



Технико-экономическое
Обоснование Новых Терминалов
в Грузинских Портах
Отчет о Состоянии
Проекта 1
Январь 1998г.

Название проекта	: Технико-экономическое обоснование новых терминалов в Грузинских портах		
№ проекта	: TNREG 9603		
Страна	: Грузия		
	Местная Компания	ЕС Консультант	
Организация	Министерство Транспорта, Грузия Порты Поти и Батуми	HPTI - Dornier - RMG консорциум	
Адрес :	12, Казбеги пр., Тбилиси пл. Нико Николадзе 1, Поти 20, ул.Гогебашвили., Батуми	Überseezentrum, Schumacherwerder 20457 Гамбург, Германия	
Телефон	: 995 - 393 - 206 60 (Поти) 995 - 222 - 766 51 (Батуми)	+49 - 40 - 788 78 0	
Факс	: 995 - 393 - 206 30 (Поти) 995 - 222 - 766 51 (Батуми)	+49 - 40 - 788 78 178	
e-mail №	: ina@caucasus.net (Poti)	HPTI@Compuserve.com	
Контакт :	г-н. Инайшвили (Ген. Директор порта Поти) г-н. Нинидзе (1. Зам. Директора порта Батуми)	Wolfhard H- Arlt	
Подпись:	(Поти) _____	_____	
	(Батуми) _____		

Дата отчета : 30 Января 1998г.
 Отчетный период : Отчет о состоянии проекта
 Автор отчета : HPTI-Dornier-RMG Team Poti and Batumi

ЕС M & E team	_____	_____	_____
	[Имя]	[подпись]	[дата]
ЕС Делегация	_____	_____	_____
	[Имя]	[подпись]	[дата]
TACIS Bureau [task manager]	_____	_____	_____
	[Имя]	[подпись]	[дата]

Содержание

1.Содержание проекта	2
2. Краткое изложение развития проекта с самого начала	4
3. Краткое изложение оставшегося проекта планирования	5
4. Прогресс проекта в течение докладного периода	6
4.1 Обзор существующих возможностей в портах Поти и Батуми	6
4.2 Разработка транспортного прогноза для обеих портов.	7
4.3 Оценка способности персонала	7
4.4 Сделать комментарии о процедурах финансового отчета	8
4.5 Исследование вероятности создания хлопко-перерабатывающих и складских возможностей в одном порту	8
4.6 Разработка наброска будущих требований портов	8
4.7 Сбор данных для приготовления наброска для анализа воздействия на окружающую среду	8
4.8 Оказание помощи управлению	9
5. Планирование проекта на будущий период	10
Таблицы	
ФОРМА 2.2. : ОТЧЕТ О СОСТОЯНИИ ПРОЕКТА	11
ФОРМА 2.3: ОТЧЕТ ОБ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ РЕСУРСОВ	12
ФОРМА 2.4 : ПЛАН РАБОТЫ И РЕЗУЛЬТАТОВ	14
ФОРМА 1.6. ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЙ ПЛАН ДЛЯ СЛЕДУЮЩЕГО ПЕРИОДА (Рабочая программа)	17
Таблица 1.5а: Рабочий план для изучения технико-экономического обоснования в портах Поти и Батуми	19

1. Содержание проекта

Название проекта	Технико-экономическое обоснование новых терминалов в портах Грузии
Номер проекта	:TNREG 9603
Страна	:Грузия
Начало проекта	:17 июля, 1997 (дата подписания контракта)
Длительность проекта	:12 месяцев (после подписания контракта)

Общая цель :

Развитие современных грузовых терминалов в портах Грузии которое даст им возможность полного надёжного сервиса для привлечения торговли из прилегающей территории Трасека и с других мест и поддерживать регулярные , надёжные судоходные линии между стран Трасека и мировым рынком благоприятствовано

Специфические цели проекта :

- Долгосрочные рекомендации для развития портов Поти и Батуми, учитывая развитие транспорта на путях Трансевропейской сети и особенно в отношении развития контейнерного транспорта.
- Технико-экономическое обоснование портов Поти и Батуми с инвестиционными рекомендациями в специализированных возможностях в каждом порту, учитывая экономические преимущества специфических возможностей для каждого порта, а также национальный экономический интерес Грузии разработано.

Планируемые результаты :

1. Фаза

- Существующие возможности и условия в портах Поти и Батуми обозрены.
- Прогноз транспорта для обоих портов разработан.
- Исследование для основания приспособлений обработки и хранения хлопка в одном порту сделано.
- набросок будущих потребностей портов сделан.
- Оценка окружающей среды подготовлена.

2. Фаза

- Физический генеральный план для каждого порта подготовлен.
- Инвестиционный план по фазам разработан.
- Финансовый и экономический анализ портов проведен.
- Структура организации и менеджмента оценена.

3. Фаза

- Предварительные дизайны и спецификации для выясненных развитий подготовлены.
- Советы на тарифы, налоги и ренты даны.

4. Фаза

- Детальный дизайн развитий предложенных в первой фазе разработан.
- Тендерные документы произведены.
- Советы и помощь в процедурах тендера, денежных заявок и заключения контрактов/купли даны.

Запланированная деятельность

Фаза 1

0. Изучить потенциал транспорта для железнодорожно-паромного терминала и подготовить тендерные документы.
1. Обзор торговли, судоходства и портов на Черном море.
2. Разработка улучшенного прогноза транспорта.
3. Установить потенциалы контейнеризации и упаковывания.
4. Рекомендовать транспортные связи и самые жизнеспособные маршруты между ТРАСЕКА и ТЕН.
5. Обзор настоящих возможностей в гидротехническом аспекте.
6. Обзор настоящих возможностей в железнодорожном аспекте.
7. Обзор настоящих возможностей в инженерно-механическом аспекте.
8. Оценить квалификацию кадров.
9. Дать комментарии о процедурах финансового отчета.
10. Сделать предложения для развития приспособлений хранения хлопка.
11. Определить функциональные потребности порта.
12. Собрать информацию для приготовления набросков об окружающей среде.

Фаза 2

1. Разработать генеральных планов для обоих портов.
2. Разработать план фазового развития.
3. Приготовить прогнозы денежного потока для приоритетных инвестиций.
4. Сделать экономические и финансовые анализы рекомендованного развития.
5. Рекомендовать улучшения для развития структуры менеджмента и системы.
6. Улучшить маркетинг порта.
7. Оценить возможные варианты для предоставления и содействия поступлений частных инвестиций для развития инфраструктуры.
8. Проанализировать некоторые факторы окружающей среды.
9. Приготовить оценку воздействия на окружающую среду при развитии портов и последующих эксплуатаций.

Фаза 3

1. Приготовить предварительные инженерные проекты и наброски спецификаций для основных компонентов первой фазы предложенного проекта.
2. Приготовить предварительные инженерные проекты для реабилитаций оборудований и спецификаций новых грузоперерабатывающих оборудований.
3. Оценить кредитоспособность бенефициара для возможных банковских заим и для других возможных финансирований частными инвесторами.
4. Предложить эффективную организационную структуру и программу тренинга.
5. Приготовить юридическую документацию для частных инвестиций по концессии.
6. Если работа указывает необходимость и возможность для частного инвестиционного сектора и рекомендует выбор определенного инвестора в тендерном процессе, консультант должен подготовить тендерные документы для выбора частного партнера.

