

RUS

# INCEPTION REPORT

---

# **INCEPTION REPORT**

---

Inception report for the Ferry Terminal Operating  
Computer System for the port of Illiychovsk and  
Poti

**TNREG 97-52**

Создание компьютерных информационных систем для  
паромных переправ и установка необходимого  
компьютерного оборудования и систем связи в портах  
Ильичевск (Украина) и Поти (Грузия)

## Оглавление

Краткое описание проекта .....	2
Цели проекта .....	2
Составные части проекта .....	3
Начальный этап .....	3
Детальное описание проекта .....	4
Введение .....	4
Компьютерное оборудование .....	4
Поти .....	4
Ильичевск .....	5
Программное обеспечение информационных систем .....	6
Профессиональная переподготовка инженеров-программистов .....	6
Поти .....	7
Ильичевск .....	7
Оказание технической помощи порту Ильичевск .....	7
Существующие риски при проведении проекта .....	8
Сбор данных .....	9
Введение .....	9
Поти - Прочие проекты .....	9
Поти - Административная структура организации порта .....	9
Украина - Ильичевск .....	10
Общие положения .....	10
Министерство Транспорта в Киеве .....	10
UKRFerry .....	10
Порт Ильичевск .....	11
Департамент Речного и Морского транспорта в Одессе .....	11
Координационный Совет программы TACIS .....	11
Организация .....	11
Замечания общего характера .....	11
Разработка программного обеспечения .....	13
Введение .....	13
Информация .....	13
Спецификации .....	13
Методологический подход к выполнению проекта .....	14
Планирование проекта .....	14
Программное обеспечение .....	14
Компьютерное оборудование .....	14
Техническое содействие .....	14
Общие положения .....	14
Выводы .....	16
Политическая ситуация .....	16
График планирования .....	16
Программное обеспечение .....	16
Техническое содействие .....	16
Информационная сеть .....	16
Профессиональная подготовка .....	17
Итоговое резюме .....	18

## Приложение А

График выполнения проекта

## Краткое описание проекта

Название проекта	Создание компьютерных информационных систем для паромных переправ и установка необходимого компьютерного оборудования и систем связи в портах Ильичевск (Украина) и Поти (Грузия)
Номер проекта	TNREG 97-52
Страны	Грузия Украина
Дата начала проекта	6 января 1998 (дата указанная в контракте)
Продолжительность проекта	10 месяцев

### Цели проекта

Создать в портах Ильичевск и Поти компьютерную информационную систему, несложную и удобную для пользователей, техническое обслуживание которой могло бы обеспечиваться персоналом портов.

Создание независимого паромного комплекса в порту Ильичевск.

Более детально цели проекта представлены ниже :

- Программное обеспечение  
Разработать несложное и удобное для пользователей программное обеспечение, позволяющее с его помощью осуществлять эксплуатацию паромной переправы.
- Информационная сеть.  
Осуществить строительство сети, отвечающей наиболее передовым стандартам.
- Радиосвязь.  
В процессе эксплуатации паромной переправы для обеспечения более оперативной связи при выполнении различных операций необходимо обеспечить наличие связи RFDC (радиочастотные каналы связи )
- Информационная связь с другими участниками портовой деятельности.  
Оперативная связь необходима не только в процессе выполнения непосредственно портовых операций, но и для координации взаимодействия с другими участниками портовой деятельности : другими портами, железной дорогой, агентами, судовыми компаниями и т.д.  
Данная информационная система сможет в ближайшем будущем обеспечить устойчивую связь со всеми вышеуказанными участниками портовой деятельности. Следует особо отметить специальные меры безопасности такой связи.
- Информационные системы управления.  
Система позволит обеспечить управление паромной переправой и предоставление всей необходимой для этого информации.
- ЭВЦ/Профессиональная переподготовка  
Конечные пользователи и специалисты ЭВЦ должны будут пройти программу профессиональной переподготовки, позволяющую работать с информационной

системой. Специалисты ЭВЦ должны в последствии обеспечивать техническое обслуживание системы.

- Создание независимого паромного комплекса с автономным управлением и конкурентоспособного на свободном рынке.

### Составные части проекта

Приведенная ниже схема позволяет наглядно представить различные части проекта и их взаимосвязь:

<b>Проект 97-52</b>		
Создание информационной системы для обеспечения эксплуатации паромной переправы		
<b>Техническая помощь</b> (Ильичевск)	<b>Компьютеризация</b>	
	<b>Компьютерное оборудование</b>	
	<b>Создание информационной сети /прокладка кабелей</b>	
	RFDC δάαεί+απόϊοίύά έαίαεύ ήαύσε (передающие/принимающие устройства и мобильные терминалы)	Персональные компьютеры и серверы
		<b>Программное обеспечение</b>

Можно выделить две основных составных части проекта : оказание технической помощи и создание компьютерной информационной системы.

В последней можно выделить материальную часть (компьютерное оборудование) и программное обеспечение. Материальная часть включает в себя серверы/персональные компьютеры, оборудование RFDC и сетевое оборудование.

