



Технико-экономическое
обоснование новых терминалов
в портах Грузии
**Отчет № 2 о Прогрессе
Проекта**
Июнь 1998 г.

ОБЛОЖКА ОТЧЕТА

Название проекта	: Технико-экономическое обоснование новых терминальных приспособлений в портах Грузии		
Номер Проекта:	TNREG 9603		
Страна	: Грузия		
	Местный Оператор	ЕС Консультант	
Название RMG Кон-сорциум	: Министерство Транспорта Грузии		HPTI - Dornier -
	Порты Поти и Батуми		
Адрес	: 12, Пр. Казбеги. Тбилиси Пл. Нико Николадзе 1, Поти 20, ул. Гогебашвили, Батуми		bersee-Zentrum, Schumacherwerder 20457 Гамбург, Германия
Тел.:	: 995 - 393 - 206 60 (Поти) 995 - 222 - 766 51 (Батуми)	+49 - 40 - 788 78 0	
Факс	: 995 - 393 - 206 30 (Поти) 995 - 222 - 766 51 (Батуми)	+49 - 40 - 788 78 178	
е-почта :	ina@caucasus.net (Поти)	HPTI@Compuserve.com	
Посредник	: Г-н Инаишвили (Начальник порта Поти) Г-н Нинидзе (Первый Зам. Начальника порта Батуми)		Вольфхард Х.- Арлт
Подписи:	(Поти) _____	_____	
	(Батуми) _____		

Дата отчета : Июнь 1998
 Период отчета : Отчет о прогрессе проекта № 2
 Автор отчета : HPTI-Dornier-RMG Группы Поти и Батуми

ЕС М & Е группа	_____	_____	_____
	[имя]	[подпись]	[дата]
ЕС Делегация	_____	_____	_____
	[имя]	[подпись]	[дата]
Бюро TACIS [Менеджер по заданиям]	_____	_____	_____
	[имя]	[подпись]	[дата]

Содержание

1 АННОТАЦИЯ ПРОЕКТА	2
2. РЕЗЮМЕ ПРОГРЕССА ПРОЕКТА С НАЧАЛА	3
3. РЕЗЮМЕ ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОЕКТА ДЛЯ ОСТАВШЕЙСЯ ЧАСТИ ПРОЕКТА	6
4 ПРОГРЕСС ПРОЕКТА В ПЕРИОД ПОДГОТОВЛЕНИЯ ОТЧЕТА	7
4.1 Подготовка планов фазового развития портов Поти и Батуми	8
4.2 Разработка анализа экономического и финансового воздействия, вызванного предложенными планами развития двух портов	8
4.3 Оценка квалификации персонала	9
4.4 Рекомендованные улучшения в менеджменте и структуре портов	9
4.5 Разработка концепции приватизации	9
4.6 Подготовка оценки влияния на окружающую среду развития портов и последовательных операций	10
4.7 Проведение учебных турне	10
5. ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА НА СЛЕДУЮЩИЙ ПЕРИОД	11
ПРОФОРМА 2.2: ОТЧЕТ О ПРОГРЕССЕ ПРОЕКТА	12
ФОРМА 2.3: ОТЧЕТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ	13
ФОРМА 2.4: ОБЩИЕ ИТОГИ ЭКСПЛУАТАЦИОННОГО ПЛАНА	15
Таблица 5а: Рабочий план	21

1 Аннотация проекта

Название проекта:	Технико-экономическое обоснование новых терминальных приспособлений в портах Грузии
Номер Проекта:	TNREG 9603
Страна:	Грузия
Дата начала проекта:	17 июля 1997 (дата вступления в силу контракта)
Длительность проекта:	12 месяцев (с даты вступления в силу контракта)
Цели широкого масштаба :	
Развитие современных грузовых терминалов в портах Грузии, которое предоставит возможность обеспечить полный портовой сервис для привлечения торговли из прилегающих стран ТРАСЕКА и любых других стран, является благоприятственным и регулярным, и на первый план выдвинуты надежные судоходные связи между странами ТРАСЕКА и моровыми рынками.	
Специфические цели проекта:	
– Даны долгосрочные рекомендации для развития портов Поти и Батуми, учитывая развитие транспортного движения в Транс-Европейской Сети, а также в маршрутах ТРАСЕКА, особенно в отношении развития контейнерного движения. – Технико-экономическое обоснование портов Поти и Батуми с рекомендациями по капиталовложению в специализированные приспособления в каждом порту, учитывая экономические преимущества в таких специфических приспособлениях для каждого порта и также разработан интерес в национальной экономике Грузии.	
Результаты по плану:	
1. Фаза <ul style="list-style-type: none"> • Существующие приспособления и условия в портах Поти и Батуми обозрены. • Транспортный прогноз для обоих портов разработан. • Возможные установления хлопкоперерабатывающих и складских приспособлений в одном порту исследованы. • Схематичный набросок будущих потребностей порта разработан. • Оценка воздействия окружающей среды подготовлена. 	
2. Фаза <ul style="list-style-type: none"> • Фазовый генеральный план для каждого порта подготовлен • План капиталовложения по фазам разработан • Финансовый и экономический анализ портов проведен. • Произведена оценка структур организации и менеджмента. 	
3. Фаза <ul style="list-style-type: none"> • Подготовительные дизайны и спецификации для выбранных разработий подготовлены. • Представлены советы на тарифы, налоги и ренты 	
4. Фаза <ul style="list-style-type: none"> • Разработан детальный дизайн разработий, предложенных в первой фазе. • Составлены тендерные документы. • Представлены советы и помощь в процедурах тендера, денежных заявок и заключения контрактов/приобретения. 	

Запланированная деятельность**Фаза 1**

0. Изучить потенциал транспорта для железнодорожно-паромного терминала и подготовить тендерные документы.
1. Обзор торговли, судоходства и портов на Черном море.
2. Разработка прогноза улучшенного транспорта.
3. Установить потенциалы контейнеризации и унификация.
4. Рекомендовать транспортные связи и самые жизнеспособные маршруты между TRACECA и TEN.
5. Обзор настоящих возможностей в гидротехническом аспекте.
6. Обзор настоящих возможностей в железнодорожном аспекте.
7. Обзор настоящих возможностей в инженерно-механическом аспекте.
8. Оценить структуру организации и квалификацию кадров
9. Дать комментарии по процедурам финансового доклада.
10. Сделать предложения для развития приспособлений хранения хлопка.
11. Определить функциональные потребности порта.
12. Собрать информацию для приготовления набросков об окружающей среде

Фаза 2

1. Разработать генеральный план для обоих портов.
 2. Разработан план фазового развития.
 3. Приготовить прогнозы денежного потока для приоритетных инвестиций.
 4. Сделать экономические и финансовые анализы рекомендованного развития.
 5. Рекомендовать улучшения для развития структуры менеджмента и системы.
 6. Улучшить маркетинг порта.
 7. Оценить возможные варианты для предоставления и содействия поступлений частных инвестиций для развития инфраструктуры.
 8. Проанализировать некоторые факторы окружающей среды.
- Приготовить оценку воздействия на окружающую среду при развитии портов и последующих эксплуатаций.