Фаза 4

1. Подготовить тендерные документы для проекта развития.
2. Содействовать в осуществлении.

2. Краткое изложение развития проекта с самого начала

В начале проекта в Поти и Батуми проводились сессии по планированию проекта. На основе результатов этих сессий была определена цель работы консультантов. (сравните Начальный Отчет)

Первый период проекта в основном характеризовался сбором данных и информации для разработки доклада 1 фазы Изучение Генерального Плана Порта.

Доклад 1 фазы включал:

- Оценку существующих возможностей в портах Поти и Батуми. Оценки проводились в аспектах механизации, гидро-инженерных и железнодорожных аспектах. Детализированная документация всех трех оценок входила в отчет 1 фазы.
- Анализ текущей ситуации окружающей среды в обоих портах. Был подготовлен анализ воздействия окружающей среды на будущее развитие порта.
- Предварительный транспортный прогноз. Этот предварительный транспортный прогноз принял во внимание будущее развитие паромного движения между Украиной и Грузией, а также транспортный потенциал, перевозимый другими видами транспорта из/в Центральную Азию и Европу.
- Обзор существующей организационной структуры портов и предложение для организации Морской администрации.
- Оценку сегодняшних портовых операций в обоих портах и определение требований для обработки и хранения хлопка.

Отчет первой фазы был представлен на рассмотрение одновременно на русском и английском языках в ноябре 1997 года.

Более того, в октябре 1997 года проводилось первое турне по изучению в портах Восточной Европы для старших менеджеров и руководящих лиц от портов Поти и Батуми, от Министерства транспорта Грузии и Морской администрации.

В декабре началась разработка отчета 2 фазы Технико-экономического обоснования. Консультанты на местах начали работать над планом фазового развития двух грузинских портов. Также подготавливается улучшенный транспортный прогноз. Были собраны данные для обследования рабочей силы управления портов Поти и Батуми.

Дополнительно была оказана техническая помощь руководству порта Поти касающаяся разных планов приватизации, которые развиты компаниями и другими учреждениями вне порта. А также, вместе с тем, работа над ТЭО, рекомендации о политике порта и об ежедневном управлении порта были переданы Генеральному Директору порта Поти.

3. Краткое изложение оставшегося проекта планирования

Как было уже отмечено в начальном отчете, этот проект тесно взаимосвязан с другими проектами, особенно с проектом Технической Помощи GTZ, который работает в обоих портах Поти и Батуми, а также с проектом USAID который работает над теми же вопросами. Особенно тесное сотрудничество с USAID проектом по вопросам развития порта и приватизации, помогло избежать дублирование работ. Но выяснилось, что цели и действия группы Cornell, работающие для USAID и цели и подход к делу Takis-Trасеса значительно расходятся.

Следовательно, результаты работы двух групп трудно совместить или соединить, наоборот нужно потратить много времени и усилия, чтобы обсудить результаты и последствия работы групп Трасеса и USAID с управлением порта а также с Министерством транспорта..

Что касается сотрудничества с группой НРС, работающей с GTZ, их результатов в определенных областях, особенно в финансировании и в бухгалтерском отчете были полезны для существующего проекта Трасеса и будут включены в отчете второй фазы.

Во время составления предложения для существующего проекта было спланировано взять "Базовые Данные Регионального Движения и Модель Прогнозирования" от WS Atkins Consulting как основу для развития улучшенного транспортного прогноза. К сожалению оказалось, что результаты были не реалистичны, из-за неточной информации, которая была использована как основа для Модели Прогнозирования. Из-за этого для отчета Фазы 1 был использован только предначальный транспортный прогноз, а улучшенный вариант прогноза будет включен в отчет Фазы 2.

Отчет Фазы 2 будет рассмотрен в середине февраля 1998 года. В начале третьей Фазы ТЭО будут проведены сессии, где будут представлены результаты предыдущих двух Фаз. Сессия даст возможность менеджерам портов Поти и Батуми и Министерства транспорта вместе обсудить результаты и заключения, которые были достигнуты на этот период и будут способствовать будущему взаимопониманию для дальнейшего развития портов. Это будет дополнительным источником информации для портов, в отличии от той которой мы их обеспечиваем.

Такая возможность для рассмотрения и выяснения возможных разногласий мы полагаем полезным, исходя из того факта что отдача этого проекта будет реальным и действующим планом развития порта, когда он будет понят и принят всеми кто вовлечен и связан с ним и когда воспримут его собственным. Проект должен соответствовать высоким профессиональным стандартам и одновременно удовлетворять местные условия и возможности.

В дальнейшем в третьей фазе проекта планируются ещё две учебные поездки в порты западной Европы для менеджеров порта: одна поездка для менеджеров из технического отдела и одна для менеджеров из эксплуатационного отдела обоих портов.

4. Прогресс проекта в течение докладного периода

В общем можно сказать, что управления обеих портов оказали помощь в предоставлении данных Консультантам. Плодотворное сотрудничество между руководителями портов и Консультантами привело к удовлетворительным результатам первой фазы ТЭО. В связи с этим работа консультантов не имела никаких препятствий и помех. Также учитывая сотрудничество с Консультантами из группы НРС, работающей для проекта GTZ, и хорошее взаимоотношение с ними привели к хорошим результатам.

Во время работы, в течении отчетного периода, возникли некоторые проблемы, исходя из того факта, что подход и цели группы USAID, работающий над разработкой плана приватизации потийского порта, оказалась отличной от существующего проекта Тгасеса. До окончания первой фазы, которая в основном являлась фазой определения фактов и оценки, не возникало никаких явных трудностей. Но вскоре стало очевидным, что интересы и цели проекта USAID, особенно касающийся приватизации противоречили проекту Тгасеса.

Также возникли некоторые беспорядки с планом частной компании, в связи с контейнерным терминалом в Потийском порту.

По нашему мнению, порт в первую очередь должен разработать стратегию и генеральный план порта, решающий в какой сфере бизнеса он должен сконцентрировать свои усилия, какие районы порта должны стать частными на дальнейших этапах и какую юридическую форму приватизации осуществить. Осуществляя все это порт должен учесть влияние приватизации не только на весь порт, а также на то, что это является главным экономическим фактором Грузии и поддерживать стратегическую позицию для коридора Тгасеса.

В связи с этим, у грузинского правительства попросили выяснить вопросы об ответственности руководящих лиц, вопросы собственности порта и установить юридический статус порта. Очевидно, что не до конца выяснено кто и какая организация ответственна за развитие концепции коммерциализации и приватизации портов и за принятие решений.

В Батуми юридический статус порта был изменен на "Государственный Муниципальный Порт". По мнению управления порта изменение было юридически эффективным. Порт после этого изменения получил роль управляющего и владельца всей собственностью порта. Приватизация порта на сегодняшний день не входит в повестку дня. Приватизация районов порта была исключена из плана из-за малых размеров порта.

Не предусмотрено, что новый юридический статус будет иметь существенный эффект на процесс планирования и развития. Этот новый статус легализирует уже существующие факты.

4.1 Обзор существующих возможностей в портах Поти и Батуми

Консультанты провели оценку существующих возможностей в обоих портах.

