проектам МЛЦ, определенным ранее , и дальнейших планов действий по новым проектам	Разосланы в июле 2011 года Обновлены в октябре 2011 года Включены в повестку дня всех значимых мероприятий Передано в сферу компетенции заинтересованных сторон Разработаны для новых дополнительных проектов в октябре 2012 г.	Выполнено Доп. работа ведется
с) Разработка рекомендаций и руководящих принципов по формированию сети логистических центров ТРАСЕКА д) Организация учебных поездок и обучения	Созданы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы по 11 пилотным проектам МЛЦ, которые работают на протяжении первого года проекта Созданы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы по дополнительным проектам «LOGMOS» (общий показатель наряду с Результатом 1)	Национальные рабочие / целевые группы созданы при участии стран-бенефициаров	Выполнено Доп. работа ведется
2В: Реализация проектов логистических центров а) Идентификация путей взаимодействия, нуждающихся в корректировке, для формирования сети логистических центров б) Выявление и	Основные связи между портами и логистическими центрами определены для всех стран-бенефициаров	База для проведения МСА была подготовлена в июле 2011 года. Обновление МСА в апреле 2012 года Основы методологии мастер-плана «LOGMOS»	Ведется работа, сроки соблюдены



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
обеспечение синергетического взаимодействия между логистическими центрами с) Техническая помощь по формированию условий работы сетей d) Отработка технико-экономических обоснований и продвижение определенных ранее объектов, расширение осведомленности и заинтересованности e) Налаживание диалога и сотрудничества между заказчиками и застройщиками логистических центров		опубликованы в апреле 2012 года, обновлены в октябре 2012 года Завершена работа по составлению обзоров по странам, следующее обновление обзорных отчетов планируется выполнить до января 2014 г.	
	Единый план действий / руководящие принципы формирования сети логистических центров ТРАСЕКА	Учтены в методологии мастер-плана «LOGMOS» Будут составной частью мастер-плана «LOGMOS» в соответствии с концепцией ГП, опубликованной в декабре 2012 г.	Ведется работа, сроки соблюдены
	Адаптированы проекты взаимодействия, скорректированные для формирования сети логистических центров	В планы действий были внесены обновления Предусмотрены в мастер-плане в соответствии с Концепцией Определены в рамках проекта транзита через территорию Украины	Выполнено
	Обновлено 11 технико-экономических обоснований	Ведется работа по обновлению ТЭО в рамках планов действий Переданы в компетенцию заинтересованных сторон Проводятся специальные консультации	Выполнено Доп. работа ведется



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
3: Мастер-план «LOGMOS» а) Разработка рекомендаций руководящих принципов «LOGMOS» и для б) Два-три ситуационных исследования должны быть отобраны и проработаны в качестве пилотных проектов; должны быть созданы малые рабочие группы для устранения узких мест и определения необходимой технической помощи в) Поддержка и развитие потенциала для привлечения финансирования	МКА для разработки методики идентификации проектов «LOGMOS» согласован на первый год реализации проекта (также имеет отношение к результатам 1 и 2)	Была сформирована методическая база МСА / для выполнения данной работы требовалась публикация результатов пересмотра политики TEN-T	Выполнено
	Проведение МКА проектных предложений (также имеет отношение к результатам 1 и 2)	В процессе выполнения, Завершено на IV этапе реализации проекта в отношении составления перечня (приоритетных) проектов для мастер-плана	Выполнено Доп. работа ведется
	2-3 ситуационных исследования по транспортным связям «LOGMOS» (также имеет отношение к результатам 1 и 2)	Завершена работа над 1-м ситуационным исследованием по результатам анализа затрат и выгод (СВА) запуска маршрутного контейнерного поезда, публикация в апреле 2012 года Подготовлено 2-е тематическое исследование по организации транспортного сообщения для логистического центра в аэропорту «Звартноц», публикация в апреле 2012 года 3-е исследование по потенциалу Днепра опубликовано в октябре 2011 года 4-е исследование по потенциалу Дуная для ТРАСЕКА подготовлено в апреле 2012 года Тематическое	Ведется работа, выполнено



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
		исследование транзитного потенциала Украины для ТРАСЕКА подготовлено СВА для проекта «Шелковый ветер» в настоящее время обсуждается с бенефициарами	
	Проекты «LOGMOS» определены для Ежегодного инвестиционного форума ТРАСЕКА (также имеет отношение к результатам 1 и 2)	В рамках ИФТ-2012 состоялась презентация проекта строительства автомобильной дороги к Ереванскому логистическому центру Разработка документов для анализа затрат и выгод (СВА) запуска маршрутного контейнерного поезда и МЛЦ в Тбилиси, Грузия (ожидается окончательное решение Правительства)	Выполнено
	Разработан мастер-план «LOGMOS»	Введение опубликовано в апреле 2012 г. Первоначальный вариант опубликован в октябре 2012 г. Отредактированная Концепция и план реализации были утверждены ЕК в декабре 2012 г. Первая встреча с DG Move была проведена в январе 2013 г. при содействии DEVCO	Выполняется, задержка обусловлена недостаточной координацией действий с DG MOVE в течение первых двух лет реализации проекта и задержкой публикации обновленной политики TEN-T. Работа должна быть ускорена



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
			путем привлечения дополнительных ресурсов после одобрения соответствующего дополнения к проекту
4: Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы а) Оценка законодательной и нормативной базы в сфере морских и интермодальных перевозок по результатам ситуационного исследования б) Организация обучения, семинаров и рабочих групп для определения необходимых изменений в) Разработка механизма мониторинга внесения необходимых изменений в нормативные документы	Оценка законодательной и нормативной базы в сфере морских и интермодальных перевозок, имеющей отношение к планам действий	Соответствующие положения включены во все планы действий. Для «морских магистралей» учтены рекомендации проекта ЕС ТРАСЕКА SASEPOL Отчет по Западной части ТРАСЕКА был опубликован в апреле 2012 года (охватывает часть «морских магистралей») Часть II опубликована в октябре 2012 года, а часть III (с обновленными главами по морским магистралям и логистике) прилагается к настоящему Отчету	Выполнено
	Механизм мониторинга внесения необходимых изменений	Соответствующее положение включено в планы действий Будет включено в мастер-план «LOGMOS»	Ведется работа, сроки соблюдены
	Индивидуальное обучение на специальной основе для участников пилотных проектов	Проведение тренинга по модели «владелец-оператор» в Брюсселе 29.02.2012	Ведется работа, сроки соблюдены



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
		<p>Тренинг по интермодальным перевозкам и упрощению таможенных процедур и торговли проведен в Азербайджане 17.04.12</p> <p>Учебная поездка в Турцию по вопросам концепций морских магистралей и логистики состоялась в июне 2012 г.</p> <p>Семинар по мультимодальным перевозкам и упрощению торговли и таможенных процедур проведен 6-7 ноября 2012 г. в Молдове</p> <p>Интерактивное обучение прикладной логистике (Модуль А), управлению морскими перевозками (Модуль В), экономике транспорта (Модуль С) проведено 10-12 апреля 2013 г. в Грузии</p>	
5: Коммуникация, информация, осведомленность	На протяжении первоначального периода разработаны план и медиа-стратегия коммуникации , распространения информации и обеспечения осведомленности	План составлен и сдан на первоначальном этапе	Выполнено
a) Разработка и реализация плана и медиа-стратегии коммуникации, распространения информации и обеспечения осведомленности			
b) Сотрудничество с инфо-центром ЕИПС	На первоначальном этапе создан веб-портал на основе сайта ТРАСЕКА, который обновляется не менее одного раза в месяц	Веб-страница проекта запущена в июне 2011 года	Ведется работа, сроки соблюдены
c) Веб-портал на сайте ТРАСЕКА, база знаний для		Регулярные обновления осуществляются раз в две недели и по мере необходимости	



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
<p>команд проектов по вопросам «морских магистралей» и логистических центров, онлайн-библиотека</p> <p>d) Совещания заказчиков проектов на основе платформы сотрудничества</p> <p>e) Распространение итоговых результатов проекта</p> <p>f) Учебные поездки в Турцию и страны ЕС по вопросам «морских магистралей» и логистики</p> <p>g) Специализированные учебные семинары и мероприятия по развитию потенциала (на специальной основе)</p> <p>h) Поддержка в подготовке инвестиционных форумов ТРАСЕКА (ИФТ) и оформлении технической документации</p>	<p>Информационные материалы передаются каждые шесть месяцев всем бенефициарам ТРАСЕКА</p>	<p>Проектные отчеты составляются согласно графику (Вступительный отчет - в июле 2011 года; Отчет о ходе осуществления проекта I – в октябре 2011 года; Отчет о ходе осуществления проекта II – в апреле 2012 года; Отчет о ходе осуществления проекта III – в октябре 2012 года и Отчет о ходе осуществления проекта IV - в апреле 2013 года)</p> <p>Были разработаны рекламные материалы (брошюры, памятки, календари, листовки, блокноты, пресс-релизы, плакаты, сертификаты о прохождении тренингов)</p> <p>Новый комплект рекламно-информационных материалов подготовлен в августе - сентябре 2012 года</p> <p>Новый комплект рекламно-информационных материалов подготовлен в октябре 2012 – апреле 2013 г.</p>	<p>Ведется работа, сроки соблюдены</p>



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
	<p>Проведение совещаний кооперационных платформ / круглых столов с участием владельцев проектов по странам и в двустороннем порядке - по меньшей мере, по два раза каждые шесть месяцев</p>	<p>Совещания кооперационных платформ в рамках 11 конференций (апрель - октябрь 2011 г.)</p> <p>2 конференции (ноябрь 2011 г.- апрель 2012 г.)</p> <p>3 конференции (май – октябрь 2012 г.)</p> <p>В т. ч. кооперационная встреча с заинтересованными лицами из Туркменистана</p> <p>Четыре круглых стола и заседания рабочих групп (апрель – октябрь 2011 г.)</p> <p>Семь круглых столов и заседаний рабочих групп (ноябрь 2011 г.– апрель 2012 г.)</p> <p>Два круглых стола и два заседания рабочих групп в мае 2012 г. – октябре 2012 г.</p> <p>Были проведены круглые столы в Казахстане (январь 2013 года), Азербайджане (март 2013 года), Украине (март 2013 г.), Грузии (апрель 2013 года) и Армении (апрель 2013 года)</p>	<p>Работы ведутся с опережением графика</p>
	<p>Пять региональных совещаний по проекту для стран Черноморского побережья и Центральной Азии</p>	<p>Первое региональное совещание стран Причерноморья в июле 2011 года</p> <p>Второе региональное совещание стран Кавказа, Каспийского региона и Центральной Азии в октябре 2011 года</p> <p>Третье региональное совещание (семинар) ТРАСЕКА в феврале</p>	<p>Выполнено с опережением графика</p>



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
		<p>2012 года в Брюсселе</p> <p>Четвертое региональное совещание во время учебной поездки в Турцию в июне 2012г.</p> <p>Пятое региональное совещание по вопросам перевозок Ро-Ро на Каспии и блок-поезда «Шелковый ветер» в Казахстане в июле 2012 г</p> <p>Шестое региональное заседание в ноябре 2012 года в Кишиневе по пилотным проектам</p> <p>Следующий региональный технический семинар запланирован на июнь 2013 года во время учебной поездки, посвященной подготовке проекта мастер-плана</p>	
	Две учебные поездки по «морским магистралям» и логистике для всех стран ТРАСЕКА	<p>Первая учебная поездка организована в июне 2012 г. в Турцию</p> <p>Вторая поездка запланирована на июнь 2013 г. В Германию (Дуйсбург) и Бельгию (Антверпен)</p>	Ведется работа, сроки соблюдены
	Четыре обучающих мероприятия (целевых) на уровне рабочих групп	<p>Учебный семинар по модели владелец-оператор в Брюсселе в феврале 2012 года</p> <p>Семинар по вопросам эксплуатации блок-поездов, упрощения таможенных процедур и тенденций контейнеризации в Баку в апреле 2012</p>	Выполнено Ведется работа по подготовке учебной поездки



Логистические процессы и морские магистрали II

Результаты	Согласованные объективно проверяемые показатели	Примечания	Статус
		<p>года</p> <p>Тренинг по вопросам логистики и «морских магистралей» включен в программу ознакомительной поездки – специализированный тренинг по упрощению торговли и вопросам ЦИМ / СМГС</p> <p>Конференция по упрощению процедур торговли состоялась в Кишиневе в ноябре 2013 года</p> <p>Индивидуальное интерактивное обучение в области прикладной логистики, управления морскими перевозками и экономики транспорта проведено в Тбилиси в апреле 2013 года</p>	
	<p>Заключительное распространение материалов проекта (1 мероприятие)</p>	<p>Запланировано на февраль 2014 года, будет организовано в Киеве</p>	<p>н/д</p>



4 ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

4.1 Вводные данные

Общий план работы представлен в Таблице 4 настоящего отчета. План деятельности подготовлен в соответствии с ТЗ и Концепцией разработки мастер-плана «LOGMOS». Все запросы, ведущие к отклонениям от ТЗ или требующие реализации дополнительных задач, направлялись и будут направляться на рассмотрение Европейской Комиссии для определения порядка их выполнения в каждом конкретном случае. Заявка на дополнение, позволяющее выделить дополнительные человеко-дни для выполнения проектных работ в последний год реализации проекта, была передана в Европейскую комиссию и находится на рассмотрении с января 2013 года. Окончательный вариант был представлен 23 апреля 2013 года.

Проект был условно разделен на три фазы, каждая из которых в целом соответствует одному году реализации проекта. Первый год был посвящен созданию основ для деятельности «LOGMOS». Второй год связан с осуществлением основных видов деятельности по всем компонентам. В текущем отчетном периоде работа проектной команды была сосредоточена на подготовке мастер-плана «LOGMOS» после утверждения его концепции в середине декабря 2012 г. С апреля 2013 года, то есть в последний год реализации проекта, проектная деятельность будет направлена, в основном, на подготовку и завершение мастер-плана «LOGMOS» и достижение устойчивых результатов.

По условиям отчетности, команда проекта каждые шесть месяцев составляет всесторонний обзор проведенных мероприятий и достигнутых результатов. Каждый отчет отражает основные вехи, достигнутые проектом, с использованием определенных показателей эффективности.

Иллюстрация 2: Планирование проекта «LOGMOS»



Ниже приведено описание общего содержания работ и результатов по двум оставшимся отчетным периодам с учетом запланированных мероприятий по каждому этапу реализации. Кроме того, для каждого отчетного периода представлен ориентировочный график поездок экспертов в качестве ориентира для бенефициаров с точки зрения тематики встреч и необходимых подготовительных шагов.



