Контракт ENPI 2011 / 264 459

Логистические процессы и морские магистрали II

в Азербайджане, Армении, Грузии, Казахстане, Кыргызстане, Молдове, Таджикистане, Туркменистане, Украине, Узбекистане

Вступительный отчет

Июль 2011 г.

Проект финансируется
Европейским Союзом

Проект осуществляется
Egis International / Dornier Consulting

ТИТУЛЬНЫЙ ЛИСТ

Название проекта:	Логистические процессы и морские магистрали II Региональная программа добрососедства ЕС (Восток)
Номер контракта:	ENPI 2011/264 459
Страны:	Азербайджан, Армения, Болгария, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Румыния, Таджикистан, Туркменистан, Турция, Узбекистан, Украина
Консультант:	**Egis International / Dornier Consulting GmbH**
Офис проекта:	Украина, 01034, г. Киев, ул. Лысенко 8-39
Тел./Факс:	+380 44 234 03 88, +380 44 288 08 92
Головной офис:	Egis International Place des Frères Montgolfier 78286 Guyancourt Cedex – France
Тел.:	+33 1 30 12 48 34
Факс:	+33 1 30 60 04 89
Адрес эл.почты::	marie-gaelle.chabot@egis.fr
Контактное лицо:	г-жа Мари-Гель Шабо

Список получателей:

Получатель:	**ПС МПК ТРАСЕКА**
Адрес:	AZ 1005, Азербайджан, г. Баку, ул. Алиярбекова 8/2,
Тел.:	+99412 498 27 18
Факс:	+99412 498 64 26
Адрес эл.почты:	office@ps.traceca-org.org
Контактное лицо:	Г-н Эдуард Бирюков

Получатель:	**Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Азербайджане**
Адрес:	AZ 1005, Азербайджан, г. Баку, ул. Алиярбекова 8/2,
Тел.:	+99412 493 37 76
Факс:	+99412 498 64 26
Адрес эл.почты:	akif.m@ps.traceca-org.org
Контактное лицо:	Г-н Акиф Мустафаев

Получатель:	**Министерство транспорта Азербайджана**
Адрес:	Азербайджан AZ 1122 г. Баку, Тбилисский проспект, 1054
Тел.:	+99412 433 99 41
Факс:	+99412 433 99 42
Контактное лицо:	Г-н Садраддин Мамедов

Получатель:	**Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Армении**
	А/Я 69
Адрес:	Армения, г. Ереван 0010
	Ул. Налбандяна 28,
Тел.:	+37410 59 00 88
Факс:	+37410 52 38 62
Адрес эл.почты:	g.grigoryan@mtc.am
Контактное лицо:	Г-н Гагик Григорян

Получатель:	**Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Грузии**
Адрес:	Грузия, Тбилиси, 0108 Ул. Чантурия 12
Тел.:	+995 32 99 10 82
Факс:	+995 32 99 98 94
Адрес эл.почты:	Karbelashvili@economy.ge
Контактное лицо:	Г-н Георгий Карбелашвили

Получатель:	**Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Казахстане**
Адрес:	Казахстан, Алматы 050057 Проспект Абая 76/109
Тел.:	+7 727 242 65 69
Факс:	+7 727 258 24 49
Адрес эл.почты:	muratbek@niitk.kz
Контактное лицо:	Г-н Мурат Бекмагамбетов

Получатель:	**Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Кыргызстане**
Адрес:	Кыргызстан, г. Бишкек, 720017ул. Исанова 42
Тел.:	+996 312 314266
Факс:	+996 312 312811
Адрес эл.почты:	aakmatov@mtk.gov.kg
Контактное лицо:	Г-н Адылбек Акматов

Получатель:	**Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Молдове**
Адрес:	Молдова, г. Кишенев, MD-2001, пр. Штефан чел Маре 162
Тел.:	+373 22 82 07 25
Факс:	+373 22 82 07 25
Адрес эл.почты:	andrei.cuculescu@mtid.gov.md
Контактное лицо:	Г-н Андрей Кукулеску

Получатель:	**Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Таджикистане**
Адрес:	Таджикистан, г. Душанбе, ул. Рудаки 80
Тел.:	+992 372 21 09 70
Адрес эл.почты:	straceca@mail.ru
Контактное лицо:	Г-н Солих Муминов

Получатель:	**Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Узбекистане**
Адрес:	Узбекистан, г. Ташкент, Пр. Мустакиллик 68-А оф. 501
Тел.:	+998 97 727 57 27
Адрес эл.почты:	olimjon_buranov@mail.ru
Контактное лицо:	Г-н Олимжон Буранов

Получатель:	**Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Украине**
Адрес:	Украина, г. Киев, 01135 Пр. Перемоги 14
Тел.:	+38044 461 65 40
Факс:	+38044 486 53 38
Адрес эл.почты:	legenky@mtu.gov.ua
Контактное лицо:	Г-н Григорий Легенький

Получатель:	**Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Болгарии**
Адрес:	Болгария, София, 1000 ул. Дьякон Игнатий 9
Тел.:	+359 2 9409 409
Адрес эл.почты:	imoskovski@mtitc.government.bg
Контактное лицо:	Г-н Ивайло Московский

Получатель:	**Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Румынии**
Адрес:	38 Dinicu Golescu Bvd., Sector 1, 010873 Bucharest Romania
Тел.:	+40 21 319 61 63
Факс:	+40 21 319 61 63
Адрес эл.почты:	traceca@mt.ro
Контактное лицо:	Г-н Йонуц Лакуста

Получатель:	**Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Турции**
Адрес:	Hakkı Turayliç Caddesi No:5 Pk: 06338, Emek / Ankara - TÜRKİYE
Тел.:	+90 312 203 11 45
Факс:	+90 312 203 11 52
Адрес эл.почты:	tozar@ubak.gov.tr
Контактное лицо:	Г-н Барыш Тозар

Дата подготовки отчета: 27 июля 2011 г.

Отчетный период: 27 апреля 2011 г. – 27 июля 2011 г.

Отчет подготовлен: Egis International / Dornier Consulting GmbH

DEVCO			
Менеджер проекта	Г-жа Barbara Bernardi	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Мониторинг проекта	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Представительство ЕС в Азербайджане	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Представительство ЕС в Армении	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Представительство ЕС в Грузии	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Представительство ЕС в Казахстане	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Представительство ЕС в Кыргызстане	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Представительство ЕС в Молдове	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Представительство ЕС в Таджикистане	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Europa House Туркменистан	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]

Представительство ЕС в Турции	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Представительство ЕС в Украине	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]
Europa House Узбекистан	_____	_____	_____
	[Ф.И.О.]	[подпись]	[дата]

:

СОДЕРЖАНИЕ

1 РЕЗЮМЕ 11

2 КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА 12

3 АНАЛИЗ ПРОЕКТА 15

3.1 Исходная ситуация 15
3.2 Содержание проекта 17
3.3 Дополнительные мероприятия и поправки к заданию проекта 18
3.4 Ситуация с местными партнерами 20
3.5 Целевая аудитория 21
3.6 Партнеры проекта 22
3.7 Начальная стадия / проектная мобилизация 22

4 ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА 27

4.1 Введение 27
4.2 Координация с другими проектами 28
4.3 Задачи проекта 28
4.4 Подход к реализации 29
4.5 Риски и допущения 30

5 ПЛАНИРОВАНИЕ ПО ПРОЕКТУ НА СЛЕДУЮЩИЙ ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД 48

ПЕРЕЧЕНЬ ТАБЛИЦ

Таблица 1: Контактные данные основной команды проекта 16
Таблица 2: Риски и способы их снижения 31
Таблица 3: Общий план действий 34
Таблица 4: Общий план результативности 39
Таблица 5: План действий на следующий этап (рабочая программа) (1) 45

ПЕРЕЧЕНЬ ИЛЛЮСТРАЦИЙ

Иллюстрация 1: Организационная структура проекта 16
Иллюстрация 2: Предварительный график работы проекта «LOGMOS» 28

ПЕРЕЧЕНЬ ПРИЛОЖЕНИЙ

ПРИЛОЖЕНИЕ 1 – ЛОГИКО-СТРУКТУРНАЯ СХЕМА

ПРИЛОЖЕНИЕ 2 – ПЕРЕЧЕНЬ ПРОВЕДЕННЫХ ВСТРЕЧ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3 – ОСНОВА МЕТОДОЛОГИИ ПРОЕКТА «LOGMOS»

ПРИЛОЖЕНИЕ 4 – ПЛАНЫ ДЕЙСТВИЙ

ПРИЛОЖЕНИЕ 5 – ВВЕДЕНИЕ В МУЛЬТИКРИТЕРИАЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ДЛЯ ПИЛОТНЫХ ПРОЕКТОВ «LOGMOS»

ПРИЛОЖЕНИЕ 6 – СПРАВОЧНЫЙ БЮЛЛЕТЕНЬ СУДОХОДНЫХ МАРШРУТОВ

ПРИЛОЖЕНИЕ 7 – ДОКУМЕНТАЦИЯ ПЕРВОГО РЕГИОНАЛЬНОГО ЗАСЕДАНИЯ ДЛЯ ЧЕРНОМОРСКИХ СТРАН ПО ПРОЕКТУ «LOGMOS» Г. КИЕВ

1 РЕЗЮМЕ

Проект ЕС "Логистические процессы и морские магистрали II" начатый в апреле 2011 г., является продолжением трех контрактов технического содействия ЕС: "Морские магистрали Черного и Каспийского морей", "Международные центры логистики для западных стран ННГ и Кавказа" и "Центры логистики для Центральной Азии". Вышеназванные проекты вынесли на повестку дня ТРАСЕКА пять пилотных инициатив по морским магистралям Черного и Каспийского морей и одиннадцать предварительных исследований и ТЭО создания центров логистики в десяти странах ТРАСЕКА.

В данном отчете представлена информация о деятельности, связанной с технической помощью по проекту «LOGMOS», осуществлявшейся в первые три месяца его реализации.

В отчете содержится краткая информация о проекте и начале его осуществления. В документе представлены начальные условия, ситуация с заинтересованными сторонами на местах, а также отражены вопросы сотрудничества с партнерами и целевой аудиторией на первого стадии выполнения контракта. Учитывая направления развития работы, заданные в начальный период, в отчете определены сферы дополнительных задач, вверенных проекту «LOGMOS», и пересмотрены некоторые аспекты методологии выполнения технического задания. Отчет содержит перечень запланированных мероприятий до конца всего периода реализации, а также по следующему отчетному периоду.

Документ сопровождается несколькими приложениями по техническим аспектам:

Приложение 1 – Логико-структурная схема

Приложение 2 – Перечень проведенных встреч

Приложение 3 – Основа методологии проекта «LOGMOS»

Приложение 4 – Планы действий

Приложение 5 – Введение в мультикритериальный анализ для пилотных проектов «LOGMOS»

Приложение 6 – Справочный бюллетень судоходных маршрутов

Приложение 7 – Документация первого регионального заседания для черноморских стран по проекту «LOGMOS» г. Киев

Описываются общие цели данного проекта, направленные на содействие долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА. В отчете представлен подход, призванный способствовать развитию и реализации согласованных стратегий по интеграции мультимодальных транспортных и логистических цепей, соединенных морскими магистралями.

Подчеркивается, что реализация проекта будет осуществляться в режиме регионального диалога, международного партнерства и содействия активному участию бенефициаров и заинтересованных сторон в деле реализации отобранных пилотных инициатив.