Ж/д инженер изучил и дал оценку существующим ж/д возможностям и описал состояние ж/д линий, стрелочных переводов и переездов как в Поти, так и в Батуми. Детальная документация об их

состоянии представлена в Приложении 5 и 6 в отчете фазы 1 настоящего ТЭО. Выяснилось, что состояние ж/д возможностей требует необходимых инвестиций и ремонтные мероприятия для улучшения их состояния. Указания насчет цен даны в отчете (том 3, отчет 1 фазы).

Оборудование обработки грузов было изучено и оценено инженер-механиком. Он изучил и протестировал оборудование в Поти и в Батуми и указал стоимость существующего оборудования, а также его состояние и отметил требует ли он ремонта, сдачи в металлалом или требует замены. Детальную документацию можно найти в Приложениях 7 и 8 отчета 1 фазы.

Терминалы и сооружения (кроме подводного обследования) обоих портов были оценены гидроинженером по условиям выполнения программы. Отчет о гидроструктурах районов можно найти в томе 4 отчета 1 фазы.

План фазовой инвестиции для улучшения возможностей пока не может быть разработан, потому что сперва нужно завершить Генеральный план порта.

4.2 Разработка транспортного прогноза для обеих портов.

Как уже отмечено в 3 главе представленного отчета, в начале проекта ожидали, что "Модель Транспортного Прогноза" будет служить базой для улучшения транспортного прогноза грузинских портов. Исходя из этого факта, что результаты данного модели были ненадежными, для отчета первой фазы может быть разработан только предварительный транспортный прогноз. Основные данные должны быть собраны заново и транспортный прогноз в целом должен быть разработан снова.

Для того чтобы собрать информацию о потенциальном транспорте Грузии, состоялись структурные интервью с экспедиторами и интеграторами на Украине, в Руминии, в Болгарии, в Турции, в Грузии и в Западной Европе. Также были рассмотрены результаты существующих исследований и транспортных прогнозов других проектов Takis-Трасеса и интегрированы в транспортный прогноз.

На раннем этапе проекта, было проведено изучение транспортного потенциала ж/д парома соединяющий порты Ильичевск и Поти. Результаты этого изучения можно найти в Томе 2 отчета Фазы 1. Также были разработаны тендерные документы для создания паромного сообщения.

Улучшенный транспортный прогноз, включая симуляцию потенциального транспортного потока, будет частью отчета Фазы 2.

4.3 Оценка способности персонала

Одна из задач существующего проекта - оценка структур организации и квалификации их персонала. В этой сфере консультанты использовали результаты консультантов GTZ, которые в своем предыдущем проекте уже проанализировали структуру порта. В настоящем проекте GTZ, который охватывает новую организационную структуру обоих портов, согласованный с окончанием первого проекта GTZ, сейчас в процессе внедрения. Группа USAID также делает анализ существующих структур и предлагает новые организационные единицы. Их подход будет прокомментирован, если он будет доступен консультантам.

Как отмечено выше, были собраны данные для аудита рабочей силы и будет представлен отдельный отчет об управлении персонала в Поти и Батуми.

4.4 Сделать комментарии о процедурах финансового отчета

Была проведена оценка о процедурах финансового отчета в портах Поти и Батуми, и его результаты включены в Том 3 отчета Фазы 1. Как отмечено в главе 3 отчета проекта GTZ, подтвердил свою годность для настоящего ТЭО. Результаты этой работы будут включены в отчет Фазы 2.

4.5 Исследование вероятности создания хлопко-перерабатывающих и складских возможностей в одном порту

В техническом задании особый акцент уделяется на создание хлопкоперерабатывающих и складских возможностей. Поэтому консультанты в отчете Фазы 1 определили основные технические и конструктивные требования для обработки хлопка и проанализировали существующие складские возможности. Результаты можно найти в Томе 3 отчета Фазы 1. Специфические рекомендации касающиеся расположения и объема складских возможностей для хлопка (которые можно также использовать для других видов генерального груза), учитывая потенциальное движение хлопка, будут представлены в Генеральном плане порта во время отчета Фазы 2.

4.6 Разработка наброска будущих требований портов

В течение Фазы 1 данного проекта в основном была проведена оценка существующих возможностей порта и его исполнение. А также был разработан предварительный транспортный прогноз. Как уже выше было отмечено транспортный прогноз не мог быть завершен в Фазе 1 ТЭО. Поэтому, в Фазе 1 можно было сделать первые наброски будущего развития. Во время Фазы 2 разрабатываются и определяются будущие требования касающиеся оборудования обработки грузов, инфраструктуры и терминальных возможностей. Детальные определения будут даны в отчете Фазы 2

4.7 Сбор данных для приготовления наброска для анализа воздействия на окружающую среду

Согласно заданию, был осуществлен сбор данных касающийся существующей ситуации окружающей среды в портах и легальные требования о секторе окружающей среды. В Фазе 2 ТЭО проводятся анализы предложенных планов будущего развития и их влияния на окружающую среду. Результаты собранных данных и подготовка анализа воздействия на окружающую среду продублированы в Томе 5 отчета Фазы 1.

4.8 Оказание помощи управлению

С самого начала проекта, группа Tacis-Трасеса противостояла различным действиям в порту Поти таким как планы приватизации районов порта или связанные с ним деятельности. как например:

- Арендный контракт причала № 6 с акционерной компанией.
- Попытки Sealands создать монополию обработки контейнеров в порту.
- Вопросы касающиеся реабилитации мола и удаление затонувших судов на территории
- Предложение USAID о продаже 51% порта частным инвесторам.
- Интересы судостроительного завода построить частный терминал для обработки грузов
- Проект зернового терминала

Во всех этих случаях была оказана помощь Генеральному Директору порта и другим руководящим лицам. Эта помощь включает в себе рекомендации, участие на собраниях в Поти и Тбилиси, комментарии о контрактном предложении и участие в переговорах.

Дополнительно требуется помощь в ежедневных делах порта и связанных с ним развитием порта. Эти задания проведены дополнительно к тем работам, которые были определены по техническому заданию проекта. Было необходимо принять на себя эти задачи, чтобы разработать реальный план развития порта, пойти на встречу нуждам порта и учитывая текущие развития в секторе портов Грузии.

5. Планирование проекта на будущий период

Мы предлагаем внести изменение в график времени проекта на счет времени проверки, предусмотренного между двумя фазами проекта. Мы предлагаем сократить это время на три недели между фазами 2 и 3 для завершения проекта в период его продолжительности.

В основном план работы включенный в отчет ещё остается в силе.

С руководством портов заключено соглашение на счет реабилитации и развития обеих портов.

В Батуми решили сосредоточить внимание на следующее:

- Прямая обработка грузов должна постепенно сокращаться
- Чтобы получить пространство для складов и открытых складских помещений нужно разрушить вышедшие из употребления и невыгодные сооружения
- Изменить и увеличить место расположение ж/д сортировочных станций портов.
- Построить многоотраслевой терминал на территории причалов № 4 - 5
- Создать возможности для переработки контейнеров
- Улучшить ж/д ситсему
- Сравнить уровни ж/д системы и причала и покрыть территорию для свободной доступности оборудования подвижных обработок.

В Поти достигнуто соглашение о будущем расширении территории порта, где будет возможным строение нового контейнерного терминала.

