



ТЭО новых терминалов
в грузинских портах

Отчет о завершении проекта
Июль 1998

ОБЛОЖКА ОТЧЕТА

Название проекта :	ТЭО новых терминальных приспособлений в портах Грузии	
№ проекта :	TNREG 9603	
Страна :	Грузия	
	Местная Компания	ЕС Консультант
Организация :	Министерство Транспорта, Грузия Порты Поти и Батуми	НПТИ - Dornier - RMG консорциум
Адрес :	12, Казбеги пр., Тбилиси пл. Нико Николадзе 1, Поти 20, ул.Гогебашвили., Батуми	Überseezentrum, Schumacherwerder 20457 Гамбург, Германия
Телефон :	995 - 393 - 206 60 (Поти) 995 - 222 - 766 51 (Батуми)	+49 - 40 - 788 78 0
Факс :	995 - 393 - 206 30 (Поти) 995 - 222 766 51 (Батуми)	+49 - 40 - 788 78 178
e-mail № :	ina@caucasus.net (Poti)	НПТИ@Compuserve.com
Контакт :	г-н. Инайшвили (Ген. Директор порта Поти) г-н. Нинидзе (1. Зам. Директора порта Батуми)	Wolfhard H- Arlt
Подпись:	(Поти) _____	_____
	(Батуми) _____	

Дата отчета : Июль 1998г.
 Отчетный период : Отчет о завершении проекта
 Автор отчета : НПТИ-Dornier-RMG группа Поти и Батуми

ЕС M & E team	_____	_____	_____
	[Имя]	[подпись]	[дата]
ЕС Делегация	_____	_____	_____
	[Имя]	[подпись]	[дата]
TACIS Bureau [task manager]	_____	_____	_____
	[Имя]	[подпись]	[дата]

Содержание

1. Содержание проекта	1
2. Краткое изложение развития проекта с самого начала проекта	3
3. Прогресс проекта в заключительный период проекта	4
4. Общий отчет обо всем проекте	5
4.1 Сотрудничество с портами	5
4.2 Планы приватизации	5
4.3 Технико-экономическое обоснование и план фазового развития портов Поти и Батуми	6
5. Полученные уроки и рекомендации	7
5.1 Планирование проекта	7
5.2 Реализация задач проекта и достижение цели	7
5.3 Основные влияющие факторы вне проекта	8
ФОРМА 2.2. : ОТЧЕТ О СОСТОЯНИИ ПРОЕКТА	9
ФОРМА 2.3: ОТЧЕТ ОБ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ РЕСУРСОВ	10
ФОРМА 2.4 : ПЛАН РАБОТЫ И РЕЗУЛЬТАТОВ	12
Форма 3.2: Отчет о завершении проекта	15
Приложение	16

1. Содержание проекта

Название проекта	Технико-экономическое обоснование новых терминалов в портах Грузии
Номер проекта	:TNREG 9603
Страна	:Грузия
Начало проекта	:17 июля, 1997 (дата подписания контракта)
Длительность проекта	:12 месяцев (после подписания контракта)

Общая цель :

Развитие современных грузовых терминалов в портах Грузии которое даст им возможность полного надёжного сервиса для привлечения торговли из прилегающей территории Трасека и с других мест и поддерживать регулярные , надёжные судоходные линии между стран Трасека и мировым рынком благоприятствовано

Специфические цели проекта :

- Долгосрочные рекомендации для развития портов Потти и Батуми, учитывая развитие транспорта на путях Трансевропейской сети и особенно в отношении развития контейнерного транспорта.
- Технико-экономическое обоснование портов Потти и Батуми с инвестиционными рекомендациями в специализированных возможностях в каждом порту, учитывая экономические преимущества специфических возможностей для каждого порта, а также национальный экономический интерес Грузии разработано.

Планируемые результаты :

1. Фаза

- Существующие возможности и условия в портах Потти и Батуми обозрены.
- Прогноз транспорта для обоих портов разработан.
- Исследование для основания приспособлений обработки и хранения хлопка в одном порту сделано.
- набросок будущих потребностей портов сделан.
- Оценка окружающей среды подготовлена.

2. Фаза

- Физический генеральный план для каждого порта подготовлен.
- Инвестиционный план по фазам разработан.
- Финансовый и экономический анализ портов проведен.
- Структура организации и менеджмента оценена.