Фаза 3

1. Приготовить предварительные инженерные проекты и наброски спецификаций для основных компонентов первой фазы предложенного проекта.
2. Приготовить предварительные инженерные проекты для реабилитаций оборудований и спецификаций новых грузоперерабатывающих оборудований.
3. Оценить кредитоспособность бенефициара для возможных банковских заим и для других возможных финансирований частными инвесторами.
4. Предложить эффективную организационную структуру и программу тренинга.
5. Приготовить юридическую документацию для частных инвестиций по концессии.
6. Так как это работа должна указать на нужды и возможности для частного инвестиционного сектора и рекомендовать выбор процессом тендера, консультант должен подготовить тендерный документ для выбора частного партнера и оказать помощь в процессе заключения Тендера.

Фаза 4

1. Подготовить тендерные документы для проекта развития.
2. Содействовать в осуществлении

2. Резюме прогресса проекта с начала

Во время отчетного периода с января по июнь 1998 года Консультанты разработали генеральные планы портов для портов Поти и Батуми. Основанный на данных, собранных в Фазе 1 проекта, был разработан Транспортный прогноз для двух портов.

На основе прогнозируемого объема транспорта была разработана Концепция по эксплуатациям для портов, принимая во внимание существующие приспособления, а также прогнозируемое распределение ожидаемого груза по видам транспорта. Более того, Консультанты произвели оценку существующего оборудования и портовых приспособлений и разработали Концепцию фазового развития порта на следующие 15 лет.

В это время были представлены на рассмотрение Отчеты Фазы 2 и Фазы 3.

Отчет Фазы 2 включает:

- Усовершенствование предварительного транспортного прогноза, который был включен в Отчет Фазы 1;
- Анализ воздействия на окружающую среду планированного развития порта;
- Предложение улучшения структуры менеджмента в портах и анализ процедур ведения финансового учета;
- Анализ авто- и ж/д соединений двух портов;
- Генеральный план порта для двух портов на основе фазового развития;
- Оценка необходимости реабилитации оборудования, а также необходимость в новом оборудовании;
- Гидро-инженерные аспекты предложенного развития порта, так как имеют место реконструкция и расширение существующих терминалов и приспособлений порта;
- Вычисление вероятности планованных инвестиций.

Отчет Фазы 2 был представлен на рассмотрение одновременно на английском и русском языках в феврале 1998 года.

После завершения Фазы 2 проекта был проведен семинар в форме рынка информации с целью ознакомления всех вовлеченных сторон, таких как:

- Министерство Транспорта Грузии
- Порты Поти и Батуми
- Руководство Аджарии
- Представители Европейского Сообщества
- Представители ТРАСЕКА

с результатами Технико-экономического обоснования (См. Приложение 1).

Вдобавок для ознакомления с результатами проекта рабочая встреча дала вовлеченным сторонам шанс обсудить результаты и заключения, достигнутые на данный момент, прийти к общему пониманию насчет планов развития портов и предоставить дополнительные вклады для дальнейшей работы Консультантов.

Семинар вызвал большой интерес со стороны общественности Грузии и таким образом помог распространить информацию о портах и их настоящем и возможном будущем положении в обществе.

Рабочая встреча была проведена в Кобулет, в гостинице Иверия для обеспечения спокойной обстановки работы участников встречи.

После рабочей встречи началась разработка отчета Фазы 3.

Отчет Фазы 3 включает следующее:

- Симуляция потоков ожидаемого груза из и в регион ТРАСЕКА и порты Грузии;
- Спецификации требуемых новых грузоперерабатывающих портовых оборудований для портов Поти и Батуми;
- Определение функциональных требований портов в гидро-техническом аспекте и предварительные дизайны
- инвестиционные расходы и анализ экономического и финансового воздействия предложенных инвестиций портов.

Отчет фазы 3 был представлен на рассмотрение одновременно на английском и русском языках в мае 1998 года.

Более того, был проведен Опрос Рабочей Силы на уровне топ-менеджмента портов Поти и Батуми и результаты были представлены в то же время, что и Отчет Фазы 3 по разработке Генерального Плана Портов.

Кроме работы над Отчетом Фазы 3 было проведено учебное турне в Западно-европейских портах. Турне было проведено для сотрудников коммерческого и экономического отделов обоих портов. Оно было проведено в две последние недели мая. После второго турне последовало третье, которое проводилось в основном для сотрудников эксплуатационных отделов портов. В отличие от первого учебного турне, где принимали участие представители Министерства Транспорта, в двух последних семинарах участвовали только сотрудники порта. Отчеты по учебным турне прилагаются как Приложения 2 и 3 к данному Отчету.

Вдобавок, менеджменту порта Поти была оказана достаточная техническая помощь в рассмотрении разных планов приватизации, разработанных компаниями и другими институтами вне порта. Также в дополнение к работе над технико-экономическим обоснованием Генеральному Менеджеру порта Поти были представлены советы, касающиеся политики порта и ежедневного менеджмента порта.

Как уже было упомянуто, в предыдущих отчетах потребовалось много времени и усилий для координирования результатов других проектов, финансируемых другими агентствами и вместе с данным проектом ТРАСЕКА. Это привело к тому факту, что вдобавок к разработке технико-экономического обоснования, особенно в Поти менеджменту была оказана практическая техническая помощь. Эта техническая помощь касается в основном планов приватизации и коммерциализации порта Поти.

Возможностей приватизации вызвали большой общественный интерес на разных политических уровнях до Президента Грузии, Г-на Шеварднадзе. Исходя из этого факта, Консультанты разработали схему приватизации для индивидуальных единиц порта и представили несколько раз, однажды даже непосредственно президенту Грузии.

3. Резюме Планирования Проекта для оставшейся части проекта

В оставшейся части проекта, в Фазе 4, проект плана по приватизации в Фазе 3 будет развиваться дальше. Находясь в зависимости от процесса принятия решений в Грузии, планы будут завершены настолько, насколько возможно. На основе предложения о приватизации индивидуальных единиц порта Поти, были проведены первые переговоры потенциальными инвесторами и будут продолжены в течение этой фазы. С результатами можно ознакомиться в Отчете Фазы 4, который должен быть закончен в июле 1998 года.

Так как в Батуми не были приняты решения относительно потенциальной приватизации, поиск инвесторов ограничивается только портом Поти.