Было согласовано, что в короткие сроки развития, должна быть проведена реабилитация и расширение существующих территорий обработки контейнеров. Для этого развития предусмотрены территории позади причала 7 и причалы 5 и 6. А также запланировано перемещение одной ж/д линии к причалу. Эти меры предложены для того, чтобы облегчить существующие трудности с проходом, связанный с обработкой контейнеров и справиться с ожидаемым объемом транспорта..

В конечном итоге необходимо построить новый терминал. Запланированным местом для этого является территория, которым обладает порт и находится к северу от существующей территории порта.

Тендерные документы, которые должны быть разработаны в 3 Фазе этого проекта, должны быть сосредоточены на инвестициях, предложенных в первой фазе развития.

Как было отмечено в 4 главе, другие консультационные группы (USAID и НРС) в настоящее время разрабатывают предложения для приватизации порта Поти. Эти предложения агрессивно выдвигает вперед USAID. Вся суть, подразумевающая ими, отличается от того, что предпочитает Takis-Tracesa. Оценка этих предложений требует значительного времени, а также часто вызывает споры разных вовлеченных сторон.

В Батуми некоторые руководящие лица порта ещё предпочитают строение ж/д паромного терминала. Консультанты высказали свое мнение, что прежде всего должно быть проведено исчерпывающее жизнеспособное изучение, включая предусмотренный поток наличности, во избежания инвестиций, которые не дадут достаточной прибыли. А также нужно учесть, что ж/д паромный терминал в настоящее время основывается в Поти.

ФОРМА 2.2. : ОТЧЕТ О СОСТОЯНИИ ПРОЕКТА

Название проекта : <u>Технико-экономическое обоснование новых терминальных приспособлений в портах Грузии</u>		Номер проекта : TNREG9603		Страна : Грузия		Страница :							
Плановый период : 30.01.1998 - 17.07.1998		Подготовлено : 30 января 1998 года		ЕС консультант : HPTI-Dornier-RMG Консорциум									
Описание итогов и указание сроков выполнения		Критические моменты		Замечания и предположения									
No	ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	ВРЕМЕННОЙ ГРАФИК							ВКЛАДЫ				
		Расписание времени 1998 (месяцы)							ПЕРСОНАЛ		ОБОРУДОВАНИЕ И МАТЕРИАЛЫ	ДРУГОЕ	
1	2	3	4	5	6	7	ЕС консультант		партнеры				
								План	использо.	План	использо.		
1.	фаза 1: обзор и прогнозирование (1997)							851	697	63	63	Офисное оборудование: 2 факса 4 компьютера, 2 ксерокса, 4 А4 принтера, 2 А3 принтера, 2 машины 2 стенда материалы для рабочих сессий	Авиабилетч Европа - Грузия
2.	фаза 2: Генеральный план порта	xxxx	xxx					704	451	65	45		Авиабилеты СНГ
3.	фаза 3: предварительный проект и наброски спецификации тендерных документов			xx	xxxx	xx		542	0	60	0		Авиабилеты Брюссель
4.	фаза 4: детализированный проект и подготовка тендерных документов						xxx	xxx	325	0	30		0
								Итого 2422 дня	Итого 1148 дней	Итого 218 дней	Итого 108 дней		40 авиабилетов +13 авиабилетов СНГ +21 авиабилетов для учебных поездок

ОРМА 2.3: ОТЧЕТ ОБ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ РЕСУРСОВ

Название проекта : 30 новых терминальных приспособлений в портах Грузии	Номер проекта: TNREG9603	Страна: Грузия	Страница: 2.3 / 1		
Период: 17.07.97 - 30.01.98	подготовлено 30 января 1998г	ЕС консультант: HPTI-Dornier-RMG Consortium			
Цели проекта: Развитие современных грузовых терминалов в портах Грузии которое даст им возможность полного надёжного сервиса для привлечения торговли из прилегающей территории расека и с других мест и поддерживать регулярные , надёжные судоходные линии между стран расека и мировым рынком благоприятствовано					
РЕСУРСЫ	ПЛАНИРОВАНЫ В ОБЩЕМ	ПЛАНИРОВАНЫ В ПЕРИОДЕ	ИСПОЛЬЗОВАНЫ В ПЕРИОДЕ	ИСПОЛЬЗОВАНЫ В ОБЩЕМ	ОСТАТОК
ПЕРСОНАЛ					
Спец. по развитию порта 1	221 день	112 дней	159 дней	159 дней	62 дня
Спец. по развитию порта 2	173 дня	112 дней	138 дней	138 дней	35 дней
Порт. и судох. экономист	92 дня	77 дней	67 дней	67 дней	25 дней
транспортный экономист	102 дня	102 дня	102 дня	102 дня	0
Специалист по механизаци.	87 дней	42 дня	42 дня	42 дня	45 дней
Специалист по покупке	25 дней	0	0	0	25 дней
Спец. по окружающей среде	70 дней	55 дней	55 дней	55 дней	15 дней
Финансовый экономист	98 дней	28 дней	28 дней	28 дней	70 дней
Спец. по бухгалтерии.	70 дней	44 дня	44 дня	44 дня	26 дней
Спец. по приватизации	62 дня	0	0	0	62 дня
Юрист	56 дней	0	0	0	56 дней
Специалист по ж/д	28 дней	28 дней	28 дней	28 дней	0
Специалист по кадрам	14 дней	14 дней	14 дня	14 дня	0
Модератор	21 день	12 дней	11 дней	11 дней	10 дней
Гидротехнол. инженер 1	225 дней	61 день	59 дней	59 дней	166 дней
Гидротехнол. инженер 2	111 дней	15 дней	18 дней	18 дней	93 дня
Специалист по учеб. Поездк.	55 дней	22 дня	22 дня	22 дня	33 дня
Менеджмент проекта	205 дней	110 дней	109 дней	109 дней	96 дней
Всего	1715 дней	833 дня	896 дней	896 дней	819 дней
Местный экономист	140 дней	80 дней	94 дня	94 дня	46 дней
Местный спец. по финансам	196 дней	80 дней	92 дня	92 дня	104 дня
Местн. спец. по маркетингу	70 дней	10 дней	22 дня	22 дня	48 дней
Местный банковый спец.	84 дня	0	0	0	84 дня
Местный юрист	182 дня	40 дней	0	0	182 дня
Местный планировщик.	70 дней	5 дней	0	0	70 дня
Местный спец. по кадрам	98 дней	44 дня	44 дня	44 дня	54 дня
Всего	840 дней	259 дней	252 дня	252 дня	588 дней
Переводчики	875 дней	564 дня	560 дней	560 дней	315 дней
Водители	528 дней	224 дня	196 дней	196 дней	332 дня
Секретарь	528 дней	224 дня	100 дней	100 дней	428 дней
Всего	1931 день	1012 дней	856 дней	856 дней	1075 дней
Итого	4486 дней	2104 дня	2004 дня	2004 дня	2482 дня