4.2 Обзор основных результатов Отчетного периода V и Заключительного отчетного периода

В представленных ниже разделах приведен обзор основных результатов по двум оставшимся отчетным периодам последнего года реализации проекта «LOGMOS».

Отчетный период V –

Сроки: май 2013 г. - октябрь 2013 г.

С января 2013 года с Европейской комиссией обсуждается дополнение к проекту, необходимое для оказания помощи в подготовке мастер-плана «LOGMOS». Срочное принятие решения об увеличении объема работ краткосрочных старших экспертов имеет большое значение для сконцентрированной и быстрой подготовки мастер-плана и его презентации на совещании МПК в сентябре 2013 года. Работа над исследовательскими компонентами проекта оказалась более трудоемкой вследствие административных барьеров в сборе данных, дополнительных усилий, направленных на обеспечение доступности заинтересованных сторон, и обобщения зачастую противоречивой информации. Этот риск требует расширения ресурсов краткосрочных старших экспертов в поддержку ключевых экспертов в последний год реализации проекта.

Команда планирует представить предварительные заключения мастер-плана «LOGMOS» во время технического семинара в рамках ознакомительной поездки, запланированной на июнь 2013 года, и дальнейшие предварительные результаты - во время заседания МПК в сентябре 2013 года. Этот документ основан на подробных консультациях с заинтересованными сторонами и участии игроков логистического рынка в целенаправленном повышении эффективности ТРАСЕКА. Кроме того, будет продолжено тесное сотрудничество с проектом IDEA II в отношении включения основной сети ТРАСЕКА в мастер-план «LOGMOS». План действий для логистической сети будет развиваться в соответствии с положениями соответствующей Концепции, утвержденной в декабре 2012 года.

Работа над юридической частью мастер-плана будет завершена. Также будет завершена формулировка соответствующих предложений «LOGMOS» по вопросам финансирования и приоритетных проектов в соответствии с методологией проектов IDEA I и II.

Учебная поездка в Дуйсбург и Антверпен, комбинированная с обучением в области логистики, морских перевозок и экономики транспортного коридора, запланирована на 23-29 июня 2013 года. В рамках этого мероприятия, а также в рамках предстоящих конференций с участием заинтересованных сторон будут проведены совещания многосторонних целевых групп.

План предоставления отчетных материалов для этого этапа представлен ниже.

Отчетный период	Основные направления деятельности	Результаты, содержание отчета
Отчет о ходе осуществления проекта V – апрель 2013 г. – октябрь 2013 г.	Работа над мастер-планом Продолжение работы над анализом основной сети инфраструктуры и торговли в сотрудничестве с проектом IDEA II Завершение обзорного отчета о корректировке нормативной базы Завершение тематических исследований Обновление планов действий и отчетных обзоров по странам	Обновление предварительных выводов проекта мастер-плана. Будет подготовлен отдельный самостоятельный документ в соответствии со структурой, утвержденной в Концепции мастер-плана в декабре 2012 года.



Логистические процессы и морские магистрали II

Выездные миссии по вопросам дальнейшего развития ситуации и разработки мастер-плана будут организованы в соответствии с планом. Описание предстоящих миссий приведено в таблице ниже.

Миссия	Задачи	Участники
Румыния – май - сентябрь 2013 г.	Обновление перекрестных ссылок для мастер-плана и информирование о деятельности проекта «LOGMOS» после назначения нового Национального секретаря имеет большое значение для продвижения пилотных проектов и активизации участия заинтересованных сторон Румынии в их развитии. Также предусмотрены выездные миссии для актуализации тематического исследования по Дунаю.	Ключевые эксперты, краткосрочные эксперты
Болгария – май – сентябрь 2013 г.	Обновление перекрестных ссылок для мастер-плана. Также предусмотрены выездные миссии для актуализации тематического исследования по Дунаю.	Ключевые эксперты, краткосрочные эксперты
Турция – май – сентябрь 2013 г.	Обновление перекрестных ссылок для мастер-плана. После назначения в прошлом году Нового национального секретаря информирование о деятельности проекта «LOGMOS» имеет большое значение для продвижения пилотных проектов и активизации участия заинтересованных сторон Турции в их развитии.	Ключевые эксперты, краткосрочные эксперты
Таджикистан – сентябрь 2013 г.	Совещание МПК Презентация мастер-плана	Ключевые эксперты, краткосрочные эксперты
Кыргызстан – сентябрь 2013 г.	Круглый стол по реализации пилотных проектов и анализу правовых барьеров	Краткосрочные эксперты
Специализированные выездные миссии в другие страны-бенефициары	Специализированные вопросы – выездные миссии будут планироваться более подробно в следующем отчетном периоде	Ключевые эксперты, краткосрочные эксперты

В следующем отчетном периоде запланирована учебная поездка в июне 2013 года. Кроме того, планируется проведение многосторонних встреч в рамках различных мероприятий в регионе ТРАСЕКА, которые будут организованы в том случае, если соответствующие заинтересованные стороны смогут принять участие в них.



Логистические процессы и морские магистрали II

Примерный график проведения мероприятий представлен на иллюстрации ниже.

Мероприятие	Май 2013 г.	Июнь 2013 г.	Июль 2013 г.	Август 2013 г.	Сентябрь 2013 г.	Октябрь 2013 г.
Региональное техническое совещание						
Учебная поездка и обучение						
Многосторонние встречи во время мероприятий	Транспортная неделя в Одессе, Экономический форум в Астане				Совещание МПК в Таджикистане	
Рабочие и целевые группы по странам	По запросу ТРАСЕКА					

В таблице ниже приводятся краткие сведения о региональных мероприятиях в следующем отчетном периоде.

Региональное мероприятие, срок проведения	Содержание	Страны
Июнь 2013 г.	<p>Учебная поездка в Европу по проектам в области логистики и морских магистралей, прикладное обучение по вопросам оптимизации логистических процессов и решений в области цепочек поставок.</p> <p>Тематика: Дуйсбург – два дня (сухие порты, внутренние водные пути, логистика) Порт Антверпен – два дня (основные объекты – перевалочный порт, каботажное судоходство, порт-владелец)</p>	<p>Непосредственные заинтересованные стороны и владельцы проекта</p> <p>До 40 представителей заинтересованных сторон</p> <p>Участие стран ТРАСЕКА, относящихся к ЕИСП, Центральной Азии и IPA будет покрываться за счет проекта «LOGMOS»</p> <p>Страны ТРАСЕКА, являющиеся членами ЕС - Румыния и Болгария - будут приглашены в качестве не прямых стран-бенефициаров.</p>

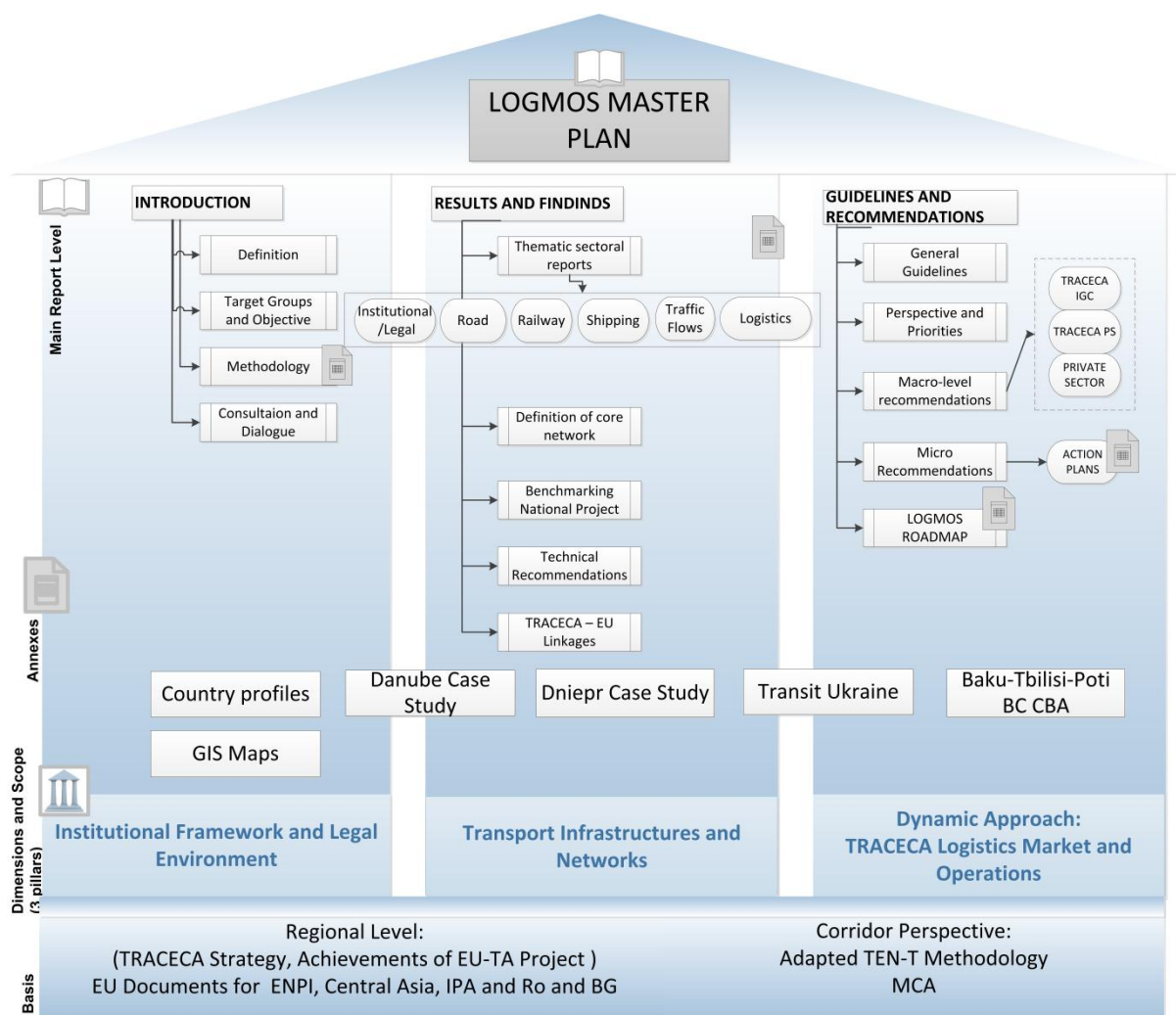


Заключительный отчетный период

Срок: ноябрь 2013 г. - апрель 2014 г.

В ноябре 2013 года проект «LOGMOS» вступит в свою завершающую фазу. Последние шесть месяцев работы будут посвящены доработке мастер-плана «LOGMOS». Мастер-план будет представлен в виде самостоятельного документа, в него будут включены согласованные отчеты по секторам, тематические исследования и планы действий для пилотных проектов, как указано в структуре Концепции мастер-плана «LOGMOS».

Результатом разработки мастер-плана будет набор взаимосвязанных документов, как представлено на схеме ниже. Содержание этих документов разрабатывалось и будет разрабатываться в тесном сотрудничестве с участниками коридора TRACECA.



Административный отчет будет сосредоточен на следующих аспектах:

- Заключительная презентация контекста проекта и взаимодействия проекта «LOGMOS» с другими финансируемыми ЕС проектами технической помощи в TRACECA;
- Краткий обзор хода реализации проекта и достигнутых результатов с начала реализации в соответствии с общим планом мониторинга показателей эффективности;
- Отчет будет содержать обширный раздел, посвященный обобщению извлеченных уроков и рекомендации на будущее.



Логистические процессы и морские магистрали II

Этот отчет будет включать подробный план действий в отношении последующих мер по проекту, обзор будущих действий бенефициаров и все основные рекомендации, выработанные в рамках мастер-плана «LOGMOS».

График предоставления предварительных заключительных отчетов и заключительных отчетов по проекту приведен в таблице ниже.

Отчетный период	Основные направления деятельности	Результаты, содержание отчета
Заключительный отчетный период: Проект заключительного отчета – октябрь 2013 г. - февраль 2014 г.	Работа над мастер-планом и тематическими исследованиями	Предварительные результаты проекта мастер-плана Проекты итоговых отчетов о тематических исследованиях Общие рекомендации / перспективные шаги в контексте проекта TRACECA «LOGMOS»
Заключительный отчетный период: Заключительный отчет – февраль 2014 г. - апрель 2014 г.	Работа над мастер-планом и тематическими исследованиями	Итоговый мастер-план Итоговые отчеты о тематических исследованиях Общие рекомендации / перспективные шаги в контексте проекта TRACECA «LOGMOS»

В заключительном отчетном периоде будет организовано итоговое мероприятие по распространению материалов проекта в Киеве в феврале 2014 года. Это мероприятие будет подготовлено с целью отражения и обобщения основных выводов и рекомендаций по результатам деятельности «LOGMOS». Оно позволит также выработать ряд рекомендаций для будущей работы TRACECA по реализации мастер-плана и сформулировать предложения в отношении будущего вклада стран TRACECA в этом направлении. Это информационное мероприятие будет открытым для всех заинтересованных сторон. Партнеры проекта представят свои достижения в целях повышения осведомленности общественности о проекте, его целях, промышленной составляющей проекта, а также результаты и выводы.