Кроме подталкивания процесса приватизации в Поти, были разработаны тендерные документы для первых шагов развития обоих портов в течение последней фазы проекта.

4 Прогресс проекта в период подготовки отчета

В общем можно сказать, что менеджмент обоих портов оказали помощь в обеспечении данными для работы Консультантов. Хорошее сотрудничество между менеджментом портов и Консультантами привело к удовлетворительным результатам. В этом отношении работа Консультантов прошла без задержек и препятствий. Также, что касается сотрудничества с Консультантами группы НРС от проекта GTZ, были достигнуты хорошие отношения, в результате чего был совершен обмен информацией.

Некоторые проблемы возникли в течение работ во время подготовки докладов исходя из факта, что подход и цели группы USAID, разрабатывающей план приватизации порта Поти, оказались отличными от настоящего проекта ТРАСЕКА. Это разногласие в двух планах приватизации порта Поти привело к частичному вмешательству со стороны группы USAID, и были приложены некоторые усилия для "защиты" европейской концепции приватизации. Для прояснения позиции некоторых сторон концепция приватизации была представлена на нескольких встречах

- презентация статуса проекта на предварительном комитете в Тбилиси
- участие в информационной встрече, проведенной в офисе Делегации Европейской Комиссии вместе с Послами стран-участниц Европы.
- участие во встрече с Министрами Транспорта Грузии, с Министром Транспорта, Министром Финансов, Министром Государственного Имущества, Министром Экономики и Личным Советником Президента вместе с Первым Серетарем Делегации Европейской Комиссии и с послами стран-участниц Европы.
- личное представление проекта Мэру города Поти
- личное представление концепции приватизации (предварительную форму) Президенту Грузии

Были даны разные спонтанные интервью международным газетам по просьбе бенефицианта и сделаны разные рекомендации по предложениям, которые получил порт.

Оказалось, что защита от других сторон потребовала достаточного времени и усилия, но привела к удовлетворительным результатам.

Для дальнейшего продвижения процесса приватизации требуются решения и разъяснения со стороны правительства Грузии, особенно относительно вопроса ответственности менеджеров порта, собственности и юридического статуса порта. Кажется не совсем четко определено, кто и какие институты являются ответственными за развитие концепций приватизации или коммерциализации портов кто принимает решения о них.

В Батуми юридический статус порта был изменен на "Государственный Муниципальный Порт". Согласно менеджменту порта эти изменения имеют юридическую силу. Порт этой трансформацией достиг роли землевладельца и владельца порта вместе со всей его собственностью. Приватизация порта не является на повестке дня на сегодняшний день. Приватизация частей порта была исключена из планов из-за небольшого размера порта.

4.1 Подготовка планов фазового развития портов Поти и Батуми

После проведения оценки существующих приспособлений в обоих портах и тщательного рассмотрения проэктированного объема транспортного движения Консультанты разработали Генеральные планы портов с концепцией фазового развития.

В условиях общего национального подготвления Эксперты предлагают изменения от подчиненных портов, которые следовали инструкциям центрального правительства, что являлось системой, использованной в бывшем Советском Союзе. Это изменение повлечет за собой превращение портов Грузии в независимые экономические предприятия.

Элементы Генерального плана порта предоставляют общую информацию о будущем развитии портов Грузии и способ, как справиться с прогнозируемыми объемами транспорта. Эти элементы не имеют отношения к детальным планам для новых приспособлений, но обеспечивают основные рамки работы. Таким образом во внимание было принято национальные и региональные аспекты. Было соблюдено, что все факторы, которые могли влиять на общее развитие национального порта, были включены в процесс планирования.

После определения элементов, влияющих на Генеральный План Развития Портов, были приняты решения о новых приспособлениях. Эти решения были основаны на всеобъемлющем транспортном прогнозе за планированный период. Предложенный проект развития был достигнут близким сотрудничеством и по согласию менеджмента обоих портов.

На основе оценки существующих оборудований в обоих портах был подсчитан реабилитационный расход. Были определены реабилитационные меры для портовых перерабатывающих оборудований согласно фазам и меры для отдельных причалов для обоих портов. Вдобавок, были определены необходимые перерабатывающие оборудования для разных фаз развития для обоих портов. Также для обоих портов по отдельности определены меры реабилитации по типу оборудования. Реабилитационные расходы и инвестиционные расходы для нового грузоперерабатывающего оборудования также определены для обоих портов по отдельности.

В технических спецификациях определено оборудование, считающееся необходимым для удовлетворения будущих нужд портов согласно планам развития портов. Оборудование, требуемое для первой фазы развития, а также планы будущего развития были определены для обоих портов по отдельности. Вдобавок, были определены требования для реабилитации портовых перерабатывающих оборудований. Детали см. Отчете Фазы 3, Том 3.

Кроме требований по эксплуатации и оборудованию, Консультанты проанализированы существующую инфраструктуру и предложили этапы будущего развития портов. Они приняли во внимание возможности реабилитации и реконструкции, а также необходимости расширений портов. Детали см. в Отчете Фазы 3, Том 4.

4.2 Разработка анализа экономического и финансового воздействия, вызванного предложенными планами развития двух портов

Финансовый план и анализ потока наличности основаны на Транспортном прогнозе и Генеральном плане. Были проведены обсуждения с менеджментом портов для получения относительных данных о

существующей ситуации и ожидаемого развития. Далее ожидаемые средства и расходы были тщательно рассмотрены и включены в калькуляции.

Для обоих портов были индивидуально вычислены ожидаемые финансовые ситуации. Были определены различные сценарии в случае финансирования капиталовложений необходимых для инфраструктур, например, строительство нового мола в Потти.

Также был проведен анализ расходов и доходов предложенных капиталовложений. При калькуляции выгод, полученных после проведения изменений в объеме транспорта в семи маршрутах, соединяющих маршруты ТЕН с маршрутами ТРАСЕКА были приняты во внимание Европейская точка зрения, которая отражает транспортные сети Европы для всех видов транспорта.

В заключении анализа расходов и доходов реабилитация и расширение портов Потти и Батуми принесут значительные выгоды портам. На основе анализа расходов/доходов рекомендуется реализация генеральных планов.

Для деталей касательно 4.2, пожалуйста см. Отчет Фазы 3, Том 6.

4.3 Оценка квалификации персонала

Как упомянуто выше, были собраны и оценены данные для аудита рабочей силы. Отдельные отчеты о менеджментском персонале Потти и Батуми были распределены вместе с Отчетами Фазы 3.