3. Фаза

- Предварительные дизайны и спецификации для выясненных развитий подготовлены.
- Советы на тарифы, налоги и ренты даны.

4. Фаза

- Детальный дизайн развитий предложенных в первой фазе разработан.
- Тендерные документы произведены.
- Советы и помощь в процедурах тендера, денежных заявок и заключения контрактов/купли даны.

Запланированная деятельность**Фаза 1**

0. Изучить потенциал транспорта для железнодорожно-паромного терминала и подготовить тендерные документы.
1. Обзор торговли, судоходства и портов на Черном море.
2. Разработка улучшенного прогноза транспорта.
3. Установить потенциалы контейнеризации и упаковывания.
4. Рекомендовать транспортные связи и самые жизнеспособные маршруты между ТРАСЕКА и ТЕН.
5. Обзор настоящих возможностей в гидротехническом аспекте.
6. Обзор настоящих возможностей в железнодорожном аспекте.
7. Обзор настоящих возможностей в инженерно-механическом аспекте.
8. Оценить квалификацию кадров.
9. Дать комментарии о процедурах финансового отчета.
10. Сделать предложения для развития приспособлений хранения хлопка.
11. Определить функциональные потребности порта.
12. Собрать информацию для приготовления набросков об окружающей среде.

Фаза 2

1. Разработать генеральных планов для обоих портов.
2. Разработать план фазового развития.
3. Приготовить прогнозы денежного потока для приоритетных инвестиций.
4. Сделать экономические и финансовые анализы рекомендованного развития.
5. Рекомендовать улучшения для развития структуры менеджмента и системы.
6. Улучшить маркетинг порта.
7. Оценить возможные варианты для предоставления и содействия поступлений частных инвестиций для развития инфраструктуры.
8. Проанализировать некоторые факторы окружающей среды.
9. Приготовить оценку воздействия на окружающую среду при развитии портов и последующих эксплуатаций.

Фаза 3

1. Приготовить предварительные инженерные проекты и наброски спецификаций для основных компонентов первой фазы предложенного проекта.
2. Приготовить предварительные инженерные проекты для реабилитаций оборудований и спецификаций новых грузоперерабатывающих оборудований.
3. Оценить кредитоспособность бенефициара для возможных банковских заим и для других возможных финансирований частными инвесторами.
4. Предложить эффективную организационную структуру и программу тренинга.
5. Приготовить юридическую документацию для частных инвестиций по концессии.
6. Если работа указывает необходимость и возможность для частного инвестиционного сектора и рекомендует выбор определенного инвестора в тендерном процессе, консультант должен подготовить тендерные документы для выбора частного партнера.

Фаза 4

1. Подготовить тендерные документы для проекта развития.
2. Содействовать в осуществлении.

2. Краткое изложение развития проекта с самого начала проекта

Проект был разделен на четыре фазы и консультанты соответственно этому проводили работу. В целом, было разработано технико-экономическое обоснование для развития портов Поти и Батуми

В фазе 1 были проведены следующие работы:

- предварительный транспортный прогноз
- анализ настоящей ситуации портов, включая оценку существующего перегрузочного оборудования и ж/д приспособления в обоих портах.
- оценка гидротехнического состояния
- собраны данные для проведения оценки влияния на окружающую среду

Фаза 2 включала

- усовершенствование предварительного транспортного прогноза, который был включен в отчет Фазы 1
- анализ влияния запланированного развития порта на окружающую среду
- предложение о развитии структуры управления портов и анализ процедур ведения финансового учета
- анализ авто и ж/д соединений двух портов
- генеральный план развития обоих портов на основе фазового развития
- оценка необходимости как реабилитации оборудования, так и необходимости нового оборудования
- гидротехнические аспекты предложенного развития порта, как реконструкция и расширение существующих терминалов и приспособлений порта
- вычисление и оценка осуществимости запланированных инвестиций.