Название проекта : ЭО новых терминальных приспособлений в портах Грузии		Номер проекта: TNREG9603		Страна: Грузия		Страница: 2.3 / 2	
Период: 17.07.97 - 30.01.98		Подготовлено 30 января 1998г		ЕС консультант: HPTI-Dornier-RMG Consortium			
Цели проекта: Развитие современных грузовых терминалов в портах Грузии которое даст им возможность полного надёжного сервиса для привлечения торговли из прилегающей территории ,расека и с других мест и поддерживать регулярные , надёжные судоходные линии между стран ,расека и мировым рынком благоприятствовано							
РЕСУРСЫ	ПЛАНИРОВАНЫ В ОБЩЕМ	ПЛАНИРОВАНЫ В ПЕРИОДЕ	ИСПОЛЬЗОВАНЫ В ПЕРИОДЕ	ИСПОЛЬЗОВАНЫ В ОБЩЕМ	ОСТАТОК		
ОБОРУДОВАНИЕ И МАТЕРИАЛЫ							
Персональные компьютеры	4 компьютера	4 компьютера	4 компьютера	4 компьютера	0		
Лазерный принтер	2 лазерных принтера	2 лазерных принтера	2 лазерных принтера	2 лазерных принтера	0		
Черниловый принтер	4 черниловых принтера	4 черниловых принтера	4 черниловых принтера	4 черниловых принтера	0		
Факс	2 факса	2 факса	2 факса	2 факса	0		
Ксерокс	2 ксерокса	2 ксерокса	2 ксерокса	2 ксерокса	0		
Машины	2 машины	2 машины	2 машины	2 машины	0		
Стенды	8 стенд	8 стенд	8 стенд	8 стенд	0		
Материалы для модерации	1 комплект материалов	1 комплект материалов	1 комплект материалов	1 комплект материалов	0		

ОРМА 2.4 : ПЛАН РАБОТЫ И РЕЗУЛЬТАТОВ

Название проекта : Технико-экономическое обоснование новых терминальных приспособлений в портах Грузии		Номер проекта : TNREG9603	Страна : Грузия	Страница : 2.4 / 1
Плановый период : 30.01.1998 - 17.07.1998		Подготовлено : 30 января 1998 года	ЕС консультант : HPTI-Dornier-RMG Консорциум	
Описание итогов и указание сроков выполнения	Отклонения от начального плана + / + %	Причины для отклонения	Замечания и предположения	
Фаза 1 Провести исследование транспортного потенциала для терминала ж/д паромов и подготовить тендерные документы 1. Торговля Судходство и порты в Черном Море осмотрены 2. Усовершенствованный транспортный прогноз доступен 3. Возможности контейнеризации и упаковки грузов определены 4. Исследованы транспортные связи и возможностей и предлагается самый жизнеспособный маршрут между TRACECA и TEN 5. Существующие приспособления рассмотрены в инженерно - гидротехническом аспекте 6. Существующие сооружения рассмотрены в аспекте механизации 6А Существующие сооружения рассмотрены в ж/д аспекте механизации 7. Оценена квалификация кадров 8. Даны комментарии процедуры финансового доклада 9. Предложены развития складских сооружений для хлопка 10. Определены функциональные потребности порта 11. Собраны данные для приготовления набросков об окружающей среде	0 0 -5% -10% 0 0 0 0 -10% 0 0 0	Запланированная база для прогноза транспорта не существует с надежными данными поэтому Консультанты должны были собирать больше данных чем предусмотрено, когда они определили работу и временный график	для фазы 1 <ul style="list-style-type: none"> • Управление порта соглашается с рабочим планом • Выбрать местных экспертов • Организовать обеспечение группы на месте • Сделать доступными все доклады, относящиеся к делу (детали в таблице 1,5 а)	

Название проекта : _ехнико-экономическое обоснование новых терминальных приспособлений в портах Грузии		Номер проекта : TNREG9603	Страна : Грузия	Страница : 2.4 / 2
Плановый период : 30.01.1998 - 17.07.1998		Подготовлено :30 января 1998 года	ЕС консультант :HPTI-Dornier-RMG Консорциум	
Описание итогов и указание сроков выполнения	Отклонения от начального плана + / + %	Причины для отклонения	Замечания и предположения	
<p>Фаза 2</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Разработаны генеральные планы для обоих портов 2. _риготовлен план этапного развития 3. _риготовлены прогнозы денежного потока для приоритетных инвестиций 4. Сделаны экономические и финансовые анализы рекомендованного развития 5. Рекомендуются улучшения структуры и системы маркетинга 6. Улучшение маркетинга порта 7. Оценены возможные варианты ознакомления и содействия поступления частных инвестиций для развития инфраструктуры 8. _роанализированы некоторые факторы окружающей среды 9. _риготовлена оценка воздействия на окружающую среду, вызванного развитием порта и его последующей эксплуатацией 	<p>0</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>+25%</p> <p>0</p> <p>0</p>	<p>Кооперация со специалистами проекта GTZ, которые в настоящее время внедряют новую структуру</p> <p>Кооперация со специалистами GTZ</p> <p>Оценить, советовать и поддерживать руководство порта относительно проектов и ТЭО, осуществляющих одновременно или относительно коммерческих интересов</p>	<p>для фазы 2</p> <ul style="list-style-type: none"> • Управление порта и другие относящиеся к делу власти принимают предложение генеральных планов порта <p>(детали в таблице 1.5а)</p>	

Название проекта : Технико-экономическое обоснование новых терминальных приспособлений в портах Грузии		Номер проекта : TNREG9603	Страна : Грузия	Страница : 2.4 / 3
Плановый период : 30.01.1998 - 17.07.1998		Подготовлено : 30 января 1998 года	ЕС консультант : HPTI-Dornier-RMG Консорциум	
Описание итогов и указание сроков выполнения	Отклонения от начального плана + / + %	Причины для отклонения	Замечания и предположения	
<p>Этап 3</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. _риготовлены предварительные проекты и спецификации для основных компонентов первого этапа предложенного проекта 2. _редварительный инженерный проект для реабилитации оборудования и спецификации новых грузоперерабатывающих оборудования 3. Оценить кредитоспособность бенефициара для возможных банковских займ и для других возможных финансирования частными инвесторами 4. _редлагается эффективная организационная структура и программа трейнинга 5. Юридические документы для частных инвесторов подготовлены концессией 6. Так как это работа должна указать на нужды и возможности для частного инвестиционного сектора и рекомендовать выбор процессом тендера, Консультант должен подготовить тендерный документ для выбора частного партнера. <p>Этап 4</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Тендерные документы для проекта подготовлены 2. Дано содействие в приобретении 			(детали в таблице 1.5а)	

ФОРМА 1.6. ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЙ ПЛАН ДЛЯ СЛЕДУЮЩЕГО ПЕРИОДА (Рабочая программа)