4.4 Рекомендованные улучшения в менеджменте и структуре портов

Была проведена оценка процедур менеджмента в портах Потти и Батуми и ее результаты включены в отчет Фазы 2, Том 3. Результаты проекта GTZ оказались очень ценными для данного технико-экономического обоснования. Результаты этой работы были включены в Отчет Фазы 2.

Были представлены и проанализированы портами рекомендации по организационной функции, и особенно функции маркетинга.

4.5 Разработка концепции приватизации

В проекте особое ударение ставится на развитие реальной концепции приватизации для обоих портов. Как указано выше, в порту Батуми не предпринимаются никакие действия, связанные с приватизацией. Поэтому Консультанты сконцентрировали свое мнение на приватизации порта Потти.

Была разработана концепция, которая предлагает этапную приватизацию индивидуальных единиц порта и не концентрируется на приватизации порта как одно целое. Эта концепция была повторно представлена и обсуждена в Грузии руководящими лицами, а также с банками и потенциальными инвесторами.

Приватизация предлагает привлечение ряда мелких инвесторов, которые могут приобрести акции в единице порта Потти, которая должна быть приватизирована в первую очередь. Единицей, которая должна быть приватизирована в первую очередь, является Контейнерный Терминал вместе с РО/РО операциями. Эта единица может быть выделена без вмешательства в другие единицы порта и может быть выгодно эксплуатирована. Эта концепция, которая предусматривает распределение 49% акций иностранным частным инвесторам, 49% - порту Потти, 2% частным организациям Грузии, нашла

одобрение многочисленных потенциальных инвесторов, к которым обратились как в данном регионе, так и в Европе. Также местный филиал ЕБРР проявил интерес к этой концепции.

В настоящее время проекты контрактов для концепции акционеров для части порта, которые предложены для приватизации, подготавливаются.

4.6 Подготовка оценки влияния на окружающую среду развития портов и последовательных операций

Во время первой фазы данного проекта были собраны данные для оценки окружающей среды. Во время разработки Генеральных планов портов и фазового развития порта, был вовлечен эксперт по окружающей среде.

Согласно Техническим заданиям, был проведен сбор данных, касающихся настоящей ситуации окружающей среды в портах и юридических требований к сектору окружающей среды. В фазе 2 Технико-экономического обоснования были проанализированы предложенные планы будущего развития портов и их воздействия на окружающую среду. Результаты анализа воздействия на окружающую среду документированы в Отчете фазы 2, Том 5

4.7 Проведение учебных турне

Во время отчетного периода было проведено одно учебное турне для старших менеджеров из портов Поти и Батуми. Турне для старших менеджеров их коммерческого и экономического отделов проводилось с 18 до 29 мая 1998 года.

Целью курса являлось предоставление участникам турне возможности ознакомиться с современным и эффективным менеджментом порта и операционных процедур. Во время курса лекции были объединены с практическими визитами разных мест, таким образом, участники получили первоначальную информацию и в то же самое время имели возможность обсудить практические проблемы с менеджерами терминала и отделов.

Отчет об учебном турне прилагается к данному отчету.

5. Планирование проекта на следующий период

В течение последней фазы проекта, с одной стороны, концепция приватизации будет завершена и продвинута, с другой стороны, будет разработана тендерная документация для инвестиций инфраструктур. Более того окончательная версия анализа доходов/расходов будет представлены в Отчете Фазы 4.

С самого начала было предусмотрено оказание помощи обоим портам во время приобретения. Во время проектного периода порты не могут приобрести инвестиции ни для оборудования, ни для инфраструктуры. Поэтому вместо оказания помощи в процедурах приобретения, Консультанты сконцентрировали свое внимание на оказании помощи в процессе приватизации и советах относительно нескольких предложений от других компаний и Консультантов, касающихся продажи или приватизации активов порта.

Доставка отчета Фазы 4 предполагается к середине июля 1998 года. Консультанты полагают закончить проект вовремя.

Задания в плане работ, включенные в Первоначальный отчет, полностью завершены.

ПРОФОРМА 2.2: ОТЧЕТ О ПРОГРЕССЕ ПРОЕКТА

Название проекта : Технико-экономическое Обоснование Новых Терминальных Приспособлений в Портах Грузии		Номер проекта : TNREG 9603		Страна : Грузия				стр						
Плановый период: 11.06. - 14.07.1998		Подготовлено: 10 июня 1998		ЕС консультант: НРТИ-Dornier-RMG Консорциум.										
Цели проекта :														
No	ВНЕДРЕННЫЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ВРЕМЕННОЙ ГРАФИК						ВКЛАДЫ						
		Временной график 1998 (месяцы)							ПЕРСОНАЛ		МАТЕРИАЛЫ И ОБОРУДОВАНИЕ		ДРУГОЕ	
		1	2	3	4	5	6	7	ЕС консультант + Местные		Партнеры			
									по плану	использовано	по плану	использовано		
1.	Фаза 1: обзор и прогнозирование (1997)								851	851	63	63	Другое оборудование: 2 факсы, 2 тел., e-mail 4 компьютера, 2 копир. Маш., 4 А4 принтера, 2 А3 принтера, 2 автомаш. 2 стенда для модернизации материалы для семинара	Полеты Европа-Грузия полеты NIS полеты Брюссель 3 учебных турне для сотр. Менедж.
2.	фаза 2: Генеральный план порта	xxx	xxx						704	680	65	65		
3.	фаза 3: предварительный проект и наброски спецификации тендерных документов			xx	xxxx	xx			542	492	60	50		
4.	фаза 4: детализированный проект и подготовка тендерных документов						xxx	xxx	325	159	30	150		
									ВСЕГ 2422 дней	ВСЕГ 2182 дней	ВСЕГ 218 дней	ВСЕГ 193 дней		40 полеты +13 NIS полеты +21 учебного турне полеты s