### Начальный этап

В основе данного отчета лежит информация, полученная в ходе встреч и совещаний, проходивших в декабре прошлого года и в январе - феврале текущего года.

В декабре были проведены презентационные совещания в Поти и в Одессе. Консультант посетил паромную переправу в порту Ильичевск, а также провел отдельные совещания с руководством порта Ильичевск и UKRFerry.

В ходе встреч в январе в порту Поти и в феврале в порту Ильичевск, преследовались цели более близкого знакомства Бенифициаров и других заинтересованных организаций с некоторыми деталями данного проекта, а также сбор информации, позволяющий начать разработку функционального проекта программного обеспечения информационных систем.

## Детальное описание проекта

### Введение

В данном разделе будут рассмотрены вопросы, касающиеся компьютерного оборудования (компьютерная сеть, радиочастотные каналы связи и прокладка кабелей), программного обеспечения системы, профессиональной переподготовки специалистов и технической помощи. Особо будут отмечены те моменты, которые связаны с выполнением других проектов либо требуют непосредственного содействия со стороны Бенефициаров.

### Компьютерное оборудование

Материальная часть проекта включает в себя 3 основных элемента : сетевое оборудование, оборудование для радиосвязи RFDC, персональные компьютеры и серверы.

#### Поти

Поти - Компьютерная сеть

В порту Поти персональные компьютеры и серверы должны быть установлены в различных корпусах. Следовательно необходимо проложить кабели связи в различных зданиях, которые в последствии должны быть подключены между собой.

Внутри зданий будут проложены кабели типа UTP, подключение зданий между собой будет осуществляться при помощи оптоволоконных кабелей. Работы по строительству и прокладке кабелей UTP и оптоволоконных кабелей должны быть выполнены портом. Фирма Computer Solutions осуществляет надзор за прокладкой кабелей внутри и снаружи зданий. Фирма Computer Solutions произведет подключение в сеть и тестирование кабелей.

На настоящий момент еще не совсем ясно, достаточно ли будет 750 метров оптоволоконного кабеля. Необходимо, чтобы был предварительно выполнен проект реконструкции паромной переправы.

#### Поти - радиосвязь RFDC

По окончании реконструкции паромной переправы будет проведено исследование ее территории с целью выявления наиболее оптимального места расположения и количества радиоантенн. Антенны будут подключены к компьютерной сети, а радиооборудование будет испытано.

В последствии, когда будет возможна мобильная передача данных на паромных судах, будет использована технология связи на узкой полосе частот, вместо широкой полосы. Технология связи на широкой полосе частот не позволяет осуществлять мобильную передачу данных с судов на приемные устройства на причале.

Изучение территории и установка оборудования радиосвязи может быть произведено лишь по окончании работ по реконструкции паромной переправы.

#### Поти - Персональные компьютеры и серверы

По окончании прокладки сетевых кабелей и подключения в сеть будут установлены персональные компьютеры и серверы. Будет проведено тестирование сети, а данные о ее конфигурации будут переданы на ЭВЦ.

#### Комплексное тестирование

После установки всех компонентов компьютерной сети будет проведено комплексное тестирование с целью проверки правильности и согласованности работы всех ее составных элементов.

#### Поти - ЭВЦ

Помимо вышеуказанной компьютерной сети будет создана отдельная компьютерная сеть для ЭВЦ. Данная работа будет проведена в рамках профессиональной переподготовки инженеров-программистов порта Потти, которые должны под руководством фирмы Computer Solutions осуществить монтаж сети.

### **Ильичевск**

#### Ильичевск - Компьютерная сеть

Компьютерная сеть должна быть создана в административном корпусе паромной переправы. Данный корпус должен быть построен (презентационное совещание по проекту реконструкции намечено на март/май). В соответствии с условиями контракта по строительству данного корпуса строительная организация обязана произвести прокладку всех возможных кабелей внутри здания. Следовательно, прокладка кабелей будет начата по окончании строительства зданий. Консультант предлагает произвести прокладку кабелей в сотрудничестве с фирмой-подрядчиком по проекту реконструкции.

В документации тендера по реконструкции также предусмотрено переоборудование проходной на паромную переправу. Нам представляется вполне логичным расширить компьютерную сеть до проходной терминала. Этот момент необходимо предусмотреть в документации по данному проекту.

#### Ильичевск - Радиосвязь RFDC

Необходимо провести изучение территории терминала с целью выявления наиболее оптимального места расположения и количества радиоантенн. Данная работа может быть проведена лишь после завершения строительства корпуса.

#### Ильичевск - Персональные компьютеры и сервер

Персональные компьютеры и сервер будут располагаться в новом административном корпусе. После установки компьютеров и сервера будет проведено комплексное тестирование.

#### Ильичевск - ЭВЦ

В случае выделения паромной переправы в отдельный независимый комплекс ему понадобится в обязательном порядке один или два системных программиста для обслуживания информационной сети и программного обеспечения. Кроме того данный независимый паромный комплекс должен располагать собственным ЭВЦ, создание которого не предусмотрено контрактной документацией по проекту. Поскольку

существуют различные пути решения данной проблемы, Консультант предлагает включить данный пункт в раздел, касающийся оказания технической помощи, для поиска возможных решений.

