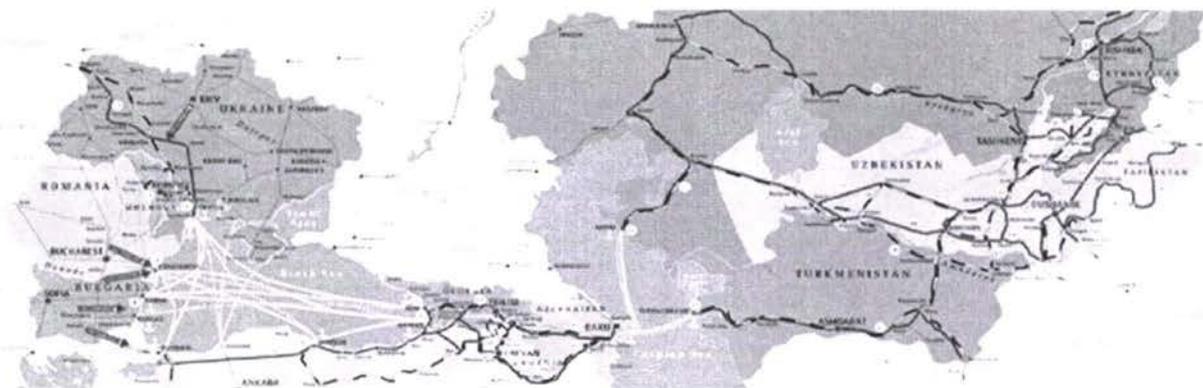




МЕЖПРАВИТЕЛЬСТВЕННАЯ КОМИССИЯ ТРАСЕКА
*Национальный секретариат
Республики Азербайджан*

*Проект ТРАСЕКА «Морские
магистралы Черного и
Каспийского морей»*

Национальный семинар “Дни морских магистралей (MoS) в Азербайджане”



National workshop “Motorways of the Sea (MoS) Days in Azerbaijan”

Баку
8-9 октября 2009 г.

Baku
October 8-9 2009



МЕЖПРАВИТЕЛЬСТВЕННАЯ КОМИССИЯ ТРАСЕКА
ТРАНСПОРТНЫЙ КОРРИДОР ЕВРОПА-КАВКАЗ-АЗИЯ
Национальный Секретариат ТРАСЕКА Азербайджана

Проект ЕК - ТРАСЕКА «Морские
магистралы Черного и Каспийского
морей»

Национальный семинар “Дни морских магистралей (MoS) в Азербайджане”

Дата проведения: 8-9 октября 2009 г.
Место проведения: Конференц-зал Постоянного Секретариата МПК ТРАСЕКА,
Баку, AZ- 1005, ул. Генерала Алиярбекова 8/2, этаж. 2

ПРОГРАММА

Четверг, 8 октября 2009 (утро)

- | | | |
|-------|-------|---|
| 09:30 | 09:45 | Регистрация участников |
| 09:45 | 10:15 | Открытие семинара Г-н Акиф Мустафаев, Национальный Секретарь МПК ТРАСЕКА Азербайджана (Модератор) |
| | | Приветствие Представитель Кабинета Министров Азербайджана Министерство Транспорта Азербайджана, Посольство ЕС в Азербайджане |
| 10:15 | 13:00 | Секция 1 Концепция и характеристики MoS |
| 10:15 | 11:00 | ▶ “Концепция MoS в странах ЕС и других регионах” Марк Абейль, Руководитель проектной группы |
| 11:00 | 11:30 | Круглый стол (прения): Какие варианты MoS подходят и для каких рынков? При участии экспертной группы проекта MoS |
| 11:30 | 11:45 | Перерыв на кофе |
| 11:45 | 12:30 | ▶ “Основные характеристики MoS” Марк Абейль, Руководитель проектной группы |
| 12:30 | 13:00 | Круглый стол (прения): передовая практика MoS и целесообразность внедрения При участии экспертной группы проекта MoS |
| 13:00 | 14:30 | Перерыв на обед |



МЕЖПРАВИТЕЛЬСТВЕННАЯ КОМИССИЯ ТРАСЕКА
ТРАНСПОРТНЫЙ КОРРИДОР ЕВРОПА-КАВКАЗ-АЗИЯ
Национальный Секретариат ТРАСЕКА Азербайджана

Проект ЕК - ТРАСЕКА «Морские
магистралы Черного и Каспийского
морей»

Четверг, 8 октября 2009

| | | | |
|-------|-------|----------|---|
| 14:30 | 18:00 | Секция 2 | Разработка MoS стратегии для Азербайджана |
| 14:30 | 15:30 | | ▶ <i>“Текущая ситуация и условия для внедрения MoS”</i> <ul style="list-style-type: none">• <i>“Рынок морских магистралей в Азербайджане”</i>, Ив Гула, MoS проект• <i>“Порт и морские транспортные компании”</i>, Джим Форд, MoS проект• <i>“Железнодорожно-морские комбинированные перевозки”</i>, Оксана Новоселецкая, MoS проект• <i>“Правовые вопросы морских магистралей”</i>, Наталия Дашенко, MoS проект |
| 15:30 | 16:00 | | Вопросы и ответы |
| 16:00 | 16:30 | | Перерыв на кофе |
| 16:30 | 17:30 | | Круглый стол (прения): Обобщение стратегических факторов, влияющих на внедрение концепции MoS Модератор – г-н Акиф Мустафаев, Национальный Секретарь в Азербайджане |
| 17:30 | 18:00 | | Подведение итогов первого дня Семинара |

Пятница, 9 октября 2009 (утро)

| | | | |
|-------|-------|----------|--|
| 09:30 | 09:45 | | Регистрация участников |
| 09:45 | 13:00 | Секция 3 | Преодоление барьеров MoS путем совместного планирования пилотных проектов |
| 09:45 | 10:15 | | ▶ <i>“Барьеры MoS: идентификация и возможные решения”</i> , Наталия Дашенко, MoS проект |
| 10:15 | 11:00 | | Круглый стол (прения): План мероприятий по преодолению барьеров Модератор – г-н Акиф Мустафаев, Национальный Секретарь в Азербайджане |
| 11:00 | 11:30 | | Перерыв на кофе |
| 11:30 | 12:00 | | ▶ <i>“Как подготовить пилотные проекты?”</i> Марк Абейль, Руководитель проектной группы |