2 КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

Название проекта:

ЕИСП – Региональный проект ТРАСЕКА –

“Логистические процессы и морские магистрали II”

Контракт № - ЕИСП 2011/264459

Страны получатели:

Прямые – восточные партнеры по программа «ЕИСП – Европейский инструмент соседства и партнерства» (Азербайджан, Армения, Грузия ,Молдова и Украина) и страны ТРАСЕКА в Центральной Азии (Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан)

Непрямые – Болгария, Румыния, Турция

Общие цели:

В рамках проекта будет продолжено осуществление идей и наработок трех предыдущих проектов ТРАСЕКА:

- Морские магистрали для Черного и Каспийского морей
- Международные центры логистики для западных стран ННГ и Кавказа
- Международные центры логистики для стран Центральной Азии

Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.

Деятельность проекта будет способствовать развитию и реализации согласованных стратегий создания интегрированной интермодальной транспортной и логистической цепей, базируясь на концепции морских магистралей.

Конкретные цели проекта:

Оценивая сеть с региональной точки зрения, цели задания будут гарантировать, что запланированные или реализованные "инфраструктурные" и "мягкие" проекты, будут содействовать реализации идеи непрерывности коридора ТРАСЕКА.

Основные аспекты:

1. Удаление узких логистических мест с упором на препятствующие грузопотокам между портами и внутренними районами с целью активизации торговли на региональном и международном уровнях.
2. Содействие эффективному движению товаров между черноморскими и каспийскими портами, обеспечение транспортных взаимосвязей с портами посредством платформ логистики, оптимизации услуг в сфере морских перевозок.
3. Инициативы в отношении нормативно-правовой базы и реформирования сектора, а также внедрение в портах систем природоохранных мероприятий.

Результаты:

Результат 1: Реализация концепции морских магистралей посредством существующих и будущих пилотных проектов и их инфраструктурных составляющих

Результат 2: Разработка и развитие концепции региональной сети центров логистики и мультимодальных перевозок

Результат 3: Мастер-план реализации концепции «LOGMOS»

Результат 4: Техническое содействие работе национальных/региональных регулятивных органов

Результат 5: План коммуникации, презентации и информационная стратегия

Мероприятия:

1A: Сфера морского сообщения (Морские магистрали)

- Организация национальных, двусторонних и региональных рабочих групп по реализации уже отобранных пилотных проектов и оказание им технического содействия
- Повышение квалификации и учебные поездки, посвященные трансграничной тематике
- Определение круга заинтересованных сторон в ЕС, коммуникация и проведение встреч
- Коммуникационные и информационные мероприятия по повышению осведомленности о концепции морских магистралей на региональном уровне
- Оценка осуществимости и рекомендации в отношении ранее не отобранных и новых пилотных проектов
- Техническое содействие в привлечении различных источников финансирования для реализации проектов морских магистралей
- Мониторинг реализации пилотных проектов морских магистралей и подготовка отчетности

1B: Сфера наземного сообщения (Морские магистрали)

- Организация рабочих групп по повышению эффективности (в том числе, упрощению процедур пограничного контроля) и улучшению условий для коммерческой деятельности и оказание им технической помощи
- Подготовка и проведение нескольких тематических исследований в сфере взаимодействия портов и центров логистики

2A: Концепция региональной сети центров логистики

- Организация двусторонних и региональных рабочих групп по повышению осведомленности о логистических услугах и возможностях сети
- Определение основных сетей, соединяющих порты и узлы логистики
- Подготовка рекомендаций и изложение принципов сети ТРАСЕКА для центров логистики
- Обучающие мероприятия и учебные поездки

2B: Реализация проектов центров логистики

- Определение потребностей в различных видах транспорта для организации сети центров логистики
- Определение и поощрение синергии между центрами логистики
- Техническое содействие в установлении видов транспорта для сети
- Отслеживание выполнения технико-экономических обоснований для мест расположения центров логистики и последующее содействие осведомленности заинтересованных сторон об отобранных участков, повышение информированности и заинтересованности

- Налаживание диалога и сотрудничества между заинтересованными сторонами центров логистики

3: Мастер-план «LOGMOS»

- Разработка рекомендаций для развития «LOGMOS»
- Два / три тематических исследования должны быть выбраны и разработаны как пилотные проекты. Небольшие рабочие группы будут созданы для решения проблем узких мест / определения потребности в техническом содействии
- Содействие привлечению финансирования, включая мероприятия по повышению квалификации задействованного персонала

4: Техническая помощь в области процедурно-правовых вопросов

- Тематическое исследование, посвященное оценке морского и транспортного законодательства и природоохранных вопросов
- Организация тренингов, семинаров, рабочих групп по определению требуемых изменений
- Разработка механизма мониторинга регулятивных инициатив

Целевая группа:

Министерства транспорта, портовые и морские администрации, порты и управление терминалами, агентства по вопросам пунктов пропусков, транспортные ассоциации, управления ж/д, перевозчики, местные ассоциации и институты, представители бизнеса и т.д.

Получатели: Министерства транспорта стран-участниц ТРАСЕКА, ПС МПК ТРАСЕКА

Начало проекта: 27 апреля 2011г.

Период реализации: 36 месяцев

Ресурсы: Техническое содействие включает следующие ресурсы:

Категория «долгосрочные ключевые эксперты»:

Руководитель группы экспертов: 660 чел/дней

Ключевой эксперт 2: 660 чел/дней

Ключевой эксперт 3: 660 чел/дней

Категория «краткосрочные эксперты»:

Старшие эксперты: 1000 чел/дней

Младшие эксперты: 1500 чел/дней

Главный офис проекта:

Украина, г. Киев 01034, ул. Лысенко, 8, оф.39

Тел./Факс: +380 44 234 03 88, +380 44 288 08 92

3 АНАЛИЗ ПРОЕКТА

3.1 Исходная ситуация

Выполнение проекта началось 27 апреля 2011г., обеспечив непрерывность в оказании технического содействия ЕС по вопросам морских магистралей и логистики. 28 апреля 2011г. ключевые эксперты проекта приняли участие в состоявшемся в г. Брюсселе заключительном заседании по черноморскому региону первого проекта морских магистралей Черного и Каспийского морей. Эксперты были проинформированы о последних мероприятиях в рамках этого проекта, в целях определения последовательных действий по новому контракту «LOGMOS».

Заседание, посвященное началу проекта с участием представителей Европейской Комиссии, было проведено в г. Брюссель 29 апреля 2011г. (см. Приложение 2 – Перечень проведенных встреч). На заседании был представлен подход консультанта к реализации проекта. Совместно с Европейской Комиссией были определены первоначальные мероприятия по осуществлению проекта. Была отмечена необходимость продолжения диалога заинтересованных сторон на региональном уровне, а также первостепенное значение непосредственного участия бенефициаров в выполнении пилотных проектов. В начале мая 2011г., по началу проекта, была организована работа офиса в г.Киеве.

Офис разместился по адресу:

Украина, г.Киев 01034, ул. Лысенко, 8, офис 39,

Контактные данные:

Тел./факс: +380 44 234 03 88, +380 44 288 08 92

После заседания в г.Брюсселе была проведена мобилизация ключевых экспертов.

На начальном этапе реализации проекта деятельность была сосредоточена преимущественно на региональном уровне. Проект обратился к заинтересованным сторонам в Украине и Грузии с целью организации сотрудничества по Черному морю. Кроме того, осуществлялась коммуникация с заинтересованными сторонами Азербайджана и Туркменистана по проектам морских магистралей и центров логистики в каспийском регионе. В Казахстане началась работа, призванная обеспечить участие заинтересованных сторон в пилотных проектах.

Для мобилизации краткосрочных экспертов утверждение их кандидатур было получено от Европейской Комиссии 19 мая 2011г. Было утверждено 11 международных и 7 местных экспертов. 21 июня 2011г. и 20 июля 2011г. были утверждены кандидатуры экспертов, заявленных во втором запросе, включая 6 международных и 3 местных специалистов. Постоянный Секретариат Межправительственной комиссии ТРАСЕКА (ПС МПК) и Национальные Секретари (НС) были извещены об этом процессе. Консорциум, выполняющий проект, приступил к процедуре заключения контрактов с утвержденными экспертами.

Краткое описание проекта было утверждено Европейское Комиссией 18 мая 2011г. Документ содержит описание задания в отношении «LOGMOS», откорректированные с учетом текущей ситуации и технического задания проекта. Утвержденная редакция направлена ПС МПК и НС.

Представительство ЕС в Украине было также проинформировано о начале работы проекта. С этой целью была организована специальная встреча, во время которой были представлены соответствующая информация и передан официальный запрос о

регистрации проекта (по этому случаю пакет проектной документации был переведен, а перевод официально заверен). Необходимый пакет документов для регистрации проекта в государственных органах Украины был передан Представительству ЕС в соответствии с установленной процедурой.

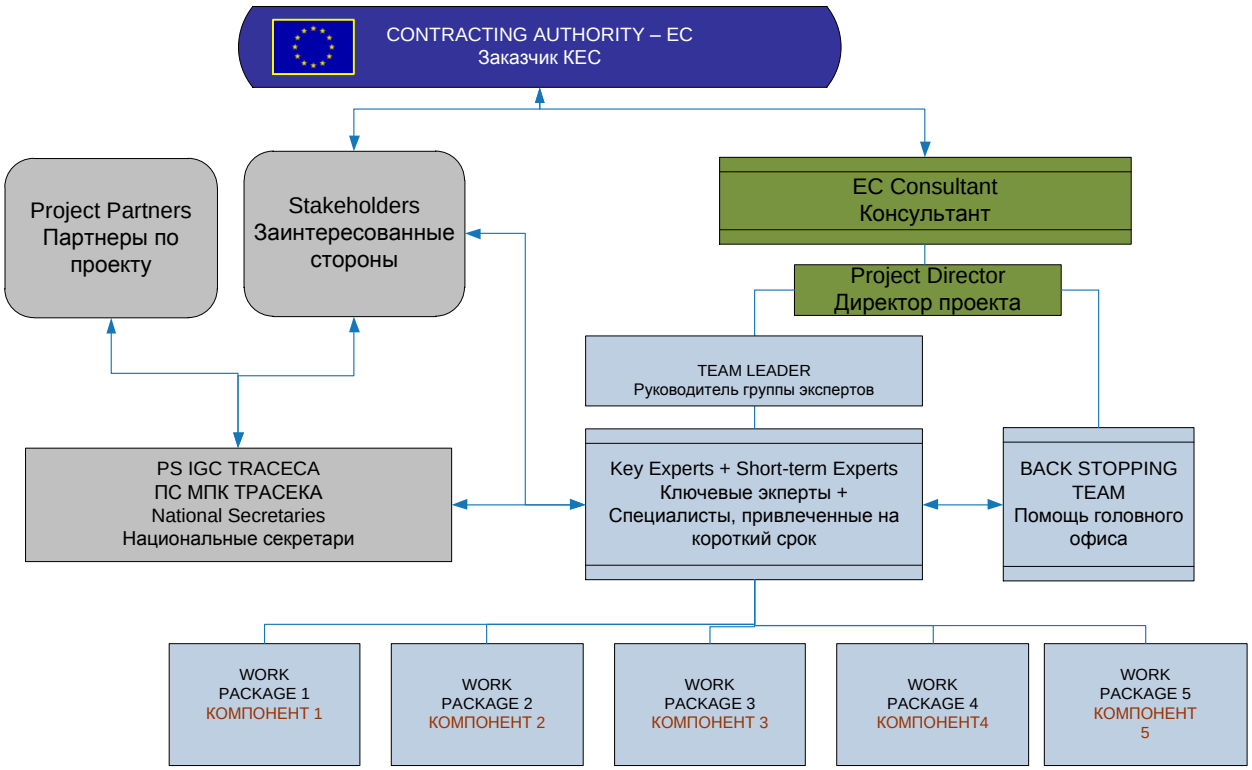
На начальном этапе реализации было запланировано проведение нескольких мероприятий и миссий, как указано в Приложении 2 – Перечень проведенных встреч. Руководитель группы экспертов ежемесячно представлял отчеты о ходе мероприятий менеджеру проекта в директорате ЕС DEVCO. Ниже указаны контактные данные основной команды проекта в Киеве:

Таблица 1: Контактные данные основной команды проекта

Должность	Имя	Электронная почта
Руководитель группы	Андреас Шен	andreasschoenberlin@web.de
Ключевой эксперт II	Мишель Герио	gueriot.michel@mail.ru
Ключевой эксперт III	Юлия Усатова	yuliya.usatova@dornier – consulting.com
Региональный координатор проекта	Елена Невмержицкая	olena.nevmezhytska@dornier – consulting.com
Офис-менеджер/ассистент	Инна Покидько	inna.pokydko@dornier – consulting.com

Организационная структура проекта представлена ниже:

Иллюстрация 1: Организационная структура проекта



3.2 Содержание проекта

Проект «LOGMOS» является продолжением трех предыдущих взаимосвязанных проектов ТРАСЕКА: "Морские магистрали Черного и Каспийского морей", "Международные центры логистики для западных стран ННГ и Кавказа" и "Международные центры логистики для стран Центральной Азии".

В ходе этих контрактов были определены пять пилотных проектов по морским магистралям и одиннадцать проектов центров логистики, утвержденные бенефициарами. Для пилотных проектов были проведены и подготовлены технико-экономические обоснования, оценки воздействия и схемы государственно-частного партнерства. Пилотные проекты различаются по масштабу, значению для коридора ТРАСЕКА, степени готовности к реализации и мерам оказываемой поддержки в их развитии в странах-бенефициарах.

В настоящее время проект «LOGMOS» преследует цель продолжения предыдущих проектов в части их реализации, на основании работы, проделанной за прошедшие два года. В ходе работы по контракту «LOGMOS» уже подготовлены планы действий для всех пилотных проектов, как основа для их осуществления. В реализации пилотных инициатив ведущая роль отведена рабочим группам, представленными заинтересованными сторонами каждого из проектов.

Вместе с тем, пилотные проекты могут быть пересмотрены и объединены в случае, если такая их интеграция будет способствовать их эффективности, оптимизации грузопотоков, повышению показателей инвестиционной привлекательности или восполнению недостающих звеньев в коридоре ТРАСЕКА. Проект «LOGMOS» стремится в максимальной степени использовать преимущества проведенной работы по реализации пилотных проектов с целью продвижения идеи непрерывной реализации инициатив, отобранных в рамках проектов технической помощи ЕС.

Кроме того, в течение первого года выполнения контракта «LOGMOS» будет осуществляться сбор и оценка новых проектных предложений от стран-бенефициаров в области логистики и мультимодальных перевозок. Их оценка будет производиться с использованием сводного мультикритериального анализа (МКА) с учетом регионального значения проекта, а также его индивидуальных характеристик, принимая во внимание роль отдельных предложенных проектов в достижении целостности сети коридора ТРАСЕКА и улучшения внутренних региональных транспортных сообщений необходимых для оптимизации грузопотоков. При проведении МКА будут учитываться факторы и параметры значения каждого из предложений для ТРАСЕКА с учетом обновленной стратегии развития Трансъевропейской транспортной сети (TEN-T).

Подход к реализации проекта должен учитывать различия стран-бенефициаров в политической, экономической, социальной, культурной и технической сферах. Проект «LOGMOS» также предусматривает подготовку комплексного мастер-плана морских магистралей ТРАСЕКА в соответствии с техническим заданием. При анализе стран-бенефициаров, не имеющих выхода к морю, необходимо учитывать систему наземного сообщения и крупные транспортные узлы. Ввиду данного обстоятельства предлагается, чтобы мастер-план по проекту «LOGMOS» охватывал не только морские, но и логистические аспекты.

Уровень развития логистики и транспортных операций, связанных с морскими магистралями, не всегда является сопоставимым в странах бенефициарах. Учитывая этот факт, планы действий разработаны и для некоторых утвержденных проектов, развитие которых пока находится на начальной стадии, предусматривая отдельные мероприятия, способствующие повышению степени их готовности к осуществлению. Подобный подход направлен на повышение привлекательности этих проектов для

игроков международного транспортного рынка и возможность привлечения финансирования.

Для проектов, отобранных по Центральной Азии, значение которых важно на уровне отдельных стран (Ош, Нижний Пяндж, Навои) а также имеющих потенциал для привлечения грузов на сеть ТРАСЕКА и их распределения, будут изучены дополнительные аспекты привлекательности. В числе таких проектов цепи наземных сообщений, блок-поезда или прочие регулярные транспортные линии в рамках ТРАСЕКА. Кроме того, для тех стран, где не были определены участки для развития центров логистики в главных транспортных узлах, будет проведен анализ на макроуровне с целью изучения значения от их интеграции в сеть ТРАСЕКА.

3.3 Дополнительные мероприятия и поправки к заданию проекта

Подход к реализации основывается на круге изначально определенных направлений деятельности и этапов реализации. Направления деятельности распределены по отдельным группам результатов. Каждое из основных направлений деятельности предусматривает ряд родственных задач (1A-1D, 2A-2B, 3A-3C и 4A-4C + 5), которые были откорректированы в ходе консультаций с бенефициарами и Европейской Комиссией. Результаты рабочей программы обозначены в утвержденном кратком описании проекта.

В ходе этого процесса был произведен анализ нынешнего контекста проекта, учитывая результаты деятельности в странах-бенефициарах и текущие положения стратегии ЕС в отношении Трансъевропейской транспортной сети с целью согласования технической помощи с потребностями бенефициаров. Этот процесс осуществлялся в координации с партнерами ТРАСЕКА.

Задачи, выполнение которых ведет к достижению одного и того же результата, были скорректированы и консолидированы.

Работу в рамках **компонента 1:** „Реализация концепции морских магистралей посредством существующих и будущих пилотных проектов и их инфраструктурных составляющих“ и **компонента 2:** «Разработка и развитие концепции региональной сети центров логистики и мультимодальных перевозок» подрядчик предложил связать с существующими и будущими пилотными проектами, а также дополнить мерами в отношении наземного сообщения.

По **компоненту 3,** связанному с подготовкой мастер-плана по морским магистралям, подрядчик предложил разработать мастер-план «LOGMOS», соответствующий пересмотренным положениям стратегии Трансъевропейской транспортной сети, применительно к ТРАСЕКА. Подход предполагает полноправное участие в основной и вспомогательной сетях ТРАСЕКА стран, не имеющими выхода к морю, за счет потенциала их сухопутных сообщений. Таким образом, расширение охвата мастер-плана по морским магистралям на страны, не имеющие выхода к морю, в рамках проекта «LOGMOS», представляет собой дополнительное направление деятельности, отнесенное к достижению результата 3.

Техническое задание также предусматривает **Компонент 4** - «Реформы регуляторной сферы секторов морских и мультимодальных перевозок на национальном и региональном уровнях». Для выполнения данного компонента необходимо учитывать ряд факторов:

Во-первых, в настоящее время в рамках ТРАСЕКА данные аспекты рассматриваются рядом проектов на уровне отдельных стран, за счет участия в отраслевых международных организациях, как Международная морская организация (ИМО), Международном союзе автомобильного транспорта, Международной дорожной

федерации, Международном союзе железных дорог, ОСЖД и др. В рамках технического содействия ЕС в данной области предусмотрены проекты по линии твиннинга, а также ведется работа по правительственным программам. Организации доноров и международные институты (например, ЕЭК ООН или Всемирная таможенная организация), заняты развитием данных вопросов на региональном уровне.

Во-вторых, некоторые предыдущие проекта ТРАСЕКА также разработали ряд рекомендаций в данном отношении. Они внесены на повестку дня как ТРАСЕКА, так и ряда стран-участниц, и их реализация продолжается.

В-третьих, рекомендации, связанные с законодательной базой в области морского и мультимодального транспорта, могут быть сопряжены с необходимостью внесения изменений в нормативно-правовую систему отдельных стран. Данное обстоятельство предполагает законотворческую инициативу, и связано с длительным процессом разработки и подготовки законопроектов и проведения консультаций с вовлеченными сторонами. Кроме того, необходимо активное отслеживание и продвижение запланированных инициатив, в каждом случае на уровне отдельно взятой страны-получателя.

Такой глобальный подход к данной проблеме невозможно осуществить в рамках задания проекта, принимая во внимание ограниченные ресурсы и трехлетний срок, отведенный на его реализацию. Принимая во внимание вышеназванные обстоятельства, было предложено придерживаться практического подхода и выбирать осуществимые аспекты, связанные с процедурно-правовыми вопросами в области морских перевозок и мультимодального транспорта. Подрядчик предложил рассматривать данные вопросы в рамках мандата созданных по каждому их пилотных проектов рабочих групп.

Конкретные мероприятия и деятельность в этом направлении будут сосредоточены на повышении эффективности реализации соответствующих компонентов по каждому их планов действий. Будут определены такие мероприятия, выполнения которых не связано с изменением первичного законодательства. По данному аспекту будут подготовлены рекомендации и определены меры реализации.

Данный компонент будет выполнен в виде технического содействия заинтересованным сторонам в сфере устранения определенных торговых барьеров. Рабочие группы по пилотным проектам будут рассматривать вопросы содействия торговле, возродив практику экспертных групп по вопросам содействия торговле не только на национальном, но и на региональном уровнях, учитывая трансграничный характер проектов морских магистралей и центров логистики. В целом, этот процесс будет осуществляться с участием ПС МК ТРАСЕКА с привлечением института национальных секретарей.

Кроме того, проект установит сотрудничество с основными организациями, работающими в регионе ТРАСЕКА по вопросам содействия торговле с целью обмена информации и возможной координации. Первые контакты в рамках проекта «LOGMOS» были установлены с представителями Европейской экономической комиссии ООН и Международным союзом автомобильного транспорта. Подрядчик будет активно привлекать возможности ПС при реализации этого компонента, и координировать действия в данном направлении.

Общий подход к реализации проекта будет следовать принципам активного участия заинтересованных сторон в реализации планов действий. Прогресс будет оцениваться с помощью ключевых показателей эффективности, отобранных и утвержденных рабочими группами в рамках планов действий.

Подрядчик акцентирует внимание на **Компоненте 5 – Коммуникация, презентация и информирование**, выступающем в качестве вспомогательного инструмента для выполнения технических компонентов с первого по четвертый. Подход, характеризуемый

активным участием, также представлен в Приложении 3 – Основа методологии «LOGMOS».