### **Программное обеспечение информационных систем**

Разработка программного обеспечения информационных систем будет включать в себя следующие этапы :

1. Функциональное проектирование.
2. Техническое проектирование.
3. Проектно-конструкторские работы.
4. Монтаж.
5. Приемо-сдаточные испытания.
6. Профессиональная переподготовка.
7. Техническое обслуживание.

Работы по функциональному проектированию предположительно должны быть завершены в начале апреля.

Работы по функциональному проектированию должны были изначально быть завершены в более ранние сроки, однако в силу следующих причин окончание их было перенесено на более поздний период :

- Отсутствие возможности использования базы данных UKRFerry в качестве исходного материала. Программное обеспечение информационных систем не предназначено непосредственно для эксплуатации паромной переправы, а служит более интересам судовладельцев, как пользователей.
- Проблемы политического характера (См. также раздел "Сбор данных")
- Сложности, связанные со сбором информации.
- Отсутствие четкого представления о том, как паромные переправы будут эксплуатироваться в будущем.
- Отсутствие опыта эксплуатации терминалов типа Ро-Ро в целом (Поти).

Проектно-конструкторские разработки программного обеспечения информационных систем будут предприняты в начале апреля. Сложившееся положение влечет за собой риск начала выполнения проектно-конструкторских разработок до момента официального утверждения функционального проекта, что связано со сжатыми сроками.

В случае выполнения в первую очередь проектно-конструкторских разработок основополагающей части системы данный риск сокращается значительным образом.

### **Профессиональная переподготовка инженеров-программистов**

Разработка программного обеспечения представляет собой работу, выполненную объединенными усилиями специалистов двух портов. Целью данной работы является достижение полной автономности обеих паромных переправ в плане работы и обслуживания компьютерных информационных систем от разработчиков программного обеспечения и более упрощенное техническое обслуживание системы в будущем. Предположительно 3 специалиста от порта Поти (2 инженера-программиста и начальник ЭВЦ), а также 2 специалиста от Ильичевского порта будут направлены в Голландию, где они пройдут профессиональную переподготовку и подключатся к работе проектно-конструкторской группы.

## **Поти**

Уровень профессиональной подготовки специалистов порта Потти таков, что проведение стажировки по повышению их квалификации и последующие участие в процессе разработки программного обеспечения информационных систем не представляется возможным. В связи с этим, несмотря на первоначальные условия нашего контракта, нам представляется более целесообразным уделить внимание профессиональной подготовке данных специалистов, направленной на техническое обслуживание и ремонт компьютерной техники и сети, а также общую поддержку работы программного обеспечения данных систем.

Было принято решение отобрать 3 хорошо подготовленных специалистов (не программистов), владеющих достаточно хорошо английским языком, которые могли бы в полной мере воспользоваться всеми знаниями, передаваемыми в процессе курса стажировки.

## **Ильичевск**

Существующие проблемы политического характера в Одессе и Ильичевске не позволили отобрать инженеров-программистов для участия в профессиональной стажировке. Поскольку паромная переправа не является самостоятельным предприятием, отбор специалистов-программистов мог быть проведен лишь при непосредственном участии Ильичевского порта или UKRFerry. Обе этих организации будут использовать высококвалифицированных инженеров-программистов в работе, связанной с текущей эксплуатацией порта, но не паромной переправы.

В случае разрешения существующих политических проблем, выбор двух высококвалифицированных специалистов для прохождения стажировки с последующим участием в работе проектно-конструкторской группы не будет представлять каких-либо сложностей. По прохождению программы профессиональной переподготовки, эти два специалиста смогут приступить к работе на паромной переправе.

## **Оказание технической помощи порту Ильичевск**

Процесс оказания технического содействия еще не начат, что связано со сложной политической обстановкой в Украине. Помимо проблем политического характера, представляется целесообразным дождаться конкретных результатов тендера, касающегося реконструкции паромной переправы Ильичевска.

На начальном этапе выполнения проекта стало ясно, что в связи с тяжелой политической ситуацией в стране представляется наиболее рациональным постоянное пребывание на месте лишь одного эксперта в течение всего периода. Именно поэтому была предложена кандидатура эксперта, обладающего необходимыми знаниями местной специфики и культуры страны.

## Существующие риски при проведении проекта

В ходе наших визитов в Грузию и в Украину стало очевидным, что выполнение данного проекта будет сопряжено со значительными проблемами.

В порту Поти на результаты данного проекта возлагаются большие надежды. Однако, руководство порта конкретно не знает, какими могут быть его результаты. Административная структура организации паромной переправы еще не ясна. Начальник ЭВЦ, что данная информационная система может быть использована в рамках всего порта.

Ситуация в Украине в корне отличается от вышеописанной. В ходе нашего визита стало ясно, что Бенефициары не располагают достаточной информацией о проекте. На момент визита они ознакомились лишь с Техническим Заданием. Кроме того ситуация осложняется тем, что вокруг паромной переправы ведутся дискуссии между различными заинтересованными организациями. В ходе проведения презентационного совещания различные заинтересованные стороны вели напряженную дискуссию относительно административного контроля паромной переправы.