**МЕЖПРАВИТЕЛЬСТВЕННАЯ КОМИССИЯ ТРАСЕКА
ТРАНСПОРТНЫЙ КОРРИДОР ЕВРОПА-КАВКАЗ-АЗИЯ
Национальный Секретариат ТРАСЕКА Азербайджана**

**Проект ЕК - ТРАСЕКА «Морские
магистрали Черного и Каспийского
морей»**

| | | |
|-------|-------|---|
| 12:00 | 12:30 | Вопросы и ответы |
| 12:30 | 13:00 | Выводы и следующие этапы проекта : Национальный Секретарь Азербайджана (Модератор) Представитель Кабинета Министров Азербайджана Министерство Транспорта Азербайджана, Посольство ЕС в Азербайджане |

ТРАСЕКА

МЕЖПРАВИТЕЛЬСТВЕННАЯ КОМИССИЯ ТРАСЕКА
ТРАНСПОРТНЫЙ КОРРИДОР ЕВРОПА-КАВКАЗ-АЗИЯ
Национальный Секретариат ТРАСЕКА Азербайджана



Проект ЕК - ТРАСЕКА «Морские
магистралы Черного и Каспийского
морей»

Национальный семинар “Дни морских магистралей (MoS) в Азербайджане”

Дата проведения: 8-9 октября 2009 г.
Место проведения: Конференц-зал Постоянного Секретариата МПК ТРАСЕКА,
Баку, AZ- 1005, ул. Генерала Алиярбекова 8/2, этаж. 2

ПОВЕСТКА ДНЯ

1. Презентация концепции морских магистралей (MoS).
2. Обсуждение потенциальных преимуществ и задач, связанных с ее внедрением в Азербайджане
3. Оценка предпосылок к внедрению концепции MoS (сильные и слабые стороны).
Определение барьеров и возможных решений
4. Обсуждение критериев выбора пилотных MoS проектов
5. Планирование разработки пилотных MoS проектов



**Пилотные проекты МоС
Черного моря и Каспийского моря
От концепции к проектам**

Баку, 8-9 октября 2009 г.



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

1



- Развитие концепции «морских магистралей» (MoS) в Европейском Союзе
- Пилотный проект MoS в Европейско-Средиземноморском регионе
- Черноморский и Каспийский регион



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

2



- **Морские магистрали (MoS)**
 - интегрированные интермодальные логистические цепочки, основанные на морских перевозках
 - содействуют развитию торговли и перевозок путем усовершенствования взаимодействия разных видов транспорта и организации мультимодальных перевозок
- **Пилотные проекты**
 - обзор и анализ транспортных систем («предпосылки» к развитию MoS)
 - содействие развитию интермодальных логистических цепочек
 - разработка стандартов и условий MoS

экспериментальная цепочка

✓



2001 – 2004: «морские магистрали» (MoS) являются частью транспортной системы ЕС (TEN-T)

✓

- **Общие цели системы**
- **Новая интермодальная логистическая цепочка, основанная на морской перевозке:**
 - более «устойчивая» (жизнеспособная) организация перевозок (меньшая доля автомобильного транспорта)
 - более коммерчески эффективная и конкурентная система (по сравнению со всеми наземными видами транспорта)
 - улучшение доступа к рынкам, снижение нагрузки на автомобильный транспорт

✓





Развитие концепции MoS в ЕС

TRACESA

- Интегрированная интермодальная цепь грузопоставок, включающая морские участки пути:
 - использование морского транспорта
 - развитие потенциала ж/д транспорта и внутренних водных путей
 - концепция совместимости разных видов транспорта
- Четыре основных коридора MoS
 - Балтийское море и Западная Европа (2)
 - Юго-восточная Европа и Юго-западная Европа (2), включая Черное море
- Основные условия
 - выбор портов и интермодального коридора
 - вовлечение всех участников цепи грузопоставки
 - соблюдение высокого качества услуг в целях сохранения сравнительной привлекательности

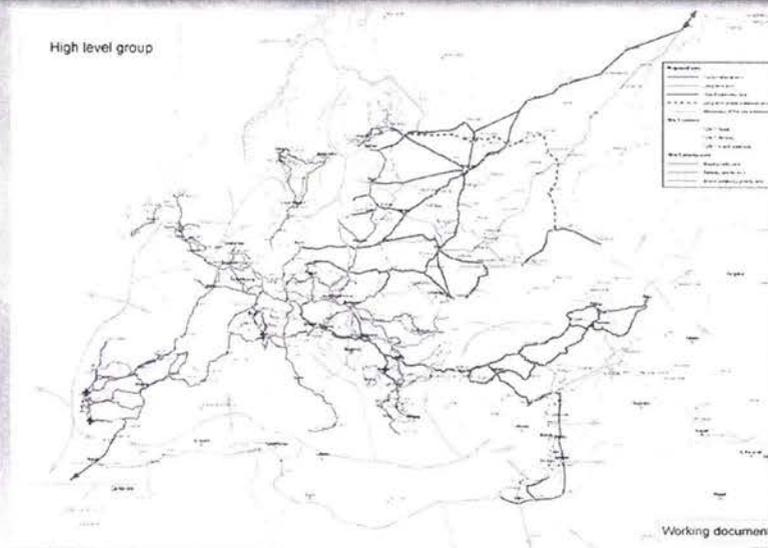
 www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

5



Основные MoS коридоры Европы

TRACESA



 www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

6



Развитие концепции MoS в ЕС

TRACESA

- Опыт Балтийских стран
 - основан, главным образом, на усовершенствованиях
 - улучшение качества работы портовых терминалов
 - суда: паромы и контейнеры
- Задачи, стоящие перед странами Атлантического побережья
 - сокращение объемов транзита/ перевозок на автомобильном транспорте
 - Ро-Ро и контейнерные перевозки
 - создание 45-тифутовых контейнеров
- Пример стран Средиземноморья
 - Италия- Испания
 - Адриатический коридор