Кроме того, на начальном этапе, в результате запросов, полученных от бенефициаров проекта, были определены дополнительные задачи, а именно:

1. Подготовка мультикритериального анализа с учетом пересмотренных положений стратегии развития Трансъевропейской транспортной сети, применимых для ТРАСЕКА
2. Расширенная презентация мастер-плана по морским магистралям в качестве мастер-плана «LOGMOS», охватывающего транспортную инфраструктуру стран, не имеющих выхода к морю
3. Отдельные предложения, представленные бенефициарами и утвержденные Европейской Комиссией в качестве дополнительных задач рабочей группы. К дополнительным задачам, решавшимся на начальном этапе, причислены предварительное проектирование и оценка стоимости строительства подъездной автодороги к МЛЦ в Ереване с целью полной презентации проекта на инвестиционном форуме ТРАСЕКА и последующего включения этого проекта в программу приоритетных проектов, а также выработка специальных рекомендаций по решению проблем, стоящих перед Арменией, как страной, не имеющей выхода к морю.

С целью соблюдения принципов оказания целевого и своевременного технического содействия, после утверждения Европейском Комиссией, были определены дополнительные ресурсы для реализации новых задач. Оценка дополнительных ресурсов для выполнения данных задач была передана на рассмотрение Европейской Комиссии.

Дополнительные задачи, связанные с предварительным проектированием и оценкой стоимости строительства подъездной автодороги к МЛЦ аэропорта «Зварноц» в Ереване, а также программа подготовки вступления в ИМО были утверждены 20 июля 2011 г. менеджером проекта в Европейской Комиссии и включены в контракт «LOGMOS». Подрядчик подготовил расчет ресурсов, необходимых для реализации данных задач и передал его на рассмотрение менеджера программы. На данный момент для реализации вновь вверенных задач будут задействованы ресурсы, первоначально отведенные на выполнение других компонентов. В ходе выполнения проекта Подрядчик обратится, по установленной процедуре дополнения к контракту, с запросом о выделении дополнительных ресурсов для возмещения потраченных на новые задачи средств проекта.

3.4 Ситуация с местными партнерами

В роли местных партнеров проекта «LOGMOS» выступают национальные секретари каждой из стран-бенефициаров (как прямых, так и непрямых), а также ПС МПК ТРАСЕКА. Подрядчик воспринимает структуры ТРАСЕКА как своих основных партнеров по продвижению задач и мероприятий по проекту в частности и по программе ТРАСЕКА в целом.

Все структуры ТРАСЕКА были извещены о начале проекта.

С участием НС или их представителей состоялись двусторонние встречи с представителями Румынии, Болгарии, Украины, Грузии, Армении и Азербайджана. Информация о деятельности проекта регулярно предоставляется ГС ПС МПК ТРАСЕКА..

Презентация проекта состоялась в ходе форума «LED» в Тбилиси 3-4 мая 2011г., в рамках "Транспортной недели" в Одессе (2 июня 2011г.), на обобщающем заседании по

инвестиционным проектам ТРАСЕКА в Милане (8 июня 2011 г.) и на Балканской мультимодальной конференции в Софии (14 июня 2011г.).

Ключевой эксперт 2 также посетил Азербайджан во время проведения выставки «TransCaspian» в Баку (16-17 июня 2011 г.).

Миссия руководителя группы экспертов и ключевого эксперта 2 в Грузию состоялась в конце июля 2011 г. В рамках визита был проведен круглый стол с участниками проекта по блок-поезду «Поти-Баку» и МЛЦ в Тбилиси. Была проведена миссия ключевого эксперта 2 и координатора проекта по Грузии в Поти и Батуми, а также - Сарпи.

В черноморских странах налажена активная коммуникация с бенефициарами по вопросам проведения семинара в июле. Подрядчик непосредственно проинформировал всех партнеров об аспектах реализации проекта на начальном этапе на первом региональном заседании, состоявшемся в Киеве 6-7 июля 2011 г. (см. Приложение 7 или ссылку:

http://www.traceca-org.org/en/events/single-event/n/opening_meeting_of_logmos_project_for_the_black_sea_region_in_kiev

http://www.traceca-org.org/ru/meroprijatija/odnomestnyi-sobytija/n/pervyi_seminar_proekta_logmos_dlja_chernomorskogo_region/).

Основой постоянного сотрудничества будут являться миссии экспертов, которые планируется проводить на протяжении всего периода реализации проекта. Следующим шагом, запланированным на сентябрь, станет налаживание непосредственных контактов с заинтересованными сторонами и организация работы в странах Центральной Азии. Поданы документы на получение виз для визита в данный регион. Следующее региональное заседание с участием стран Центральной Азии, Каспийского региона и Кавказа пройдет в начале октября 2011г. в Грузии.

3.5 Целевая аудитория

Целевую аудиторию составляют бенефициары, которые являются основными заинтересованными сторонами проектов морских магистралей и логистических процессов.

Заинтересованная сторона – это любая группа, интересы которой затрагиваются или могут затрагиваться какой-либо инициативой, предпринимаемой в рамках проекта. В данном случае, к целевой аудитории можно отнести участников интегрированной мультимодальной транспортной и логистической цепи, на основе морских магистралей: Министерства транспорта, портовые и морские администрации, руководство портов и терминалов, муниципалитеты, пограничные службы, транспортные ассоциации, железнодорожные администрации, судоходные компании, местные ассоциации и организации – все они формируют целевую аудиторию проекта, призванного улучшить сообщение между портами и наземными районами за счет платформ логистики и оптимизации морского сообщения.

С точки зрения финансирования целевую аудиторию формируют инвесторы и МФИ, принимающие участие в проекте. Региональное бизнес-сообщество и европейские заинтересованные стороны (промышленные компании, грузоотправители и грузополучатели, торговые палаты, экспедиторы, автоперевозчики, судоходные компании, операторы объектов транспортной инфраструктуры, транспортные компании, поставщики услуг логистики) также можно отнести к целевой аудитории.

На начальном этапе реализации проекта был инициирован процесс опроса основных представителей заинтересованных сторон.

3.6 Партнеры проекта

В роли партнеров проекта выступает донорское сообщество, логистические платформы, промоутеры аналогичных инициатив в регионах, а также другие проекты ЕС. Представители МФИ, а также частных и международных компаний были проинформированы о проекте и приглашены на первый региональный семинар.

Также было налажено сотрудничество с соответствующими проектами национального и регионального уровня, финансируемыми ЕС, а именно:

- "Транспортный диалог и взаимодействие сетей ТРАСЕКА между ЕС, его соседними странами и странами Центральной Азии"
- "Развитие управления морской охраной и безопасностью, предотвращение загрязнения с судов для Черного и Каспийского морей"
- "Поддержка интеграции транспортной системы Украины в Трансъевропейскую транспортную сеть"
- "Технико-экономическое обоснование развития портов Украины"

3.7 Начальная стадия / проектная мобилизация

В соответствии с графиком мероприятий по реализации проекта и техническим заданием, а также следуя организационным принципам и методологии, изложенным в техническом предложении, Подрядчик осуществил следующие мероприятия:

На начальной стадии проекта был детально проработан подход к реализации для обеспечения согласованности с тремя предыдущими проектами.

Проект включает в себя четыре основных технических компонента или направлений деятельности

1. Морское и сухопутное направление проектов морских магистралей
2. Концепция региональной сети центров логистики и реализация соответствующих проектов
3. Мастер-план «LOGMOS»
4. Техническое содействие в области процедурно-правовых вопросов

Компонент по информированию и продвижению проекта будет выполняться на протяжении всего срока его реализации.

На начальном этапе работа велась преимущественно по компонентам 1 и 2.

НП – начало проекта

Основной задачей на данном этапе является, как правило, становление проекта и налаживание механизмов координации с Европейской комиссией, бенефициарами, заинтересованными сторонами и партнерами.

В Киеве был арендован офис проекта, который был открыт в начале мая 2011 г. в рамках утвержденного бюджета. В мае 2011 г. был начат процесс регистрации проекта в государственных органах Украины, полный пакет проектной документации был передан в Представительство ЕС в Киеве. Произведена мобилизация основной команды проекта. В мае-июле 2011 г. был утвержден состав основной группы краткосрочных старших и младших, международных и местных экспертов, после чего с ними заключены договорные отношения. Предполагается, что утверждение дальнейших кандидатур будет осуществляться по мере необходимости.

В состав группы реализации проекта «LOGMOS» вошли несколько краткосрочных международных экспертов, которые участвовали в предыдущих проектах МЛЦ и морских магистралей, что должно обеспечить преемственность аналитической работы. Эксперты были задействованы в подготовке или анализе планов действий по дальнейшей реализации 16 проектов, отобранных в рамках трех предыдущих проектов ТРАСЕКА по морским магистралям и МЛЦ (см. Приложение 4). План действий BSAP 1 (Пилотный проект железнодорожного паромного сообщения на линии «Варна-Ильичевск-Керчь-Поти-Батуми») был представлен и утвержден на первом региональном семинаре, состоявшемся в Киеве 4-6 июля 2011 г. (см. Приложение 7).

В Киеве прошла встреча специалистов по базам данным (г-на Ива Гулена и г-на Ашрафа Хамеда), посвященная вопросам координации деятельности в отношении ГИС и баз данных с учетом последних результатов проекта ТРАСЕКА "Транспортный диалог".

Осуществляется регулярная коммуникация и координация действий с Европейской Комиссией (заседания в Брюсселе и Милане, региональный семинар в Киеве).

Краткое описание проекта размещено на веб-сайте ТРАСЕКА, установлено сотрудничество с Информационным центром ЕИСП. Материалы проходившего в Киеве регионального семинара размещены в интернете.

Состоялась миссия ключевых экспертов в черноморские страны-бенефициары (Грузия, Болгария, Украина) и в Азербайджан. Вопрос организации постоянной межминистерской рабочей группы (включающей представителей частного сектора) был согласован в Украине и представлен на рассмотрение в Грузии. Очередные миссии в Азербайджан, Молдову, Туркменистан и Казахстан запланированы на август-сентябрь 2011 г., а проведение следующей региональной встречи для стран кавказского и среднеазиатского регионов и бенефициаров Каспийского бассейна – на начало октября 2011 г. в г. Тбилиси. Планы действий направляются заинтересованным сторонам.

На основании логико-структурной схемы (Приложение 1) были выделены показатели результативности. Эти показатели также включены в раздел «Общий план результативности» настоящего отчета.

Показатели результативности фазы начала проекта полностью достигнуты, как описано в предыдущих разделах:

Показатель	**Содержание**
Старт проекта в Брюсселе	Организована 29 апреля 2011 г в DEVCO
Осуществлена полная мобилизация основной рабочей группы проекта	Команда ключевых экспертов мобилизована 27 апреля 2011 г. Заключены контракты с координаторами на местах
Организован офис проекта	Офис проекта открыт в мае 2011 г.
Осуществлены региональные миссии в страны-бенефициары	Май 2011 г. – миссия руководителя группы экспертов в Грузию Май 2011 г. – миссия команды ключевых экспертов в Одессу, Украина Май – июнь 2011 г. – миссия команды ключевых экспертов в Болгарию Июнь 2011 г. – миссия ключевого эксперта 2 в Азербайджан

Показатель	Содержание
	Июль 2011 – миссия руководителя группы экспертов и ключевого эксперта 2 в Грузию
Организована структура партнеров	Проект установил контакт со всеми национальными секретарями, Генеральным секретарем ПС МПК ТРАСЕКА и их представителями в рамках проекта ИДЕА на семинаре в Киеве в мае 2011 г.