Не следует пренебрегать также существующим графиком выполнения работ. В соответствии с планом, монтажные работы по созданию информационной сети должны начаться в мае/июне. Строительные работы, предположительно, не будут завершены в июне. Работы по реконструкции в Ильичевске могут нарушить существующий график работ, выполняемый в рамках технической помощи.

Далее представлены некоторые другие, не менее важные риски, влияющие на успешное выполнение проекта :

1. Компьютеризация повлечет за собой изменение процесса эксплуатации паромной переправы, что возможно лишь при наличии достаточно сильного руководства.
2. Порт Поти не располагает достаточным образом управления паромными терминалами.
3. Оба порта значительным образом пострадали в результате распада СССР.
4. Данные порты не имеют навыков работы в соответствии с западными стандартами.
5. Проведение проекта USAID в Поти также являет собой определенный риск, поскольку дестабилизирует ситуацию в порту.
6. Персональные компьютеры и серверы могут быть использованы в других подразделениях порта, а не по прямому назначению - на паромной переправе. У Бенефициаров может возникнуть желание поступить именно таким образом.

и т.д.

## Сбор данных

### Введение

В данном разделе будет выполнен обзор текущей ситуации в обоих рассматриваемых портах. Замечания, содержащиеся в данной главе должны быть учтены при выполнении настоящего проекта. Проведение обзора общей ситуации в портах в данной главе не предполагается.

### Поти - Прочие проекты

В порту Потти проводятся различные проекты:

- Группа Консультантов объединения НРТИ - Dornier - RMG занимается разработкой Генерального Плана развития инфраструктур порта и маркетинга. Кроме того данный проект предполагает составление детального прогнозирования грузопотоков.
- Фирма GTZ выполняет проект, касающийся структурной реорганизации порта, а также проводит профессиональную переподготовку по менеджменту.
- Агентство USAID (Национальное Агентство Соединенных Штатов по Международному Развитию) выполнило исследование, касающееся приватизации порта. В январе его представители находились в Потти и представили свои планы.
- Проектно-конструкторские разработки и строительство паромной переправы в порту Потти (Тендер 97-53). Презентационное совещание по данному проекту было проведено в феврале.
- Программное обеспечение информационных систем паромной переправы. Представляемый нами проект.

### Поти - Административная структура организации порта

Разработка новой организационной структуры порта Потти еще не завершена, а сама структура не внедрена. В настоящее время проходит стажировка для высшего и среднего руководящих звеньев порта.

Административная структура паромной переправы еще не сформирована. Организационная структура для эксплуатации терминала отсутствует. В Тендерном предложении по данному проекту четко указано, что паромная переправа должна быть автономным независимым предприятием. В новой схеме структуры административной организации порта паромная переправа является лишь одним из многочисленных терминалов, а не имеет статуса независимого предприятия.

В настоящее время в порту Потти проводятся два основных проекта, первый из которых направлен на разработку Генерального Плана развития порта и выполняется консалтинговым объединением НРТИ - Dornier - RMG. Второй проект выполняется фирмой НРС, субподрядчиком которой является фирма GTZ. Данный проект призван обеспечить реорганизацию структуры порта. В ходе его выполнения было проведено исследование административной структуры порта. В данном исследовании было абсолютно четко сформулировано, что паромная переправа является одним из подразделений порта наряду с другими его терминалами. Это означает, что различные пакеты программного обеспечения неприемлемы для использования в Потти. Пакет программного обеспечения для прогнозирования, квотирования и т.д. не могут быть эффективно использованы при такой структурной организации. Возможность создания

программного обеспечения, которое призвано обслуживать всю эксплуатацию порта, в настоящее время находится на стадии изучения и не будет внедрено в этом году.

Генеральный План развития порта Поти будет завершен в июне, однако, не известно какой срок потребуется для начала его реализации.

Все вышесказанное свидетельствует о том, что программное обеспечение для порта Поти должно в основном быть направлено на эксплуатационные аспекты паромной переправы и обеспечение информационной связи между паромными терминалами портов Поти и Ильичевска.

## **Украина - Ильичевск**

### **Общие положения**

Реализация части проекта, касающаяся порта Ильичевск, проходит в довольно сложной ситуации. Различные заинтересованные стороны преследуют различные интересы, в то время как конечная цель проекта выпадает из сферы внимания кого-либо. По-видимому, информация о проекте отсутствует, либо имеющаяся информация не верно истолкована.

Различные организации, вовлеченные в работу по проекту:

- UKRFerry  
Второй Бенефициар данного проекта - организация, эксплуатирующая (судовладелец) паромы на линии Поти-Ильичевск.
- Порт Ильичевск  
Портовые власти Ильичевска - владелец паромной переправы.
- Департамент Морского и Речного транспорта в Одессе  
Правительственная организация, Ильичевский порт, так же как UKRFerry находятся в его административном подчинении.
- Министерство Транспорта в Киеве  
Высшая инстанция; первый Бенефициар. Все вышеуказанные заинтересованные стороны являются государственными предприятиями. Это означает, что Министерство в Киеве в конечном итоге принимает все решения.
- Координационный Совет программы TACIS  
Национальный Координационный Совет по всем проектам программы TACIS.