В Фазе 3 были разработаны

- транспортная Симуляция.
- опрос управляющего состава портов Поти и Батуми
- заключение о требуемого грузоперерабатывающего оборудования и технических спецификаций нужных нового грузоперерабатывающего оборудования в портах Поти и Батуми.
- определение функциональных требований в гидротехническом аспекте и предварительный дизайн предложенного расширения контейнерного терминала в порту Поти и развитие многоцелевого терминала в порту Батуми.
- предварительный анализ затрат/выгод
- и концепция приватизации порта Поти

В Фазе 4 были разработаны

- проект тендерной документации для предложенного развития порта
- и Концепция приватизации контейнерного терминала включая проекты контрактов

Между 2 и 3 фазами проекта, в целях ознакомления всех участвующих сторон с результатами проекта и предоставления возможности обсуждения и внесения дальнейших предложений, консультанты провели презентацию проекта в форме информационного рынка.

3. Прогресс проекта в заключительный период проекта

Этот период проекта характеризуется разработкой отчета Фазы 4 Технико-экономического обоснования новых терминальных приспособлений в портах Грузии и разработкой тендерных документов.

Отчет Фазы 4 Технико-экономического обоснования был представлен в июле 1998 года и в основном рассматривал вопросы концепции приватизации контейнерного терминала в порту Поти и разработки Тендерных документов для первой фазы рекомендованной реабилитации порта.

Кроме работы над Технико-экономическим обоснованием была проведена третья учебная поездка в западноевропейские порты. Учебная поездка была проведена для сотрудников эксплуатационного отдела обоих портов. В отличие от первой поездки в котором участвовали представители Министерства транспорта в последние две были приглашены работники из двух портов. Отчет по учебной поездке прилагается как Приложение к этому отчету.

Дополнительно была оказана очень существенная техническая помощь руководству порта Поти касающаяся разных планов приватизации развиты компаниями и другими учреждениями вне порта. В дополнение к работе над ТЭО, рекомендации о политике порта и об ежедневном управлении порта были даны Генеральному Директору порта Поти.

Как уже была упомянуто в предыдущих отчетах много времени и усилия была потрачена для координации результатов проектов финансируемых другими агентствами с проектом Трасеса. Это привело к тому факту, что, кроме разработки ТЭО практической технической помощь была оказана руководству портов, особенно в Поти. Эта техническая помощь касается в основном плана приватизации и коммерциализации порта Поти.

Учитывая возможности приватизации преобладал большой интерес общественности на всех политических уровнях. Требования от консультантов в связи с этим со стороны порта Поти, грузинского Министерства Транспорта, делегации Европейского Союза и представителей членов ЕС были гораздо больше чем запланированы в техническом обосновании проекта. Дальнейшая разработка планов приватизации и возможных будущих шагов их осуществления консультантами была главным образом представлена в заключительной презентации результатов проекта. Представление имело место в собрании на что пригласило Министерство Транспорта и которое посетили первый заместитель министра, некоторые министры отделов, председатели разных комиссий парламента, члены парламента, работники министерства, представители ЕС, эксперты Трасека, другие заинтересованные эксперты и другие консультанты, и представители газет и телевидения.

4. Общий отчет обо всем проекте

4.1 Сотрудничество с портами

В общем можно сказать, что управления обоих портов оказали помощь в предоставлении данных Консультантам. Плодотворное сотрудничество между руководителями портов и Консультантами привело к удовлетворительным результатам. В связи с этим работа консультантов имела никаких препятствий и помех. Также учитывая сотрудничество с Консультантами из группы НРС, работающей для проекта GTZ (Немецкое Общество Технического Сотрудничества), и хорошее взаимоотношение с ними привели к обмену информацией и результатами и к хорошим результатам.

4.2 Планы приватизации

Во время работы, возникли некоторые проблемы, исходя из того факта, что подход и цели группы USAID, работающей над разработкой плана приватизации потийского порта, оказались отличными от существующего проекта Трасеса. Это разногласие между двумя проектами привело к частичному вмешательству со стороны USAID и пришлось потратить некоторые усилия для "защиты" европейской концепции приватизации. Для определения позиции разных сторон концепция приватизации была представлена на нескольких встречах общественности.

- представление статуса проекта перед Комитетом Парламента в Тбилиси
- участие в информационных встречах в офисе Делегации Еврокомиссии вместе с послами Стран Участниц Евросоюза.
- участие во встрече с Министрами транспорта, финансов, государственного имущества, экономик и личным Советником Президента вместе Первым Секретарем делегации Еврокомиссии и Послами Стран Членов Евросоюза.
- личное представление концепции меру города Поти
- личное представление концепции приватизации (предварительная форма) Президенту Грузии
- представление результатов проекта и концепции приватизации реководящим лицам министерств в июле.