название проекта: технико-экономическое обоснование новых терминальных приспособлений в Портах Грузии		номер проекта: TNLREG 9603				страна: Грузия				Страница							
плановый период: 30.01.1998 - 17.07.1998		Приготовлен: 30 января 1998 г				ЕС Консультант: HPTI-Dornier-RMG Consortium.											
Цели проекта: Развитие современных грузовых терминалов в портах Грузии которое даст им возможность полного надёжного сервиса для привлечения торговли из прилегающей территории расека и с других мест и поддерживать регулярные, надёжные судоходные линии между стран расека и мировым рынком благоприятствовано																	
		Временной график 1997/1998 (months)										INPUTS					
No	Деятельность	Июль	Авг.	Сент.	Окт.	Нояб.	Дек.	Янв.	Фев.	Май	Апр. I	Май	Июнь	ЕС консультант	партнёр	оборудование и материалы	OTHER
Фаза 1																	
3	Доступно улучшение транспортного прогноза							xx						14 недель		Проект в общем	
4	Определены потенциалы контейнеризации и упаковывания							x						2 недель		4 компьютера 2 лазерных	
5	Исследованы транспортные связи и рекомендуются самый жизнеспособный маршрут между TRACECA и TEN							x	xx					5 недель		принтера 2 A3 принтера 2 A4 цветных принтера	
11	Определены функциональные потребности порта								xx					10 недель			
Фаза 2																	
11	Разработан генеральный план для обоих портов					x	xx	xxx	x					18 недель			
2	Уточнен план фазового развития А						xx	xxx	x					6 недель			
3	Приготовлены прогнозы денежного потока для приоритетных инвестиции					x	xx	xxx	x					6 недель			
4	Сделаны экономические и финансовые анализы рекомендованного развития					x	xx	xxx	x					6 недель			
5	даны рекомендации о развитии структуры менеджмента и системы					x	xx	xxx	x					7 недель			
6	Улучшен маркетинг порта					x	xx	xxx	x					5 недель			
7	Оценены возможные варианты для представления и содействия поступления частных инвестиции при развитии инфраструктуры					x	xx	xxx	x					6 недель			
8	Проанализированы некоторые факторы окружающей среды					xx	xx	xxx	x					4 недель			
9	Приготовлена оценка воздействия на окружающую среду при развитии портов и последующих эксплуатации							xxx	x					5 недель			

No	Деятельность	Июль	Авг.	Сент.	Окт.	Нояб.	Дек.	Янв.	Фев	Май	Апр. I	Май	Июнь	Июль	ЕС консультант	партнёр		
II 11	Приготовлены предварительные инженерные дизайны и наброски спецификации для основных комноентов первого этапа предложенного проекта									xx	xxxx	xx			22неделя			
2	Приготовлены инженерные дизайны для реабилитации оборудовани и набросков спецификации новых грузоперерабатывающих оборудовани									xx	xxxx				5неделя			
3	Оценка кредитоспособности бенефициара для возможных банковских заим и для других возможных финансировани частными инвесторами									xx	xxxx	xx			5 недель			
4	Предлагается эффективная организационная структура и программа треининга									xx	xxxx	xx			16 недель			
5	приготовлена юридическая докуиентация концессии									xx	xxxx	xx			15неделя			
6	так как работа должен указать на нужды и важности для частного инвестиционного сектора и рекомендовать выбор процессом тендера, консцультант должен подготовить тендерный документ для выбора частного партнера											xxxx			6неделя			
IV 1	Приготовлена тендерная документаця для проекта развития												xxxx	xx	26 недель			
2	Данно содействие в процессе приобретения												xxxx	xx	7неделя			
Всего															246 недель			

Таблица 1.5а: Рабочий план для изучения технико-экономического обоснования в портах Поти и Батуми

Результаты \ деятельность	Ответственность	Сроки/куль-минация	Замечания
Этап 1: Прогноз и обзорение		6 авг.-31 окт., 1997	предложить сокращения фазы обзора (ноябрь 1 -ноябрь 15)
100 Подготовлено исследование транспортного потенциала для жд паромного терминала и разработаны тендерные документы		Закончено	
101 Торговля, Судоходство и порты на Черном Море обзреванны		закончено в октябре 1997	
101.1 Обозревать предыдущие исследования о торговле, судоходстве в портах на Черном Море 101.2 Беседы с представителями морской индустрии на Черном море 102.3 Обосновывать выводы и проверить обстановку визитами в портах Черного моря 102.4 определить конкурентноспособную окружающую среду портов Грузии	<ul style="list-style-type: none"> • Эксперты по развитию порта • Экономист по транспорту • Экономист по судоходству • Эксперт по эксплуатации (для паромного сооружения) • Местный экономист (1) 	закончено	<ul style="list-style-type: none"> • избирательство местного экономиста • группа на месте? • подготовить анкеты • организовать перевод текстов • организовать определенные визиты • заранее связаться с представителями • подготовить визу • включить информацию для пункта 103 в анкетах и структурированном интервью
102 Усовершенствованный транспортный прогноз 102.1 анализировать исторические данные 102.2 приготовить экономическую оценку страны 102.3 обновить транспортный прогноз TRACECA 102.4 а Развитие структурированной анкеты 102.4 Оценить естественную территорию, экономически связанную с Грузией, и проанализировать ее экономическую деятельность и транспортные системы 102.5 Провести структурированные беседы с настоящими и потенциальными грузоотправителями 102.6 Выявлять новую потенциальную торговлю 102.7 Приготовить усовершенствованный транспортный прогноз	<ul style="list-style-type: none"> • Экономист по транспорту • Экономист по судоходству • Местный экономист • Экономист по транспорту • Эксперты по развитию порта <ul style="list-style-type: none"> • Экономист по транспорту • Экономист по судоходству • Местный экономист (2) 	<p>Отчет 2ой фазы</p> <p>закончено</p> <p>закончено</p> <p>закончено</p>	<ul style="list-style-type: none"> • обзор справочника Мировых Банков • удержание информации структурированных интервью • модернизировать прогноз этапа 2 <ul style="list-style-type: none"> • получить информацию из пункта 101

Результаты \ деятельность	Ответственность	Сроки/кульминация	Замечания
<p>103 Возможности контейнеризации и объединения грузов определены</p> <p>103.1 осмотреть паромные приспособления в других портах 103.2 определить транспортные структуры фидерных и линейных служб 103.3 рассмотреть доступность судоходства 103.4 проанализировать потенциал контейнеризации и объединения грузов</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Экономист по транспорту • Экономист по судоходству • Специалист по местному транспорту 	<p>Закончено, результаты в отчете 2ой фазы</p>	<ul style="list-style-type: none"> • вклад: результаты 101.2, 101.3 & 102.5
<p>104 исследованы транспортные связи и пути сообщения</p> <p>104.1 Определить структуру общей стоимости единицы для разных грузов 104.2 Провести симуляцию расходов 104.3 Оценить результаты симуляции расходов для разных грузов 104.4 Рекомендовать самую жизнеспособную связь между TRACECA и TEN 104.5 определить альтернативные транспортные связи</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Экономист по транспорту • Эксперт по симуляции транспорта • Местный экономист 	<p>Закончено, результаты в отчете 2ой фазы</p>	<ul style="list-style-type: none"> • составить список альтернативных маршрутов обратиться к • исследованию Баку • исследованию симуляции • исследованию грузового потенциала (ж / д паром) • результатам пункта 106 • исследованиям TRACECA
<p>105 подготовлены транспортные прогнозы</p> <p>105.1 приготовить краткосрочные, средние и долгосрочные прогнозы 105.2 определить грузовой потенциал для обоих портов</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Экономист по транспорту и судоходству 	<p>Закончено, результаты в отчете 2ой фазы</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Итог деятельности пунктов 101-104 • Результаты деятельности пунктов 101-104
<p>106 предлагается самая жизнеспособная связь между TRACECA и TEN</p>			
<p>106.1 Моделировать модель симуляции мультимодального транспорта 106.2 Собрать и выбрать данные о характерных связях и их объем 106.3 Симулировать альтернативы 106.4 Оценить результаты симуляции 106.5 рекомендации самых жизнеспособных связей между TRACECA и TEN</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Экономист по транспорту (106.2-5) • Эксперт по симуляции (106.1-4) • Экономист по транспорту и судоходству(106.2) • Эксперт по развитию порта(106.2, 106.5) 	<p>Закончено, результаты в отчете 2ой фазы</p>	<ul style="list-style-type: none"> • провести интервью с • главными экспедиторами • главными судоходными компаниями • главными интеграторами • обратиться к выводам пунктов 101.2 & 3, 102.4 and 104.4, и таможенным записям судоходных агентств • пре-модель должна быть модернизирована и закончена во 2 этапе