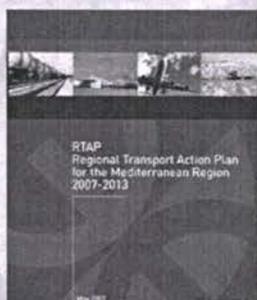
www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

7



Европейско-средиземноморский пилотный проект MoS

TRACESA



- Европейско-средиземноморский транспортный форум
 - Сотрудничество стран Средиземноморья в сфере транспорта
 - MoS в Региональном Транспортном Плане действий / Средиземноморская транспортная сеть (система)

- Услуги интермодального транспорта
 - частота и регулярность
 - использование нескольких видов транспорта
 - улучшение существующих транспортных сообщений
 - создание новых сообщений



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

8



Европейско-средиземноморский пилотный проект MoS

TRACES CA

Проект MEDA-MoS («морские магистрали» Средиземного моря)
Опыт по созданию MoS

- Сотрудничество между государственными/регулирующим органами и участниками рынка
- Вклад в развитие интермодальных морских маршрутов грузоперевозок в Средиземноморье
- Внедрение «передового» опыта и политики мониторинга качества услуг
- Информирование о потенциале и преимуществах внедрения MoS
- Оказание технической помощи



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

9



Характеристики проектов MoS в Средиземноморье (MEDA-MoS)

TRACES CA

Две основные группы условий и критериев MoS:

- Операции и услуги
 - основываются на ожиданиях (конъюнктуре) рынка
 - основные обязанности операторов/партнеров
 - качество (мониторинг показателей)
 - рыночные и коммерческие условия
 - интеграция/взаимодействие разных видов транспорта
- «Процедуры»: облегчение процедур и внедрение информационно-технологических решений
 - пересечение границы – таможенные и прочие процедуры
 - взаимодействие видов транспорта
 - сохранность и безопасность



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

10



Пилотные проекты в Европейских и Средиземноморских странах

TRACESA

Основываются, главным образом, на существующих услугах

- Широкая сеть коротких морских сообщений
 - Ро-Ро / паромные сообщения на некоторых маршрутах
 - Контейнерные – на всех сообщениях
- Открытие нескольких новых сообщений и возможностей для выполнения комбинированных перевозок
- Необходимость повышения качества интермодальных сообщений, облегчения процедур и общего мониторинга качества услуг



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

11



Пример пилотного проекта MoS Триест (Италия) – Турция

TRACESA



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

 **Черноморский и Каспийский регион** TRACECA

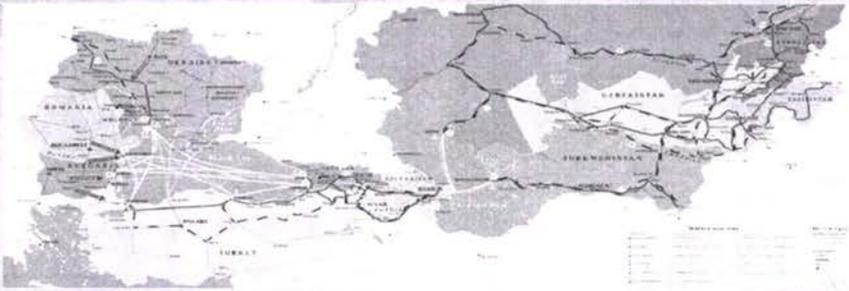
- Облегчение торговли и перевозок на коридоре Европа – Черное море – Кавказ – Центральная Азия
- Усовершенствование взаимодействия разных видов транспорта и мультимодальных перевозок на Черном и Каспийском морях
- Развитие концепции морских магистралей (MoS) на основе морских интремодальных цепочек грузопоставок
- Акцент на наземно-морском сообщении: ж/д, автомобильный транспорт, внутренние водные пути


www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

13

Handwritten notes:
 (некоторые координаты
 без всех видов
 стержневых транзитов)

 **Пилотные проекты MoS в Черноморском и Каспийском регионах** TRACECA



- Текущая деятельность
 - Обзор условий для перевозок: предпосылки к развитию «морских магистралей» (MoS) в пяти странах-бенефициарах
 - Повышение осведомленности и обсуждение подхода MoS
 - Выбор характеристик пилотных проектов MoS


www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

14

Handwritten notes:
 дополнить данные
 о существующих
 в TRACECA
 маршрутах
 между
 странами
 в регионе

 **Пилотные проекты MoS в Черноморском и Каспийском регионах** TRACESA

- Следующие шаги
 - Разработка Дорожной карты для выбранных пилотных проектов
 - Подготовка (предварительных) технико-экономических обоснований
 - Оценка влияния проекта
 - Устранение барьеров рыночной торговли
 - Социально-экономическое влияние и влияние на окружающую среду
- Продвижение и популяризация концепции (MoS)
- Идентификация сообщений
 - усовершенствование интермодальных услуг в портах и на транспорте внутреннего сообщения
 - на уже существующих, а также, возможно, на новых сообщениях

www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

*Франсуа
Мари Рутт*

*о том
мне
и нужно
тебя об этом
и Франсуа
научившись.*

 **Разработка и выбор пилотных проектов** TRACESA

- Критерии качества:
 - концентрация грузопотоков и наличие интермодальных сообщений
 - портовые операции и услуги
 - морские и интермодальные операции и услуги
 - условия наземной перевозки/ все виды транспорта, включая внутренние водные пути
 - процедуры, формальности (заполнение документов), контроль и информационно-технологические решения

www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

*Необходимо
определить субъекта
ответственности
участника перевозки?
кто отвечает
за нее.*



БЛАГОДАРИМ ВАС ЗА ВНИМАНИЕ!

www.egis-bceom.fr

blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr



Баку, 8-9 октября 2009 г.