Логистические процессы и морские магистрали II

Таблица 4: Общий план работ

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция																Число страниц: 14																											
Период планирования: 27 апреля 2011 г.– 27 апреля 2014 г.		План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.		Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting																																											
Цели проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.																																															
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		ГРАФИК																РЕСУРСЫ																													
Год		2011				2012								2013								2014				ПЕРСОНАЛ (чел-дни)		Прочее																			
Календарный месяц				8	9	1	1	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	0	1	1	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	0	1	1	1	2	1	2	3	4	Ключевые эксперты	Краткосрочные		
Месяц реализации				4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3							
Начало проекта																		РГ 660	СЭ	Н/Д																											
																		КЭ	1000	См.																											
																		2660	МЭ	фин.отч.																											
																		КЭ	1500	ет.																											
																		3 660																													
Мобилизация																																															
План работ																																															
Морское измерение/ морские магистрали				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			



Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция																				Число страниц: 14																	
Период планирования: 27 апреля 2011 г.– 27 апреля 2014 г.		План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.		Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting																																					
Цели проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.																																									
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		ГРАФИК																				РЕСУРСЫ																			
Год		2011					2012										2013					2014				ПЕРСОНАЛ (чел-дни)		Прочее													
Календарный месяц				8	9	1	1	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	2	3	4	Ключевые эксперты	Краткосрочные	
Месяц реализации				4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3				
Обучение / учебные поездки											x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
Диалог с заинтересован. сторонами ЕС				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
Коммуникация и информирование				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			





Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция																				Число страниц: 14														
Период планирования: 27 апреля 2011 г.– 27 апреля 2014 г.		План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.		Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting																																		
Цели проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.																																						
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		ГРАФИК																				РЕСУРСЫ																
Год		2011					2012										2013					2014				ПЕРСОНАЛ (чел-дни)		Прочее										
Календарный месяц				8	9	1	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	2	3	4	Ключевые эксперты	Краткосрочные
Месяц реализации				4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3			
Оценка новых пилотных проектов											x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
ТП в привлечении финансирования								x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
Мониторинг пилотных проектов по морским магистралям				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			



Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция																				Число страниц: 14																		
Период планирования: 27 апреля 2011 г.– 27 апреля 2014 г.		План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.		Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting																																						
Цели проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.																																										
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		ГРАФИК																				РЕСУРСЫ																				
Год		2011					2012										2013					2014					ПЕРСОНАЛ (чел-дни)		Прочее													
Календарный месяц				8	9	1	1	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	2	1	2	3	4	Ключевые эксперты	Краткосрочные	
Месяц реализации				4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3				
Наземное/измерение/морские магистрали				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
Рабочие и целевые группы				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
Тематические исследования													x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
Региональные сети МЛЦ				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			





Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция																				Число страниц: 14															
Период планирования: 27 апреля 2011 г.– 27 апреля 2014 г.		План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.		Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting																																			
Цели проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.																																							
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		ГРАФИК																				РЕСУРСЫ																	
Год		2011					2012										2013					2014				ПЕРСОНАЛ (чел-дни)		Прочее											
Календарный месяц				8	9	1	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	2	3	4	Ключевые эксперты	Краткосрочные	
Месяц реализации				4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3				
Рабочие группы по продвижению логистических процессов				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
Основные сети, соединяющие порты и логистические узлы				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			



Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция																Число страниц: 14																			
Период планирования: 27 апреля 2011 г.– 27 апреля 2014 г.		План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.		Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting																																			
Цели проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.																																							
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		ГРАФИК																РЕСУРСЫ																					
Год		2011				2012								2013								2014				ПЕРСОНАЛ (чел-дни)		Прочее											
Календарный месяц				8	9	1	1	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	Ключевые эксперты	Краткосрочные
Месяц реализации				4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3			
Принципы сети центров логистики ТРАСЕКА													x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
Учебные поездки и обучение													x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
Реализация проектов МЛЦ																			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				





Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция																Число страниц: 14																			
Период планирования: 27 апреля 2011 г.– 27 апреля 2014 г.		План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.		Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting																																			
Цели проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.																																							
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		ГРАФИК																РЕСУРСЫ																					
Год		2011				2012								2013								2014				ПЕРСОНАЛ (чел-дни)		Прочее											
Календарный месяц				8	9	1	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	2	3	4	Ключевые эксперты		Краткосрочные
Месяц реализации				4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3				
Принципы взаимодействия для развития сети центров логистики																			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
Синергия между центрами логистики																			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
Виды транспорта сетей																			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
Продолжение ТЭО																			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				



Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция																				Число страниц: 14																	
Период планирования: 27 апреля 2011 г.– 27 апреля 2014 г.		План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.		Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting																																					
Цели проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.																																									
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		ГРАФИК																				РЕСУРСЫ																			
Год		2011					2012										2013					2014					ПЕРСОНАЛ (чел-дни)		Прочее												
Календарный месяц				8	9	1	1	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	2	1	2	3	4	Ключевые эксперты	Краткосрочные
Месяц реализации				4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3			
Диалог с заинтересован. сторонами																			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
Мастер-план «LOGMOS»													x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
Принципы «LOGMOS»													x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
Два-три тематических исследования													x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			





Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция																				Число страниц: 14																	
Период планирования: 27 апреля 2011 г.– 27 апреля 2014 г.		План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.		Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting																																					
Цели проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.																																									
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		ГРАФИК																				РЕСУРСЫ																			
Год		2011					2012										2013					2014				ПЕРСОНАЛ (чел-дни)		Прочее													
Календарный месяц				8	9	1	1	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	2	3	4	Ключевые эксперты	Краткосрочные	
Месяц реализации				4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3				
Развитие потенциала для привлечения финансирования													x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
ТП по реформированию регуляторной сферы						x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			



Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция																				Число страниц: 14																
Период планирования: 27 апреля 2011 г.– 27 апреля 2014 г.		План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.		Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting																																				
Цели проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.																																								
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		ГРАФИК																				РЕСУРСЫ																		
Год		2011					2012										2013					2014				ПЕРСОНАЛ (чел-дни)		Прочее												
Календарный месяц				8	9	1	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	2	3	4	Ключевые эксперты	Краткосрочные		
Месяц реализации				4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3					
Оценка в рамках тематических исследований						x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
Тренинги, семинары						x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
Механизм мониторинга						x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			





Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция																Число страниц: 14																					
Период планирования: 27 апреля 2011 г.– 27 апреля 2014 г.		План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.		Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting																																					
Цели проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.																																									
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		ГРАФИК																РЕСУРСЫ																							
Год		2011				2012								2013								2014				ПЕРСОНАЛ (чел-дни)		Прочее													
Календарный месяц				8	9	1	1	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	2	3	4	Ключевые эксперты	Краткосрочные	
Месяц реализации				4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3				
Коммуникация, информация, повышение осведомленности				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
План информирования и повышения осведомленности																																									



Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция																				Число страниц: 14																		
Период планирования: 27 апреля 2011 г.– 27 апреля 2014 г.		План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.		Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting																																						
Цели проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.																																										
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		ГРАФИК																				РЕСУРСЫ																				
Год		2011					2012										2013					2014					ПЕРСОНАЛ (чел-дни)		Прочее													
Календарный месяц				8	9	1	1	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	2	3	4	Ключевые эксперты	Краткосрочные		
Месяц реализации				4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3					
Сотрудничество с инфо-центром ЕИСП				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
Вебсайт ТРАСЕКА				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
Совещания владельцев проектов				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
Распространение результатов проекта				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			





Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция																				Число страниц: 14															
Период планирования: 27 апреля 2011 г. – 27 апреля 2014 г.		План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.		Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting																																			
Цели проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.																																							
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		ГРАФИК																				РЕСУРСЫ																	
Год		2011					2012										2013					2014					ПЕРСОНАЛ (чел-дни)		Прочее										
Календарный месяц				8	9	1	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	Ключевые эксперты	Краткосрочные		
Месяц реализации				4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3				
Учебные поездки												x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
Развитие потенциала												x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
Поддержка на инвестфоруме (TIF)				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			



Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция																Число страниц: 14																				
Период планирования: 27 апреля 2011 г. – 27 апреля 2014 г.		План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.		Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting																																				
Цели проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.																																								
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		ГРАФИК																РЕСУРСЫ																						
Год		2011				2012								2013								2014				ПЕРСОНАЛ (чел-дни)		Прочее												
Календарный месяц				8	9	1	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	1	2	3	4	Ключевые эксперты	Краткосрочные	
Месяц реализации				4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3				
		ВСЕГО																				РГ 660	СЭ																	
																						КЭ	1000																	
																						2 660	МЭ																	
																						КЭ	1500																	
																						3 660																		





Таблица 5: Общий план достижения результатов

Название проекта: «LOGMOS»	Номер проекта: 2011/264459	Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Число страниц: 8
Период планирования: 27 апреля 2011 г. – 27 апреля 2014 г.	План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.	Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting	
Цель проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.			
✓ - показатель выполнен, ☒ - в процессе, ⓧ - задержка, ✚ - большей частью выполнен, работа продолжается			
Результаты	Согласованные объективные проверяемые показатели		Допущения
НП: Начало проекта Проектная мобилизация Корректировка рабочего плана	• Стартовое совещание по проекту в Брюсселе	✓	• Офис организован • Наличие и участие персонала партнеров во встречах и рабочих заседаниях по проекту • Своевременные ответы бенефициаров на запросы консультанта
	• Осуществлена полная мобилизация основной рабочей группы проекта	✓	
	• Организован проектный офис	✓	
	• Осуществлены региональные миссии в страны-бенефициары	✓	
	• Организована структура партнеров	✓	



Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»	Номер проекта: 2011/264459	Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Число страниц: 8
Период планирования: 27 апреля 2011 г. – 27 апреля 2014 г.	План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.	Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting	
Цель проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.			
✓ - показатель выполнен, ☒ - в процессе, Ⓢ - задержка, ✦ - большей частью выполнен, работа продолжается			
1А: Морское измерение проектов морских магистралей а) Повышение квалификации и учебные поездки б) Диалог с рядом заинтересованных сторон и заказчиков ЕС в) Коммуникационные и информационные мероприятия по повышению осведомленности о концепции морских магистралей при содействии на региональном уровне г) Оценка осуществимости и рекомендации в отношении ранее не отобранных и новых пилотных проектов д) Техническое содействие в привлечении различных источников финансирования для реализации проектов морских магистралей е) Мониторинг реализации пилотных проектов морских магистралей и подготовка отчетности	<ul style="list-style-type: none"> Подготовлены, разосланы и обновлены планы действий по 5 отобранным проектам морских магистралей и планы действий по новым проектам Организованы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы по реализации 5 отобранных пилотных проектов и обеспечена их деятельность в течение первого года реализации проекта Организованы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы по реализации дополнительных проектов «LOGMOS» Определена, по крайней мере, одна зарубежная заинтересованная сторона в реализации пилотных проектов 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ✓ ✓ ✦ 	<ul style="list-style-type: none"> Наличие и участие персонала партнеров Добрососедские отношения между странами на региональном уровне Благоприятный инвестиционный климат стран Правительства стран сохраняют приверженность результатам предыдущих проектов Готовность заинтересованных сторон к сотрудничеству в формате рабочих групп и сохранение активной позиции в отношении результатов Таможенные и пограничные органы оказывают всестороннее содействие реализации проекта Заинтересованные стороны, воодушевленные успешными примерами других проектов, стремятся к скорейшей реализации пилотных проектов и реформам в регуляторной сфере





Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»	Номер проекта: 2011/264459	Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Число страниц: 8
Период планирования: 27 апреля 2011 г. – 27 апреля 2014 г.	План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.	Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting	
Цель проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.			
✓ - показатель выполнен, ☒ - в процессе, ⓧ - задержка, ✦ - большей частью выполнен, работа продолжается			
1В: Континентальное измерение проектов морских магистралей а) Организация рабочих групп по повышению эффективности и оказание им технической помощи б) Подготовка и проведение нескольких тематических исследований в сфере взаимодействия портов и центров логистики	<ul style="list-style-type: none"> • Произведены обновления данных о черноморских и каспийских морских маршрутах раз в полгода и включены в отчетность • Проведена оценка осуществимости и рекомендации в отношении ранее не отобранных и новых пилотных проектов в 13 странах-бенефициарах • Техническое содействие с целью привлечения различных источников финансирования для реализации проектов морских магистралей • Определены КПЭ пилотных проектов и периодичность их обновления • В отношении мероприятий см. Результаты 5: План коммуникации, презентации и информирования 	<ul style="list-style-type: none"> ☒ ☒ ☒ ✓ ✦ 	<ul style="list-style-type: none"> • Бенефициары предпринимают согласованные действия в отношении необходимых законодательных изменений • Открытый доступ к проектным площадкам, наличие информации и документации • Согласованность стратегий МФУ с задачами ТРАСЕКА • Политика правительств стран допускает финансирование со стороны МФУ, предусмотрена возможность финансирования государственных расходов за счет кредитов • Интерес со стороны международных компаний, представленных в регионе • Стратегии международных судоходных компаний предусматривают деятельности в регионе ТРАСЕКА • Проводятся инвестиционные форумы



Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»	Номер проекта: 2011/264459	Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Число страниц: 8
Период планирования: 27 апреля 2011 г. – 27 апреля 2014 г.	План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.	Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting	
Цель проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.			
✓ - показатель выполнен, ☒ - в процессе, Ⓢ - задержка, ✦ - большей частью выполнен, работа продолжается			
2А: Концепция региональной сети центров логистики а) Организация двусторонних и региональных рабочих групп по повышению осведомленности о логистических услугах и возможностях сети б) Определение основных сетей, соединяющих порты и узлы логистики в) Подготовка рекомендаций и изложение принципов сети ТРАСЕКА для центров логистики г) Обучающие мероприятия и учебные поездки	<ul style="list-style-type: none"> Подготовлены, разосланы и обновлены планы действий по 11 согласованным проектам МЛЦ и планов действий по новым проектам Организованы в требуемом масштабе и статусе национальные, двусторонние и региональные рабочие или целевые группы по реализации 11 согласованных пилотных проектов МЛЦ и обеспечение их работы в течение первого года реализации проекта 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ✓ 	<ul style="list-style-type: none"> Правительства стран сохраняют приверженность результатам предыдущих проектов Благоприятные политические условия для реализации Таможенные органы готовы к сотрудничеству и переменам Рабочие группы неукоснительно следуют рекомендациям проекта, рекомендации активно продвигаются участниками проекта
2В: Реализации проектов центров логистики а) Определение потребностей в различных видах транспорта для организации сети центров логистики б) Определение и продвижение синергии между центрами логистики в) Техническое содействие в установлении видов транспорта для сети г) Отслеживание работы по технико-	<ul style="list-style-type: none"> Организованы национальные, двусторонние и региональные рабочие и целевые группы по реализации дополнительных проектов «LOGMOS» (показатели, аналогичные упомянутым в Результатах 1) Определены основные взаимосвязи между портами и узлами логистики для всех стран-бенефициаров Подготовлен единый план действий / руководство сети ТРАСЕКА для центров логистики 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ☒ ☒ 	<ul style="list-style-type: none"> Взаимоотношения стран не отягощены региональными конфликтами Заинтересованные стороны практикуют региональный подход Международные заинтересованные стороны стремятся воспользоваться новыми бизнес-возможностями в транспортном секторе ТРАСЕКА Принимаемые решения последовательны и согласованны





Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»	Номер проекта: 2011/264459	Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Число страниц: 8
Период планирования: 27 апреля 2011 г. – 27 апреля 2014 г.	План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.	Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting	
Цель проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.			
✓ - показатель выполнен, ☒ - в процессе, ⓧ - задержка, ✦ - большей частью выполнен, работа продолжается			
экономическим обоснованиям и продвижение отобранных площадок, повышение информированности и заинтересованности	<ul style="list-style-type: none">• Проекты взаимодействия адаптированы в соответствии с задачей развития сети центров логистики	✓	<ul style="list-style-type: none">• Заинтересованные стороны на национальном уровне осознают потенциал сети и преимущества участия в проекте
е) Налаживание диалога и сотрудничества между промоутерами и девелоперами центров логистики	<ul style="list-style-type: none">• Работа над технико-экономическими обоснованиями продолжена	✓	
3: Мастер-план «LOGMOS»	<ul style="list-style-type: none">• Согласована методика МСА для отбора проектов «LOGMOS» в течение первого года реализации (также относится к Результатам 1 и Результатам 2)	✓	<ul style="list-style-type: none">• Правительства стран готовы к проведению консультаций• Процесс принятия решений благоприятен для проекта• Принимаемые решения последовательны и согласованны• Персонал партнеров придерживается обязательств и демонстрирует активный подход к реализации проекта• МФУ решают задачу инфраструктурных улучшений в регионе
а) Разработка рекомендаций и руководящих принципов в отношении «LOGMOS»			
б) Должны быть выбраны и разработаны в качестве пилотных проектов два / три тематических исследования, созданы небольшие рабочие группы для решения вопросов в отношении узких мест / определения потребностей в техническом содействии	<ul style="list-style-type: none">• Осуществлен МКА предлагаемых проектов (также относится к Результатам 1 и 2)	✓	
с) Содействие в укреплении потенциала и привлечении финансирования	<ul style="list-style-type: none">• Проведены 2-3 тематические исследования взаимосвязи портов и логистических зон (также относится к Результатам 1 и 2)	✦	



Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»	Номер проекта: 2011/264459	Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Число страниц: 8
Период планирования: 27 апреля 2011 г. – 27 апреля 2014 г.	План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.	Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting	
Цель проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.			
✓ - показатель выполнен, ☒ - в процессе, ⓧ - задержка, ✦ - большей частью выполнен, работа продолжается			
	<ul style="list-style-type: none">Проведен отбор проектов «LOGMOS» для представления на ежегодном инвестиционном форуме ТРАСЕКА (также относится к Результатам 1 и 2) В отношении мероприятий см. Результат 5: План коммуникации, презентации и информирования	✦	<ul style="list-style-type: none">Доступность финансовых ресурсов и программНациональная макроэкономическая политика допускает привлечение внешнего финансированияОрганизуется инвестиционный форум ТРАСЕКАПорты следуют стратегии регионального развития и осознают преимущества партнерства
4: Техническое содействие в области адаптации нормативно-правовой базы а) Тематическое исследование, посвященное оценке морского и транспортного законодательства и природоохранных вопросов	<ul style="list-style-type: none">Проведена оценка законодательства и ситуации в сфере морских и мультимодальных перевозок по отношению к плану действий	✓	<ul style="list-style-type: none">Правовые механизмы допускают возможность быстрых перемен, а персонал партнеров сохраняет приверженность обязательствам в отношении реализации рекомендацийКонтрагенты ПС готовы к проведению консультаций
	<ul style="list-style-type: none">Разработан механизм мониторинга регуляторных инициатив	☒	



Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»	Номер проекта: 2011/264459	Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Число страниц: 8
Период планирования: 27 апреля 2011 г. – 27 апреля 2014 г.	План подготовлен: 27 октября 2011 г. Обновлен: 27 апреля 2013 г.	Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting	
Цель проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.			
✓ - показатель выполнен, ☒ - в процессе, ⓧ - задержка, ✦ - большей частью выполнен, работа продолжается			
е) Итоговая презентация результатов проекта	• Проведено пять региональных встреч по проекту для представителей стран Черноморского бассейна и Центральной Азии	☒	
ф) Проведение двух учебных поездок по вопросам ММ и логистики в Турцию и страны ЕС	• Проведены две учебных поездки , посвященных тематике морских магистралей и логистики, с участием представителей всех стран ТРАСЕКА	☒	
г) Специализированные семинары / мероприятия по развитию потенциала (адаптированные)	• Четыре учебных мероприятия (на разовой основе) для членов рабочих групп, отдельно или в рамках учебных поездок	☒	
h) Информационное обеспечение инвестиционных форумов ТРАСЕКА (ИФТ)	• Итоговая презентация проекта (1 мероприятие)	н/д	





Логистические процессы и морские магистрали II

Таблица 6: Отчет об использовании ресурсов

Наименование проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459		Страны-бенефициары: Прямые: Армения, Азербайджан, Молдова, Украина, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Узбекистан, Таджикистан и Туркменистан Непрямые: Болгария, Румыния, Турция		Число страниц: 1
Период планирования: 27 апреля 2011 г. – 27 апреля 2014г.		Дата составления: 27 апреля 2013 г.		Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting		
Цель проекта: Общей целью настоящего проекта является вклад в обеспечение долгосрочного устойчивого развития логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.						
РЕСУРСЫ / РАСХОДЫ	ВСЕГО ЗАПЛАНИРОВАНО	ЗАПЛАНИРОВАНО НА ПЕРИОД	РЕАЛИЗОВАНО ЗА ПЕРИОД	ВСЕГО РЕАЛИЗОВАНО	ДОСТУПНО ДО ЗАВЕРШЕНИЯ ПРОЕКТА	
ПЕРСОНАЛ						
Руководитель группы	660 ч.д	100	104	455,5	204,5	
Ключевой эксперт II	660 ч.д	100	110,5	467	193	
Ключевой эксперт III	660 ч.д	100	100	440,5	219,5	
Старшие краткосрочные эксперты	1000 ч.д	213	211	786,5	213,5	
Младшие краткосрочные эксперты	1500 ч.д	323	198	995,5	504,5	
ДРУГИЕ РАСХОДЫ	НД	НД	НД	НД	НД	
(%)	По непредвиденным расходам - см. отчеты о подтверждении расходов					



Логистические процессы и морские магистрали II

Таблица 7: План деятельности на следующий период (программа работ) (1)

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459						Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция		Число страниц: 4	
Период планирования: 27 октября 2012 г. – 27 апреля 2013 г.		План составлен: 27 апреля 2012 г.						Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting			
Цель проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.											
		ГРАФИК						РЕСУРСЫ			
		2012 – 2013 (месяцы)						ПЕРСОНАЛ		ПРОЧЕЕ	
№	НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Май 13	Июнь 13	Июль 13	Авг 13	Сен 13	Окт 13	Ключевые эксперты	Кратко-срочные эксперты		
PI	Начало проекта							РГ 120 КЭ II 120 КЭ III 100	СЭ 198 МЭ 303	как указано в финансовом отчете	
a	Мобилизация										
b	Рабочий план										
1A	Морской аспект/ морские магистрали	x	x	x	x	x	x				
a	Обучение / учебные поездки	x	x	x	x	x	x				
b	Диалог с заинтересованными сторонами ЕС	x	x	x	x	x	x				
c	Коммуникация и информирование	x	x	x	x	x	x				
d	Оценка новых пилотных проектов	x	x	x	x	x	x				
e	ТП в привлечении финансирования	x	x	x	x	x	x				
f	Мониторинг пилотных проектов по морским магистралям	x	x	x	x	x	x				



Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459					Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция		Число страниц: 4	
Период планирования: 27 октября 2012 г. – 27 апреля 2013 г.		План составлен: 27 апреля 2012 г.					Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting			
Цель проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.										
		ГРАФИК						РЕСУРСЫ		
		2012 – 2013 (месяцы)						ПЕРСОНАЛ		ПРОЧЕЕ
№	НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Май 13	Июнь 13	Июль 13	Авг 13	Сен 13	Окт 13	Ключевые эксперты	Кратко-срочные эксперты	
1В	Континентальный аспект/ морские магистрали	x	x	x	x	x	x			
a	Рабочие и целевые группы	x	x	x	x	x	x			
b	Тематические исследования	x	x	x	x	x	x			
2А	Региональные сети МЛЦ	x	x	x	x	x	x			
a	Рабочие группы по повышению осведомленности о логистических процессах	x	x	x	x	x	x			
b	Основные сети, соединяющие порты и узлы логистики	x	x	x	x	x	x			
c	Принципы сети центров логистики ТРАСЕКА	x	x	x	x	x	x			
d	Учебные поездки и обучение	x	x	x	x	x	x			
2В	Реализация проектов МЛЦ	x	x	x	x	x	x			
a	Принципы взаимодействия в целях развития сети центров логистики	x	x	x	x	x	x			
b	Синергия между центрами логистики	x	x	x	x	x	x			



Логистические процессы и морские магистрали II

Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459					Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция		Число страниц: 4	
Период планирования: 27 октября 2012 г. – 27 апреля 2013 г.		План составлен: 27 апреля 2012 г.					Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting			
Цель проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.										
		ГРАФИК						РЕСУРСЫ		
		2012 – 2013 (месяцы)						ПЕРСОНАЛ		ПРОЧЕЕ
№	НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Май 13	Июнь 13	Июль 13	Авг 13	Сен 13	Окт 13	Ключевые эксперты	Кратко-срочные эксперты	
c	Сетевые виды транспорта	x	x	x	x	x	x			
d	Продолжение ТЭО	x	x	x	x	x	x			
e	Диалог с заинтересованными сторонами	x	x	x	x	x	x			
3	Мастер-план «LOGMOS»	x	x	x	x	x	x			
a	Принципы «LOGMOS»	x	x	x	x	x	x			
b	Два-три тематических исследования	x	x	x	x	x	x			
c	Укрепление потенциала для привлечения финансирования	x	x	x	x	x	x			
4	ТП в реформировании регуляторной сферы	x	x	x	x	x	x			
a	Оценка в рамках тематических исследований	x	x	x	x	x	x			
b	Тренинги, семинары	x	x	x	x	x	x			
c	Механизм мониторинга	x	x	x	x	x	x			
5	Коммуникация, презентация,	x	x	x	x	x	x			





Логистические процессы и морские магистрали II


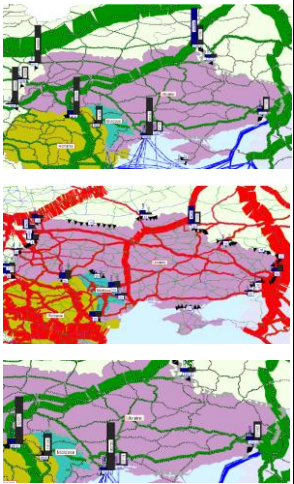
Название проекта: «LOGMOS»		Номер проекта: 2011/264459					Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция		Число страниц: 4	
Период планирования: 27 октября 2012 г. – 27 апреля 2013 г.		План составлен: 27 апреля 2012 г.					Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting			
Цель проекта: Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.										
		ГРАФИК						РЕСУРСЫ		
		2012 – 2013 (месяцы)						ПЕРСОНАЛ		ПРОЧЕЕ
№	НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Май 13	Июнь 13	Июль 13	Авг 13	Сен 13	Окт 13	Ключевые эксперты	Кратко-срочные эксперты	
информирование										
a	План презентаций и информирования									
b	Сотрудничество с информ. центром ЕИСП	x	x	x	x	x	x			
c	Веб-сайт ТРАСЕКА	x	x	x	x	x	x			
d	Координационные встречи участников	x	x	x	x	x	x			
e	Итоговая презентация	x	x	x	x	x	x			
f	Учебные поездки	x	x	x	x	x	x			
g	Оценка развития способностей	x	x	x	x	x	x			
h	Поддержка в инвестфоруме (ИФТ)	x	x	x	x	x	x			
						ВСЕГО		РГ 120 КЭ II 120 КЭ III 100	СЭ 198 МЭ 303	НД



5 ДОСТИЖЕНИЯ ПРОЕКТА В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ


В этой главе представлена деятельность проекта в странах-бенефициарах с октября 2012 г. по апрель 2013 г. в географическом контексте.

Работа команды проекта «LOGMOS» в отчетном периоде была сосредоточена на следующих направлениях:

	<p>Горизонтальное обновление юридических рекомендаций для стран ТРАСЕКА в области логистики и морских перевозок, связанных с упрощением торговли, специализированный анализ правовой среды в странах Центральной Азии (см. Приложение 3 - Предложения по совершенствованию правовой среды для морских магистралей и логистики: Часть III для Узбекистана, Кыргызстана и Таджикистана). Информация, необходимая для подготовки правовой оценки, была запрошена у Туркменистана, но еще не была предоставлена бенефициаром.</p>
	<p>Анализ различных данных в рамках тематического исследования транзитного потенциала Украины и интенсивное сотрудничество с бенефициарами при завершении указанного исследования (см. Приложение 4 – Транзит через территорию Украины). Команда «LOGMOS» систематизировала полученные данные в рамках последовательного шаблона для построения эконометрической модели.</p> <p>Значительные усилия были направлены на получение прозрачных данных по тарифной политике и фактическим затратам на перевозки в Украине. Основные ресурсы координировались с украинскими научно-исследовательскими институтами, занимающимися изучением экономических последствий от потерь украинского транзита с национальной точки зрения.</p> <p>Команда проекта обсуждала с бенефициарами последующие шаги в рамках общих исследований и методы работы по интеграции выводов «LOGMOS» в документы для принятия решений в Украине. Рекомендации «LOGMOS» по совершенствованию транзитных функций Украины будут рассмотрены в процессе принятия решений с региональной точки зрения.</p> <p>Кроме того, набор систематизированных «LOGMOS» данных для эконометрической модели транзита был передан бенефициару в апреле 2013 года. Результаты тематического исследования по транзиту через территорию Украины опубликованы в настоящем Отчете.</p>



Логистические процессы и морские магистрали II

	<p>Корректировка и разработка Концепции мастер-плана «LOGMOS» в ноябре-декабре 2013 года, подготовка предварительных выводов для мастер-плана «LOGMOS» в соответствии с графиком, предусмотренным Концепцией.</p> <p>Промежуточные результаты этой работы описаны в Приложении 5 – мастер-план «LOGMOS». Было продолжено взаимодействие со стартовавшим проектом IDEA II по различным аспектам мастер-плана «LOGMOS», продолжая нить и структуру, заданные проектом IDEA I (определение основной сети, приоритетные проекты и финансирование).</p> <p>Результаты текущего отчетного периода были представлены в ходе координационного совещания ЕК, ПС МПК ТРАСЕКА и проектов, финансируемых ЕС, которое состоялось в апреле 2013 года в Киеве. Следующую презентацию по прогрессу проекта мастер-плана планируется провести на шестом региональном совещании технических экспертов «LOGMOS» в июне 2013 года, организуемого в ходе учебной поездки в Германию и Бельгию.</p>
	<p>В процессе продолжающихся консультаций с основными участниками цепочек поставок в ТРАСЕКА была подытожена информация о действующих в настоящее время в ТРАСЕКА судоходных линиях. Обзор представлен в Приложении 6 - Информация о судоходных линиях.</p>
	<p>В период с ноября 2012 года по апрель 2013 года было организовано два крупных региональных мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none">– Региональная конференция по упрощению торговли в Молдове и– Региональное обучение по логистике, морским перевозкам и транспортной экономике в Грузии. <p>Оба мероприятия подробно описаны в Приложении 7 - Материалы региональных совещаний «LOGMOS»</p> <p>Эти мероприятия освещались через веб-портал ТРАСЕКА функциональности и промо-акции ЕИСП-Инфо. Освещение в местных СМИ было организовано бенефициарами в соответствующих странах.</p>



Азербайджан

В течение отчетного периода были организованы две выездные миссии в Азербайджан - в феврале 2013 года для подготовки совещания рабочей группы и продолжения работы по пилотным проектам и в апреле 2013 года – для проведения совещания рабочей



Азербайджан

группы. Деятельность в Азербайджане включала работы по выполнению текущих задач проекта, связанных с составлением планов действий в тесном взаимодействии с Национальным секретарем.