		<ul style="list-style-type: none"> Местный экономист (106.2) 		<ul style="list-style-type: none"> предварительное сравнение альтернатив - модернизировать во 2 этапе
107	существующие приспособления рассмотрены в инженерно- гидрологическом аспекте		Закончено	
107.1	приготовить топографические исследования основных частей порта	<ul style="list-style-type: none"> Инженер-строитель 	107.1 выполнено частично	<ul style="list-style-type: none"> обзор существующих топографических исследований и их подтверждение
107.2	провести исследования инженерных сооружений и определить причины дефицитов их состояния	<ul style="list-style-type: none"> Местный инженер-строитель 		
107.3	провести топографические исследования порта	<ul style="list-style-type: none"> Главный инженер 		
107.4	оценить адекватность коммунальных сооружений	<ul style="list-style-type: none"> Начальник портового развития 		
107.5	рассмотреть навигационные условия портов	<ul style="list-style-type: none"> Начальник порта 		
108	Настоящие сооружения осмотрены под аспектам механизации		Закончено	
108.1	провести инвентаризацию всех оборудований для переработки грузов и сооружений механизации порта			
108.2	Изучить состояние грузоперерабатывающих борудований и определить причину дефицитов состояния			
108.3	определить необходимые ремонтные работы и улучшения			
108.A	Настоящие сооружения осмотрены под Ж/Д аспектам		Закончено	
108.1	провести инвентаризацию ж/д сооружений в обоих портах	<ul style="list-style-type: none"> Эксперт по оборудованию распределения груза 		
108.2	определить причину дефицитов состояния	<ul style="list-style-type: none"> Эксперт по железной дороге 		
108.4	определить нужные ремонтные работы улучшения			
109	Оценка производительности порта проведена		Закончено	<ul style="list-style-type: none"> Проанализировать результаты GTZ проекта, касающиеся деятельности порта Обзор существующих докладов экспертом по финансированию и бухгалтерскому делу
109.1	проанализировать настоящую производительность порта	<ul style="list-style-type: none"> Эксперт по развитию порта 		
109.2	оценить производительность порта	<ul style="list-style-type: none"> Начальник операций 		
110(новая)	оценена квалификация кадров		перемещена в 2ую фазу	
110.1	провести обследование рабочей силы	<ul style="list-style-type: none"> Эксперт по кадрам 		<ul style="list-style-type: none"> аудит рабочей силы на уровне менеджмента обращаться к работе GTZ/НРС проекта обеспнчить эксперта по финансированию и бухгалтерскому учету информацией об организации и персонале

Результаты \ деятельность	Ответственность	Сроки/куль- минация	Замечания
<p>111 Даны комментарии процедуры финансового доклада</p> <p>111.1 Прокомментировать процесс финансового доклада, контроля, транспортной статистики и планирования</p>	<p>Эксперт по финансированию и бухгалтерскому учету Местный эксперт по бухгалтерскому учету</p>	<p>Закончено до 15 октября</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Выводы: <ul style="list-style-type: none"> · Обзор существующих докладов и статистических данных · Обзор требований планирования и контроля · Обзор необходимых изменений • тесное сотрудничество с GTZ/НПС проектом
<p>112 предложения для развития складских сооружений для хлопка</p> <p>112.1 Обзор хлопкового изучения TRACECA</p> <p>112.2 Приготовления для записания информации проекта</p> <p>112.3 Реклама записания информации проекта</p>	<p>Эксперт по развитию порта Местный эксперт-юрист</p>	<p>Закончено</p>	<ul style="list-style-type: none"> • требуется: <ul style="list-style-type: none"> · информация о торговле хлопком · информация о требованиях для хранения хлопка из Гамбурга · информация из пункта101
<p>113 определены финансовые потребности</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Эксперт по развитию порта 	<p>предварительный доклад: окт 97, должен быть закончен во 2 фазе</p>	<ul style="list-style-type: none"> • информация из пункта101 • начать обсуждение функциональных требований • набросок оперативных методов и требований для будущего развития
<p>114 Собраны данные для приготовления набросков о окружающей среде</p> <p>114.1 рассмотреть предыдущие исследования</p> <p>114.2 рассмотреть национальную юридическую и административную структуру</p> <p>114.3 Проанализировать существующую окружающую среду в обоих портах</p> <p>114.4 Провести информационно</p> <p>114.5 Проанализировать существующую социо-экономическую среду</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Эксперт по окружающей среде 	<p>Закончено</p>	
<p>Этап 2 Генеральное планирование порта</p>		<p>15 нояб-15дек 8 янв-15 фев</p>	<p>предложить сокращения фазы обзора отчета 2ой фазы (15.02 - 08.03.1998)</p>
<p>201 Приготовить генерельный план обоих портов</p>			

Результаты \ деятельность	Ответственность	Сроки/культура/минация	Замечания
201.1 рекомендовать разделение земли по зонам 201.2 исследовать доступные и циркулирующие модели для морского, дорожного и железнодорожного транспорта 201.3 определить положения и концепционные наброски оборудования порта 201.4 приготовить план для употребления бережной линии и других земельных участков 201.5 Приготовить рабочий план для продолжения работы во время реконструкции 201.6 Исследовать приспособления для очистки вагонов 201.7 Развивать стратегию по развитию портов	<ul style="list-style-type: none"> • Эксперт по развитию порта • Экономист по транспорту • Экономист по судоходству • Инженер-строитель • Эксперт по оборудованию распределения груза • Отделение по развитию порта • операционный отдел • Местный экономист (1) 	нояб 97-январь 98 доклад должен быть завершен 15 фев. 98 Работа начала уже в 1ой фазе	<ul style="list-style-type: none"> • получить выводы из этапа 1 • определить требования внешней ж/д и автомобильной систем
202 приготовлен план этапного развития 202.1 разработать план этапного развития 202.2 разработать смету для первого этапа развития 202.3 определить первоначальные инвестиции	<ul style="list-style-type: none"> • Эксперты по развитию порта • Инженер-строитель • Эксперт оборудования распределения груза • Специалист по финансированию • Местный инженер по расходам (Оценщик) 	1-20 декабря 8-15 февраля	<ul style="list-style-type: none"> • параллель пункту 201
203 Приготовлены прогнозы денежного потока для первоначальной инвестиции 203.1 оценить финансовые условия инвестиции	<ul style="list-style-type: none"> • Специалист по финансированию 	нояб 97-январь 98	
204 Сделаны экономические и финансовые анализы 204.1 Проект финансового анализа расходов/доходов 204.2 Собрать данные 204.3 выполнить финансовый анализ расходов/доходов 204.4 Оценить результаты и рекомендовать дальнейшее развитие	<ul style="list-style-type: none"> • Специалист по финансированию 	нояб 97-фев 98	<ul style="list-style-type: none"> • связаться с экспертом по бухгалтерскому учету