Необходимо отметить, что в данном случае "Начальная стадия" не являлась типичной, посвященной исключительно организационным вопросам проекта, а, по требованию Заказчика, имела существенную "исполнительную" составляющую. Задачей этого было избежать перерыва в коммуникации с заинтересованными сторонами и обеспечить преемственность деятельности по трем предыдущим проектам МЛЦ и морских магистралей и нынешним «LOGMOS».

Некоторые индикаторы, начало пополнения, которых было положено, приведены в представленной ниже таблице:

Показатель	Содержание
Подготовлены, разосланы и обновлены планы действий по 5 согласованным проектам морских магистралей и планы действий по новым проектам	6 планов действий были направлены заинтересованным сторонам для рассмотрения и предоставления замечаний в июне-июле 2011 г. Комментарии были внесены в текущую редакцию приложения 4, представленную в данном отчете. 17 предварительных планов действий представлены в настоящем отчете, в Приложении 4. Увеличение количества планов действий обусловлено тем, что пилотные проекты по морским магистралям на Каспии разбиты на части железнодорожного паромного сообщения и автомобильное сообщение РОРО Один план действий BSAP 1 был обсужден и принят за основу дальнейшей работы 5 июля 2011 г.
Организованы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы по реализации согласованных пилотных проектов морских магистралей и обеспечено их выполнение в течение первого года реализации проекта	Создана рабочая группа по BSAP, в июле 2011 г. прошло ее заседание Началась подготовка по созданию рабочей группы по проекту контейнерного поезда «Поти-Баку» Начата работа по созданию рабочих групп CS 1 и CS 2 в Азербайджане, Казахстане и Туркменистане
Организованы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы по реализации дополнительных проектов «LOGMOS»	Создана рабочая группы по вопросам «LOGMOS» в Украине в июле 2011 г. Проведен круглый стол в Грузии в июле 2011 г. по вопросам контейнерного поезда и проекту МЛЦ
Произведены обновления данных о черноморских и	Первый выпуск информационного бюллетеня включен в настоящий отчет

Показатель	Содержание
каспийских морских маршрутах раз в полгода и включены в отчетность	
Проведена оценка осуществимости и рекомендации в отношении ранее не отобранных и новых пилотных проектов в 13 странах-бенефициарах	Получены предложения от Армении и Украины Началась разработка МКА
Подготовлены, разосланы и обновлены планы действий по 11 согласованным проектам МЛЦ и планов действий по новым проектам	6 планов действий были направлены заинтересованным сторонам для рассмотрения и предоставления замечаний в июне-июле 2011 г. Комментарии были внесены в текущую редакцию Приложения 4, представленную в данном отчете. Остальные планы действий опубликованы в данном отчете
Организованы в требуемом масштабе и статусе национальные, двусторонние и региональные рабочие или целевые группы по реализации 11 согласованным пилотным проектам МЛЦ и обеспечение их работы в течение первого года реализации проекта	Создана рабочая группы по вопросам «LOGMOS» в Украине в июле 2011 г. Проведен круглый стол в Грузии в июле 2011 г. по вопросам контейнерного поезда и проектам МЛЦ.
Согласована методика МКА для отбора проектов «LOGMOS» в течение первого года реализации (также относится к Результатам 1 и Результатам 2)	В Приложении 5 представлена основа методологии проведения трех этапов МКА
Проведена оценка законодательства и ситуации в сфере морских и мультимодальных перевозок по отношению к плану действий	Пункт включен во все планы действий Учтены рекомендации проекта ЕС ТРАСЕКА «SASEPOL» в части морских магистралей
Разработан механизм мониторинга регуляторных инициатив	Пункт включен во все планы действий
Подготовлен план коммуникации, презентации и информирования / стратегии в отношении СМИ на начальной стадии проекта	Представлен в методологии, см. Приложение 3
Запущен Интернет-портал на веб-страничке ТРАСЕКА на	Портал запущен в июне 2011г.

Показатель	Содержание
начальной стадии проекта, с обновлением материалов, по крайней мере, на ежемесячной основе	
Разосланы раз в полгода подготовленные материалы всем бенефициарам ТРАСЕКА	Подготовлены и разосланы вступительный отчет и технические документы
Проведены, по крайней мере, два заседания / круглые столы каждые полгода по вопросам сотрудничества для участников проектов	Один круглый стол организован в г. Тбилиси
Проведено пять региональных встреч по проекту для представителей стран Черноморского бассейна и Центральной Азии	Состоялось одно региональное заседание для стран черноморского региона Запланировано региональное заседание для стран Центральной Азии, Кавказа и Каспийского региона на октябрь 2011 г.

Данные результаты также можно отнести к показателям работы проекта на начальном этапе.

4 ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

4.1 Введение

Общий план деятельности по проекту представлен в Таблице 3 настоящего отчета. По запросу Европейской Комиссии начальный и первый этапы реализации проекта были объединены. Оперативный старт проекта позволил обеспечить преемственность деятельности по трем предыдущим проектам МЛЦ и морских магистралей и нынешним «LOGMOS».

План мероприятий будет скорректирован с учетом текущих требований бенефициаров с тем, чтобы предусматривать определенную степень гибкости в оказании технического содействия в соответствии с ТЗ. Все необходимые мероприятия в отношении дополнительных направлений деятельности или новых задач по проекту будут предоставляться на рассмотрение Европейской Комиссии для принятия соответствующих решений.

Общая схема плана деятельности на весь период реализации проекта представлена на Иллюстрации 2: Предварительный график работы проекта «LOGMOS». Срок реализации проекта составляет три года. Отчетность о ходе реализации проекта подготавливается раз в полгода, не считая Вступительного отчета и предварительного итогового отчета, в котором будут изложены результаты и рекомендации для отчета о завершении проекта.

Некоторые технические компоненты проекта будут реализованы параллельно с началом проекта. В их числе мероприятия Компонента 1 в отношении проектов морских магистралей и Компонента 2 в отношении МЛЦ. По мере развития и реализации большинства перспективных пилотных проектов и по мере отбора новых инициатив в отношении существующих пробелов на втором году реализации проекта, Консультант подготовит мастер-план «LOGMOS», который предусмотрен Компонентом 3. Техническое содействие в области процедурно-правовых вопросов станет предметом повышенного внимания рабочих групп на втором отчетном этапе после того, как будут уточнены сведения по странам и согласованы планы действий, выступающие в качестве базиса сотрудничества. Компонент 5 будет сопровождать все направления деятельности по проекту «LOGMOS».

Иллюстрация 2: Предварительный график работы проекта «LOGMOS»

4.2 Координация с другими проектами

Будет продолжено сотрудничество с партнерскими проектами. Состоявшиеся заседания с участием представителей других проектов представлены в Приложении 2. Основная координация была налажена с проектом ТРАСЕКА IDEA по вопросам подготовки проектов для инвестиционного форум ТРАСЕКА, а также в отношении информации и координации сбора данных для базы данных ТРАСЕКА.

Было налажено сотрудничество с проектом Информационного центра ЕИСП и переданы материалы по проекту для публикаций.

Рабочая группа проекта продолжит поддерживать отношения с другими соответствующими проектами ЕС при посредничестве Представительств ЕС, ПС МК ТРАСЕКА и в ходе прямых контактов на мероприятиях ТРАСЕКА или тематических заседаниях. План коммуникации, предусматривающий такого рода координацию, представлен в Приложении 3 – Основа методологии «LOGMOS».

4.3 Задачи проекта

Оценивая сеть с региональной точки зрения, цели задания будут гарантировать, что запланированные или реализованные "инфраструктурные" и "мягкие" проекты, будут содействовать реализации идеи непрерывности коридора ТРАСЕКА

Основные аспекты:

- Удаление узких логистических мест с упором на те, которые препятствуют потоку грузов между портами и внутренними районами с целью активизации торговли на региональном и международном уровнях.
- Содействие эффективному движению товаров между черноморскими и каспийскими портами, а также между двумя морями через кавказский регион за счет обеспечения

регулярного морского сообщения и эффективного сообщения портов с наземной территорией.

- Инициативы в отношении регуляторной нормативно-правовой базы и реформирования портового сектора, а также внедрение в портах систем управления охраной окружающей среды.

4.4 Подход к реализации

Проект ЕС "Логистические процессы и морские магистрали II", , является продолжением трех контрактов: "Морские магистрали Черного и Каспийского морей", "Международные центры логистики для западных ННГ и Кавказа" и "Центры логистики для Центральной Азии". В результате этого в повестке дня ТРАСЕКА числятся пять пилотных проектов морских магистралей для Черного и Каспийского морей и одиннадцать предварительных ТЭО и ТЭО центров логистики в 10 странах ТРАСЕКА.

В новом проекте на передний план выходит понятие сети. Продолжение деятельности в рамках планов действий, заданных предыдущими проектами, до получения ощутимых и измеряемых результатов – это лишь один из аспектов. Здесь результатом реализации станут хорошо организованные и соединенные с морскими магистралями мультимодальные узлы на Черном и Каспийском морях, а также новые мультимодальные логистические мощности в основных экономических центрах и столичных регионах стран ТРАСЕКА. Будут отобраны новые проекты, призванные устранить существующие пробелы и укрепить основную сеть ТРАСЕКА в целом, необходимость реализации которых будет продвигаться на инвестиционном форуме ТРАСЕКА.

С целью формирования эффективных интегрированных мультимодальных транспортных цепочек в коридоре, включающих в себя морские магистрали, эффективные связи с наземными районами и центры логистики, Подрядчик предлагает реализовать концепцию «LOGMOS» для коридора ТРАСЕКА.

Концепция фокусируется на синергии и взаимосвязях этих двух элементов основной мультимодальной транспортной сети ТРАСЕКА, на вовлечении в концепцию непрямых стран-бенефициаров – Болгарии, Румынии и Турции и формировании эффективных связей с наземными регионами, соединяющими портовые регионы со странами, не имеющими выхода к морю. И наконец, крайне важным представляется связь коридора ТРАСЕКА с Трансъевропейской транспортной сетью и глобальной логистической сетью. Таким образом, будут очерчены границы основной сети ТРАСЕКА и на их основе подготовлен мастер-план основной логистической сети.

Залогом успешного достижения поставленных целей и реализации проекта является проведение анализа заинтересованных сторон и поддержание постоянного диалога с ними. Будет организовано систематическая работа по продолжению деятельности, связанной с предыдущими проектами и расширен спектр вопросов, которые подвергаются рассмотрению, анализу и согласованию.

Группы заинтересованных сторон, определенные в ходе предыдущих проектов, будут расширены по составу в соответствии с переносом акцента на сетевой аспект, принимая во внимание тот факт, что многие из значимых заинтересованных сторон, потенциальных инвесторов и доноров базируются за пределами регионов ТРАСЕКА.

Это предусматривает непрерывную координацию с Постоянным Секретариатом ТРАСЕКА в Баку, реализацию отобранных приоритетных проектов, проведение круглых столов с участием заинтересованных сторон для поиска взаимовыгодных решений и устранение возможных конфликтов интересов, организацию обсуждений мастер-плана рабочими группами и т.п. Эти меры доказали свою эффективность в ходе предыдущих проектов, поэтому они также будут использованы при реализации проекта «LOGMOS».