Были даны разные спонтанные интервью международным газетам по просьбе бенефицианта и даны разные рекомендации по предложениям, которые получил порт.

Эти защиты против других сторон потребовали много времени и усилия, но в конечном итоге привели к удовлетворительным результатам.

Для дальнейшего продвижения процесса приватизации все еще требуются решения и разъяснения со стороны правительства Грузии и особенно относительно вопроса ответственности менеджеров порта, собственности и юридического статуса порта. Кажется не совсем ясно определено, кто и какие учреждения являются ответственными за разработку концепции приватизации и коммерциализации портов и принимает решения о них.

В Батуми юридический статус порта был изменен на " Государственный Муниципальный Порт". Согласно менеджменту порта эти изменения имеют юридическую силу. Порт этой трансформацией достиг роли землевладельца и стал владельцем всего имущества порта. На сегодняшний день

приватизация порта не стоит на повестке дня. Приватизация частей порта была исключена из планов из-за небольшого размера порта.

4.3 Технико-экономическое обоснование и план фазового развития портов Поти и Батуми

После проведения оценки существующих приспособлений в обоих портах и тщательного рассмотрения проектированного объема транспортного бвижения Консультанты разработали Генеральные планы с концепцией фазового развития.

В условиях общего национального подготвления Консультанты предлагают изменения от статус подчиненных портов, которые следуют инструкциям центрального правительства, что являлось системой, использованной в бывшем Советском Союзе. Это изменение повлечет за собой превращение портов Грузии в независимые экономические предприятия.

Элементы Генерального плана порта представляют общую информацию о будущем развитии портов Грузии и способ, как справиться с прогнозированными объемами транспорта. Эти элементы не имеют отношения к детальным планам для новых приспособлений, но обеспечивают основные рамки работы. Таким образом во внимание были приняты национальные и региональные аспекты. Было соблюдено, что все факторы, которые могли влиять на общее развитие национального порта, были включены в процесс планирования.

После определения элементов, влияющих на Генеральный План Развития Портов, были приняты решения о новых приспособлениях. Эти решения были основаны на всеобъемлющем транспортном прогнозе за планированный период. Предложенный проект развития был достигнут тесным сотрудничеством и по согласию менеджмента обоих портов.

На основе оценки существующих оборудования в обоих портах был подсчитан реабилитационный расход. Были определены реабилитационные меры для портовых перерабатывающих оборудования согласно фазам и меры для отдельных причалов для обоих портов. Вдобавок, были определены необходимые перерабатывающие оборудования для разных фаз развития для обоих портов. Также для обоих портов по отдельности определены меры реабилитации по типу оборудования. Реабилитационные расходы и инвестиционные расходы для нового грузоперерабатывающего оборудования также определены для обоих портов по отдельности.

В технических спецификациях определено оборудование, считающееся необходимым для удовлетворения будущих требований портов согласно планам развития портов. Оборудование, требуемое для первой фазы развития, а также планы будущего развития были определены для обоих портов по отдельности. Вдобавок, были определены требования для реабилитации портовых перерабатывающих оборудования. Детали см. в Отчете Фазы 3, Том 3.

Кроме требований по эксплуатации и оборудованию, Консультанты проанализировали существующую инфраструктуру и предложили этапы будущего развития портов. Они приняли во внимание возможности реабилитации и реконструкции, а также необходимости расширений портов. Детали смотрите в Отчете Фазы 3 Том 4.

Для планов развития был разработан как анализ патока наличности, так и анализ затраты и выгод макроэкономики. Финансовый план и анализ патока наличности основаны на транспортных прогнозах и генеральном плане. Были проведены многие дискуссии с руководством порта для получения данных

о существующей ситуации порта и о ожидаемых развитиях. В дальнейшем внимательно были обсуждены ожидаемые средства и затраты и включены в калькуляции.

В анализах затрат и выгод во внимание была принята европейская точка зрения описывающая Европейскую Сеть для всех видов транспорта. В калькуляциях выгод были приняты во внимание результаты изменения объема транспортного движения в семи маршрутах, соединяющих TEN и TRACECA.

Как показывает заключение анализа затрат и выгод, реабилитация и расширение портов Поти и Батуми будет иметь значительные выгоды. На основе анализа затрат и выгод можно рекомендовать реализацию генеральных планов.