### **Министерство Транспорта в Киеве**

Министерство Транспорта серьезно заинтересовано в выполнении данного проекта. В целях разграничения интересов различных заинтересованных сторон при выполнении различных проектов было принято решение о том, что UKRFerry будет являться основным Бенефициаром по проекту 97-52 (данный проект), а порт Ильичевск - основным Бенефициаром по проекту реконструкции.

### **UKRFerry**

UKRFerry, с одной стороны, не приветствует проведение проекта, а, с другой стороны, хочет быть уверенной в получении своей выгоды. Таким образом реальные намерения ее руководства не вполне ясны.

Еще до начала выполнения данного проекта руководство этой организации вело борьбу за контроль над паромной переправой. Было выдвинуто предложение о выкупе либо аренде всего терминала и самостоятельном управлении его эксплуатацией.

### **Порт Ильичевск**

Ильичевский порт является крупной организацией, методы работы которой не претерпели серьезных изменений за последние годы. Она имеет иерархическую административную структуру. Ильичевский порт имеет большой вес в одесском регионе. Руководство порта не выражает желания в проведении каких-либо структурно-организационных изменений. Паромная переправа является собственностью порта, который хочет получить также, так называемую территорию "BLASCO", принадлежащую данной компании, которая будет использована для обработки контейнеров на паромной переправе.

### **Департамент Речного и Морского транспорта в Одессе**

Департамент Речного и Морского транспорта опасается потерять реальную власть в регионе в случае проведения каких-либо реформ. Руководство Департамента полагает, что модель эксплуатации Ильичевского порта является примером для подражания. Это означает, что в данном случае Департамент поддерживает точку зрения Ильичевского порта.

### **Координационный Совет программы TACIS**

Данному проекту со стороны программы TACIS была предоставлена разносторонняя поддержка, которая оказала серьезную помощь, поскольку при ее отсутствии выполнение проекта столкнулось бы с еще более серьезными проблемами. Обе заинтересованные стороны (UKRFerry и порт Ильичевск) оказывают определенное давление на Совет, с тем чтобы привлечь его в поддержку одной из сторон конфликта, однако ему удается сохранять независимое мнение.

### **Организация**

Паромная переправа порта Ильичевск является на настоящий момент функционирующим комплексом. Во главе терминала стоит его начальник, который и управляет эксплуатацией всего комплекса. Коммерческие вопросы, бухгалтерия и информационные системы являются составной частью работы всего порта.

На терминале осуществляется планирование всех операций по эксплуатации. В течение последних лет грузопотоки терминала претерпели значительные изменения. Объемы грузопотоков как на болгарской, так и на турецкой линиях сократились. Паромная линия Одесса-Поти не имеет постоянного расписания движения судов и не используется на полную мощность.

### **Замечания общего характера**

Текущая ситуация в Грузии и в Украине имеют значительные отличия. В Грузии отмечается отсутствие административных структур. В ходе гражданской войны старые структуры были разрушены, а новые еще не созданы. Ситуация в Украине, в некотором смысле, полностью противоположна сложившейся в Грузии: старые структуры на местах остались без изменений, однако, созданы также и новые.

Общая политическая ситуация в этих двух странах четко отражается на положении дел в портах.

- Порт Поти все еще находится на стадии "восстановления" после резкого падения грузооборота, а его административная структура не вполне ясна. Паромная переправа не эксплуатируется в качестве исключительно паромного комплекса и нет четкого представления о том, как должна быть организована его работа в ближайшем будущем. Разработка программного обеспечения информационной системы будет выполнена до момента четкого определения его организационной структуры. Это означает, что программное обеспечение терминала станет определяющим фактором данного процесса. Тем не менее, всегда существует риск, что в конечном итоге данные программные пакеты не будут совместимы с текущим процессом эксплуатации порта.

В порту Поти происходят быстрые изменения, что объясняется стремлением к этому его руководства и специалистов.

- Ситуация на паромной переправе порта Ильичевск более благоприятна, поскольку терминал уже функционирует. Здесь накоплен значительный опыт обработки грузов на болгарской и турецкой линиях. В ходе нашего визита мы не могли обсуждать работу переправы как независимого предприятия. В случае выделения терминала в отдельное независимое предприятие методы его управления и эксплуатации могут измениться коренным образом. Возникновение такого риска также необходимо принимать во внимание.

## Разработка программного обеспечения

### Введение

Разработка функционального дизайна программного обеспечения является первым важным шагом на пути выполнения данного проекта. Это означает, что любое отклонение от графика разработки функционального проекта может задержать выполнение проекта в целом.

В настоящее время функциональный проект характеризуется наличием двух основных недостатков. Первый из них мы уже отмечали ранее, когда говорили о сложностях сбора информации, что объясняется проблемами политического характера в Украине и отсутствием четких административных структур в Поти. С другой стороны, в Техническом Задании выдвигаются требования создания программного обеспечения, включающего различные программные пакеты, не все из которых предназначены для паромных переправ.