ФОРМА 2.3: ОТЧЕТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ

Название проекта: Технико-экономическое обоснование новых терминальных приспособлений в портах Грузии		Номер проекта: TNREG9603		Страна: Грузия		Стр.: 2.3 / 1	
Период: 17.07.97 - 10.06.98		Подготовлено: 10 июня 1998		Консультант НРТИ-Dornier-RMG Консорциум			
Цели проекта: Развитие современных грузовых терминалов в портах Грузии, которое предоставит возможность обеспечить полный портовой сервис для привлечения торговли из прилегающих стран ТРАСЕКА и любых других стран, и поощрение регулярных надежных судоходных связей между странами ТРАСЕКА и мировым рынком.							
РЕСУРСЫ/ВКЛАДЫ	Всего запланировано	Запланированный период	Период выполнения	Всего выполнено	Д. СТУПН. ДЛ.Я СТАВШЕЙСЯ		
Персонал							
Эксперт по развитию порта 1	221 дней	62 дней	62 дней	221 дней	0 дней		
Эксперт по развитию порта 2	173 дней	35 дней	35 дней	178 дней	0 дней		
Экономист порта+судоходства	92 дней	25 дней	20 дней	87 дней	5 дней		
Транспортный экономист	102 дней	0 дней	0 дней	102 дней	0		
Эксперт грузоперев. оборудов..	87 дней	45 дней	45 дней	87 дней	0 дней		
Эксперт снабжения	25 дней	0	0	0	25 дней		
Эксперт окружающей среды	70 дней	15 дней	15 дней	70 дней	0 дней		
Эксперт по анализу финансов	98 дней	55 дней	55 дней	83 дней	7 дней		
Эксперт финан.+бухгалт. дел.	70 дней	44 дней	44 дней	44 дней	26 дней		
Эксперт по приватизации	62 дней	62 дней	84 дней	84 дней	-22 дней		
Эксперт юрист	56 дней	40 дней	38 дней	38 дней	18 дней		
Ж\Д эксперт	28 дней	28 дней	28 дней	28 дней	0		
Эксперт рабочей силы	14 дней	14 дней	14 дней	14 дней	0		
Модератор	21 дней	6 дней	5 дней	16 дней	5 дней		
Гидро-инженер 1	225 дней	77 дней	77 дней	136 дней	89 дней		
Гидро-инженер 2	111 дней	76 дней	76 дней	94 дней	17 дней		
Эксперт по трейнингу	55 дней	20 дней	20 дней	42 дней	13 дней		
Менеджер группы	205 дней	160 дней	169 дней	178 дней	27 дней		
под-сумма	1715 дней	764 дней	787 дней	1502 дней	210 дней		
местные эксперты	600 дней	270 дней	272 дней	524 дней	76 дней		
под-сумма	600 дней	270 дней	272 дней	524 дней	76 дней		
Переводчик	875 дней	315 дней	315 дней	875 дней	0 дней		
Водитель	528 дней	210 дней	212 дней	408 дней	120 дней		
Секретарь	528 дней	420 дней	420 дней	520 дней	8 дней		
под-сумма	1931 дней	945 дней	947 дней	1803 дней	128 дней		
Всего	4486 дней	1979 дней	2006 дней	3829 дней	414 дней		

Название проекта: Технико-экономическое обоснование новых терминальных приспособлений в портах Грузии		Номер проекта: TNREG9603	Страна: Грузия	Стр.: 2.3 / 2	
Период: 17.07.97 - 10.06.98		Подготовлено 10 июня 1998	EC Consultant: HPTI-Dornier-RMG Consortium		
Цели проекта: Развитие современных грузовых терминалов в портах Грузии, которое предоставит возможность обеспечить полный портовой сервис для привлечения торговли из прилегающих стран ТРАСЕКА и любых других стран, и поощрение регулярных надежных судоходных связей между странами ТРАСЕКА и мировым рынком.					
РЕСУРСЫ/ВКЛАДЫ	ВСЕГ ЗАПЛАНИРОВАНО	ПЕРИОД ПЛАНИРОВАНИЯ	ПЕРИОД ВЫПОЛНЕНИЯ	ВСЕГ ВЫПОЛНЕНО	ДОСТУПНО ДЛЯ РАБОТЫ
БРУДВАНИЕ+ МАТЕРИАЛ Персональный компьютер Лазерный принтер Ink Jet принтер Факс Копиральная машина Проектная машина Металлплановые стенды Материал для модерации	4 ПК 2 Лазерных принтера 4 Ink Jet принтера 2 факсовые машины 2 копиров. машины 2 проектные машины 8 металлплановых стендов 1 комплект материала для модерации	4 ПК 2 Лазерных принтера 4 Ink Jet принтера 2 факсовые машины 2 копиров. машины 2 проектные машины 8 металлплановых стендов 1 комплект материала для модерации	4 ПК 2 Лазерных принтера 4 Ink Jet принтера 2 факсовые машины 2 копиров. машины 2 проектные машины 8 металлплановых стендов 1 комплект материала для модерации	4 ПК 2 Лазерных принтера 4 Ink Jet принтера 2 факсовые машины 2 копиров. машины 2 проектные машины 8 металлплановых стендов 1 комплект материала для модерации	0 0 0 0 0 0 0 0 0

ОРМА 2.4: БЩЕ ИТ ГИ ЭКСПЛУАТАЦИ НН Г ПЛАНА

Название проекта : Технико-экономическое обоснование новых терминальных приспособлений в портах Грузии	Номер проекта : TNREG9603	Страна : Грузия		стр: 2.4 /1
Подготовлено : 10 июня 1998	ЕС Консультант : НРТИ-Dornier-RMG Консорциум			
Итоговые результаты	Отклонение от первоначального плана + или - %	Причины отклонения		Замечания и предположения
Фаза 1 0. Провести исследование транспортного потенциала для терминала ж/д паром и подготовить тендерные документы 1. Торговля, судоходство и порты в Черном Море осмотрены 2. Усовершенствованный транспортный прогноз доступен 3. Возможности контейнеризации и упаковывания грузов определены 4. Исследованы транспортные соединения и возможности и рекомендованы самые жизнеспособные маршруты между ТРАСЕКА и ТЕН 5. Существующие приспособления рассмотрены в гидроинженерном аспекте 6. Существующие приспособления рассмотрены в механическом аспекте 6. Существующие приспособления рассмотрены в железнодорожном аспекте 7. оценена квалификация кадров 8. Даны комментарии процедуры финансового доклада 9. Сделаны предложения по развитию приспособлений хранения хлопка 10. определены функциональные потребности порта 11. Собраны данные для приготовления набросков по окружающей среде	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0			Для фазы 1 1 <ul style="list-style-type: none"> • Управление порта согласуется с рабочим планом • Выбрать местных экспертов • организовать обеспечение группы на месте • Сделать доступными все доклады, относящиеся к делу (детали в таблице 1,5 а)

Название проекта : Техничко-экономическое обоснование новых терминальных приспособлений в портах Грузии	Номер проекта : TNREG9603	Страна : Грузия	Стр: 2.4 /1
Подготовлено :10 июня 1998		ЕС Консультант :НПТИ-Dornier-RMG Консорциум	
Итоговые результаты	Отклонение от первоначального плана + или - %	Причины отклонения	Замечания и предположения
Фаза 2			
1. Разработаны генеральные планы для обоих портов	0		<p>для фазы 2</p> <ul style="list-style-type: none"> Управление порта и другие относящиеся к делу власти принимают предложение генеральных планов порта <p>(детали в таблице 1.5a))</p>
2. Приготовлен план этапного развития	0		
3. Приготовлены прогнозы денежного потока для приоритетных инвестиций	0		
4. Сделаны экономические и финансовые анализы рекомендованного развития	0		
5. Рекомендуются улучшения структуры и системы маркетинга	0	Сотрудничество с экспертами проекта GTZ, которые внедряют новую структуру Сотрудничество с командой GTZ	
6. Улучшение маркетинга порта	0		
7. Оценены возможные варианты ознакомления и содействия поступления частных инвестиций для развития инфраструктуры	0	Оценка, рекомендации и оказание помощи менеджменту порта в одновременно протекающих проектах, технико-экономических исследований или коммерческих интересов	
8. Проанализированы некоторые факторы окружающей среды	0		
9. Приготовлена оценка воздействия на окружающую среду, вызванного развитием порта и его последующей эксплуатацией	0		