Результаты \ деятельность	Ответственность	Сроки/культу- минация	Замечания
205 Рекомендации для развития структуры менеджмента и системы.			
205.1 Предложить эффективную организационную структуру менеджмента 205.2 Предложить новую организацию обслуживания и ремонта 205.3 рекомендации по статистическим и коммерческим учетам	<ul style="list-style-type: none"> • Эксперты по развитию порта • Эксперт оборудования распределения груза • Эксперт по финансированию и бухгалтерскому учету 	205.1: 31 янв 98 205.2: фев. 98 205.3: нояб. 97 - фев. 98	<ul style="list-style-type: none"> • взять информацию из пункта 201
206 Улучшение маркетинга порта 206.1 Определить клиентов порта 206.2 Приготовить план маркетинга	<ul style="list-style-type: none"> • Эксперт по развитию порта • HRD эксперт • Эксперт по местному маркетингу и развитию бизнеса 	нояб. 97-янв. 98	<ul style="list-style-type: none"> • обращаться к пункту 101: результаты вопросников порта и покупателей служат основой для определения эффективной рыночной деятельности
207 Оценены возможные варианты для представления и содействия поступлению частных инвестиции для развития инфраструктуры 207.1 Рекомендация о включении частного сектора. 207.2 Устанавливать успешные факторы и барьеры для оценивания опционов на приватизацию 207.3 Устанавливать и составлять проект потенциального частного инвестиционного сектора для обоих портов 207.4 Утверждать проект для определенной инвестиции частного сектора 207.5 Оценивать проекты лучше соответствующие проекту инвестиции 207.6 Мобилизовать инвесторов 208 Проанализированы некоторые факторы окружающей среды 208.1 проанализировать процедуры таможи и другие сферы обслуживания 208.2 рекомендовать соучастие общественности	<ul style="list-style-type: none"> • 207.1.-207.7: Эксперты по развитию порта • Управление порта • 207.2.-207.7.: Эксперт по приватизации • Управление порта <ul style="list-style-type: none"> • Эксперты по развитию порта • Все другие эксперты • Местный эксперт - юрист 	предварительные результаты 1 фазы нояб. 97-фев. 98 208.1.: нояб. 97-янв. 98 208.2.: фев. 98	<ul style="list-style-type: none"> • обращаться к: <ul style="list-style-type: none"> · GTZ/НРС исследованиям о приватизации · USAID исследованиям информации из пункта 201 • Сотрудничество с: <ul style="list-style-type: none"> · НРС · USAID <ul style="list-style-type: none"> • Информационная встреча с местными властями

Результаты \ деятельность	Ответственность	Сроки/культу- минация	Замечания
209 приготовлена оценка воздействия на окружающую среду при развитии поров и последующих операции		Переход к этапу 3	
209.1 Определить положительные и отрицательные воздействия на окружающую среду при реконструкции и эксплуатации 209.2 Определить воздействие на качество воды 209.3 Определить качество воздуха и выделенного шума 209.4 Определить любое социо- экономическое воздействие 209.5 Предложить альтернативы и меры уменьшения	<ul style="list-style-type: none"> • Эксперт по окружающей среде 		
Этап 3 Предварительная разработка и набросок для тендерных документов		8 марта-10 мая	
301 Приготовлены предварительные проекты и спецификации для основных компонентов первого этапа предложенного проекта 301.1 Приготовить предварительный проект 301.2 Приготовить чертежи и спецификации 301.3 Принять решение об исследованиях 301.4 Составить проект доклада	<ul style="list-style-type: none"> • Инженер-строитель • Местный инженер по расходам (оценщик) 	Нояб. 97 Янв.. 98 черчение / доклад до 1 мая	<ul style="list-style-type: none"> • Информации от: <ul style="list-style-type: none"> · инженера по грузоперерабатывающему оборудованию · Эксперта по окружающей среде · Экспертов по развитию порта • обращаться к пункту 107 (для топографического исследования)
302 предварительный инженерный проект для реабилитации оборудования и спецификации новых грузоперерабатывающих оборудований 302.1 Приготовить спецификацию для грузоперерабатывающих оборудований 302.2 приготовить предварительную спецификацию для реадатации оборудования 302.3 Разработать финансовые потребности для ремонта, усовершенствования и обслуживания	<ul style="list-style-type: none"> • Эксперт оборудования распределения груза • Эксперт по поставкам 	рапорт до 20 апреля	

Результаты \ деятельность	Ответственность	Сроки/культу- минация	Замечания
<p>303 Оценить кредитоспособность бенефицианта для возможных банковских займ и для других возможных финансирований частными инвесторами.</p> <p>303.1 Проанализировать финансовые положения порта</p> <p>303.2 Разработать финансовое проектирования</p> <p>303.3 Рекомендовать тарифные структуры обслуживания</p> <p>303.4 Предложить статистическую информационную систему</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 301.3.and 303.2: Специалист по финансированию • 303.3.: Батумский эксперт по развитию порта • 303.4.: Эксперт по финансированию и бухгалтерскому учету 	<p>304.1 и 303.2: до 20 апреля</p> <p>303.3.: до 31 марта</p> <p>303.4.: до 1 мая</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Обращаться к результатам 1 и 2 этапов • связаться с GTZ/НРС проектом • тесное сотрудничество с НРС
<p>304 предлагается эффективная организационная структура и программа тренинга</p> <p>304.1 Создать эффективную организационную структуру</p> <p>304.2 Предложить программу тренинга</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Эксперты по развитию порта • HRD эксперт 	<p>до 1 мая</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Обращайтесь к пункту 3.5 за возможными изменениями
<p>305 Юридическая документация для частных инвесторов подготовлена концессией</p> <p>305.1 Установить настоящий юридический статус</p> <p>305.2 приготовить юридический документ</p> <p>305.3 Рекомендовать возможный будущий юридический статус портов</p> <p>305.4 Продвигать дискуссии сторонами, имеющими отношения с будущим юридическим статусом порта</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Эксперт - юрист • Местный эксперт - юрист • Местный эксперт по планированию бизнеса 	<p>до 1 мая</p>	<ul style="list-style-type: none"> • тесное сотрудничество с GTZ проектом • рассмотрение результатов USAID
<p>306 Как как эта работа должна указать на нужды и возможности для частного инвестиционного сектора и рекомендовать выбор процессом тендера, консультант должен подготовить тендерный документ для выбора частного партнера</p> <p>306.1 приготовить документ решения тендера</p> <p>306.2 приготовить тендерный документ и другие документы для переговоров с частными инвесторами</p> <p>306.3 Содействовать в процессе завершении тендера</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Эксперт по развитию порта • Эксперт по приватизации • Управление порта • Местный эксперт - юрист 	<p>до 1 мая</p>	

Результаты \ деятельность	Ответственность	Сроки/культу- минация	Замечания
4 этап: Детальная разработка и производство тендерных документов		6 июня-17 июля 1998	
401 Тендерные документы для проекта приготовлены 401.1 Приготовить тендерные документы			<ul style="list-style-type: none"> • деятельности спланированы в соответствии с результатами 1-3 этапов
402 Дано содействие в приобретении 402.1 Содействовать в тендерном процессе 402.2 Содействовать в процессе оценивания 402.3 Создавать координирующую единицу инвестиционного проекта 402.4 Контролировать бюджетное соответствие инвестиционных проектов			<ul style="list-style-type: none"> • деятельности спланированы в соответствии с результатами 1-3 этапов