Контакты с азербайджанскими заинтересованными сторонами осуществлялись также в ходе региональных мероприятий проекта «LOGMOS» и других мероприятий ТРАСЕКА.

1:Пилотные проекты

Планы действий в отношении Азербайджана обсуждались в ходе выездных миссий в страну и в рамках региональных мероприятий. 27 марта 2013 года состоялось совещание рабочей группы в Азербайджане.

Участники оценили прогресс, достигнутый в осуществлении пилотных проектов «LOGMOS» с участием Азербайджана, и актуальные события в транспортном секторе Азербайджана. Национальный секретарь ТРАСЕКА подчеркнул, что общий объем перевозок по коридору ТРАСЕКА в 2012 году увеличился примерно на 5% по сравнению с предыдущим годом, хотя объем транзитных грузов сократился на 2%.

Представители Азербайджана также отметили, что НАТО планирует вернуть около 160 000 TEU (а также большое количество транспортных средств) из Афганистана. Согласно оценке, Азербайджан сможет обработать до 60 000 TEU из этого количества. Решение о маршрутизации этого потока в настоящее время еще не принято. Ожидается, что часть грузов будет репатрирована напрямую с помощью авиаперевозок, в то время как другая часть, скорее всего, будет направлена через Россию и Пакистан.

Железнодорожно-паромная и Ро-Ро линии Баку-Туркменбаши, Баку - Актау

Азербайджан является жизненно важным звеном в цепочке поставок из Центральной Азии. Казахстан уже работает над улучшением железнодорожно-паромных операций и перевозок Ро-Ро по маршруту Баку-Актау. Казмортрансфлот (КМТФ), национальный перевозчик Республики Казахстан, планирует провести тендер на приобретение двух железнодорожных паромов в июле 2013 года. При этом все еще предстоит решить проблему транспортной монополии КТЖ при транспортировке грузов через порт Актау (и многие другие объекты транспортной инфраструктуры, в том числе 17 региональных аэропортов) и отсутствия планов по расширению портовых сооружений для обслуживания большего числа железнодорожных паромов и судов Ро-Ро.


Проект КМТФ в порту Курык зависит от поступления бюджетных ассигнований, и его развитие займет много лет.

Предлагаемые в настоящее время услуги должны быть улучшены с точки зрения повышения регулярности рейсов, что будет



	Азербайджан
	<p>содействовать росту их коммерческой привлекательности и позволит обеспечить соответствие реальным потребностям рынка. Также существует потребность в сокращении эксплуатационных расходов и корректировке существующих тарифов на морские грузоперевозки.</p> <p>Проект «Шелковый ветер»</p> <p>На восточном побережье Каспийского моря ведется модернизация инфраструктуры транспортного сообщения с Китаем в связи с возросшими объемами движения и повышением спроса на эффективные логистические услуги.</p> <p>Тем временем, железнодорожное сообщение с сухим портом в Хоргосе, расположенным на границе между Западным Китаем и Казахстаном, было официально открыто в декабре 2012 года. Железнодорожный маршрут начинается от Ляньюньгана (провинция Цзянсу), проходит через сухой порт Хоргос на китайско-казахстанской границе, а затем соединяется с железной дорогой в Казахстане. Это будет второй железнодорожный портовый маршрут, соединяющий Синьцзян с Казахстаном, после перевала Алатау.</p> <p>Казахстан, наиболее экономически развитая страна среди пяти стран Центральной Азии, в последние годы активно развивал торгово-экономические связи с Китаем. Объемы грузов, перевезенных только лишь через перевал Алатау между двумя странами возросли с 160 000 тонн в 1991 году до 15,6 млн. тонн в 2012 году.</p> <p>С учетом этого развития крайне важно подготовить проект с организационной стороны и создать условия для эксплуатации перспективного звена коридора – маршрута контейнерного поезда «Шелковый ветер».</p> <p>Международный логистический центр в новом бакинском международном морском торговом порту в Аляте</p> <p>Во время совещания рабочей группы были вновь озвучены признанные во всем мире основные характеристики МЛЦ:</p> <ul style="list-style-type: none">• МЛЦ должен быть открыт для всех операторов на недискриминационной основе• Важно обслуживание мультимодальных перевозок - автомобильных и железнодорожных с включением, при необходимости, внутренних водных путей• Сильная поддержка государственных органов - физическое присутствие на месте и содействие клиентам в прохождении всех необходимых формальностей, в частности, таможенного оформления на месте. Независимая и нейтральная администрация, управляющая




	Азербайджан
	<p>территорией и расположенными на ней объектами.</p> <p>Таможенный комитет работал над процедурами, которые должны применяться в порту в поселке Алят, однако не поступало никаких запросов, инструкций или информации о процедурах, касающихся МЛЦ. Национальный секретарь ТРАСЕКА в Азербайджане отметил, что изменения в составе персонала Министерства транспорта, а также бюрократические проволочки и недопонимание негативно повлияли на развитие проекта.</p> <p>Контейнерный маршрутный поезд Поти-Тбилиси-Баку</p> <p>Этот пилотный проект рассматривается в качестве дополнительной инициативы по отношению к проекту «Шелковый ветер» и важного способа сообщения с логистическим центром в Аляте.</p> <p>В целях привлечения грузопотоков необходимо создание эффективных связей с внутренними районами, развитию которых могут способствовать, в частности, контейнерные поезда Поти-Баку и «Шелковый ветер». Однако прогресса в развитии проекта Поти-Баку не наблюдается, поскольку Азербайджанская железная дорога все еще не готова скорректировать свои тарифы в отсутствие подтвержденных / гарантированных объемов грузов.</p> <p>Команда «LOGMOS» представила ряд примеров операций маршрутных поездов, успешность которых была достигнута после того, как была обеспечена регулярность движения по удобному расписанию. Одним из последних примеров является «Викинг» (январь 2012 г.): введение нового расписания с большим числом более частых рейсов привело к трехкратному увеличению числа контейнеров, транспортируемых транзитом через Украину. До этого реорганизация движения маршрутных поездов Поти-Тбилиси Грузинской железной дорогой в 2011 году с предложением сервиса, адаптированного к рыночному спросу с точки зрения расписания, тарифов и доступности информации, привело к резкому увеличению в Грузии перевозок контейнеров с использованием железной дороги. При этом удалось привлечь на железную дорогу экспортные грузы, которые ранее транспортировались в порты на грузовиках.</p>
2:Концепция региональных сетей логистических центров и ее реализация	Пилотные проекты должны способствовать развитию региональной сети логистических центров и соответствовать положениям мастер-плана. Пилотные проекты Азербайджана будут включены в мастер-план.
3:Мастер-план «LOGMOS»	Концепция мастер-плана для региона ТРАСЕКА: <ul style="list-style-type: none">• существующие и планируемые объекты транспортной инфраструктуры, описанные (и актуализированные) в уже






	Азербайджан
	<p>опубликованных обзорных отчетах по странам, которые позволяют определить основную сеть</p> <ul style="list-style-type: none">• оценка оставшихся физических и организационных барьеров,• анализ рынка, связанный с обзором текущих реформ в регулятивной сфере, которые положительно влияют на доступ к рынку и поэтому представляют собой меры содействия развитию торговли (например, законодательство и процессы в области приватизации и концессий, структурные реформы, например, железнодорожных компаний и изменения в их тарифной политике и т.д.) <p>В процессе разработки мастер-плана будут также подробно рассмотрены пилотные проекты - старые (Международный логистический центр Алят в Азербайджане, маршрутный контейнерный поезд Поти-Баку, а также железнодорожно-паромные и Ро-Ро операции в Каспийском море) и новые (маршрутный поезд «Шелковый ветер» и транзит через территорию Украины).</p>
4:Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы	<p>Ситуация с квотами, навязываемыми Азербайджаном для турецких грузовиков, следующих транзитом, значительно улучшилась за последние два года. Если в начале 1990-х годов количество выдаваемых разрешений составляло около 200-250, то сегодня выдается 25 000 разрешений.</p> <p>Реализация концепции «единого окна» идет полным ходом, но применение международных стандартов (в частности, позволяющих принимать и внедрять электронную подпись для таможенных документов, регулирующих проблемы коррупции) еще ожидает принятия решений.</p>
5:Коммуникация, информация, осведомленность	<p>Национальный секретарь в Азербайджане способствовал регулярному освещению в местных и региональных СМИ деятельности программы ТРАСЕКА, а также мероприятий, организуемых в рамках проекта «LOGMOS».</p> <p>Для успеха пилотных проектов в Азербайджане необходим многосторонний диалог и консультации с общественностью. Рекомендуются активизация сотрудничества между ПС и заинтересованными сторонами по контролю за осуществлением планов действий.</p> <p>С учетом последних изменений среди участников проекта в Министерстве транспорта Азербайджана необходимо повторно принять меры по повышению осведомленности о проекте, а также содействовать передаче проектов в собственность бенефициаров.</p>



	Азербайджан
	Делегация ЕС была проинформирована о деятельности Проекта в Азербайджане.

	Армения
	Деятельность в Армении, в основном, включала: <ul style="list-style-type: none">• Повседневную проектную работу• Помощь и составление рекомендаций по развитию ереванского аэропорта «Звартноц»• Анализ возможностей упрощения процедур торговли и мультимодальных перевозок в Армении• В апреле 2013 года была организована выездная миссия в Армению
1:Пилотные проекты и дополнительные задачи	Логистический центр в аэропорту «Звартноц» <p>Бенефициар в Армении является одним из самых активных в плане продвижения пилотных проектов в регионе. Техно-экономические исследования, подготовленные или обновленные командой «LOGMOS», были включены в приоритетные проекты и будут планироваться к реализации в рамках ГЧП.</p> <p>Подготовленные «LOGMOS» рекомендации по организации автомобильного и железнодорожного доступа, который можно использовать как для аэропорта, так и для логистического центра были включены в программу развития зоны аэропорта.</p> <p>Подписан Меморандум о взаимопонимании между аэропортом, Армянской железной дорогой и Правительством по развитию в Армении логистического центра на основе финансируемого ЕС технико-экономического обоснования. Азиатский банк развития также участвует в проекте.</p> <p>Бенефициару предоставлялась поддержка по мере необходимости. Были проведены совещания целевой группы с управляющей компанией аэропорта, железной дорогой и Министерством транспорта.</p> Морской флаг Армении <p>Рекомендации Проекта в отношении морского флага Армении были одобрены бенефициаром и использованы в качестве основы при разработке государственной программы. Владельцем проекта является бенефициар, который активно продвигает его. Дальнейшее содействие этой инициативе Армении будет оказано в рамках нового проекта ТРАСЕКА по морской безопасности.</p>





	Армения
2:Концепция региональных сетей логистических центров и ее реализация	<p>Предварительный обзор по Армении был опубликован на сайте после одобрения со стороны бенефициара в декабре 2012 года. Собирается информация для следующего обновления обзорного отчета в октябре 2013 года.</p>
3:Мастер-план «LOGMOS»	<p>Обзоры автомобильного, железнодорожного и морского транспорта, а также исследование правовой среды содержат информацию об Армении, значимую для мастер-плана. Анализ транспортных потоков также охватывает Армению. В настоящее время производится обновление этих документов.</p>
4:Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы	<p>Команда «LOGMOS» продолжила мониторинг реализации задачи единого окна совместно с Национальным секретарем. Проект комплексного управления границами на Южном Кавказе (проект SCIBM) и твиннинг-проект по улучшению эффективности управления границами, реализуемые в Армении, охватывают основные компоненты, имеющие отношение к товарному обмену.</p> <p>В ходе проектной миссии в Армению представительство ПРООН сообщило о запуске нового проекта в сфере интегрированного управления границами³. В феврале 2013 г. делегация ЕС в Армении, ПРООН, Совет национальной безопасности и Комитет государственных доходов РА совместно представили шаги, которые будут предприняты по финансируемому ЕС и реализуемому ПРООН проекту "Модернизация пункта пограничного контроля Бавра-Ниноцминда между Арменией и Грузией".</p> <p>Этот проект со сметой в 1,9 млн евро имеет целью внедрение европейских стандартов по интегрированному управлению границами на пункте пограничного контроля на границе Армении и Грузии, что призвано содействовать торговле, транзиту и оптимизации пересечения границ. Проект призван реализовать положения Плана действий по интегрированному управлению границами на 2011-2015 годы, разработанного в рамках предыдущей инициативы SCIBM и утвержденного правительством Армении.</p> <p>Финансируемый ЕС твиннинг-проект поддерживает Комитет государственных доходов в целях укрепления армянской таможни путем внедрения современных процедур таможенного контроля и обеспечения их соблюдения в соответствии с передовым опытом</p>

³ Дополнительную информацию см. по адресу:

http://www.am.undp.org/content/armenia/en/home/operations/projects/democratic_governance/modernization-of-bagratashen--bavra--gogavan-border-crossing-poi.html



	Армения
	стран-членов ЕС. Твиннинг-проект реализуется литовско-финским консорциумом двух европейских таможенных администраций с июня 2012 года по июнь 2013 года.
5: Коммуникация, информация, осведомленность	<p>Представители заинтересованных сторон Армении (Ассоциация экспедиторов, Южно-Кавказская железная дорога, частные экспедиторские и транспортные компании) приняли участие в обучении, организованном в Тбилиси в апреле 2013 года, и присутствовали на всех его модулях.</p> <p>В текущем отчетном проектном периоде Проект «LOGMOS» продолжил сотрудничество с Представительством ПРООН в Армении, занимавшегося реализацией проекта ЕС SCIBM (комплексное управление границами на Южном Кавказе), который осуществлялся с января 2009 г. по конец сентября 2012 г. в рамках Флагманской инициативы программы Восточного Партнерства «Интегрированное управление границами».⁴ Рассматривались вопросы упрощения процедур торговли, совершенствования процедур пересечения границ, мероприятий по внедрению «единого окна» / «концепции комплексного обслуживания» и модернизации пунктов пересечения границы на Южном Кавказе (см. Приложение 2 – Перечень проведенных встреч).</p> <p>Обзорный отчет по Армении был опубликован после его утверждения бенефициаром в декабре 2012 года.</p>