### Информация

Первым этапом выполнения проекта является сбор информации, касающейся вопросов эксплуатации терминалов в портах Поти и Ильичевск. Безусловно, тот факт, что процесс сбора информации представляет значительные трудности, не может стать неожиданностью. Это объясняется, с одной стороны, тем, что специалисты не привыкли делиться какой-либо информацией, а, с другой тем, что никто в Ильичевске не имеет представления и даже в настоящее время не знает, чего ожидать от выполнения данного проекта. Это следует учесть на будущее и при выполнении последующих проектов предоставлять Бенефициарам всю необходимую информацию еще до начала реализации.

### Спецификации

Ниже представлены программные пакеты, разработка которых запланирована:

- 1) Программный пакет по эксплуатации, включая мобильную связь. Данный программный пакет включает все необходимые пакеты поддержки текущей эксплуатации паромной переправы. Такие как, например, планирование погрузочных работ, погрузо-разгрузочные операции и обработка контейнеров.
- 2) Программный пакет по погрузке.  
Планирование погрузки жд паромов.
- 3) Информационные системы управления.  
Предоставляют необходимые сводки для контроля за эксплуатацией терминала.
- 4) Центральная система контроля судовых манифестов
- 5) Обработка/складирование грузов на территории терминала  
- жд вагоны  
- автотранспорт
- 6) Программный пакет для крытых складов и складских площадок. Отслеживание грузов на складах и прочих складских площадках.
- 7) Программный пакет обмена информацией в стандарте EDI-FACT  
Позволяет производить обмен информацией, оснащен системой безопасности.
- 8) Прием и выдача грузов.
- 9) Программный пакет обработки опасных грузов.  
Данный программный пакет предоставляет информацию об обработке, складировании и погрузке опасных грузов в соответствии с требованиями IMO.

## **Методологический подход к выполнению проекта**

В данном разделе будет представлен методологический подход к выполнению проекта. Поскольку разработка и создание программного обеспечения являются критическими моментами в ходе выполнения проекта, планирование графика работ проводилось с учетом этого. Таким образом, проект начнется (он уже начался) с разработки функционального проекта. Разработка программного обеспечения - ядра системы - начнется еще до утверждения функционального проекта, с тем чтобы избежать каких-либо задержек в работе.

## **Планирование проекта**

### **Программное обеспечение**

В соответствии с планом работа над программным обеспечением должна быть завершена в сентябре. В сентябре в Бреде будут проходить испытания данного программного обеспечения; приемно-сдаточные испытания могут также быть проведены в Бреде. По окончании проектно-конструкторских работ программное обеспечение должно быть инсталлировано в информационных сетях Поти и Иличевска.

Окончательное планирование графика проведения проекта должно быть выполнено лишь после получения графика выполнения работ по строительству в Поти и Иличевске.

### **Компьютерное оборудование**

Установка компьютерного оборудования не представляет каких-либо серьезных проблем и может быть произведена непосредственно перед запланированной инсталляцией программных пакетов. Специалисты, прошедшие стажировку в Голландии, должны участвовать в установке компьютерного оборудования, поскольку необходимо убедиться в их умении обслуживать системы.

Прохождение таможенных формальностей в обеих странах при ввозе оборудования может потребовать значительного времени, которое необходимо предусмотреть при планировании.

### **Техническое содействие**

Работы по оказанию технической помощи будут начаты в марте. В течение трех недель будет проводиться работа по подробному разъяснению Бенефициарам целей и задач оказания данной технической помощи, а также будет произведено детальное планирование работ на последующий период.

### **Общие положения**

Детальный график планирования приведен ниже в данном документе. График планирования будет включать в себя три основных части. График монтажа компьютерного оборудования является лишь приблизительным. Это объясняется многими причинами: во-первых, установка компьютерного оборудования не представляет каких-либо серьезных проблем и не может нарушить график

осуществления проекта; во-вторых, график доставки и установки компьютерного оборудования находится в тесной зависимости от строительных работ в Ильичевске и Поти. В настоящий момент еще не ясно, заключен ли контракт на выполнение строительных работ в Ильичевске. Все вышесказанное не позволяет составить окончательный график работ по установке компьютерного оборудования.

#### **Рекомендации**

**Откорректировать график работ по установке компьютерного оборудования информационных систем в соответствии с графиком выполнения строительных работ в Поти.**

Работы по оказанию технической помощи были начаты позднее предполагаемого времени, что связано с политической ситуацией в Украине. Следует откорректировать график по оказанию технического содействия в соответствии с графиком проведения строительных работ в Ильичевске. Это касается также прокладки кабелей питания и монтажа информационных сетей.

При разработке программного обеспечения делать упор более на текущую эксплуатацию, информацию по управлению терминалом и обмен данными с ЭВЦ. Частично это может помочь Бенефициару UFRFerry, посредством подключения ЭВЦ к разработке своего программного обеспечения.