А также, для рекомендованного развития порта была проведена оценка влияния на окружающую среду по международным стандартам.

Для деталей результата смотрите отчет этого изучения, Фаза 1-4.

5. Полученные уроки и рекомендации

5.1 Планирование проекта

Как сжатый график проекта, так и разнообразие выполняемых работ, требовало очень четкого и детального планирования. В предложениях уже были описаны разные задачи, но несмотря на это, в начале выполнения работы потребовался более детальный план.

Это детальное планирование было реализовано с помощью рабочих встреч для разработки плана с участием в проекте участвующих сторон из портов. Эти две рабочие встречи доказали, что были полезными для осуществления проекта по двум причинам:

- С одной стороны, Консультанты имели хорошее намерение вести прогресс проекта и временной график в соответствии с планом проекта, который был разработан во время рабочей встречи.
- С другой стороны, местные стороны, участвующие в проекте с самого начала проекта, были тесно вовлечены и имели возможность выразить свое мнение о выполнении проекта. Они могли ознакомиться с планом проекта и запланированными результатами с самого начала проекта. Это привело к хорошему пониманию и сотрудничеству с Консультантом.

5.2 Реализация задач проекта и достижение цели

Консультанты имели цель работать в соответствии с графиком, что оказалось достаточно трудным. Были наняты местные эксперты для оказания помощи Консультантам и для обучения местного персонала в планировании порта.

Местные стороны участвующие в проекте были по возможности включены в проект.

- ежедневными контактами и рассмотрениями,
- предоставляя дополнительную техническую помощь в ежедневной работе руководителей портов и
- проводя информационный маркет когда можно было представить как первые результаты ТЕО
- предоставлением русской версии отчетов одновременно с английскими версиями, так чтобы порт мог следить за работой Консультантов.

Ежедневные контакты с руководством порта оказались тесными и предоставили Консультанту ценные информации. Несмотря на это, руководители портов в основном были не очень рады комментировать работу проекта и давать свои идеи, связанные с изучением. Казалось, что в определенной степени руководители портов относились к проекту так, если бы что-то было дано им снаружи и неохотно работали с Консультантами. Консультанты постарались компенсировать это отношение по возможности стараясь привлечь внимание руководителей и просили комментарии, если не письменно, то в ежедневных дискуссиях.

Местные эксперты и вспомогательный персонал оказали громадную помощь в течение всего проекта. Местный персонал был рад участвовать в проекте и поддерживал всеми возможными путями. Несмотря на тесный график и тяжелую нагрузку, особенно в течение подготовки отчета фаз, местный персонал все время вкладывал свое усилие и провел значительное количество вне рабочего времени для проекта.

5.3 Основные влияющие факторы вне проекта

Два внешних фактора играли роль в отношении выполнения проекта и достижения результатов.

С одной стороны, рабочие условия в портах Грузии, особенно в Потти, не благоприятные. Частое отключение электроэнергии и проблемы телефонной связи создавали серьезное препятствие во время выполнения проекта. Эти трудности можно было преодолеть только с помощью преданного персонала и желанием работать когда только электроэнергия позволяла работать с компьютерами. Также количество копии, 23 на русском языке и 21 на английском языке. плюс электронная версия, крайне требовало местные возможности.

Еще больше влияния на проект имело постоянное давление со стороны американских консультантов USAID, которые провели антагонистическое изучение. Их подход относительно приватизации порта Потти значительно отличался от подхода консультантов Трасека. Это привело к необходимости защитить свои результаты перед разными организациями и учреждениями и заставила Консультантов сделать некоторые преждевременные выводы.

Наконец остается сказать, что время проекта -12 месяцев для разработки двух генеральных планов было нереально коротким. Сжатый график не давал возможность быть гибким во время выполнения проекта. Консультанты старались компенсировать сжатое время параллельными выполнениями задач, но это было частично возможным, так как результаты некоторых задач были основаны на решениях других вопросов. Завершение изучения технико-экономического обоснования, в пределах проектного периода было возможно огромным усилием и вне рабочее время как местные так и эксперты Евросоюза провели для выполнения проекта.