Характеристики пилотных проектов MoS



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

1



Аспекты качества

- Показатели деятельности порта (работы и услуги)

- обработка судов и грузов (перевалка, хранение на складах и т.д. и т.п.)
- меры по облегчению операций

- Услуги по перевозке

- частота и пунктуальность
- сохранность, безопасность

- Процедуры и информационные системы

- интеграция и взаимодействие разных видов транспорта
- сообщение с логистическими платформами, сухими портами и депо



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

2



Характеристики MoS

TRACESA

- **Маркетинг**
 - продвижение
 - политика рыночной конъюнктуры
 - действия в случае отсутствия спроса на услугу

- **Процедуры и информационные системы**
 - упрощение и стандартизация
 - обмен данными и интеграция
 - мониторинг транспортной цепочки



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

3



Характеристики MoS

TRACESA

- **Интеграция региональной сети**
 - Интеграция в политику транспортных систем (коридоров)
 - Потенциал для заимствования опыта («передовые» практики)
 - Возможности для развития рыночных связей (доступ к рынкам)

- **Вклад в развития интермодальных перевозок, основанных на морской перевозке**
 - Более частое использование интермодальных морских перевозок
 - Консолидация грузов и улучшение баланса грузопотоков
 - Преимущества/выгоды для окружающей среды



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

4



Жизнеспособность и надежность проекта

- Рыночная основа, перспективы
- Обязательства, взятые государственными и частными участниками (заинтересованными сторонами)
- План развития, включая финансовые аспекты
- Продолжительность проекта
- Влияние проекта

*Ветерские
Губернаторы.*

www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

5

*Важный элемент который необходимо
в связи со стратегией
нового плана.*

SWOT анализ по железнодорожно-морским комбинированным перевозкам в Азербайджане

► СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ (S)

Общие для коридора ТРАСЕКА

- Технические характеристики коридора благоприятны для развития мультимодальных (контейнерных) перевозок
- Баку и Туркменбаши также относятся к региону ЦАРЭС
- Предпринимаются шаги по улучшению автомобильного сообщения между Баку и Тбилиси

Частные для железнодорожно-морских перевозок

- БММТП располагает базовой инфраструктурой, которая вполне приемлема для обработки имеющихся ограниченных контейнерных грузопотоков
- 1 контейнерный причал работает в сообщении Актау и Туркменбаши:
 - прямое ж/д сообщение
 - глубина возле причала составляет 6 м (прием судов до 7`000 DWT)
 - 2 стреловых мачтовых крана грузоподъемностью в 42 т, а также еще несколько небольших кранов
 - скорость погрузки/разгрузки судна в среднем составляет около 10-12 контейнеров в час
- Имеется специализированный Ро-Ро причал, который используется для кормовой загрузки/выгрузки
- Есть опыт по организации перевозок грузов НАТО на контейнерном маршрутном поезде Поти - Баку в Афганистан (не реже 2 раз в месяц)
- Преимущественная часть Кавказского коридора (между Каспийским и Черным морями) имеет двойную ж/д колею
- Техническое обслуживание ж/д путей приемлемо для организации интермодальных перевозок на умеренной скорости (не выше 80 км/ч)

► СЛАБЫЕ СТОРОНЫ (W)

Общие для коридора ТРАСЕКА

- Низкий уровень контейнеризации грузов, который со временем будет стимулировать спрос на услуги мультимодальных (наземно-морских) перевозок в регионе

- Высокая стоимость возврата пустых контейнеров на Каспии (порядка 660-700 долларов по сравнению с 280-300 долларами за б/у контейнер)
- Кавказский коридор (через Казахстан) уступает и по стоимости и по срокам перевозки Северному коридору (через Россию)

Частные для железнодорожно-морских перевозок

- Нехватка ж/д платформ в Поти, в связи с чем приходится разгружать контейнера в Поти и отправлять на Баку в крытых ж/д вагонах
- Пропускная способность Ро-Ро в сообщении Баку-Актау ограничена:
 - Пропускной способностью паромов, большая часть которых (7 из 9) пока может разместить только 28 вагонов
 - Отсутствием специализированного РоРо причала в Актау (вместо этого для обработки РоРо транспорта используется один из многоцелевых причалов порта Актау)
 - Отсутствием регулярных (по установленному расписанию) паромных рейсов на Каспии (сейчас 2-3 раза в неделю)
- Соотношение между ж/д и автомобильными перевозками на Кавказском участке коридора составляет порядка 30:70 до 40:60
- Сроки ж/д перевозок на участке Баку – Поти составляют 2-3 дня (минимум 14 часов из Баку до границы, минимум по 5 часов с каждой стороны границы, и порядка 18 часов от границы до Поти). Перевозки по а/м дороге занимают те же 2-3 дня

два раза в неделю

► ВОЗМОЖНОСТИ (О)

Общие для коридора ТРАСЕКА

- Рост объемов торговли (по крайней мере до 2009 г.) между Европой и Азией, который создает дополнительный стимул для использования наземных (назесно-морских) коридоров
- Строительство нового морского порта Алят к 2015 г., благодаря чему удастся увеличить грузопоток (обработка судов грузоподъемностью до 13`000 DWT)

Частные для железнодорожно-морских перевозок

- Планируемое расширение порта Актау (к 2012/13 г.г.), который должен будет иметь специализированный РоРо причал
- Для запуска регулярного (по установленному расписанию) паромного сообщения между Баку и Актау будет необходимо предпринять усилия с обеих сторон (Азербайджан и Казахстан)
- Проект Мирового Банка по реконструкции ж/д колеи от Баку до границы с Грузией, а также покупка новых электро-локомотивов (проект

содействия развитию ж/д перевозок и торговли). В результате можно будет увеличить пропускную способность ж/д до 60 пар ж/д составов в день на скорости движения до 160 км/ч и общая продолжительность пути сократится до 7-8 дней

- Строительство ж/д участка Баку – Тбилиси – Карс (завершение строительства планируется к 2021 г.) должно содействовать увеличению грузопотоков из Китая в Европу

► УГРОЗЫ (Т)

Общие для коридора ТРАСЕКА

- Конкурирующие маршруты сохраняют и укрепляют свои преимущества в отношении:
 - постоянного увеличения пропускной способности;
 - упрощения процедур (таможня и пересечение границы);
 - конкурентные тарифы;
 - сокращающиеся сроки перевозок.



ОБОБЩЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ/ «БАРЬЕРОВ»

TRACESA

- Основные барьеры, обозначенные на рабочем семинаре по проекту в мае 2009 (в Киеве)
 - Слабая координация на транспортной цепочке
 - Процедуры пересечения границы
 - Неконкурентная структура и уровень ставок тарифов
 - Нормативно-правовые инструменты / по странам и видам транспорта

- Метод
 - Определение барьеров и их влияния
 - Поиск приемлемых решений
 - Вовлечение заинтересованных сторон и лиц, принимающих решения
 - Реализация мероприятий и достижение результатов



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

1



ОБОБЩЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ/ «БАРЬЕРОВ»

TRACESA

- Сферы
 - Инфраструктура и оборудование
 - Операции и услуги
 - морского транспорта
 - портов
 - наземного транспорта
 - Интермодальный транспорт
 - операции: взаимодействие и совместимость
 - законодательная и нормативная база
 - Процедуры
 - порт/пересечение границы
 - на внутреннем транспорте
 - Маркетинг/рынок
 - издержки и цены
 - конкуренция



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

2



НАЦИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ

- ВНЕСЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ И ДОПОЛНЕНИЙ В ДОКУМЕНТЫ ПО ДНЮ МОРСКИХ МАГИСТРАЛЕЙ
Например: SWOT анализ и стратегия
- КООРДИНАЦИЯ КОНТАКТОВ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ В ПРОЕКТЕ СТОРОНАМИ (НАЦИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ)
 - Создание основы для партнерства/сотрудничества по проектам MoS
 - Расширение национальнoй сети на соседние страны
- ПРЕОБРАЗОВАНИЕ СЛАБЫХ СТОРОН (SWOT анализ) в АНАЛИТИЧЕСКИЕ КАРТЫ БАРЬЕРОВ, содержащие информацию о предложениях по преодолению барьеров, сроки и возможных участников



РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ/ страны-бенефициары

- ПРОВЕДЕНИЕ MoS ДНЕЙ В ДРУГИХ СТРАНАХ октябрь– ноябрь 09
- РЕГИОНАЛЬНЫЙ MoS ДЕНЬ ноябрь 09
- ДВУСТОРОННИЕ/ МНОГОСТОРОННИЕ КОНТАКТЫ постоянно
- ОТЧЕТЫ ПО ПАКЕТАМ РАБОТ конец 09



График выполнения заданий

Проект "Морские магистрали Черного и Каспийского морей"

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

| | | J | F | M | A | M | J | J | A | S | O | N | D | J | F | M | A | M | J | J | A | S | O | N | D |
|------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Задание 1 | Обзор исследований | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Деятельность 10 | Мобилизация | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Доп.деят. 10.1 | Мобилизация ключевых экспертов | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Деятельность 11 | Обзор и анализ исследований | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Деятельность 12 | Обновление информации | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Деятельность 13 | Исследование рынка | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Задание 2 | Повышение осведомленности | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Деятельность 2С | Обучение, поддержка концепции MoS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Доп.деят.201 | Обобщение документов о преимуществах MoS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Доп.деят.202 | Прочие документы с ответами на FAQ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Доп.деят.203 | Рабочий семинар в Киеве (НС стран-бенефициаров) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Деятельность 21 | Определение и поддержание контактов с основными заинтересованными в проекте сторонами | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Деятельность 22 | Поддержка организации партнерств | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Доп.деят. 22.1 | Национальные семинары с заинтересованными в проекте сторонами | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Доп.деят. 22.2 | Разработка интернет-страницы проекта | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Деятельность 23 | Поддержка в продвижении пилотных проектов | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Задание 3 | Разработка Дорожной Карты | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Деятельность 3С | Помощь в разработке пилотных проектов | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Деятельность 31 | Анализ бизнес-планов | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Деятельность 32 | Разработка Дорожной Карты | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Задание 4 | Оценка влияния | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Деятельность 4С | Подготовка (предварительных) ТЭО | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Деятельность 41 | Оценка влияния проекта | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

виды работ, которые предстоит выполнить в текущем полугодии

W1,2,3: семинары

R1,2,3,4: отчеты

ND, RD: 4 национальных MoS дня и 1 региональный MoS день



**INTERGOVERNMENTAL COMMISSION «TRACECA» OF
THE TRANSPORT CORRIDOR EUROPE-CAUCASUS-ASIA
National Secretariat of the Republic of Azerbaijan**

**TRACECA «Motorways of the
Sea for the Black Sea and the
Caspian Sea» project**

National workshop “Motorways of the Sea (MoS) Days in Azerbaijan”

Date: 8-9 October 2009
Venue: Conference hall of the Permanent Secretariat of IGC TRACECA
8/2 General Aliyarbekov Str., 2nd floor, Baku

PROGRAMME

Thursday, 8 October 2009 (morning session)

- | | | |
|--------------|--------------|---|
| 09:00 | 09:15 | Registration and coffee |
| 09:15 | 09:30 | Welcome and opening Mr. Akif Mustafayev, National Secretary of Azerbaijan, IGC TRACECA (Moderator of MoS Days in Azerbaijan) |
| | | Introductory address Cabinet of Ministers of Azerbaijan Ministry of Transport of Azerbaijan EU Delegation Azerbaijan |
| 09:30 | 13:00 | Session 1 MoS concepts and characteristics |
| 09:30 | 10:00 | ▶ <i>“The MoS concept and cases in European Union and other regions”</i> Marc Abeille, Team Leader |
| 10:00 | 11:00 | Round table: What MoS schemes for what markets? With support of the MoS Team experts |
| 11:00 | 11:30 | coffee break |
| 11:30 | 12:00 | ▶ <i>“Focus on MoS characteristics”</i> Marc Abeille, Team Leader |
| 12:00 | 13:00 | Round table: MoS good practices and added-value With support of the MoS Team experts |
| 13:00 | 14:30 | Lunch (place to announced at the beginning of the morning session) |