Название проекта : Технико-экономическое обоснование новых терминальных приспособлений в портах Грузии		Номер проекта : TNREG9603	Страна : Грузия	Стр : 2.4 / 3
Подготовлено : 10 июня 1998		ЕС Консультант : HPTI-Dornier-RMG Консорциум		
Итоговые результаты	○ отклонение от первоначального плану+ или - %	Причины отклонения		Замечания и предположения
Phase 3				
1. Приготовлены предварительные проекты и спецификации для основных компонентов первого этапа предложенного проекта	0			(за деталями обращаться к таблице 5а)
2. Предварительный инженерный проект для реабилитации оборудования и спецификации новых грузоперерабатывающих оборудования	0			
3. Оценить кредитоспособность бенефициара для возможных банковских займ и для других возможных финансирований частными инвесторами	0	Тесное сотрудничество с экспертами проекта GTZ		
4. Предлагается эффективная организационная структура и программа трейнинга	0	Медленный процесс принятия решений в Грузии		
5. Юридические документы для частных инвесторов подготовлены концессией	-10%	Юридические документы проекта контракта для частных инвестиций подготавливаются.		
6. Так как это работа должна указать на нужды и возможности для частного инвестиционного сектора и рекомендовать выбор процессом тендера, Консультант должен подготовить тендерный документ для выбора частного партнера.	0	Нет нужды в тендерировании частей порта, которые могут быть приватизированы.		
Фаза 4				
1. Тендерные документы для проекта приготовлены	0			
2. Дано содействие в приобретении	-	Приобретение будет начинаться только после завершения проекта. Насчет вопроса приватизации была оказана техническая помощь. Были подготовлены документы для возможного приобретения.		



ФОРМА 1.6. ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЙ ПЛАН ДЛЯ СЛЕДУЮЩЕГО ПЕРИОДА (Рабочая программа)

Название проекта: Технико-экономическое обоснование новых терминальных приспособлений в портах Грузии		Номер проекта : TNLREG 9603		Страна : Грузия				Стр :									
Период: 30.01 - 17.07		Подготовлено :10 июня 1998		ЕС Консультант : НРТИ-Dornier-RMG Консорциум.													
Цели проекта: Развитие современных грузовых терминалов в портах Грузии, которое предоставит возможность обеспечить полный портовой сервис для привлечения торговли из прилегающих стран ТРАСЕКА и любых других стран, и поощрение регулярных надежных судоходных связей между странами ТРАСЕКА и мировым рынком.																	
		ВРЕМЕННЫЙ ГРАФИК 1997/1998 (месяцы)						ВКЛАДЫ ПЕРСОНАЛ		БЮДЖЕТНЫЕ МАТЕРИАЛЫ	ДРУГОЕ						
No	МЕР ПРИЯТИЯ	Июль	Авг	Сент.	Окт.	Нояб.	Дек.	Янв.	Фев	Май	Апр. I	Май	Июнь	ЕС консультант планировано	против. сторона		
Фаза I																	
3	Доступно улучшение транспортного прогноза							xx						14 недели			Всего по проекту 4 РС 2 лазерных принтера
4	определены потенциалы контейнеризации и упаковывания							x						2 недели			2 А3 цв.принтера
5	Исследованы транспортные связи и рекомендуются самый жизнеспособный маршрут между ТРАСЕКА и ТЕН							x	xx					5 недели			2 А4 цв.принтера
11	определены функциональные требования порта								xx					10 недели			
Фаза II																	
1	Разработаны генеральные планы для обоих портов					x	xx	xxx	x					18 недели			
2	определен план фазового развития						xx	xxx	x					6 недели			
3	Подготовлены прогнозы денежного потока для приоритетных инвестиций					x	xx	xxx	x					6 недели			
4	Сделаны экономические и финансовые анализы рекомендованного развития					x	xx	xxx	x					6 недели			
5	Даны рекомендации о развитии структуры и системы менеджмента					x	xx	xxx	x					7 недели			
6	Усовершенствован маркетинг порта					x	xx	xxx	x					5 недели			
7	определены возможные варианты для представления и содействия поступления частных инвестиций при развитии инфраструктуры					x	xx	xxx	x					6 недели			

	ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Июль	Авг.	Сент	Окт.	Нояб	Дек.	Янв	Февр	Март	Апр.	Май	Июнь	Июль	ЕСКонсультант	против. сторона		
8	Проанализированы некоторые факторы окружающей среды					x	xx	xxx	x					4 недели				
9	Приготовлена оценка воздействия на окружающую среду при развитии портов и последующих эксплуатаций							xxx	x					5 недели				
III	1	Приготовлены предварительные инженерные дизайны и наброски спецификаций для основных компонентов первого этапа предложенного проекта								xx	xxxx	xx		22 недели				
	2	Приготовлены инженерные дизайны для реабилитации оборудовании и набросков спецификации новых грузопе-рерабатывающих оборудований								xx	xxxx			5 недели				
	3	Оценка кредитоспособности бенефициара для возможных банковских заим и для других возможных финансирований частными инвесторами								xx	xxxx	xx		5 недели				
	4	Предлагается эффективная организационная структура и программа трейнинга								xx	xxxx	xx		16 недели				
	5	Приготовлена юридическая документация концессии								xx	xxxx	xx		15 недели				
	6	Так как работа должна указать на нужды и возможности для частного инвестиционного сектора и рекомендовать выбор процессом тендера, консультант должен подготовить тендерные документы для выбора частного партнера										xxxx		6 недели				
IV	1	Подготовлена тендерная документация для проекта развития											xxxx	xx	26 недели			
	2	Оказано содействие в процессе приобретения											xxxx	xx	7 недели			
															ВСЕГО			246 недели

настоящими и потенциальными грузо-отправителями

- Местный экономист (2)