ФОРМА 2.2. : ОТЧЕТ О СОСТОЯНИИ ПРОЕКТА

Название проекта : Технико-экономическое обоснование новых терминальных приспособлений в портах Грузии		Номер проекта : TNREG9603		Страна : Грузия		Страница :							
Плановый период : 11.06.-14.07.1998		Подготовлено : 1 Августа, 1998 года		ЕС консультант : НРТИ-Dornier-RMG Консорциум									
Цель проекта													
основная деятельность		временной график			вклады			Замечания и предположения					
No		Расписание времени 1998 (месяцы)						персонал		оборудование и материалы	другое		
		1	2	3	4	5	6	7	ЕС консультант				
								План	использо.	План	использо.		
1.	фаза 1: обзор и прогнозирование (1997)							851	851	63	63	2 факса 2 телефона 4 компьютера, 2 ксеркса, 4 А4 принтера, 2 А3 принтера, 2 машины 2 стенда материалы для рабочих сессий	Авиабилет Европа - Грузия
2.	фаза 2: Генеральный план порта	xxxx	xxx					704	680	65	45		Авиабилеты СНГ
3.	фаза 3: предварительный проект и наброски спецификации тендерных документов			xx	xxxx	xx		542	492	60	50		Авиабилеты Брюссель
4.	фаза 4: детализированный проект и подготовка тендерных документов						xxx	xxx	325	399	30		170
								Итого 2422 дня	Итого 2422 дней	Итого 218 дней	Итого 213 дней		40 авиарейсов +13 рейсов СНГ +21 рейсов для учебных поездок

ОРМА 2.3: ОТЧЕТ ОБ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ РЕСУРСОВ

Название проекта : ЭО новых терминальных приспособлений в портах Грузии	Номер проекта: TNREG9603	Страна: Грузия	Страница: 2.3 / 1		
Период: 17.07.97 - 10.06.98	подготовлено 1 Августа, 1998г	ЕС консультант: HPTI-Dornier-RMG Consortium			
Цели проекта: Развитие современных грузовых терминалов в портах Грузии которое даст им возможность полного надёжного сервиса для привлечения торговли из прилегающей территории расека и с других мест и поддерживать регулярные , надёжные судоходные линии между стран расека и мировым рынком благоприятствовано					
РЕСУРСЫ	ПЛАНИРОВАНЫ В ОБЩЕМ	ПЛАНИРОВАННЫЙ ПЕРИОД	ИСПОЛЬЗОВАНЫ В ПЕРИОДЕ	ИСПОЛЬЗОВАНЫ В ОБЩЕМ	ОСТАТКИ
ПЕРСОНАЛ					
Эксп. по развитию порта 1	221 день	0 дней	20 дней	241 дней	-20 дней
эксп.. по развитию порта 2	173 дня	0 дней	0 дней	178 дней	-5 дней
Порт. и судох. экономист	92 дня	5 дней	0 дней	87 дней	5 дней
транспортный экономист	102 дня	0 дня	0 дня	102 дня	0
эксперт по механизаци.	87 дней	0 дня	25 дня	112 дня	-25 дней
Эксперт по покупке	25 дней	25 дней	0	0	25 дней
Эксп.. по окружающей среде	70 дней	15 дней	0	70 дней	0
Финансовый экономист	98 дней	15 дней	0	83 дней	15 дней
Эксп.. по бухгалтерии.	70 дней	7 дня	0	44 дня	26 дней
Эксп.. по приватизации	62 дня	0	84	84 дня	-22 дня
Юрист	56 дней	18	30	68 дней	-12 дней
Эксперт по ж/д	28 дней	0	0	28 дней	0
Эксперт по кадрам	14 дней	0	0	14 дня	0
Модератор	21 день	5 дней	0	16 дней	5 дней
Гидротехнол. инженер 1	225 дней	89 день	89дней	225 дней	0
Гидротехнол. инженер 2	111 дней	17 дней	7 дней	101 дней	10 дней
Эксперт по учеб. Поездк.	55 дней	13 дня	13 дня	55 дня	0
Менеджмент проекта	205 дней	27 дней	40 дней	218 дней	-13 дней
Всего	1715 дней	236 дней	308 дней	1726 дней	-11 дней
Местные эксперты	600 дней	76 дней	76 дня	600 дней	0
Всего	600 дней	76 дней	76 дня	600 дней	0
Переводчики	875 дней	0 дня	0	875 дней	0
Водители	528 дней	120 дня	120 дней	528 дней	0
Секретарь	528 дней	8 дня	8 дней	528 дней	0
Всего	1931 день	128 дней	128 дней	1931 дней	0
ИТОГО	4246 дней	440 дня	512 дня	4257 дня	-11 дней