**INTERGOVERNMENTAL COMMISSION «TRACECA» OF
THE TRANSPORT CORRIDOR EUROPE-CAUCASUS-ASIA
National Secretariat of the Republic of Azerbaijan**

**TRACECA «Motorways of the
Sea for the Black Sea and the
Caspian Sea» project**

Thursday, 8 October 2009 (afternoon session)

| | | | |
|--------------|--------------|------------------|---|
| 14:30 | 18:00 | Session 2 | Developing the MoS strategy in Azerbaijan |
| 14:30 | 15:30 | ▶ | <i>“State of play vs MoS conditions”</i> <i>“MoS markets in Azerbaijan”</i> , Yves Goulin, MoS project <i>“Port and maritime transport services”</i> , Jim Ford, MoS project <i>“Sea-Rail multimodal transportations”</i> , Oksana Novoseletska, MoS project <i>“MoS legal issues in Azerbaijan”</i> , Nataliya Dashchenko, MoS project |
| 15:30 | 16:00 | | Questions and Answers |
| 16:00 | 16:30 | | coffee break |
| 16:30 | 17:30 | | Round table: Synthesis of strategic factors Moderator – Mr. Akif Mustafayev, NS of Azerbaijan |
| 17:30 | 18:00 | | Wrap-up and closure of the Day Mr. Akif Mustafayev, NS of Azerbaijan (Moderator) |

Friday, 9 October 2009 (morning session)

| | | | |
|--------------|--------------|------------------|---|
| 09:15 | 09:30 | | Registration and coffee |
| 09:30 | 13:00 | Session 3 | Overcoming MoS barriers for project developments |
| 09:30 | 09:50 | ▶ | <i>“MoS barriers: identification and possible solutions”</i> , Nataliya Dashchenko, MoS project |
| 09:50 | 11:00 | | Round table: Measures to be taken to eliminate barriers Moderator – Mr. Akif Mustafayev, NS of Azerbaijan |
| 11:00 | 11:30 | | coffee break |
| 11:30 | 12:00 | ▶ | <i>“How to prepare pilot projects?”</i> Marc Abeille, Team Leader |
| 12:00 | 12:30 | | Questions and Answers |
| 12:30 | 13:00 | | Conclusions and next phases Mr. Akif Mustafayev, National Secretary of Azerbaijan (Moderator) Cabinet of Ministers of Azerbaijan Ministry of Transport of Azerbaijan EU Delegation Azerbaijan |



**INTERGOVERNMENTAL COMMISSION «TRACECA» OF
THE TRANSPORT CORRIDOR EUROPE-CAUCASUS-ASIA
National Secretariat of the Republic of Azerbaijan**

**TRACECA «Motorways of the
Sea for the Black Sea and the
Caspian Sea» project**

National workshop “Motorways of the Sea (MoS) Days in Azerbaijan”

Date: 8-9 October 2009
Venue: Conference hall of the Permanent Secretariat of IGC TRACECA
8/2 General Aliyarbekov Str., 2nd floor, Baku

AGENDA

1. Presentation of MoS concept
2. Potential benefits and challenges for Azerbaijan
3. Assessment of pre-MoS conditions, and possible solutions
4. Conditions and selection criteria for MoS pilot projects
5. Planning for the elaboration of MoS pilot projects



**MoS Pilot Projects
for the Black Sea and the Caspian Sea
From Concept to Projects**

Baku, 8-9 October 2009



www.egis-bceom.fr
blackcaspmost.egis-bceom@egis.fr

1



- Development of MoS concept in EU
- Euro-Mediterranean MoS Pilot project
- Black and Caspian Seas



www.egis-bceom.fr
blackcaspmost.egis-bceom@egis.fr

2



- **Motorways of the Sea (MoS)**
 - an integrated maritime intermodal freight transport chain
 - to facilitate trade and transport through improved interoperability and multi-modal transport
- **Pilot projects**
 - review and analysis of transport systems ("pre-MoS" conditions)
 - promotion of intermodal transport chain
 - development of MoS standards and conditions



2001 – 2004: MoS as part of E.U. Transport Network (TEN-T)

- **Network general objectives**
- **New intermodal maritime-based logistic chain:**
 - more sustainable transport organisation (less road)
 - more efficient commercially and competitive (vs all road)
 - improving access to markets reducing stress of road system





Development of MoS concept in EU

TRACECA

- **Integrated intermodal sea-based transport chain**
 - using maritime transport resources
 - developing potentials of rail and Inland Waterways
 - plus co-modality concept
- **Four MoS corridors**
 - Baltic Sea and Western Europe (2)
 - S.E. Europe and S.W. Europe (2), including Black Sea
- **Key conditions**
 - select ports and intermodal corridor
 - involve all chain actors
 - develop high quality to be attractive



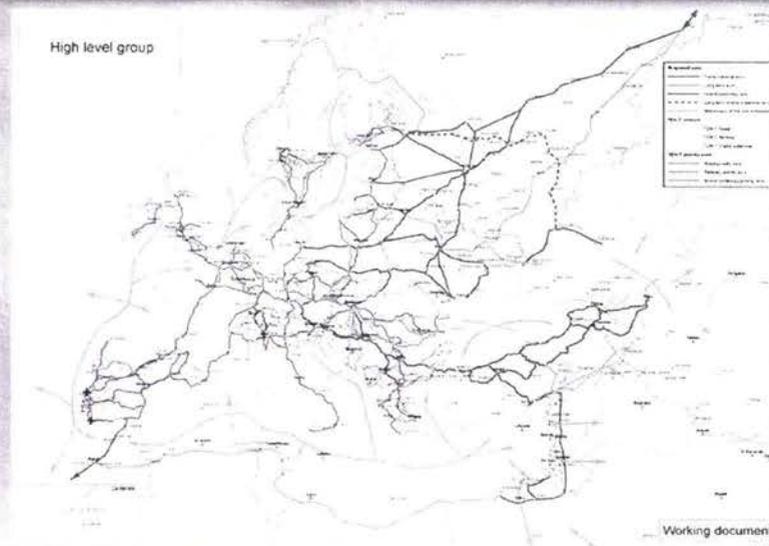
www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