На протяжении всего срока реализации проекта значительное внимание будет уделяться аспекту повышения квалификации. Будут организованы две учебные поездки для ознакомления с передовой практикой в сфере логистики и тематикой морских магистралей. Касательно приоритетных проектов будут проведены учебные семинары, в том числе организовано обучение без отрыва от производства. Участие в семинарах широкого круга национальных заинтересованных сторон будет способствовать выработке сопричастной позиции и компетенций. Наконец, как свидетельствует опыт предыдущих проектов, потребуется постоянное внимание и профессиональное содействие государственным органам в странах-бенефициарах. Планы действий пилотных проектов предусматривают обязательные мероприятия в этой сфере.

4.5 Риски и допущения

В ТЗ перечислены следующие важные предварительные условия достижения целей проекта:

- Продолжение сотрудничества и приверженность стран-бенефициаров региональным обязательствам. Это предусматривает региональное сотрудничество заинтересованных сторон, представленных органами по вопросам государственной транспортной политики, правительственными учреждениями по вопросам инфраструктуры, таможенными администрациями, транспортными ассоциациями, донорами и широким кругом операторов транспортных и инфраструктурных объектов.
- Необходимо наличие у государственных структур намерений и возможностей реализовать требуемые изменения в правовой, технической и институциональной сферах, в том числе, как административных и технических возможностей, так и возможностей выделить соответствующие ресурсы.
- Активное участие стран-бенефициаров в продолжении работ, инициированных в ходе предыдущих проектов, является важным фактором достижения целей проекта. Помимо деятельности по продвижению проекта на региональном уровне, необходимо их активное участие в рабочих группах и региональных мероприятиях.
- Продолжится и усилится тесное сотрудничество с Постоянным Секретариатом ТРАСЕКА по вопросам координации деятельности по проекту между членами ТРАСЕКА и ЕК.
- Несмотря на то, что эти факторы по большей части не контролируются Подрядчиком, работа в рамках предыдущих проектов по морским магистралям и МЛЦ продемонстрировала наличие в регионе высокого потенциала сотрудничества в сфере реализации проектов.

Подрядчик воспользуется достигнутыми ранее результатами работы для повышения осведомленности о концепции морских магистралей и центров логистики, разъясняя преимущества сотрудничества и партнерства в рамках предлагаемых пилотных проектов. Такой подход будет способствовать ответственному отношению к реализации проекта и повышению эффективности технической помощи ЕС.

На начальном этапе Подрядчик выполнил следующее:

- определил основные риски, связанные с условиями ТЗ,
- оценил их вероятность в регионе ТРАСЕКА,
- подготовил стратегию снижения рисков, предусматривающую их трансформацию в возможности с целью повышения эффективности технической помощи ЕС.

Результаты этой работы представлены в Таблице 2.

Таблица 2: Риски и способы их снижения

Описание рисков	Вероятность	Влияние	Способы снижения
Ограниченные институциональные возможности в государственном секторе: примером, слабые позиции морских администраций в правительственных структурах, нехватка экспертов надлежащей квалификации, высокая текучесть кадров, недостаток финансовых ресурсов, отсутствие внутренней и внешней координации и коммуникации	Высокая	Высокое	- Разъяснение деятельности и мероприятий по проекту с акцентом на конкретные преимущества от результатов предлагаемой деятельности, вовлечение в работу заинтересованные стороны - Включение экспертов в состав рабочих групп и проведение обучающих мероприятий без отрыва от производства в рамках пилотных проектов
Сложные двусторонние и многосторонние отношения могут препятствовать региональному сотрудничеству, торговле и трансграничным инициативам	Средняя	Высокое	- Сотрудничество исключительно по техническим вопросам, исключение политической составляющей, в большинстве случаев спектр деятельности ограничивается транспортным сектором (кроме ситуаций с закрытыми границами) - Задействование механизмов сотрудничества ЕС при посредничестве ЕК и Представительств ЕС

Описание рисков	Вероятность	Влияние	Способы снижения
Страны, не имеющие выхода к морю, могут не принять технической помощи, ориентированной исключительно на морские магистрали.	Высокая	Высокое	- Повышения уровня информированности о результатах пересмотра политики в отношении трансъевропейской транспортной сети и ее расширения в сторону ТРАСЕКА за счет морских магистралей - Включение стран, не имеющих выхода к морю, в сферу охвата пилотных проектов «LOGMOS» с целью создания эффективных маршрутов, основанных на морских магистралях, которые соединят сухопутные районы с логистическими узлами и пунктами концентрации грузопотоков
Некоторые ранее отобранные проекты могут территориально располагаться за пределами основной сети, поэтому они могут получить независимое развитие	Средняя	Среднее	- Повышение осведомленности о таких проектах с помощью инвестиционного форума ТРАСЕКА и с использованием национальных финансовых возможностей (МФУ, частных и государственных структур) - Анализ разнообразных вариантов проектов в сфере логистики для создания интегрированной транспортной системы - Использование результатов анализа заинтересованных сторон
Наработки в сфере сотрудничества по предыдущим проектам по морским магистралям и МЛЦ могут быть утрачены вследствие смены	Средняя	Высокое	- Задействование механизмов сотрудничества ЕС при поддержке ЕК и Представительств ЕС - Практика целевого подхода к

Описание рисков	Вероятность	Влияние	Способы снижения
приоритетов транспортной политики в некоторых странах ТРАСЕКА			заинтересованным сторонам - Организация обратной связи в соответствии с положениями плана коммуникации
Реализации пилотных проектов и региональному развитию могут препятствовать частные интересы	Высокая	Высокое	- Применение анализа заинтересованных сторон - Задействование механизмов сотрудничества ЕС при поддержке ЕК и Представительств ЕС

Поскольку риски обусловлены, главным образом, действиями заинтересованных сторон, подрядчик будет постоянно осуществлять анализ ситуации, что предусматривает мониторинг, предоставление информации, привлечение к непосредственному участию и направлению работы представителей различных заинтересованных сторон по отдельным проектам.

Таблица 3: Общий план действий

Название проекта: **«LOGMOS»**	**Номер проекта:** 2011/264459	**Страны-бенефициары:** Непосредственные**:** Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Количество страниц: 5
Период планирования: 27 апреля 2011 г.-27 апреля 2014 г.	**План подготовлен:** 27 июля 2011 г.	**Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting**	

Задачи проекта: Общие цели данного проекта заключаются в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.

№	Деятельность	ГРАФИК																																						РЕСУРСЫ		
	Год	**2011**								**2012**												**2013**												**2014**				**персонал (чел-дни)**		**Проч.**
	Календар. Мес.	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**1**	**2**	**3**	**4**	**Ключевые эксперты:**	**Кратко срочн.:**	
	Месяц реализ.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36			
	Начало проекта	x	x	x																																		РГ 660 КЭ 2 660 КЭ 3 660	СЭ 1000 МЭ 1500	Н/Д См. фин. от.
a	Мобилизация	x	x																																					
b	Рабочий план	x	x	x																																				
1A	**Морское направление/ морские магистрали**	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
a	Обучение / учебные поездки										x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
b	Диалог с заинтересован. сторонами ЕС	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
c	Коммуникация и информирование	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
d	Оценка новых пилотных проектов											x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
e	ТП в мобилизации финансирования								x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x					

Название проекта: «LOGMOS»	**Номер проекта:** 2011/264459	**Страны-бенефициары:** Непосредственные**:** Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Количество страниц: 5
Период планирования: 27 апреля 2011 г.-27 апреля 2014 г.	**План подготовлен:** 27 июля 2011 г.	**Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting**	

Задачи проекта: Общие цели данного проекта заключаются в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.

№	Деятельность	ГРАФИК																																						РЕСУРСЫ		
	Год	**2011**								**2012**												**2013**												**2014**				**персонал (чел-дни)**		**Проч.**
	Календар. Мес.	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**1**	**2**	**3**	**4**	**Ключевые эксперты:**	**Кратко срочн.:**	
	Месяц реализ.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36			
f	Мониторинг пилотных проектов по морским магистралям	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
1B	**Морское направление/ морские магистрали**				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
a	Рабочие группы				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
b	Тематические исследования													x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
2A	**Региональные сети МЛЦ**	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
a	Рабочие группы по повышению осведомлен. о логистических процессах				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
b	Основные сети, соединяющих порты и узлы логистики				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			

Название проекта: «LOGMOS»	**Номер проекта:** 2011/264459	**Страны-бенефициары:** Непосредственные**:** Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Количество страниц: 5
Период планирования: 27 апреля 2011 г.-27 апреля 2014 г.	**План подготовлен:** 27 июля 2011 г.	**Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting**	

Задачи проекта: Общие цели данного проекта заключаются в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.

№	Деятельность	ГРАФИК																																						РЕСУРСЫ		
	Год	2011								2012												2013												2014				персонал (чел-дни)		Проч.
	Календар. Мес.	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	Ключевые эксперты:	Кратко срочн.:	
	Месяц реализ.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36			
c	Принципы сети центров логистики ТРАСЕКА												x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
d	Учебные поездки и обучение												x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
2B	**Реализация проектов МЛЦ**																		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
a	Принципы взаимодействия для развития сети центров логистики																		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
b	Синергия между центрами логистики																		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
c	Виды транспорта сетей																		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
d	Продолжение ТЭО																		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
e	Диалог с заинтересован. сторонами																		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			

Название проекта: «LOGMOS»	**Номер проекта:** 2011/264459	**Страны-бенефициары:** Непосредственные**:** Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Количество страниц: 5
Период планирования: 27 апреля 2011 г.-27 апреля 2014 г.	**План подготовлен:** 27 июля 2011 г.	**Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting**	

Задачи проекта: Общие цели данного проекта заключаются в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.

№	Деятельность	ГРАФИК																																						РЕСУРСЫ		
	Год	**2011**								**2012**												**2013**												**2014**				**персонал (чел-дни)**		**Проч.**
	Календар. Мес.	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**1**	**2**	**3**	**4**	**Ключевые эксперты:**	**Кратко срочн.:**	
	Месяц реализ.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36			
3	**Мастер-план «LOGMOS»**												x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
a	Принципы «LOGMOS»												x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
b	Два-три тематических исследования												x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
c	Выработка способностей для привлечения финансирования												x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
4	**ТП реформ. регуляторной сферы**						x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
a	Оценка в рамках тематических исследований						x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
b	Тренинги, семинары						x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
c	Механизм мониторинга						x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			

Название проекта: «LOGMOS»	**Номер проекта:** 2011/264459	**Страны-бенефициары:** Непосредственные**:** Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Количество страниц: 5
Период планирования: 27 апреля 2011 г.-27 апреля 2014 г.	**План подготовлен:** 27 июля 2011 г.	**Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting**	

Задачи проекта: Общие цели данного проекта заключаются в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.

№	Деятельность	ГРАФИК																																						РЕСУРСЫ		
	Год	**2011**								**2012**												**2013**												**2014**				**персонал (чел-дни)**		**Проч.**
	Календар. Мес.	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**1**	**2**	**3**	**4**	**Ключевые эксперты:**	**Кратко срочн.:**	
	Месяц реализ.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36			
5	**Коммуникация, презентация, информиров.**	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
a	План презент. и информирования	x	x	x																																				
b	Сотруд. с инфор. центром ЕИСП	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
c	Веб-сайт ТРАСЕКА	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
d	Коорд. встречи участников проектов	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
e	Итоговая презентация	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
f	Учебные поездки												x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
g	Оценка развития способностей												x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
h	Поддержка в инвестфоруме			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
																	ВСЕГО																					КЭ 1 660 КЭ 2 660 КЭ 3 660	СЭ 1000 МЭ 1500	

Таблица 4: Общий план результативности

Название проекта: «LOGMOS»	**Номер проекта:** 2011/264459	**Страны-бенефициары:** Прямые**:** Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Количество страниц: 6
Период планирования: 27 апреля 2011 г.-27 апреля 2014 г.	**План подготовлен:** 27 июля 2011 г.	**Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting**	
Задачи проекта: Общие цели данного проекта заключаются в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.			