## **Выводы**

### **Политическая ситуация**

Реализация проекта представляется весьма проблематичной в случае отсутствия каких-либо решений, позволяющих прояснить текущую политическую ситуацию. Отдельные составляющие проекта будут выполнены и представлены, однако сама организация-получатель не будет готова использовать данную информационную систему. Таким образом, результаты оказания технического содействия не будут достаточно ощутимыми.

### **График планирования**

График выполнения работ очень плотный. График планирования работ в рамках оказания технической помощи, также как и создание информационной сети непосредственно связаны с графиками работ по другим проектам. На настоящий момент график работ по реконструкции паромной переправы в Поти еще не известен. Презентационное совещание по проекту реконструкции в Ильичевске запланировано на март-апрель.

Весьма вероятно, что графики выполнения проектов должны быть в последствии откорректированы по причинам, которые не могут быть устранены фирмой Computer Solutions.

### **Программное обеспечение**

Мы предлагаем сделать основной упор при разработке программного обеспечения, во-первых, на основные эксплуатационные моменты паромной переправы, а во-вторых, на обмен информацией в стандарте EDIFACT. Это означает, что прочие программные пакеты будут менее объемными.

### **Техническое содействие**

Работы в рамках технической помощи уже были перенесены на более поздние сроки, поскольку проект 97-51 еще не начался. Презентационное совещание по реализации проекта строительства должно состояться ориентировочно в марте-апреле текущего года. Откладывать далее начало работ в рамках технической помощи нам представляется неразумным. В связи с этим работы будут начаты в марте.

### **Информационная сеть**

Схемы необходимых информационных сетей в обоих исследуемых портах еще точно не известны. Существует вероятность того, что потребуются большее количество оптоволоконных кабелей, чем было предусмотрено ранее. Лишь по завершению проектной части тендеров 97-51 и 97-53 может быть определена точная протяженность оптоволоконных кабелей.

Получение всех разрешений, необходимых для оборудования RFDC (высокочастотные каналы передачи), не будет сопряжено с какими-либо серьезными проблемами в случае

достижения договоренности между правительствами обеих стран и оказания с их стороны необходимой помощи в получении всех разрешений.

### **Профессиональная подготовка**

Кандидатуры специалистов, которые должны быть направлены на стажировку в Голландию еще не отобраны, что объясняется причинами политического характера. Это может привести к переносу сроков начала стажировки.

## Итоговое резюме

Организация паромных перевозок является не только сугубо технической проблемой, но и зависит в значительной мере от тесного взаимодействия и координации работы различных паромных терминалов.

В ходе начального этапа выполнения проекта стало очевидным, что организации украинской стороны (UKRFerry и Ильичевский порт) преследуют различные интересы. Этот факт усложняет условия, в которых проводится данный проект.

В порту Поти отмечается отсутствие четкой административной структуры и недостаток опыта управления паромными терминалами. Паромная переправа, как таковая, не функционирует и прогнозы на ближайшее будущее весьма туманны. Проводимые в настоящее время проекты не предусматривают разработку оперативной административной структуры ни для всего порта, ни для паромной переправы.

График выполнения работ находится под угрозой срыва, поскольку работы по монтажу информационной сети могут быть начаты лишь по завершении строительства административных зданий в Поти и в Ильичевске.

Работы в рамках технической помощи не могли быть начаты ранее по причинам политического характера в Украине и в связи с переносом сроков начала строительства. Эти причины повлекли за собой решение о необходимости постоянного пребывания на месте одного эксперта в течение всего периода технических работ.

В качестве менее серьезных препятствий на пути выполнения проекта может быть отмечено отсутствие у обеих сторон опыта эксплуатации современных паромных терминалов. Работники терминала не могут четко сформулировать, какими будут результаты создания информационной системы и каким ожиданиям они будут отвечать. Работы по оказанию технической помощи в Ильичевске могут не только помочь в решении данной проблемы, но и пробудить интерес к дальнейшему ее изучению. Это может отразиться на функциональных особенностях терминалов, которые частично станут прототипом будущей организации обоих портов.

Программное обеспечение призвано решить две основных задачи: обеспечить информационную поддержку текущей эксплуатации паромных переправ, а во-вторых, создать устойчивую связь с другими портами, клиентами и т.д. Различные программные пакеты по грузам, приему и отправке, контролю судовых манифестов, RFDC (высокочастотным каналам связи) и т.д. обеспечивают информационную поддержку текущей эксплуатации терминала. Связь с другими портами, клиентами порта, железной дорогой и т.д. обеспечивается на базе стандарта EDIFACT.