5



Key MoS corridors in Europe

TRACECA



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

6



Development of MoS concept in EU

TRACECA

- **Baltic experiences**
 - mostly based on improvements
 - port terminals quality
 - vessels: ferries and containers
- **Atlantic challenge**
 - reducing road transit
 - Ro-Ro and container
 - the development of 45' containers
- **Mediterranean cases**
 - Italy - Spain
 - Adriatic corridor



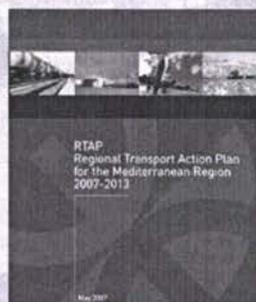
www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

7



Euro-Mediterranean MoS Pilot Project

TRACECA



- **Euro-Med Transport Forum**
 - Transport cooperation in the Mediterranean
 - MoS in Regional Transport Action Plan / Mediterranean Network
- **Intermodal based services**
 - frequency and regularity
 - modal shift
 - improvement of existing links
 - creation of new links



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

8



MEDA-MoS

Experiencing future MoS

- Cooperation between institutions and market players
- Contribution to development of intermodal sea-based transport schemes in the Mediterranean
- Implementation of good practices and quality policy
- Promotion of MoS potential and value transport sector
- Technical Assistance program



Two series of MoS conditions and criteria:

- Operations and services
 - based on market expectations
 - key operators/ partners commitments
 - quality, monitored with indicators
 - marketing and commercial conditions
 - intermodal / integration
- "Soft": facilitation and IT solutions
 - border crossing
 - Customs and non-customs
 - intermodality
 - safety and security





Euro-Med Pilot Projects

TRACECA

Mostly based on existing services

- A large network of short-sea links
 - Ro-Ro / ferries on specific routes
 - Containers, all routes
- Few new links and modal shift opportunities
- More needs for intermodal, facilitation and global quality



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

11



An example of MoS pilot project Trieste (Italy) – Turkey

TRACECA



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr



Black and Caspian Seas

TRACECA

- Facilitate trade and transport on corridor Europe-Black Sea Caucasus-Central Asia
- Improve interoperability and multi-modal transport on Black Sea and Caspian Sea
- Develop "Motorways of the Sea" (MoS) on maritime based intermodal freight transport chain
- focus on sea-land connections: rail, road and inland waterway



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

13



MoS Pilot project for Black and Caspian Seas

TRACECA



- Ongoing
 - Review transport conditions: "pre-MoS" conditions in five direct beneficiary Countries
 - Raise awareness and share MoS approach
 - Retain characteristics of Pilot projects



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

14



- Next
 - Road map for design of pilot projects selected
 - Pre-feasibility / feasibility studies
 - Impact assessment
 - Market trade reduction of barriers
 - Socio-economic and environmental
- Promotion and communication
- Identification of links
 - to improve intermodal services of ports and inland transport
 - for existing or possibly new links



- Quality criteria:
 - freight concentration and intermodal links
 - port operations and services
 - maritime and intermodal operations and services
 - land transport conditions /
all modes including inland waterways
 - procedures, formalities, controls
and I.T. solutions





THANK YOU

www.egis-bceom.fr

blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr





Baku October 8-9th 2009

Characteristics for MoS pilot projects



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

1



Quality Aspects

- **Port services and operations**
 - vessels and cargoes (handling storage...)
 - measures for operation facilitation
- **Shipping services**
 - frequency and reliability
 - safety and security
- **Intermodal development**
 - interface integration and performance
 - connection with logistic platforms, dry ports and depots



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

2



- **Marketing**
 - promotion
 - market driven policy
 - measures in case of service failures

- **Procedures and information systems**
 - simplification and standardisation
 - data interchange and integration
 - monitoring along the transport chain



- **Regional Network integration**
 - Integration into transport network policy (corridors)
 - Potential replication (good practices)
 - Market connections opportunities (accessibility)

- **Contribution to development of sea-based intermodal**
 - Modal shift to intermodal maritime transport
 - Consolidation of freight and improved balance of flows
 - Environmental benefits





Viability and Credibility of Project

- Market basis, prospects
- Commitments of public and private stakeholders
- Development Plan incl. Financing
- Duration of the project
- Projects impacts



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

SWOT Analysis for sea-rail multimodal transportations in Azerbaijan

► STRENGTHS (S)

General – for TRACECA corridor

- Technical characteristics of the corridor favour the development of multimodal (container) traffic
- Baku and Turkmenbashi are located within the region of CAREC.
- Upgrade of road infrastructure connecting Baku and Tbilissi

Specific – sea-rail transport

- Key port infrastructure necessary for handling containers is adequate only for the very limited current container traffic.
- 1 berth operating to Aktau and Turkmenbashi
 - direct rail connection
 - 6 meter depth (accommodating vessels up to 7`000 DWT)
 - 2 luffing jib cranes (42 tonnes each) and several smaller ones
 - 10-12 containers are loaded/unloaded per hour
- There is a dedicated Ro-Ro berth which is fit for purpose for stern quarter loading/ unloading.
- Container block trains are already operated between Poti and Baku (at least twice a month), e.g. NATO cargo to Afghanistan.
- A significant part of railways along the Caucasian corridor (Caspian and Black seas) is double track
- Maintenance works on the rails and sleepers are sufficient to sustain a reasonable intermodal traffic at a moderate speed (up to 80km/h)

► WEAKNESSES (W)

General – for TRACECA corridor

- Low containerization rate in Azerbaijan, which can potentially boost a demand for multimodal (sea-land) transport in the region
- High cost of backhaul of empty containers over the Caspian Sea (660USD compared to ca 300USD for a second-hand container value)
- Trans-Caucasian corridor (via Kazakhstan) is not competitive (both for the matter of time and the costs) if compared to the Northern route (via Russia)