Результаты	Согласованные объективные проверяемые показатели	Допущения
НП: начало проекта a) Проектная мобилизация b) Корректировка рабочего плана	• Старт проекта в Брюсселе • Осуществлена полная мобилизация основной рабочей группы проекта • Организован офис проекта • Осуществлены региональные миссии в страны-бенефициары • Организована структура партнеров	• Организация офиса • Наличие и участие персонала партнеров во встречах и рабочих заседаниях по проекту • Своевременные ответы бенефициаров на запросы консультанта
1A: Сфера морского сообщения (Морские магистрали) a) Повышение квалификации и учебные поездки b) Определение круга европейских заинтересованных сторон, коммуникация и проведение встреч c) Коммуникационные и информационные мероприятия по повышению осведомленности о концепции морских магистралей при содействии на региональном уровне d) Оценка осуществимости и рекомендации в отношении ранее не отобранных и новых	• Подготовлены, разосланы и обновлены планы действий по **5 согласованным проектам морских магистралей** и планы действий по новым проектам • Организованы национальные, двусторонние и региональные **рабочие группы по реализации 5 согласованных пилотных** проектов и обеспечено их выполнение в **течение первого года реализации проекта** • Организованы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы **по реализации дополнительных проектов «LOGMOS»**	• Наличие и участие персонала партнеров • Добрососедские отношения между странами на региональном уровне • Благоприятный инвестиционный климат стран • Правительства стран сохраняют приверженность результатам предыдущих проектов • Готовность заинтересованных сторон к сотрудничеству в формате рабочих групп и сохранению активной позиции в отношении результатов • Таможенные и пограничные органы оказывают всестороннее содействие реализации проекта

Название проекта: «LOGMOS»	**Номер проекта:** 2011/264459	**Страны-бенефициары:** Прямые**:** Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Количество страниц: 6
Период планирования: 27 апреля 2011 г.-27 апреля 2014 г.	**План подготовлен:** 27 июля 2011 г.	**Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting**	

Задачи проекта: Общие цели данного проекта заключаются в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.

Результаты	Согласованные объективные проверяемые показатели	Допущения
пилотных проектов e) Техническое содействие в привлечении различных источников финансирования для реализации проектов морских магистралей f) Мониторинг реализации пилотных проектов морских магистралей и подготовка отчетности	• **Определена**, по крайней мере, **одна зарубежная заинтересованная сторона** в реализации пилотных проектов	• Заинтересованные стороны, воодушевленные успешными примерами других проектов, стремятся к скорейшей реализации пилотных проектов и реформам в регуляторной сфере
1B: Сфера наземного сообщения (Морские магистрали) a) Организация рабочих групп по повышению эффективности (в т.ч. упрощению процедур пограничного контроля) и улучшению условий ведения коммерческой деятельности и оказание им технической помощи b) Подготовка и проведение нескольких тематических исследований в сфере взаимодействия портов и центров логистики	• Произведены обновления данных о черноморских и каспийских морских маршрутах **раз в полгода** и включены в отчетность • Проведена оценка осуществимости и рекомендации в отношении ранее не отобранных и новых пилотных проектов в **13 странах-бенефициарах** • **Техническое содействие с целью привлечения различных источников** финансирования для реализации проектов морских магистралей • определены этапы реализации проекта, увязанные с периодичностью отчетности • Определены **КПЭ пилотных проектов** и периодичность их обновления	• Бенефициары предпринимают согласованные действия в отношении необходимых законодательных изменений • Открытый доступ к участкам проекта, наличие информации и документации • Согласованность стратегий МФУ с задачами ТРАСЕКА • Политика правительств стран допускает финансирование со стороны МФУ, предусмотрена возможность финансирования государственных расходов за счет кредитов • Интерес со стороны международных компаний, представленных в регионе • Стратегии международных судоходных компаний предусматривают деятельности в регионе ТРАСЕКА

Название проекта: «LOGMOS»	**Номер проекта:** 2011/264459	**Страны-бенефициары:** Прямые**:** Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Количество страниц: 6
Период планирования: 27 апреля 2011 г.-27 апреля 2014 г.	**План подготовлен:** 27 июля 2011 г.	**Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting**	

Задачи проекта: Общие цели данного проекта заключаются в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.

Результаты	Согласованные объективные проверяемые показатели	Допущения
	• В отношении мероприятий см. Результаты 5**:** План коммуникации, презентации и информирования	• Проводятся инвестиционные форумы
2A: Концепция региональной сети центров логистики a) Организация двусторонних и региональных рабочих групп по повышению осведомленности о логистических услугах и возможностях сети b) Определение основных сетей, соединяющих порты и узлы логистики c) Подготовка рекомендаций и изложение принципов сети ТРАСЕКА для центров логистики d) Обучающие мероприятия и учебные поездки e) Логистики **2B: Реализации проектов центров логистики** a) Определение потребностей в различных видах транспорта для организации сети центров логистики b) Определение синергии между центрами логистики и информирование об этом c) Техническое содействие в установлении видов	• Подготовлены, разосланы и обновлены **планы действий по 11 согласованным проектам МЛЦ** и планов действий по новым проектам • Организованы в требуемом масштабе и статусе национальные, двусторонние и региональные **рабочие или целевые группы по реализации 11 согласованным пилотным** проектам МЛЦ и обеспечение их работы в течение **первого года реализации проекта** • Организованы национальные, двусторонние и региональные рабочие и **целевые группы по реализации дополнительных проектов «LOGMOS» (показатели, аналогичные упомянутым в Результатах 1)** • Определены основные взаимосвязи между портами и узлами логистики для всех стран-бенефициаров	• Правительства стран сохраняют приверженность результатам предыдущих проектов • Благоприятный режим реализации политики • Таможенные органы стремятся к сотрудничеству и переменам • Рабочие группы неукоснительно следуют рекомендациям проекта, рекомендации активно продвигаются участниками проекта • Взаимоотношения стран не отягощены региональными конфликтами • Заинтересованные стороны практикуют региональный подход • Международные заинтересованные стороны стремятся воспользоваться новыми бизнес-возможностями в транспортном секторе ТРАСЕКА • Принимаемые решения последовательны и согласованны • Заинтересованные стороны осознают потенциал сети на национальном уровне и преимущества

Название проекта: «LOGMOS»	**Номер проекта:** 2011/264459	**Страны-бенефициары:** Прямые**:** Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Количество страниц: 6
Период планирования: 27 апреля 2011 г.-27 апреля 2014 г.	**План подготовлен:** 27 июля 2011 г.	**Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting**	

Задачи проекта: Общие цели данного проекта заключаются в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.

Результаты	Согласованные объективные проверяемые показатели	Допущения
транспорта для сети d) Контроль над выполнением технико-экономического обоснования и последующая повышение осведомленности об отобранных участках, повышение информированности и заинтересованности Налаживание диалога и сотрудничества между заинтересованными сторонами центров	• **Подготовлен единый план действий / руководство сети ТРАСЕКА** для центров логистики • Адаптированы **проекты взаимодействия**, согласованные с задачей развития сети центров логистики • Содействие в реализации 11 технико-экономических обоснований	участия в проекте
3: Мастер-план «LOGMOS» a) Разработка рекомендаций и принципов в отношении «LOGMOS» b) Два / три тематических исследований должны быть выбраны и разработаны как пилотные проекты, созданы небольшие рабочие группы для решения вопросов в отношении узких мест / определения нужд в техническом содействии c) Содействие привлечению финансирования	• **Согласована методика МКА для отбора проектов «LOGMOS»** в течение **первого года реализации (также относится к Результатам 1 и Результатам 2)** • **Осуществлен МКА** предлагаемых проектов **(также относится к Результатам 1 и 2)** • **Проведены 2-3 тематические** исследования взаимосвязи портов и логистических зон также относится **к Результатам 1 и 2)** • Проведен отбор проектов **«LOGMOS» для представления на ежегодном инвестиционном форуме ТРАСЕКА (также относится к Результатам 1 и Результатам**	• Правительства стран готовы к проведению консультаций • Процесс принятия решений благоприятен для проекта • Принимаемые решения последовательны и согласованны • Персонал партнеров придерживается обязательств и демонстрирует активный подход к реализации проекта • МФУ решают задачу инфраструктурных улучшений в регионе • Доступность средств и программ

Название проекта: «LOGMOS»	**Номер проекта:** 2011/264459	**Страны-бенефициары:** Прямые**:** Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Количество страниц: 6
Период планирования: 27 апреля 2011 г.-27 апреля 2014 г.	**План подготовлен:** 27 июля 2011 г.	**Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting**	

Задачи проекта: Общие цели данного проекта заключаются в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.

Результаты	Согласованные объективные проверяемые показатели	Допущения
	2) В отношении мероприятий см. **Результаты 5:** План коммуникации, презентации и информирования	• Национальная макроэкономическая политика допускает привлечение внешнего финансирования • Организуется инвестиционный форум ТРАСЕКА • Порты следуют стратегии регионального развития и осознают преимущества партнерства
4: Техническое содействие в области процедурно-правовых вопросов a) Тематическое исследование, посвященное оценке морского и транспортного законодательства и природоохранных вопросов b) Организация тренингов, семинаров, рабочих групп по определению требуемых изменений **c)** Разработка механизма мониторинга регуляторных инициатив	a) Проведена оценка законодательства и ситуации в сфере морских и мультимодальных перевозок по отношению к плану действий b) Разработан механизм мониторинга регуляторных инициатив c) Адаптированы учебные мероприятия под нужды заинтересованных сторон пилотных проектов В отношении мероприятий см. **Результаты 5:** План коммуникации, презентации и информирования	• Правовые механизмы допускают возможность быстрых перемен, а персонал партнеров сохраняет приверженность обязательствам в отношении реализации рекомендаций • Контрагенты ГС готовы к проведению консультаций • Международные компании сохраняют интерес к региону ТРАСЕКА
5: План коммуникации, презентации и информирования a) План коммуникации, презентации и информирования / стратегия в отношении СМИ и реализация	• Подготовлен **план коммуникации**, презентации и информирования / **стратегии в отношении СМИ** на начальной стадии проекта • Запущен Интернет-портал на веб-страничке	• Наличие и участие персонала партнеров в консультациях и мероприятиях • Ответы бенефициаров на запросы и предложения консультанта • Приверженность партнеров задачам реализации и

Название проекта: «LOGMOS»	**Номер проекта:** 2011/264459	**Страны-бенефициары:** Прямые**:** Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Количество страниц: 6
Период планирования: 27 апреля 2011 г.-27 апреля 2014 г.	**План подготовлен:** 27 июля 2011 г.	**Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting**	

Задачи проекта: Общие цели данного проекта заключаются в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.