102.6 Выявлять новую потенциальную торговлю

102.7 Приготовить усовершенствованный транспортный прогноз

103 Возможности контейнеризации и унитизации грузов определены

103.1 осмотреть паромные приспособления в других портах

103.2 определить транспортные структуры фидерных и линейных служб

103.3 рассмотреть доступность судоходства

103.4 проанализировать потенциал контейнеризации и унитизации грузов

- Экономист по транспорту
- Экономист по судоходству
- Специалист по местному транспорту

Завершено, окончательные результаты в отчете фазы 2

Вклад: Выводы из 101.2, 101.3 и 102.5

104 исследованы транспортные связи и пути сообщения

104.1 Определить структуру общей стоимости единицы для разных грузов

104.2 Провести симуляцию расходов

104.3 Оценить результаты симуляции расходов для разных грузов

104.4 Рекомендовать самую жизнеспособную связь между TRACECA и TEN

104.5 Определить альтернативные транспортные связи

- Экономист по транспорту
- Эксперт по симуляции транспорта
- Местный экономист

завершены Окончат. версия в отчете фазы 2

сост. список альтерн. Маршрутов ссылаясь на изучение Баку изучение симуляций изучение потенциала груза (жд паром) результаты деят. 106 TRACECA изучения

105 подготовлены транспортные прогнозы

завершены Окончат. версия в отчете фазы 2

<p>106 предлагается самая жизнеспособная связь между TRACECA и TEN</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Экономист по транспорту (106.2-5) • Эксперт по симуляции (106.1-4) • Экономист по транспорту и судоходству(106.2) • Эксперт по развитию порта(106.2, 106.5) • Местный экономист (106.2) 	<p>окончательная версия в отчете фазы 3</p>	<p>Проведение 50 интервью с Главными экспедиторами Главными экспед. Компаниями Главная интеграция Ссылаясь на результаты 101.2 и 3, 102.4 и 104.4, и таможенные записи о судоходных агентствах Предвар. Модель, для усов. и завершения в фазе 2 Предварительное сравнение альтернатив, которые должны быть усов. в фазе 2</p>
<p>107 существующие приспособления рассмотрены в инженерно-гидрологическом аспекте</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Инженер-строитель • Местный инженер-строитель • Главный инженер • Начальник портового развития • Начальник порта 	<p>завершены</p>	<p>107.1 частично сущ. обзор сущ. топографич. исследований и их опр.</p>
<p>107.1 приготовить топографические исследования основных частей порта</p> <p>107.2 провести исследования инженерных сооружений и определить причины дефицитов их состояния</p> <p>107.3 провести топографические исследования порта</p> <p>107.4 оценить адекватность коммунальных сооружений</p> <p>107.5 рассмотреть навигационные условия портов</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Инженер-строитель • Местный инженер-строитель • Главный инженер • Начальник портового развития • Начальник порта 	<p>107.1 частично сущ.</p>	<p>обзор сущ. топографич. исследований и их опр.</p>
<p>108 The Present Facilities are Reviewed under Mechanical Engineering Aspects</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Эксперт по грузоперерабатывающему оборудованию 	<p>завершено</p>	
<p>108.1 провести инвентаризацию всех оборудований для переработки грузов и сооружений механизации порта</p> <p>108.2 Изучить состояние грузоперерабатывающих оборудований и определить причину дефицитов состояния</p> <p>108.3 определить необходимые ремонтные</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Эксперт по грузоперерабатывающему оборудованию 		



работы и улучшения			завершено	
108.A Существующие приспособления рассмотрены в железнодорожном аспекте				
108.1 Произвести инвентаризацию всех ж/д установок в обоих портах	• Железнодорожный эксперт			
108.2 Определение причин дефицита				
108.3 Определение ремонта и необходимого улучшения				
109 Подсчитана производительность порта			завершено	Анализировать результаты GTZ проекта относительно эксплуатации порта
109.1 Анализ эксплуатации существующего порта	• Эксперт по развитию порта			предоставить обзор суц. Отчетов экспертам по финансам и бух.
109.2 Подсчитать производительность порта	• Директор эксплуатаций			
110 (новое) оценена квалификация персонала			завершено	
110.1 Произвести аудит рабочей силы	• HRD эксперт • Местный эксперт			• аудит рабочей силы на уровне менеджмента • обращаться к работе проекта GTZ/HPC • обращаться к работе экспертов USAID обеспечить информацию по организации и персоналу эксперту по финансам и бух. делам
111 Даны комментарии по финансовым процедурам отчета			завершено	
111.1 Прокомментировать процесс финансового отчета, контроля, статистики транспортного движения, и планирования	• Эксперт по фин. и бух. делам • местный эксперт по вопросам бух.			• Результаты: - Обзор суц. отчетов и статистических данных - Обзор требований планирования и контроля - Обзор необходимых изменений • тесное сотрудничество с проектом GTZ/HPC, который заботится об этих вопросах в деталях • выбор местного эксперта по фин. Вопросам
112 Предложения для развития складских сооружений для хлопка			завершено	
112.1 Обзор изучения ТРАСЕКА, связанного с хлопком	Эксперт по развитию порта			
112.2 Подготовка меморандума для	Местный юридич. эксперт			• требуется: информация о торговле хлопком

записания информации проекта				информация о требованиях для хранения хлопка из Гамбурга
112.3 Реклама меморандума для записания информации проекта				информация из 101
113 Определены функциональные требования порта	• Эксперт по развитию порта	завершено		<ul style="list-style-type: none"> • информация из 101 • начать обсуждение функциональных требований • набросок эксплуатационных методов и требований для будущего развития
114 Собраны данные для приготовления наброска о окружающей среде		завершено		
114.1 Обзор предыдущих изучений				
114.2 Обзор нац. юридических и административных структур				
114.3 Проанализировать сущ. окружающую среду в обоих портах	• Эксперт по окружающей среде			
114.4 Провести информационную встречу				
114.5 Проанализировать сущ. социально-экономическую среду				

Фаза 2

Генеральное планирование порта

201 Подготовлены ген. планы для обоих портов

- 201.1 рекомендовать разделение земли по зонам
- 201.2 исследовать доступные и циркулирующие модели для морского, дорожного и железнодорожного транспорта
- 201.3 определить положения и концепционные наброски оборудования порта
- 201.4 приготовить план для употребления прибрежной линии и других земельных участков
- 201.5 Приготовить рабочий план для продолжения работы во время строительства
- 201.6 Исследовать инсталляцию приспособлений для очистки вагонов
- 201.7 Выработка стратегии по раскитию порта

- Эксперт по развитию порта
- Транспортный экономист
- Экономис порта и судоходства
- Гидро-инженер
- Эксперт по грузопере-рабатывающему обор.
- Отделение по развитию порта
- Отдел по эксплуатации
- Местный экономист (1)

нояб. 15 - предложение сокращения обзора
 дек. 15 фазы фазы для Фазы 2
 янв 8 - фев (фев 15 - март 8, 1998)
 15
 завершено