Название проекта : 30 новых терминальных приспособлений в портах Грузии		Номер проекта: TNREG9603	Страна: Грузия	Страница: 2.3 / 2	
Период: 17.07.97 - 17.07.98		Подготовлено 1 Августа, 1998г	ЕС консультант: HPTI-Dornier-RMG Consortium		
Цели проекта: Развитие современных грузовых терминалов в портах Грузии которое даст им возможность полного надёжного сервиса для привлечения торговли из прилегающей территории, расека и с других мест и поддерживать регулярные, надёжные судоходные линии между стран, расека и мировым рынком благоприятствовано					
РЕСУРСЫ	ПЛАНИРОВАНЫ В ОБЩЕМ	ПЛАНИРОВАНЫ В ПЕРИОДЕ	ИСПОЛБЗОВАНЫ В ПЕРИОДЕ	ИСПОЛБЗОВАНЫ В ОБЩЕМ	ОСТАТКИ
ОБОРУДОВАНИЕ И МАТЕРИАЛЫ					
Персональные компьютеры	4 коьютера	4 коьютера	4 коьютера	4 коьютера	0
Лазерный принтер	2 лазерных принтера	2 лазерных принтера	2 лазерных принтера	2 лазерных принтера	0
Черниловый принтер	4 черниловых принтера	4 черниловых принтера	4 черниловых принтера	4 черниловых принтера	0
Фелефакс	2 факса	2 факса	2 факса	2 факса	0
Ксерокс	2 ксерокса	2 ксерокса	2 ксерокса	2 ксерокса	0
Капировальные машины	2 машины	2 машины	2 машины	2 машины	0
Стенды	8 стенд	8 стенд	8 стенд	8 стенд	0
Материалы для модерации	1 комплект материалов	1 комплект материалов	1 комплект материалов	1 комплект материалов	0

ФОРМА 2.4 : ПЛАН РАБОТЫ И РЕЗУЛЬТАТОВ

Название проекта : Технико-экономическое обоснование новых терминальных приспособлений в портах Грузии		Номер проекта : TNREG9603	Страна : Грузия	Страница : 2.4 / 1
Плановый период : 30.01.1998 - 17.07.1998		Подготовлено : 30 января 1998 года	ЕС консультант : HPTI-Dornier-RMG Консорциум	
Описание итогов и указание сроков выполнения	Отклонения от начального плана + / + %	Причины для отклонения		Замечания и предположения
Фаза 1 Провести исследование транспортного потенциала для терминала ж/д паромы и подготовить тендерные документы 1. Торговля Судоходство и порты в Черном Море рассмотрены 2. Усовершенствованный транспортный прогноз доступен 3. Возможности контейнеризации и упаковывания грузов определены 4. Исследованы транспортные связи и возможностей и предлагается самый жизнеспособный маршрут между TRACECA и TEN 5. Существующие приспособления рассмотрены в инженерно - гидротехническом аспекте 6. Существующие сооружения рассмотрены в аспекте механизации 6А Существующие сооружения рассмотрены в ж/д аспекте механизации 7. Оценена квалификация кадров 8. Даны комментарии процедуры финансового доклада 9. Предложены варианты развития складских сооружений для хлопка 10. Определены функциональные потребности порта 11. Собраны данные для приготовления набросков об окружающей среде	0 0 -5% -10% 0 0 0 0 -10% 0 0 0	Запланированная база для прогноза транспорта не существует с надежными данными поэтому Консультанты должны были собирать больше данных чем предусмотрено, когда они определили работу и временный график		для фазы 1 <ul style="list-style-type: none"> • Управление порта согласуется с рабочим планом • Выбрать местных экспертов • Организовать обеспечение группы на месте • Сделать доступными все доклады, относящиеся к делу (детали в таблице 1,5 а)