Specific – sea-rail transport

- Lack of flat platforms in Poti/Baku, hence containers are de-stuffed in Poti and reloaded into the covered wagons

- RoRo capacity between Baku and Aktau is restricted by:
 - The capacity of ferries carrying only up to 28 rail cars (7 out of 9)
 - The fact that there is no dedicated RoRo berth in Aktau (instead one of multi-purpose berths in Aktau port is also utilized by RoRo transport)
 - The fact of infrequent (2-3 times per week) and unscheduled ferry shipments across the Caspian
- The railway traffic on the Caucasian corridor is low compared to the volumes of road transportations (30-40% vs 60-70%)
- Travel time by rail from Baku to Poti is 2-3 days (min 14h from Baku to the border, min 5h at both sides of the border, 18h from the border to Poti). By road it takes the same 2-3 days

► OPPORTUNITIES (O)

General – for TRACECA corridor

- Increasing (till 2009) volumes of trade between Europe and Asia, which creates an additional pressure for utilizing/developing land (sea-land) corridors
- Construction of new sea port at Alyat by 2015 capable of accommodating increased traffic flows (vessels up to 13`000 DWT)

Specific – sea-rail transport

- Planned expansion of Aktau port (2012/13), which will be required to have a dedicated RoRo berth.
- Setting a regular scheduled ferry between Baku and Aktau should require a coordinated action on both sides (Azerbaijan and Kazakhstan)
- WB project to rehabilitate Baku-Georgia border railway track and procure new electric locos (Railway Trade and Transport Facilitation project). As the result the capacity of railways will increase up to 60 pairs of trains per day, speed – up to 160 km/h, and the travel time will reduce to 7-8 hours
- Baku-Tbilisi-Kars railway (its construction to be accomplished by 2012) should help to boost traffic from China to EU

► THREATS (T)

- The competing land corridors maintain their advantages and keep on improving further in terms of:
 - constantly increasing carrying capacity;
 - simplification of customs and border crossing procedures;
 - competing tariffs;
 - decreasing time of journey.



➤ **Main barriers identified at Kiev Workshop May 2009**

- Weak coordination along transport chain
- Border crossing procedures
- Tariff structures and levels (uncompetitive)
- Legal instruments / countries and modes

➤ **Method**

- Identification of specific barrier and impact
- Feasible solutions
- Concerned stakeholders / decision makers
- Action and milestones



➤ **Fields**

- Infrastructure and equipments
- Operations and services
 - Maritime
 - Ports
 - Land modes
- Intermodal
 - operations: interoperability
 - legal and regulatory
- Procedures
 - port /border crossing
 - inland
- Marketing
 - cost and prices
 - competition





MoS PILOT PROJECTS THE WAY FORWARD

TRACECA

NATIONAL

- **ADJUST AND COMPLETE MoS DAY DOCUMENTS**
Ex: SWOT and strategy
- **COORDINATE NATIONAL STAKEHOLDERS CONTACTS**
 - Preparing MoS core partnership
 - National network for progressing with neighbouring countries
- **CONVERT "W" (Weaknesses) in BARRIERS FICHE**
including what? who? and when?

REGIONAL / beneficiary Countries

- **OTHER NATIONAL MoS DAYS** **October – November 09**
- **REGIONAL MoS DAY** **November 09**
- **BI/MULTI-NATIONAL CONTACTS** **Continuous**
- **WORK PACKAGE REPORTS** **End 09**



www.egis-bceom.fr
blackcaspmos1.egis-bceom@egis.fr

Task Implementation Schedule

Motorways of the Sea for the Black Sea and the Caspian Sea

WORK SCHEDULE

| | | J | F | M | A | M | J | J | A | S | O | N | D | J | F | M | A | M | J | J | A | S | O | N | D |
|-------------------|---|------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Task 1 | Review of studies | [Shaded bar from Feb to Oct] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Activity 10 | Mobilisation | [Shaded bar from Feb to Oct] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Sub-activity 10.1 | Mobilisation of key experts | [Shaded bar from Feb to Oct] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Activity 11 | Review and analysis of relevant studies | [Shaded bar from Feb to Oct] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Activity 12 | Information up-date | [Shaded bar from Feb to Oct] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Activity 13 | Market research | [Shaded bar from Feb to Oct] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Task 2 | Awareness raising | [Shaded bar from Feb to Oct] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Activity 20 | Training, communication and support for the MoS concept | [Shaded bar from Feb to Oct] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Sub-act.201 | Synthetic doc. about added-value of MOS | [Shaded bar from Feb to Oct] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Sub-act.202 | Other doc. with answers to FAQ | [Shaded bar from Feb to Oct] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Sub-act.203 | Workshop in Kiev (NS beneficiary c.) | [Shaded bar from Feb to Oct] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Activity 21 | Identification and contact of main stakeholders | [Shaded bar from Feb to Oct] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Activity 22 | Partnership structuring support | [Shaded bar from Feb to Oct] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Sub-activity 22.1 | National MoS stakeholders meetings | [Shaded bar from Feb to Oct] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Sub-activity 22.2 | Development of a website | [Shaded bar from Feb to Oct] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Activity 23 | Support for the promotion of the pilot projects | [Shaded bar from Feb to Oct] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Task 3 | Elaboration and adoption of a road map | [Shaded bar from Oct to Dec] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Activity 30 | Assistance in the design of pilot projects | [Shaded bar from Oct to Dec] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Activity 31 | Analysis of business plans | [Shaded bar from Oct to Dec] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Activity 32 | Elaboration of a road map | [Shaded bar from Oct to Dec] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Task 4 | Impact assessment | [Shaded bar from Dec to Feb] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Activity 40 | Pre-feasibility or feasibility studies | [Shaded bar from Dec to Feb] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Activity 41 | Impact assessment | [Shaded bar from Dec to Feb] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

[Shaded bar] sub-activities being developed during this semester

- W1,2,3: workshops
- R1,2,3,4: reports
- ND, RD: 4 MoS national days and 1 MoS regional day