- получение вкладов из Фазы 1
- определение требований для внешней авто/жд системы

Нояб. 97- Янв. 98
 отчет завершен 15 февраля, 98

Стратегия развития начавшаяся в Фазе 1

202 приготовлен план этапного развития

- 202.1 разработать план этапного развития
- 202.2 разработать смету для первого этапа развития
- 202.3 определить первоначальные инвестиции

- Эксперты по развитию порта
- Гидро-инженер
- Эксперт по грузопе-рерабатывающему оборудованию
- Эксперт по фин. анализу
- Местный инженер по расходам (оценщик)

завершено
 дек. 1-20
 янв 8- фев. 15

- параллельно 201

203 приготовлены прогнозы денежного потока для первоначальной инвестиции

- 203.1 оценить финансовые условия инвестиции

- Специалист по финансированию

завершено

нояб. 97-апр. 98

204 Сделаны экономические и

завершено

финансовые анализы рекомендованных развития

204.1 Проект финансового анализа расходов/доходов
 204.2 Собрать данные
 204.3 Выполнить финансовый анализ расходов/доходов
 204.4 Оценить результаты и рекомендовать дальнейшее развитие

- Специалист по финансированию

нояб. 97 - май 98

- связь с экспертом по бухгалтерскому учету

205 Даны рекомендации для развития структуры и системы менеджмента

завершено

205.1 Предложить эффективную организационную структуру менеджмента
 205.2 Предложить новую организацию обслуживания и ремонта
 205.3 Рекомендации по статистическим и коммерческим учетам

- Эксперты по развитию порта
- Эксперты по грузоперерабатывающему оборудованию
- Эксперт по финансированию и бухгалтерскому учету

205.1: до янв. 31, 98, внедрение структуры, развитой проектом GTZ

- вклад из GTZ/HPC
- вклад из USAID
- вклад из 201

205.2: фев. 98

205.3: нояб. 97 - фев. 98

206 Улучшен маркетинг порта

завершено

206.1 Определить клиентов порта
 206.2 Приготовить план маркетинга

- Эксперт по развитию порта
- HRD эксперт
- Эксперт по местному маркетингу и развитию бизнеса

нояб. 97-фев. 98

- обращаться к пункту 101: результаты вопросников порта и покупателей служат основой для определения эффективной рыночной деятельности

207 Оценены возможные варианты для представления и содействия поступления частных инвестиций для развития инфраструктуры исследуемых частей порта

завершено

207.1 Рекомендация о включении частного сектора.

- 207.1.-207-7: Эксперты по
- обращаться к GTZ/HPC исследованиям о приватизации

Фаза 3
Предварительная разработка и набросок для тендерных документов

март 8
май 10

301 Приготовлены предварительные проекты и спецификации для основных компонентов первого этапа предложенного проекта

завершено

301.1 Приготовить предварительный проект

- Инженер-строитель
- Местный инженер по расходам

нояб. 97 янв. 98
 чертеж / отчет до мая 1

- Информации от:
 - инженера по грузоперерабатывающему оборудованию
 - Эксперта по окружающей среде
 - Экспертов по развитию порта

301.2 Приготовить чертежи и спецификации

301.3 Принять решение об исследованиях

301.4 Составить проект доклада

- обращаться к пункту107 (для топографического исследования)

302 подготовлены предварительный инженерный проект для реабилитации оборудования и спецификации новых грузоперерабатывающих оборудований

завершено

302.1 Приготовить спецификацию для грузоперерабатывающих оборудований

- Эксперт по грузоперерабатывающему оборудованию

отчет до мая 98

302.2 приготовить предварительную спецификацию для реадатации оборудования

- Эксперт по поставкам

302.3 Разработать финансовые потребности для ремонта, усовершенствования и обслуживания

303 Оценить кредитоспособность бенефицианта для возможных банковских займ и для других возможных

завершено



финансирований частными инвесторами.			
303.1 Проанализировать финансовое положение порта	• 301.3 и 303.2: Специалист по финансированию	303.1. and 303.2: до 20 апреля	• Обращаться к результатам 1 и 2 этапов
303.2 Разработать финансовые проектирования	• 303.3.: Батумский эксперт по развитию порта	303.3.: до 31 марта	• связаться с GTZ/НРС проектом
303.3 Рекомендовать тарифные структуры обслуживания порта	• 303.4.: Эксперт по финансированию и бухгалтерскому учету	303.4.: до 1 мая	• тесное сотрудничество с НРС
303.4 Предложить статистическую информационную систему			
304 предлагается эффективная организационная структура и программа трейнинга		завершено	Обращайтесь к пункту 3.5 за возможными изменениями
304.1 Создать эффективную организационную структуру	• Эксперты по развитию порта	до 1 мая	
304.2 Предложить программу трейнинга	• HRD эксперт		
305 Юридическая документация для частных инвесторов подготовлена концессией			
305.1 Установить настоящий юридический статус	• Эксперт - юрист	до 1 мая	• тесное сотрудничество с GTZ проектом
305.2 Приготовить юридические документы	• Местный эксперт - юрист		• рассматривание результатов USAID
305.3 Рекомендовать возможный будущий юридический статус портов	• Местный эксперт по планированию бизнеса		
305.4 Продвигать дискуссии сторонами, имеющими отношения с будущим юридическим статусом порта			
306 Так как эта работа должна указать на нужды и возможности для частного инвестиционного сектора и рекомендовать выбор процессом тендера, консультант должен подготовить тендерный документ для		Проведение тендера для процесса приватизации после тщательного рассмотрения не рекомендуется	

<p>выбора частного партнера</p> <p>306.1 приготовить документацию для решения тендера</p> <p>306.2 приготовить тендерный документ и другие документы для переговоров с частными инвесторами</p> <p>306.3 Содействовать в процессе завершении тендера</p>	<p>Процесс принятия решений в Грузии еще не решен до 1 мая</p> <ul style="list-style-type: none">• Эксперт по развитию порта• Эксперт по приватизации• Управление порта• Местный эксперт юрист
---	--

Фаза 4:

июнь 6 - июль 17, 1998

**Детальная разработка и
производство тендерных до-
кументов****401 Тендерные документы для
проекта подготовлены**401.1 Приготовить тендерные до-
кументы

- деятельности спланированы в соответствии с результатами 1-3 этапов

**402 Оказано содействие в
приобретении**402.1 Содействовать в тендерном про-
цессе402.2 Содействовать в процессе
оценивания402.3 Создавать координирующую еди-
ницу инвестиционного проекта402.4 Контролировать бюджетное со-
ответствие инвестиционных проектов

- деятельности спланированы в соответствии с результатами 1-3 этапов