Название проекта : _ехнико-экономическое обоснование новых терминальных приспособлений в портах Грузии	Номер проекта : TNREG9603	Страна : Грузия	Страница : 2.4 / 2
Подготовлено :1 августа, 1998 года	Подготовлено :30 января 1998 года	ЕС консультант :HPTI-Dornier-RMG Консорциум	
Описание итогов и указание сроков выполнения	Отклонения от начального плана + / - %	Причины для отклонения	Замечания и предположения
Фаза 2 1. Разработаны генеральные планы для обоих портов 2. _риготовлен план этапного развития 3. _риготовлены прогнозы денежного потока для приоритетных инвестиций 4. Сделаны экономические и финансовые анализы рекомендованного развития 5. Рекомендуются улучшения структуры и системы маркетинга 6. Улучшение маркетинга порта 7. Оценены возможные варианты ознакомления и содействия поступления частных инвестиций для развития инфраструктуры 8. _роанализированы некоторые факторы окружающей среды 9. _риготовлена оценка воздействия на окружающую среду, вызванного развитием порта и его последующей эксплуатацией	0 0 0 0 0 0 0 0 0	Кооперация со специалистами проекта GTZ, которые в настоящее время внедряют новую структуру Кооперация со специалистами GTZ Оценить, советовать и поддерживать руководство порта относительно проектов и ТЭО, осуществляющих одновременно или относительно коммерческих интересов	для фазы 2 <ul style="list-style-type: none">Управление порта и другие относящиеся к делу власти принимают предложение генеральных планов порта (детали в таблице 1.5a)

Название проекта : Технико-экономическое обоснование новых терминальных приспособлений в портах Грузии		Номер проекта : TNREG9603	Страна : Грузия	Страница : 2.4 / 3
Подготовлено : 1 августа 1998 года		ЕС консультант : НРТИ-Dornier-RMG Консорциум		
Описание итогов и указание сроков выполнения	Отклонения от начального плана + / - %	Причины для отклонения	Замечания и предположения	
<p>Этап 3</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Подготовлены предварительные проекты и спецификации для основных компонентов первого этапа предложенного проекта 2. Предварительный инженерный проект для реабилитации оборудования и спецификации новых грузоперерабатывающих оборудования 3. Оценить кредитоспособность бенефициара для возможных банковских займ и для других возможных финансирований частными инвесторами 4. Предлагается эффективная организационная структура и программа трейнинга 5. Юридические документы для частных инвесторов подготовлены концессией 6. Так как это работа должна указать на нужды и возможности для частного инвестиционного сектора и рекомендовать выбор процессом тендера, Консультант должен подготовить тендерный документ для выбора частного партнера. <p>Этап 4</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Тендерные документы для проекта приготвленны 2. Дано содействие в приобретении 	<p>0</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>0%</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>-</p>		<p>(детали в таблице 1.5а)</p>	

Форма 3.2: Отчет о завершении проекта

Название проекта : ЭО новых терминаль-ных приспособлений в портах Грузии		Номер проекта : TNLREG 9603	Страна : Georgia	Страница : 3.2/1
Период : 07.97 - 07.98		Подготовлено : 1 August 1998	ЕС Консультант : HPTI-Dornier-RMG Консорциум.	
Цели проекта: Развитие современных грузовых терминалов в портах Грузии которое даст им возможность полного надёжного сервиса для привлечения торговли из прилегающей территории расека и с других мест и поддерживать регулярные , надёжные судоходные линии между стран расека и мировым рынком благоприятствовано				
?период подготовки доклада	основные проведенные мероприятия	ЕС онсультант	Примененные вклады	
			Материалы и обрудование	Другие
07/97 - 10/97	Фаза 1 : Анализ существующих приспособлений и предварительное прогнозирование	602 дней на месте 75 дней в офисе дома	4 компьютер 2 лазерный принтер 4 чернильный принтер 2 факс	37 авиабилетов Грузия-Европа 14 билетов в Брюссель 13 местные поездки
10/97 - 01/98	Разработка Генерального плана: определение требования будущего	346 дней на месте 128 дней в офисе дома	2 копировальная машина 2 проектные автомашины 8 стенды 1 набор материалов для модерации	
01/98 - 04/98	Предварительный дизайн, технические спецификации требуемых оборудований, концепция приватизации	172 дней на месте 189 дней в офисе дома		
05/98 - 07/98	Детальный дизайн и разработка проекта тендерной документации, планирование приватизации	87 дней на месте 127 дней в офисе дома		
ВСЕГО		1207 дней на месте 519 дней в офисе дома		

Приложение