	Болгария
1: Пилотные проекты	<p>Черноморский план действий (БСАП 1) «Варна - Ильичевск - Керчь - Потти / Батуми» был передан для реализации заинтересованным сторонам в прошедшем отчетном периоде.</p> <p>Этот маршрут рассматривается как последовательный паромный путь сообщения (железнодорожные, автомобильные и контейнерные перевозки) между Болгарией, Украиной и Грузией.</p>

Информацию о Флагманской инициативе ЕС см. по адресу

<http://eeas.europa.eu/eastern/initiatives/>


Информацию о проекте SCIBM в Армении см. по адресу <http://www.scibm.am>

Информацию от ПРООН о работе по реализации Флагманской инициативы программы Восточного Партнерства «Интегрированное управление границами» см. по адресу

http://www.undp.org/content/brussels/en/home/ourwork/democraticgovernance/in_depth/integrated-border-management.html⁴




2:Концепция региональных сетей логистических центров и ее реализация	Деятельность проекта предполагает изучение опыта Болгарии в развитии логистических сетей и морских маршрутов. Он будет учитываться при разработке соответствующих разделов мастер-плана.
3:Мастер-план «LOGMOS»	Сеть TEN-T в Болгарии будет отмечена в виде перекрестной ссылки в мастер-плане ТРАСЕКА «LOGMOS», с использованием методологии обновленной политики TEN-Выездная миссия в Болгарию была перенесена на следующий отчетный период для уточнения положений мастер-плана из-за отсутствия заинтересованных сторон.
4:Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы	Работа в данном направлении выполняется в Болгарии в рамках членства этой страны в ЕС.
5:Коммуникация, информация, осведомленность	Была опубликована обновленная информация о судоходных компаниях, включая указанный маршрут. Ведется постоянный диалог с заинтересованными организациями Болгарии. Представители принимают участие во всех региональных мероприятиях «LOGMOS», имеющих отношение к данному региону. Заинтересованные лица приглашаются к участию в семинарах, запланированных на следующий отчетный период.

	Грузия
	<p>В текущем отчетном периоде были организованы три выездные миссии проектных экспертов в Грузию:</p> <p>Январь 2013 года – миссия по подготовке обучения.</p> <p>Апрель 2013 года – миссия рабочей группы и миссия экспертов в связи с подготовкой обучения.</p> <p>Региональный тренинг был проведен в Грузии в апреле 2013 г., в обучении приняло 110 участников из стран ТРАСЕКА.</p>
1:Пилотные проекты	<p>Статус-кво основных текущих проектов в области инфраструктуры и процедурные инициативы в регионе были рассмотрены с учетом их значимости для пилотных проектов с участием Грузии:</p> <p>Контейнерный маршрутный поезд Поти-Тбилиси-Баку</p> <p>Будущее этого проекта зависит не только от сотрудничества железных дорог двух стран и их способности создать необходимые условия и привлечь операторов и грузы на данный маршрут, но и является неотъемлемой частью регионального</p>



	Грузия
<p>развития в области инфраструктуры и организационных мер. Например, такие проекты, как логистические узлы в Азербайджане и Грузии, а также связующие железнодорожные и морские магистрали имеют решающее значение для развития проекта маршрутного поезда Поти-Тбилиси-Баку:</p> <ul style="list-style-type: none">• Первая очередь нового бакинского порта в поселке Алят запланирована к вводу в эксплуатацию к концу 2015 - началу 2016 года. Алят должен стать пунктом назначения и транзитным центром перевалки для маршрутных поездов;• Контейнерный блок-поезд «Шелковый ветер» должен быть запущен в 2016 году;• Строительство железной дороги Баку-Тбилиси-Карс близится к завершению. Однако в ожидании реконструкции и модернизации турецкой железнодорожной сети в восточной части страны (которая еще не начата и будет завершена только к 2023 году) сообщение с Карсом едва ли может использоваться на полную мощность. Кроме того, не решен вопрос о едином транспортном документе, таком как единая железнодорожная накладная ЦИМ / СМГС.• Расширение маршрута поездов Поти-Баку в направлении Каспийской морской магистрали рассматривалось с точки зрения инвестиций в пополнение флота железнодорожных паромов и железнодорожных сооружений (см. также информацию в разделе про Азербайджан), а также мер, которые необходимо предпринять в основных хабах для обеспечения соответствия ресурсов коридора ТРАСЕКА рыночному спросу. В связи с этим, будущий узел в Актау должен иметь возможности для приема и обслуживания транзитных грузов из Китая и обратно. Тем не менее, существующая неопределенность планов по развитию порта значительно осложняет дальнейшее развитие торговли через центральный коридор Кавказа. <p>До сих пор не достигнут прогресс в отношениях между Грузией и Азербайджаном в отношении реализации проекта эксплуатации контейнерного поезда Поти-Баку. Команда «LOGMOS» вновь отметила предпосылки успеха таких операций:</p> <ul style="list-style-type: none">• единый оператор,• совместно согласованный / надежный / прозрачный / фиксированный тариф, конкурентоспособный по отношению к автомобильному транспорту	



	Грузия
	<ul style="list-style-type: none">• регулярные рейсы,• фиксированное / сокращенное время в пути и т.д. <p>Пример успешных мер, предпринятых в январе 2012 года Укрзализныцей (УЗ) в отношении поезда «Викинг», может быть принят во внимание в Грузии. Результатом стало трехкратное увеличение числа контейнеров, перевозимых этим поездом транзитом через Украину после введения нового расписания с регулярными и более частыми рейсами.</p> <p>От Азербайджанской железной дороги требуется большая прозрачность и готовность к диалогу, чтобы откорректировать тарифы в отсутствие подтвержденных / гарантированных объемов грузов. До начала функционирования Алята будет сложно запустить контейнерный поезд из-за лимитированного доступа и ограниченных возможностей в старом бакинском порту.</p> <p>Запланированные инвестиции АРМ в Поти были отложены до 2014 года.</p> <p>Проект логистического центра на площадке ТАМ-Вели</p> <p>Проект МЛЦ на площадке ТАМ-Вели, очевидно, не является приоритетным с октября 2012 года после парламентских выборов. Едва ли он будет включен в повестку дня до президентских выборов в 2013 году. В этой связи Министерство экономики и устойчивого развития обратилось к команде «LOGMOS» с просьбой о содействии в представлении проекта МЛЦ с уточненными данными новому правительству.</p> <p>Проект «Шелковый ветер»</p> <p>Команда «LOGMOS» подтвердила свою готовность предоставлять по мере необходимости техническую консультативную поддержку рабочей группе проекта «Шелковый ветер», после того как такая рабочая группа будет создана в соответствии с решениями, принятыми заинтересованными сторонами в ходе семинара «LOGMOS» в Актау в июле 2012 года и закрепленными в Меморандуме о взаимопонимании, подписанном министрами транспорта четырех стран-участниц в Измире в ноябре 2012 года.</p>
2:Концепция региональных сетей логистических центров и ее реализация	Положения, касающиеся Грузии, включены в мастер-план.
3:Мастер-план «LOGMOS»	Работы были активизированы в текущем отчетном периоде. Соответствующие результаты включены в обзорные отчеты по видам транспорта в составе мастер-плана. См. дополнительную информацию в Приложении 5.



	Грузия
4:Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы	Работа продолжается, текущие рекомендации включены в отчет о правовой среде.
5:Коммуникация, информация, осведомленность	<p>Проектом «LOGMOS» было организовано трехдневное обучение для специалистов в области транспорта, логистики и морских перевозок, а также представителей государственного сектора, которое состоялось 10-12 апреля 2013 года в Тбилиси. Целью тренинга была демонстрация лучшей европейской практики, успешных концепций в области логистики и морских магистралей и возможностей их реализации в рамках ТРАСЕКА.</p> <p>Обучение было предназначено для молодых специалистов и руководителей среднего звена из сектора транспорта и логистики стран ТРАСЕКА. Целевая аудитория представляла собой новое поколение транспортных профессионалов и активных участников транспортного коридора, которые стремятся, хотят и могут продвигать ТРАСЕКА за счет полученных знаний в сочетании с практическим опытом.</p> <p>В целях обеспечения участия специалистов, наилучшим образом соответствующих целям мероприятия, а также в целях повышения заинтересованности и устойчивости, был организован уникальный процесс подачи заявок. Участники должны были обосновать свой интерес к участию в семинаре, представив описание своих целей, резюме и заполненную индивидуальную заявку, а также свой план по дальнейшему распространению полученных знаний среди своих сверстников в странах ТРАСЕКА.</p> <p>В результате команда «LOGMOS» охватила широкий спектр участников: представителей логистических компаний, судоходных линий, транспортных операторов, инфраструктурных компаний для всех видов транспорта, грузовладельцев, таможенных специалистов, экспедиторов и представителей государственных органов, отвечающих за транспортный сектор, т.е. группа представляла собой участников реальной цепочки поставок. Кроме того, на тренинг были приглашены лучшие студенты и преподаватели факультета логистики принимающего учреждения в Грузии - Грузинского технического университета. Факультет логистики был создан при поддержке финансируемого ЕС проекта по укреплению кадрового потенциала в транспортном секторе стран СНГ (2008-2009 гг.).</p> <p>Ведущие научно-исследовательские и академические институты Европы, такие как Университет прикладных наук Вильдау (Германия) - ведущий партнер проекта ЕС Interreg-FLAVIA, направленного на улучшение мультимодальной логистики на уровне транспортных коридоров, Гамбургский технологический университет, Специализированный институт морской логистики и</p>




	Грузия
<p>Институт бизнес-логистики и общего менеджмента направили своих представителей для выступления с лекциями перед участниками тренинга.</p> <p>Семинар был разделен на три тематических модуля, каждый из которых охватывал целый ряд тем для определенных целевых групп. В течение первых двух дней проходило обучение по логистике (модуль А) и морским перевозкам (модуль В) параллельно в двух группах. В последний день обучения обе группы присоединились к общей сессии модуля С, посвященного экономике транспорта и практическим примерам возможностей применения схем ГЧП при реализации логистических проектов в ТРАСЕКА. Представители сферы логистики и морского судоходства, работающие в странах ТРАСЕКА, представили свои тематические исследования в последний день мероприятия. Семинары были организованы в интерактивном режиме с использованием решения практических задач и тематической игры по управлению морскими перевозками.</p> <p>Мероприятие предоставило грузинским коллегам уникальную возможность наладить сотрудничество с европейскими научными учреждениями, были получены положительные отзывы от его участников.</p> <p>Команда проекта «LOGMOS» высоко оценивает поддержку со стороны Грузинского технического университета, Министерства экономики и устойчивого развития Грузии и Национального секретаря ТРАСЕКА в Грузии.</p> <p>Делегация Европейского Союза в Грузии была проинформирована о всех мероприятиях Проекта в Грузии. Представитель делегации выступил с речью на вводной сессии регионального тренинга.</p>	

	Казахстан
<p>Казахстану была оказана помощь в плане содействию развития проекта «Шелковый ветер» – технические консультации по вопросам упрощения торговли. Проектной командой была организована выездная миссия по созданию рабочей группы в феврале 2013 года.</p>	
1:Пилотные проекты	<p>Национальное совещание рабочей группы состоялось в Астане 4-5 февраля. Во время этой встречи обсуждался статус и дальнейшие шаги по реализации пилотных проектов «LOGMOS» в Казахстане:</p> <ul style="list-style-type: none">• В отношении проекта «Шелковый ветер» рабочая группа была проинформирована о том, что Турция назначила членов международной рабочей группы по



	Казахстан
	<p>этому проекту. Специализированная сессия была проведена в ходе экономического форума в Астане 22-24 мая 2013 года и заинтересованные потенциальные участники проекта в Казахстане подготовили свой вклад в проект (тарифная политика, транзитное время, оперативные вопросы). Эта информация была подтверждена в ходе координационного совещания ЕК, ПС и проектов ТП ЕС.</p> <ul style="list-style-type: none">• Что касается каспийской линии перевозок Ро-Ро, ситуация вокруг порта Актау и его дальнейшего развития, в том числе железнодорожно-паромной переправы и ММ, остается несколько неопределенной, поскольку порт находится в процессе передачи Казахской железной дороге (КТЖ), так что в отношении графика и объема его расширения еще должны быть приняты решения. Развитие железнодорожно-паромных и Ро-Ро перевозок не было включено в план развития порта, представленный в ходе совещания, хотя оба сегмента рынка демонстрируют стабильный и значительный рост (см. также замечания по Азербайджану).• Были представлены планы Казмортрансфлота по вопросам развития флота железнодорожных паромов и судов Ро-Ро в Казахстане, наряду с развитием либо порта Курык, либо с участием в развитии порта Актау. Согласно плану, тендер на поставку судов должен быть объявлен в июле 2013 года со сроком поставки в 2015 году.• О ходе создания логистического центра в свободной экономической зоне Актау информации предоставлено не было. <p>Остаются проблемы, связанные с частным владельцем (КаскорТрансСервис) железнодорожного доступа к порту Актау, как уже отмечалось в предыдущем отчете.</p>
2:Концепция региональных сетей логистических центров и ее реализация	<p>Соображения в отношении региональных логистических сетей были включены в обзорный отчет по стране, подготовленный в тесном сотрудничестве с бенефициаром, и в планы действий по реализации пилотных проектов, а также обзорные отчеты по видам транспорта.</p>
3:Мастер-план «LOGMOS»	<p>Работы были активизированы в текущем отчетном периоде. Соответствующие результаты включены в обзорные отчеты по видам транспорта в составе мастер-плана. См. дополнительную информацию в Приложении 5.</p>




	Казахстан
4: Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы	Работа продолжается, текущие рекомендации включены в отчет о правовой среде.
5: Коммуникация, информация, осведомленность	<p>Представительство ЕС регулярно получает информацию о проектной деятельности от команды проекта или бенефициара. Представители заинтересованных казахстанских сторон принимают участие во всех региональных мероприятиях «LOGMOS».</p> <p>Тематическая сессия по вопросам упрощения процедур торговли в рамках реализации проекта «Шелковый ветер» была включена в повестку дня конференции «LOGMOS», состоявшейся в ноябре в Кишиневе.</p>