Результаты	Согласованные объективные проверяемые показатели	Допущения
b) Сотрудничество с информационным центром ЕИСП c) Интернет-портал на веб-страничке ТРАСЕКА, база знаний по вопросам морских магистралей и логистики, онлайн библиотека d) Координационные встречи участников проекта e) Итоговая презентация проекта f) Проведение двух учебных туров в Турцию и страны ЕС g) Специализированные семинары / мероприятия по развитию способностей (адаптированные) h) Информационное обеспечение инвестиционных форумов ТРАСЕКА	ТРАСЕКА на начальной стадии проекта, с **обновлением материалов**, по крайней мере, **на ежемесячной основе** • Разосланы **раз в полгода** подготовленные материалы всем бенефициарам ТРАСЕКА • Проведены, по крайней мере, два заседания / круглые столы каждые полгода по вопросам сотрудничества для участников проектов • **Проведено пять региональных встреч** по проекту для представителей стран Черноморского бассейна и Центральной Азии • Проведены **два учебных тура**, посвященных тематике морских магистралей и логистике, с участием представителей всех стран ТРАСЕКА • **Четыре учебных мероприятия** (на разовой основе) для членов рабочих групп • Итоговая презентация проекта (**1 мероприятие**)	их содействие организации заседаний в соответствующих странах

Таблица 5: План действий на следующий этап (рабочая программа) (1)

Название проекта: «LOGMOS»	**Номер проекта:** 2011/264459	**Страны-бенефициары:** Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция	Количество страниц: 3
Период планирования: 27 апреля 2011 г.-27 апреля 2014 г.	**План подготовлен:** 27 июля 2011 г.	**Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting**	

Задачи проекта: Общие цели данного проекта заключаются в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.

		ГРАФИК						РЕСУРСЫ		
		2011 (месяцы)		2012 (месяцы)				ПЕРСОНАЛ		ПРОЧЕЕ
№	НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Ноябрь	Декабрь	Январь	Февраль	Март	Апрель	Ключевые эксперты	Неосновные эксперты	
НП	**Начало проекта**							РГ 100 КЭ II 100 КЭ III 100	СЭ 128 МЭ 195	как указано в финансовом отчете
a	Мобилизация									
b	Рабочий план									
1A	**Морское направление/ морские магистрали**	x	x	x	x	x	x			
a	Обучение / учебные поездки				x	x	x			
b	Диалог с заинтересован. сторонами ЕС	x	x	x	x	x	x			
c	Коммуникация и информирование	x	x	x	x	x	x			
d	Оценка новых пилотных проектов					x	x			
e	ТП в мобилизации финансирования		x	x	x	x	x			
f	Мониторинг пилотных проектов по морским магистралям	x	x	x	x	x	x			

1B	**Морское направление/ морские магистрали**	x	x	x	x	x	x
a	Рабочие группы	x	x	x	x	x	x
b	Тематические исследования						
2A	**Региональные сети МЛЦ**	x	x	x	x	x	x
a	Рабочие группы по повышению осведомлен. о логист. процессах	x	x	x	x	x	x
b	Основные сети, соединяющие порты и узлы логистики	x	x	x	x	x	x
c	Принципы сети центров логистики ТРАСЕКА						x
d	Учебные поездки и обучение						x
2B	**Реализация проектов МЛЦ**						
a	Принципы взаимодействия для развития сети центров логистики						
b	Синергия между центрами логистики						
c	Виды транспорта сетей						
d	Продолжение ТЭО						
e	Диалог с заинтересован. сторонами						
3	**Мастер-план «LOGMOS»**						x
a	Принципы «LOGMOS»						x
b	Два-три тематических исследования						x
c	Выработка способностей для привлечения финансирования						x

4	**ТП реформ. регуляторной сферы**	x	x	x	x	x	x				
a	Оценка в рамках тематических исследований	x	x	x	x	x	x				
b	Тренинги, семинары	x	x	x	x	x	x				
c	Механизм мониторинга	x	x	x	x	x	x				
5	**Коммуникация, презентация, информиров.**	x	x	x	x	x	x				
a	План презент. и информирования										
b	Сотруд. с инфор. центром ЕИСП	x	x	x	x	x	x				
c	Веб-сайт ТРАСЕКА	x	x	x	x	x	x				
d	Коорд. встречи участников	x	x	x	x	x	x				
e	Итоговая презентация	x	x	x	x	x	x				
f	Учебные поездки						x				
g	Оценка развития способностей						x				
h	Поддержка в инвестфоруме	x	x	x	x	x	x				
						ИТОГО		РГ 100 КЭ II 100 КЭ III 100	СЭ 128 МЭ 195		

5 ПЛАНИРОВАНИЕ ПО ПРОЕКТУ НА СЛЕДУЮЩИЙ ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД

НП: начало проекта

На этом этапе предусмотрены такие направления деятельности: a) Проектная мобилизация и b) Корректировка рабочего плана. Оба эти задания выполнены на начальном этапе, о чем свидетельствуют показатели результативности.

1A: Сфера морского сообщения (Морские магистрали)

Работа над этим компонентом продолжится по указанным ниже направлениям. Деятельность по проекту будет координироваться с ПС.

a) Повышение квалификации и учебные поездки

Повышение квалификации будет продолжено в рамках рабочих групп. Будут предварительно определены места учебных поездок. Будут запланированы даты поездок и внесены в календарь ТРАСЕКА.

b) Определение круга европейских заинтересованных сторон, коммуникация и проведение встреч.

Продолжение выполнения мероприятий в рабочих группах.

c) Коммуникационные и информационные мероприятия по повышению осведомленности концепции морских магистралей при содействии на региональном уровне.

Будет обновлен веб-сайт, подготовлены презентации, организовано освещение деятельности проекта по линии ЕИСП. ПС.

d) Оценка осуществимости и рекомендации в отношении ранее не отобранных и новых пилотных проектов.

Продолжится сбор предложений проектов. Продолжится подготовка МКА, предварительные предложения будут обсуждены с представителями стран. Будет организован мониторинг пилотных проектов.

e) Техническое содействие в привлечении различных источников финансирования для реализации проектов морских магистралей.

Продолжатся встречи с инвесторами и заинтересованными сторонами частного сектора. Продолжится координация с МФУ. Странам-бенефициарам будет оказано содействие в подготовке проектов логистики и для представления на инвестиционном форуме и, при возможности, осуществлена их увязка с проектами IDEA.

f) Мониторинг реализации пилотных проектов морских магистралей и подготовка отчетности.

Продолжится работа в рабочих группах и в ходе их заседаний. Отчетность по мониторингу прогресса будет увязана с планом действий.

1B: Сфера наземного сообщения (Морские магистрали)

a) Организация рабочих групп по повышению эффективности (в том числе - упрощению процедур пограничного контроля) и улучшению условий ведения коммерческой деятельности и оказание им технического содействия.

Продолжится работа в этом направлении, заседание рабочей группы по вопросам проектов черноморского региона предположительно состоится в марте 2012 г., дата проведения заседания будет согласована с календарем мероприятий ТРАСЕКА. Будет произведена оценка потребностей в обучении, проведены региональные мероприятия по повышению квалификации для членов рабочих групп. Продолжится работа рабочих групп

по вопросам Центральной Азии, Кавказа и Каспийского бассейна, которая будет координироваться с ПС.

b) Подготовка и проведение нескольких тематических исследований в сфере взаимодействия портов и центров логистики.

Начнется подготовительная работа. Будет произведена предварительная оценка предложений стран на макроуровне. Деятельность по проекту будет координироваться с ПС.

2A: Концепция региональной сети центров логистики

a) Организация двусторонних и региональных рабочих групп по повышению осведомленности о логистических услугах и возможностей сети.

Работа в этом направлении продолжится, перспективы проектов морских магистралей будут подкреплены перспективами пилотных проектов МЛЦ для достижения синергии. Деятельность по проекту будет координироваться с ПС.

b) Определение основных сетей, соединяющих порты и узлы логистики.

Деятельность по проекту будет координироваться с ПС.

c) Подготовка рекомендаций и изложение принципов сети ТРАСЕКА для центров логистики.

На основании собранной информации и статуса планов действий будет проведен анализ. Деятельность по проекту будет координироваться с ПС.

d) Организация мероприятий по повышению квалификации и учебные поездки.

Будут запланированы даты поездок и внесены в календарь ТРАСЕКА. Деятельность по проекту будет координироваться с ПС.

2B: Реализации проектов центров логистики

Начало этой деятельности запланировано на второй год реализации и выходит за рамки следующего отчетного периода.

a) Определение потребностей в различных видах транспорта для организации сети центров логистики.

b) Определение синергии между центрами логистики и информирование об этом.

c) Техническое содействие в установлении видов транспорта для сети.

d) Контроль над выполнением технико-экономического обоснования и последующие мероприятия по осведомленности об отобранных участках, повышение информированности и заинтересованности.

e) Налаживание диалога и сотрудничества между заинтересованными сторонами центров логистики.

3: Мастер-план «LOGMOS»

Подготовительная работа будет основываться на последних результатах пересмотра политики в отношении TEN-T.

a) Разработка рекомендаций и принципов в отношении «LOGMOS».

Начнется подготовительная работа. Базовая методология будет обсуждаться с бенефициарами и ЕК.

b) Два / три тематических исследований должны быть выбраны и разработаны как пилотные проекты, небольшие рабочие группы будут созданы для решения узких мест / определения необходимой технической помощи.

Будет составлен перечень предварительно отобранных проектов и произведена их оценка с помощью МКА с целью их отбора для включения в тематические исследования.

c) Содействие привлечению финансирования.

Начало работ в этом направлении будет определяться загрузкой рабочих групп.

4: Техническое содействие в области процедурно-правовых вопросов

Работа по данному компоненту запланирована на следующий отчетный период и будет осуществляться в рамках пилотных проектов. Деятельность по проекту будет координироваться с ПС.

a) Тематическое исследование, посвященное оценке морского и транспортного законодательства и вопросов экологии.

Представленные рекомендации будут основываться на плане действий / загрузке рабочих групп. Будут завершены работы по отдельным аспектам. В последующем будут представлены рекомендации в отношении необходимых мер.

b) Организация тренингов, семинаров, рабочих групп по определению требуемых изменений.

Будут организованы национальные и двусторонние постоянные рабочие группы. Заседание региональной рабочей группы по вопросам Черного моря запланировано на март-апрель 2012 г., Деятельность по проекту будет координироваться с ПС.

c) Разработка механизма мониторинга регуляторных инициатив.

Деятельность по данному направлению будет осуществляться в рамках отдельных проектов.

5: Коммуникация, презентация, информирование

a) План коммуникации, презентации и информирования / стратегия в отношении СМИ и реализация.

Деятельность будет осуществляться в соответствии с ТЗ и планом коммуникации, представленном в Приложении 3. Продолжится сотрудничество с информационным центром ЕИСП по отдельным проектам

b) Интернет-портал на веб-сайте ТРАСЕКА, база знаний по вопросам МОМ и логистики, онлайн библиотека.

Будет обновлен веб-сайт проекта. Деятельность по проекту будет координироваться с ПС.

c) Координационные встречи участников проекта.

будут организованы в соответствии с планом коммуникации.

d) Итоговая презентация проекта.

Это мероприятие запланировано на последний отчетный период.

e) Проведение двух учебных поездок, посвященных тематике морских магистралей и логистике.

Начнется подготовительная работа.

f) Специализированные семинары / мероприятия по развитию способностей (адаптированные).

Учебные мероприятия для членов рабочих групп.

g) Информационное обеспечение инвестиционных форумов ТРАСЕКА

Продолжится подготовка проектов для инвестиционного форума.

Опубликовано в июле 2011 г.

Данный материал опубликован при содействии Европейского Союза.
Содержание публикации является предметом ответственности
Egis International / Dornier Consulting и не отражает точку зрения Европейского Союза.