	Кыргызстан
	В текущем отчетном периоде осуществлялись контакты с заинтересованными сторонами в ходе региональных мероприятий в Молдове и Грузии, а также во время других совещаний ТРАСЕКА.
1: Пилотные проекты	<p>Продолжение темы создания логистического центра (ЛЦ) в Оше: Консультации с заинтересованными сторонами проводились по мере необходимости. План действий по созданию логистического центра в Оше обсуждался с заинтересованными сторонами, отвечающими за его развитие, в ходе региональных мероприятий. Министерство транспорта оказывает содействие дальнейшему развитию логистической инфраструктуры.</p> <p>Развитие других логистических центров:</p> <p>Бишкек является основным узлом и крупнейшим центром потребления в Кыргызстане. Аэропорт Бишкека использовался НАТО в качестве одного из главных транзитных узлов с 2001 года в направлении Афганистана. Ввиду запланированного вывода войск и истечения договора о Транзитном центре США в аэропорту «Манас» в 2014 году, на повестку дня выносятся вопросы использования соответствующих площадей в гражданских целях.</p> <p>С декабря 2012 года Кыргызстан и Россия обсуждают создание грузового логистического центра в международном аэропорту «Манас». Три российских перевозчика - Аэрофлот, Полет и Волга-Днепр заинтересованы в использовании бишкекского аэропорта</p>



	Кыргызстан
	«Манас» в качестве хаба для международной логистики и грузовых рейсов между Западной Европой и Юго-Восточной Азией. Кыргызстан поддерживает бизнес-инициативы с приданием приоритетного значения отношениям с Китаем и созданию освобожденной от налогов экономической зоны в аэропорту.
2:Концепция региональных сетей логистических центров и ее реализация	Центрально-азиатские маршруты включены в мастер-план, рассматриваются варианты эффективного транспортного сообщения этого региона с остальной частью ТРАСЕКА. Страны Центральной Азии начали играть большую роль в создании наземных цепочек поставок между Западной Европой и Китаем, с учетом укрепления экономических коридоров между регионами, генерирующими товары, и регионами-потребителями.
3:Мастер-план «LOGMOS»	Деятельность транспортного сектора Кыргызстана, а также транспортные маршруты и узлы, которые могут способствовать привлечению грузов из Китая в коридор ТРАСЕКА, учитываются в исследованиях «LOGMOS».
4:Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы	Правовые рекомендации для Кыргызстана включены в текущий правовой отчет.
5:Коммуникация, информация, осведомленность	Заинтересованные стороны Кыргызстана принимали участие во всех региональных мероприятиях «LOGMOS» в Тбилиси и в Грузии.

	Молдова
	Региональное мероприятие по содействию торговле и транспорту было организовано проектной командой в ноябре 2012 года.
1:Пилотные проекты	Команда проекта оказывает техническую помощь заинтересованным сторонам на разовой основе по различным вопросам реализации МЛЦ. Для улучшения внешней инфраструктуры требуется государственная поддержка. Обновляется тематическое исследование по Дунаю. С заинтересованными сторонами в Молдове регулярно осуществлял контакты местный эксперт «LOGMOS», что касается включения пилотных проектов в мастер-план, занимаясь обсуждением проектной деятельности и дальнейших шагов.



	Молдова
2:Концепция региональных сетей логистических центров и ее реализация	Роль Молдовы в региональных логистических процессах, в том числе вклад ее транспортной системы и опыт интеграции в сети TEN-T освещается в различных отраслевых отчетах в составе мастер-плана.
3:Мастер-план «LOGMOS»	Молдова, будучи страной ТРАСЕКА, граничащей с Европейским Союзом, обеспечивает прямой доступ ТРАСЕКА к сетям TEN-T. Будет принята во внимание двусторонняя работа в области транспорта в рамках ЕИСП. Маршруты, значимые с точки зрения расширения TEN-T и жизненно важные для Молдовы, будут рассматриваться в мастер-плане.
4:Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы	Было продолжено сотрудничество с EUBAM для получения положительного опыта в сфере совершенствования управления границами с точки зрения упрощения торговли между Молдовой и Украиной, который теперь изучается в других странах.
5:Коммуникация, информация, осведомленность	Заинтересованные круги Молдовы участвовали во всех региональных мероприятиях. Проектом был организован региональный семинар и практические занятия по упрощению торговли и транспорта в ТРАСЕКА. В мероприятии приняли участие бенефициары проекта, представляющие государственный и частный сектор, специалисты таможенных органов стран ТРАСЕКА, делегаты ЕК, представители миссии Европейского Союза по приграничной помощи Молдове и Украине, ЕЭК ООН, ОБСЕ, проектов Всемирного банка по стратегии развития логистики в Молдове и проектных команд ЕС ТРАСЕКА.

	Румыния
1:Пилотные проекты	Обновляется тематическое исследование по Дунаю, планируется выездная миссия в Румынию в следующем отчетном периоде. Была опубликована обновленная информация о судоходных линиях.
2:Концепция региональных сетей логистических центров и ее реализация	Логистические центры и экономические коридоры, ведущие из Румынии в страны ТРАСЕКА и через территорию Румынии, будут рассмотрены при разработке мастер-плана с использованием в качестве основы методологии расширения TEN-T.




	Румыния
3:Мастер-план «LOGMOS»	Сети Болгарии и Румынии включены в мастер-план с учетом расширения и пересмотра политики TEN-T.
4:Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы	Работа в этом направлении ведется Румынией в рамках ее членства в ЕС.
5:Коммуникация, информация, осведомленность	В Румынии был назначен новый национальный секретарь. Команда «LOGMOS» команда будет проводить брифинги и информировать Национального секретаря о деятельности Проекта. В мастер-плане будут даны перекрестные ссылки на сети Румынии.


	Таджикистан
	В течение текущего отчетного периода команда проекта сосредоточила свою работу на подготовке обзорного отчета по стране и отчета по исследованию правовой среды.
1:Пилотные проекты	От бенефициара не поступало запросов в отношении нового пилотного проекта по созданию логистического центра в Турсунзаде и проекта логистического центра в Нижнем Пяндже. Оба проекта переданы для реализации в собственность бенефициаров.
2:Концепция региональных сетей логистических центров и ее реализация	Оба логистических центра рассматриваются в качестве хабов для экономических коридоров с участием Таджикистана.
3:Мастер-план «LOGMOS»	Обзорный отчет по Таджикистану был опубликован после его одобрения бенефициаром в апреле 2012 года.
4:Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы	Анализ правовой среды Таджикистана был завершен и опубликован в настоящем Отчете.




5:Коммуникация, информация, осведомленность	Заинтересованные стороны Таджикистана принимали участие во всех региональных мероприятиях «LOGMOS» в отчетном периоде.
--	--

	Туркменистан
	<p>Вопрос о регистрации проекта «LOGMOS» в Туркменистане еще не решен и едва ли будет решен до окончания проекта. Это вызывает процедурные сложности, визовые проблемы и неопределенность в отношении формальных документальных требований для региональных проектов ЕС.</p> <p>Представители заинтересованных учреждений Туркменистана приняли участие в региональном семинаре в Кишиневе в ноябре 2012 года. Из-за процедурных ограничений представители Туркменистана не присутствовали на тренинге в Тбилиси. Материалы тренинга будут направлены заинтересованным сторонам.</p> <p>Продолжалось регулярное онлайн-общение с бенефициарами в Туркменбаши.</p>
1:Пилотные проекты	Ро-Ро перевозки на Каспии Международные заинтересованные стороны были проинформированы о ситуации в Туркменистане. ПС принимал активное участие в коммуникации и предоставлении информации проекта «LOGMOS» бенефициарам в Туркменистане.
2:Концепция региональных сетей логистических центров и ее реализация	<p>Маршрутам сообщения в направлении Восток - Запад и транзитным узлам для торговли со странами Центральной Азии и Кавказа придается приоритетное значение. Тем не менее, страна развивает и другие маршруты в направлении Север-Юг и работает в направлении раскрытия своего логистического потенциала для обеспечения доступа других стран к океанам.</p> <p>В марте 2013 года президенты Туркменистана и Таджикистана начали переговоры о соединении железных дорог двух стран на территории Афганистана.</p> <p>Это строительство направлено на диверсификацию транспортных коридоров Туркменистана и Таджикистана, обеспечивая дополнительный маршрут через Центральную Азию для грузовых потоков из Каспийского и Черноморского регионов. Для Таджикистана этот маршрут может быть использован для транспортировки ископаемого топлива из Туркменистана.</p> <p>Кроме того, Туркменистан совершенствует свои прямые связи с океанскими портами. Туркменистан планирует начать строительство железнодорожной линии Имамназар-Акина на территории Афганистана. Этот проект основан на подписанном в мае 2011 года межправительственном соглашении о</p>





	Туркменистан
	<p>строительстве железной дороги Атамырат-Имамназар (85 км, ТМ)-Акина-Андхой (38 км, AFG). По участку Туркменистана работы по проектированию были завершены, строительство будет осуществляться соответствующими структурами Министерства железнодорожного транспорта Туркменистана.</p> <p>Нефтяные потоки из Казахстана, вероятно, будут транспортироваться в океанские порты, в том числе, через территорию Туркменистана.</p> <p>Страны Центральной Азии постепенно расширяют свои железнодорожные сети на базе колеи европейского стандарта, обеспечивая прямой доступ к рынкам через океанские порты.</p>
3:Мастер-план «LOGMOS»	Работа продолжается, опубликованы обзорные отчеты по видам транспорта.
4:Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы	Осуществлялись заблаговременные контакты с заинтересованными сторонами в Туркменистане в связи с подготовкой правового анализа. Подготовленные для сбора данных о правовой среде опросники неоднократно передавались через дипломатические каналы. Было налажено взаимодействие с программой АБР ЦАРЭС с целью обмена информацией по Туркменистану. Обратная связь и информация по правовым вопросам пока отсутствует. Работа будет продолжена в следующем отчетном периоде.
5:Коммуникация, информация, осведомленность	<p>Представители Туркменистана приняли участие в региональном семинаре по упрощению торговли в Молдове.</p> <p>Коммуникация с точки зрения получения официальной информации требует привлечения дипломатических каналов. Региональный проект ЕС, не зарегистрированный официально в Туркменистане, де-факто не может направлять информацию по дипломатическим каналам. Документы приходится отправлять в оригинале. Между Украиной, где базируется проект «LOGMOS», и Туркменистаном осуществляется только обычная почтовая связь. Проект «LOGMOS» направляет документы в Туркменистан при поддержке ПС, который является дипломатической структурой и имеет доступ к дипломатическим каналам.</p>



	Турция
1:Пилотные проекты	Был продолжен диалог с представителями частного транспортно-логистического сектора Турции, а также с государственным сектором в связи с участием страны в пилотных проектах «Шелковый ветер» и каспийских перевозок Ро-Ро. Турецкие заинтересованные стороны принимают активное участие в реализации пилотного проекта «Шелковый ветер», этой инициативе придается большое значение в Турции.
2:Концепция региональных сетей логистических центров и ее реализация	Турция является важным торговым партнером и страной транзита для ТРАСЕКА, Евразийских коридоров и ТЕН-Т. Турция имеет самую высокоразвитую логистическую отрасль в регионе ТРАСЕКА. В настоящее время Турция продвигает использование мультимодальных транспортных решений, делая ставку на свое развитое дорожное хозяйство, строительство новых железных дорог и расширение логистических возможностей. Развитие сектора логистики в Турции принимается во внимание в мастер-плане.
3:Мастер-план «LOGMOS»	<p>Требования представителей турецкой транспортной отрасли, одного из наиболее важных сегодняшних и потенциальных пользователей коридора ТРАСЕКА, включены на концептуальном уровне в мастер-план.</p> <p>Турция стремительно развивает несколько мега-проектов в области мультимодальных перевозок, предусматривающих как концептуальное развитие, так и модернизацию инфраструктуры, таких как:</p> <ul style="list-style-type: none">• Твиннинг-проект ЕС по укреплению мультимодальных перевозок в Турции, ТРАСЕКА• BALO• Поезд «Викинг»• TRACEM• Железная дорога Тбилиси-Карс-Баку• Тоннель «Мармарай»• Проект железнодорожно-паромной переправы Самсун-Кавказ• Проект паромной переправы Текирдаг-Деринже• Проект железнодорожно-паромной переправы Ван-Татван• Контейнерный порт Мерсин• Порты Чандарлы и Филиос. <p>Международные автомобильные перевозчики постепенно</p>



	Турция
	адаптируются к комбинированным транспортным решениям. Дорожная карта развития мультимодальных перевозок составляется в Турции в рамках твиннинг-проекта Евросоюза.
4:Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы	Турция ведет обширную работу в этом направлении в рамках инициатив IPA.
5:Коммуникация, информация, осведомленность	Турецкие заинтересованные стороны участвовали во всех региональных мероприятиях «LOGMOS», организованных в этом отчетном периоде.


	Украина
	Команда проекта организовывала регулярные встречи с и.о. Национального секретаря ТРАСЕКА вплоть до назначения нового Национального секретаря в апреле 2013 года. На следующий отчетный период запланирован брифинг для нового Национального секретаря. Первые контакты были организованы в ходе координационных совещаний между ЕК, ПС и проектами ТП ЕС.
1:Пилотные проекты	МЛЦ «Евротерминал» Команда «LOGMOS» оказывает помощь в реализации пилотной инициативы по мере необходимости. Проект логистического центра в сухом порту успешно развивается под руководством «Евротерминала». Тем не менее, прогресс в отношении общественной поддержки планируемого улучшения подъездной автодороги и железнодорожной ветки к площадке достигнут не был. «Евротерминал» реализует план поэтапного развития в соответствии с коммерческими и операционными рекомендациями, мастер-плана проекта, разработанного в рамках проекта МЛЦ. Инженерная часть генерального плана изменилось в связи с планируемой организацией железнодорожного сообщения. Транзит через территорию Украины В марте 2013 года была создана рабочая группа для реализации пилотного проекта транзита через территорию Украины под руководством владельца проекта - Министерства инфраструктуры Украины. Министерство отвечает за разработку политических рекомендаций и параллельно участвует в работе



	Украина
	<p>межведомственной рабочей группы, которая рассматривает тематику транзита через Украину с точки зрения национальных интересов. Работа «LOGMOS» подчеркивает важность организации функциональных транзитных коридоров через территорию Украины с региональной точки зрения.</p> <p>В настоящее время Государственный экономико-технологический университет транспорта завершил исследование по транзиту через территорию Украины, которое было проведено по запросу Министерства инфраструктуры. Исследование опирается на эконометрическую модель, которая основана на:</p> <ul style="list-style-type: none">• данных с 2004 по 2012 гг., разделенных на два периода: до МФК 2008 года и после него,• статистических данных, предоставленных Государственным комитетом статистики, Министерством инфраструктуры и Украинскими железными дорогами. <p>В этом исследовании рассматриваются транспортные потоки по видам транспорта (железнодорожный / автомобильный / морской), а также предпринимается попытка оценить разделение рынка между украинскими и российскими портами Черного моря. Исследование касалось, главным образом, основных транзитных потоков навалочных грузов (железная руда, уголь, черные металлы, минеральные удобрения и т.д.), транспортируемых по железной дороге через территорию Украины.</p> <p>В настоящее время ТРАСЕКА не генерирует существенных транзитных потоков через Украину. Основные транзитные потоки идут из Словакии, Молдовы в Россию и из украинских портов в Россию.</p> <p>Основными факторами, по данным исследования, являются модели цепочки поставок, тарифы и предсказуемость сервиса.</p> <p>Проектом «LOGMOS» была представлена собственная методология - концентрация пригодных для контейнеризации товаров и коридор ТРАСЕКА (без учета Восточной Украины), а также региональные факторы влияния на транзитный потенциал. Обе работы будут рассмотрены бенефициаром при подготовке стратегического документа для Кабинета министров. Тематическое исследование транзитного потенциала Украины было завершено и прилагается к данному отчету.</p>
2:Концепция региональных сетей логистических центров и ее реализация	Обзорный отчет по Украине был опубликован в ноябре 2012 года. Необходим анализ транспортной сети Украины, в особенности в свете ее интеграции в TEN-T.



	Украина
3: Мастер-план «LOGMOS»	<p>Работы были основаны на методологии, утвержденной в декабре 2012 года. Рекомендации по увеличению украинского транзита в интересах ТРАСЕКА будут включены в отчет. Предварительные секторальные отчеты по морскому, автомобильному и железнодорожному транспорту составляются с учетом трех слоев мастер-плана. В настоящее время осуществляется обновление этих документов.</p> <p>Рекомендации мастер-плана, которые будут подготовлены в следующем отчетном периоде, будут принимать во внимание положения этих тематических секторальных отчетов, тематических исследований и пилотных проектов в соответствии с адаптированной для ТРАСЕКА методологии TEN-T.</p>
4: Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы	<p>Завершена проработка нормативных аспектов транзитного потенциала Украины для коридора ТРАСЕКА. Юридические рекомендации были обновлены и являются неотъемлемой частью пвнов действий.</p>
5: Коммуникация, информация, осведомленность	<p>Была организована коммуникация с Представительством ЕС с целью передачи актуальной информации о деятельности проекта «LOGMOS».</p> <p>Проект «LOGMOS» начал сотрудничество с твиннинг-проектом «Развитие и координация мультимодального транспорта и логистических процессов в Украине» и оказал ему содействие в установлении контактов с Департаментом логистики и грузовых перевозок Министерства транспорта, строительства и городского развития Германии в целях организации учебной поездки для твиннинг-проекта в октябре 2013 года.</p>

	Узбекистан
1: Пилотные проекты	<p>Проект МЛЦ в Навои разрабатывается заинтересованными сторонами самостоятельно. Запросов от заинтересованных сторон к команде проекта за отчетный период не поступало.</p>
2: Концепция региональных сетей логистических центров и ее реализация	<p>В отчетном периоде был проведен всесторонний анализ автомобильных и железных дорог Узбекистана. Рекомендации по развитию логистической сети включены в отчет по мастер-плану.</p>
3: Мастер-план	<p>Предварительные обзоры железнодорожного и автомобильного сектора, охватывающие инфраструктурные, институциональные,</p>



	Узбекистан
«LOGMOS»	правовые и рыночные условия, включены в настоящий отчет. Данные постоянно обновляются.
4:Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы	Результаты правовой оценки и соответствующие рекомендации опубликованы в настоящем отчете.
5:Коммуникация, информация, осведомленность	Заинтересованные стороны Узбекистана принимали участие во всех региональных мероприятиях «LOGMOS», организованных в отчетный период. Представители из Узбекистана активно участвовали в мероприятиях, проходивших в Молдове и Грузии, с презентациями и освещением практических бизнес-кейсов.



6 ПЛАНЫ ПРОЕКТА НА СЛЕДУЮЩЕЕ ПОЛУГОДИЕ

Следующий отчетный период охватывает шесть месяцев с мая 2013 г. по ноябрь 2013 г. Краткая информация о компонентах проекта уже представлена в Главе 3 настоящего Отчета. В данном разделе приводится описание планируемых шагов по каждому направлению деятельности.

PI: Начало осуществления проекта – завершено, так как все показатели выполнения (мобилизация и корректировка плана работ) были достигнуты на первоначальном этапе.

1А: Морское измерение проектов «морских магистралей»

Деятельность этого компонента будет продолжаться по мере необходимости для пилотных проектов и будет координироваться с ЕК и ПС. Деятельность в рамках этого направления в следующем отчетном периоде будет посвящена подготовке соответствующих компонентов проекта мастер-плана.

- Учебные мероприятия и учебные поездки

Мероприятия по развитию потенциала будут продолжены в рамках существующих целевых и рабочих групп.

23-28 июня 2013 года будет организована вторая учебная поездка в Дуйсбург и Антверпен.

Во время этой поездки планируется посещение портов Дуйсбурга и Антверпена, а также логистических и судоходных компаний, базирующихся в порту. Учебная поездка начнется в Дуйсбурге, где 2 дня будет выделено на изучение практических вопросов функционирования внутренних портов, сухих портов, внутренних водных путей и логистики. Во время двухдневного визита в порт Антверпен участники в рамках индивидуальной программы ознакомятся с функционированием перевалочного порта и модели «порт-владелец», а также с каботажными морскими перевозками и перевозками по внутренним водным путям.

- Идентификация, налаживание контактов и установление связей с заинтересованными компаниями транспортного сектора и заказчиками из ЕС

Эта деятельность будет продолжена на уровне рабочих и целевых групп. Она осуществлялась с самого начала реализации проекта «LOGMOS». Эта коммуникация будет продолжена по двум взаимосвязанным направлениям, соответствующим потребностям бенефициаров проекта «LOGMOS»:

- Содействие развитию контактов ПС с международным сообществом глобальных транспортных компаний;
- Содействие развитию контактов заинтересованных сторон пилотных проектов с заинтересованными глобальными игроками в сфере логистики.

Команда проекта постоянно актуализирует анализ заинтересованных сторон с точки зрения пилотных проектов «LOGMOS». В следующем отчетном периоде это повлечет за собой мониторинг судоходных линий, действующих в ТРАСЕКА, изучение закономерностей развития проекта морских магистралей с участием глобальных игроков, повышение уровня информированности заинтересованных сторон за пределами региона о пилотных проектах «LOGMOS», содействие развитию целенаправленных контактов между глобальными игроками и бенефициарами ТРАСЕКА. Эти мероприятия будут осуществляться с использованием возможностей рабочих групп и в рамках прямых контактов с заинтересованными сторонами в ходе выездных миссий.



Международные представители заинтересованных сторон транспортного сектора будут приглашены в качестве тренеров к участию в учебной поездке и практических семинарах.

Обновления по всем пилотным проектам будут транслированы представителями глобальных судоходных линий, международных логистических и транспортных компаний. Команда проекта будет регулярно связываться с этими заинтересованными сторонами.

Роль проекта заключается в упрощении контактов, содействии в налаживании связей, предоставлении консультаций по разработке бизнес-концепций, а также в содействии укреплению кадрового потенциала партнеров по ТРАСЕКА.

- Мероприятия по коммуникации и распространению информации, направленные на укрепление осведомленности о концепции «морских магистралей» на основе региональной поддержки.
- Обновление веб-сайта проекта будет осуществляться постоянно. Будет продолжена работа по освещению работ в рамках ЕИСП. Новостные бюллетени будут публиковаться в Интернете раз в 3 месяца: в мае 2013 года и в августе 2013 года. Работа по продвижению проекта «Шелковый Ветер» будет продолжаться. Следующее совещание целевой группы по статусу проекта планируется провести в Дуйсбурге 24 июня 2013 года. Представители потенциальной компании-оператора будут приглашены принять участие в этой сессии. Будут представлены к обсуждению секторальные исследования и предварительные рекомендации по различным аспектам, выявленным в ходе подготовки мастер-плана.
- По новым пилотным проектам действий не предусмотрено. Техническая помощь будет направлена на мобилизацию различных источников финансирования для осуществления проектов морских магистралей и логистических центров.

Будут продолжаться встречи с финансирующими институтами, инвесторами и заинтересованными организациями частного сектора в ходе выездных миссий. Работа будет координироваться с ЕК, ПС и проектом IDEA II.

- Мониторинг и отчетность по вопросам реализации пилотных проектов «морских магистралей»

Эта работа будет продолжена на уровне рабочих и целевых групп. Ход реализации будет обсуждаться с заинтересованными сторонами по мере необходимости.

1В: Континентальное измерение проектов «морских магистралей»

- Формирование рабочих и целевых групп, предоставление технической помощи для повышения эффективности (включая упрощение порядка пересечения границ) и привлекательности коммерческих условий

Рабочие группы созданы, деятельность будет продолжаться на уровне специализированных целевых групп. Эта работа будет координироваться с ПС

Будет активизирована работа по проектам логистических центров. Изменение бенефициара в Грузии (структурные изменения в отраслевых министерствах) требует дополнительных усилий по повышению осведомленности заинтересованных сторон о проекте. Бенефициары запросили обновленные документы по пилотным проектам, необходимо представить актуализированные презентации. Эти действия необходимы в целях улучшения устойчивости проекта.

- Разработка и внедрение ограниченного числа тематических исследований по связям между портами и зонами логистики

Будут опубликованы обновленные тематические исследования по Дунаю и Днепру.



2А: Концепция региональных сетей логистических центров

- Создание двусторонних и региональных рабочих групп по продвижению процессов логистики и сетевых возможностей

Рабочие группы созданы. В Грузии и Азербайджане будут организованы дополнительные информационные мероприятия для содействия продвижению пилотных проектов.

- Идентификация основных сетей взаимодействия портов и логистических центров

Эта работа будет продолжена в процессе подготовки результатов предварительного мастер-плана «LOGMOS» и будет согласовываться с ЕК, ПС и проектом IDEA II.

- Разработка рекомендаций и руководящих принципов по формированию сети логистических центров ТРАСЕКА

Руководящие принципы будут обновлены в качестве части проекта мастер-плана. Будет продолжена координация работы с ЕК, ПС и проектом IDEA II.

- Организация учебных поездок и обучения

Будет организована региональная учебная поездка в Германию и Бельгию в 2013 году.

2В: Реализация проектов логистических центров

Эта деятельность будет приоритетной задачей по содействию со стороны команды проекта. Будут разработаны рекомендации по следующим направлениям:

- Развитие интерфейсов для продвижения развития логистических сетей
- Выявление и обеспечение синергетического взаимодействия между логистическими центрами
- Техническая помощь по формированию условий работы сетей
- Способы налаживания диалога и сотрудничества между заказчиками и застройщиками логистических центров.

Существующая практика ЕС будет использоваться в качестве руководящих принципов в разработке этих рекомендаций.

3: Мастер-план «LOGMOS»

В следующем отчетном периоде деятельность проекта будет посвящена подготовке предварительных выводов мастер-плана «LOGMOS» к совещанию МПК в Душанбе. Работа будет продолжаться в соответствии (где применимо) с обновленными руководящими принципами политики TEN-T и Концепцией, утвержденной в декабре 2013 года.

- Разработка рекомендаций и руководящих принципов для «LOGMOS»

Эти аспекты включены в проект структуры мастер-плана в соответствии с положениями Концепции.

- Два-три тематических исследования должны быть отобраны и проработаны в качестве пилотных проектов; должны быть созданы малые рабочие группы для устранения узких мест и определения необходимой технической помощи

Тематические исследования по Дунаю и Днепру будут обновлены. Тематическое исследование по транзиту через территорию Украины завершено, рекомендации будут предоставлены бенефициару по запросу.

- Поддержка и развитие потенциала для привлечения финансирования

Все мероприятия будут согласованы с проектом IDEA II с учетом использования инструментария ТРАСЕКА. Конкретные рекомендации будут включены в



предварительный проект мастер-плана и предоставлены в соответствующих разделах обзорных отчетов по странам.

4: Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы

Будут обновлены положения и выводы правового исследования.

- Тематическое исследование по оценке законодательной и нормативной базы в сфере морских и интермодальных перевозок и мер по охране окружающей среды

Все работы по подготовке правового исследования завершены, оно будет обновляться по мере необходимости.

- Организация обучения, семинаров и рабочих групп для определения необходимых изменений

Правовые и процедурные аспекты в сфере улучшения логистики и морских перевозок будут освещены в ходе учебной поездки в июне 2013 года.

- Разработка механизма мониторинга внесения необходимых изменений в нормативные документы

Эта деятельность станет частью проекта мастер-плана (первые результаты в сентябре 2013 года, завершение и сдача – в марте 2014 года).

5: Коммуникация, информация, осведомленность

- Разработка и реализация плана и медиа-стратегии коммуникации, распространения информации и обеспечения осведомленности

Деятельность будет осуществляться в соответствии с ТЗ согласно плану коммуникации, представленному в Приложении 3 к Вступительному отчету. Будет продолжено сотрудничество с Инфо-центром ЕИСП.

- Веб-портал на сайте ТРАСЕКА, база знаний по вопросам «морских магистралей» и логистических центров, онлайн-библиотека

Обновление веб-сайта будет осуществляться постоянно. Эта деятельность будет координироваться с IDEA II и ПС.

- Совещания владельцев проектов по вопросам платформы сотрудничества

Эти совещания будут проводиться в соответствии с планом коммуникации.

- Распространение итоговых результатов проекта

Соответствующая деятельность запланирована на последний отчетный период.

- Учебные поездки по вопросам «морских магистралей» и логистики

Будет организована учебная поездка в Дуйсбург и Антверпен 23-28 июня 2013 года.

- Специализированные учебные семинары и мероприятия по развитию потенциала (по мере необходимости)

Меры по укреплению кадрового потенциала будут представлены членам целевых рабочих групп по различным аспектам планов действий.

- Поддержка в подготовке инвестиционных форумов ТРАСЕКА (ИФТ) и оформлении технической документации ТРАСЕКА

Деятельность по подготовке проектов к представлению в рамках Инвестиционного форума 2013 года начнется в координации с проектом IDEA II в случае необходимости.

Опубликовано в апреле 2013 года

Публикация реализована при поддержке Европейского Союза.

Исключительную ответственность за содержание публикации несут

Egis International / Dornier Consulting, оно ни в какой мере не отражает официальную позицию
Европейского Союза