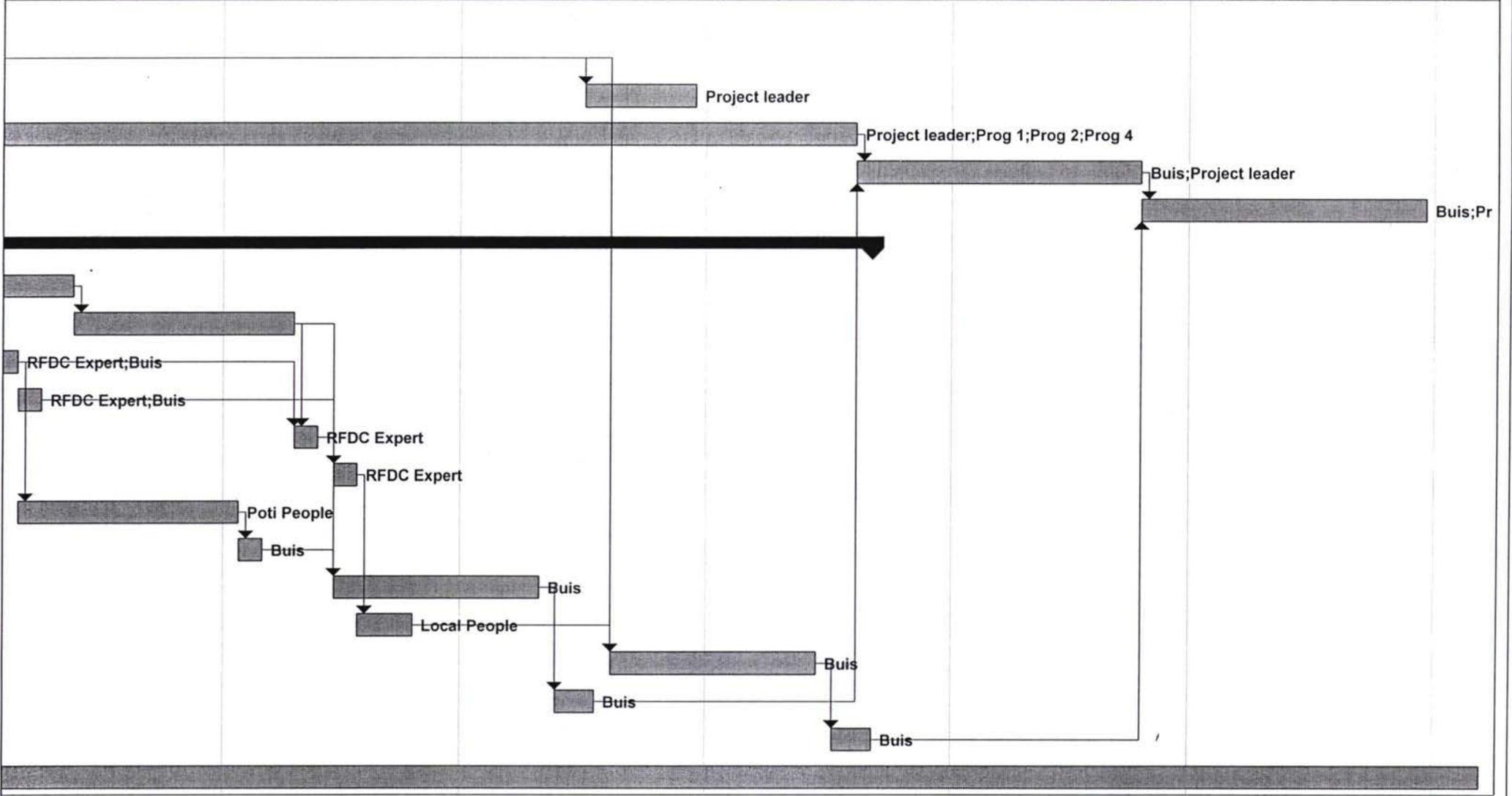
Результаты данного проекта будут иметь большое значение в будущем: он позволит создать надежное транспортное сообщение между Грузией и Украиной.

ID	Task Name	Duration	Start	January				February				March				April				M
				5-1	12-1	19-1	26-1	2-2	9-2	16-2	23-2	2-3	9-3	16-3	23-3	30-3	6-4	13-4	20-4	
1	Inception Phase	40 days	Tue 6-1-98																	
2	Functionale design	20 days	Tue 3-3-98																	
3	Technical Design	10 days	Thu 16-7-98																	
4	Software Development	122 days	Tue 3-3-98																	
5	Installation Poti	26 days	Thu 20-8-98																	
6	Installation Illiychovsk	26 days	Fri 25-9-98																	
7	<b>Network and cabling</b>	<b>103 days</b>	<b>Wed 1-4-98</b>																	
8	Ordering equipment	30 days	Wed 1-4-98																	
9	Shipping equipment	20 days	Wed 13-5-98																	
10	Site Survey Poti	3 days	Fri 1-5-98																	
11	Site survey Illiychovsk	3 days	Fri 1-5-98																	
12	Insallation RFDC Poti	3 days	Wed 10-6-98																	
13	Installation RFDC Illiychov	3 days	Mon 15-6-98																	
14	Civil Works Poti	20 days	Wed 6-5-98																	
15	Control Civil Works	3 days	Wed 3-6-98																	
16	Network Installation Poti	20 days	Mon 15-6-98																	
17	Cabling Illiychovsk	5 days	Thu 18-6-98																	
18	Network Installation Illiych	20 days	Mon 20-7-98																	
19	Installation PC's Poti	5 days	Mon 13-7-98																	
20	Installation PC's Illiychovs	5 days	Mon 17-8-98																	
21	Technical Assistance	250 days	Mon 2-3-98																	

Project: try  
Date: Fri 13-3-98

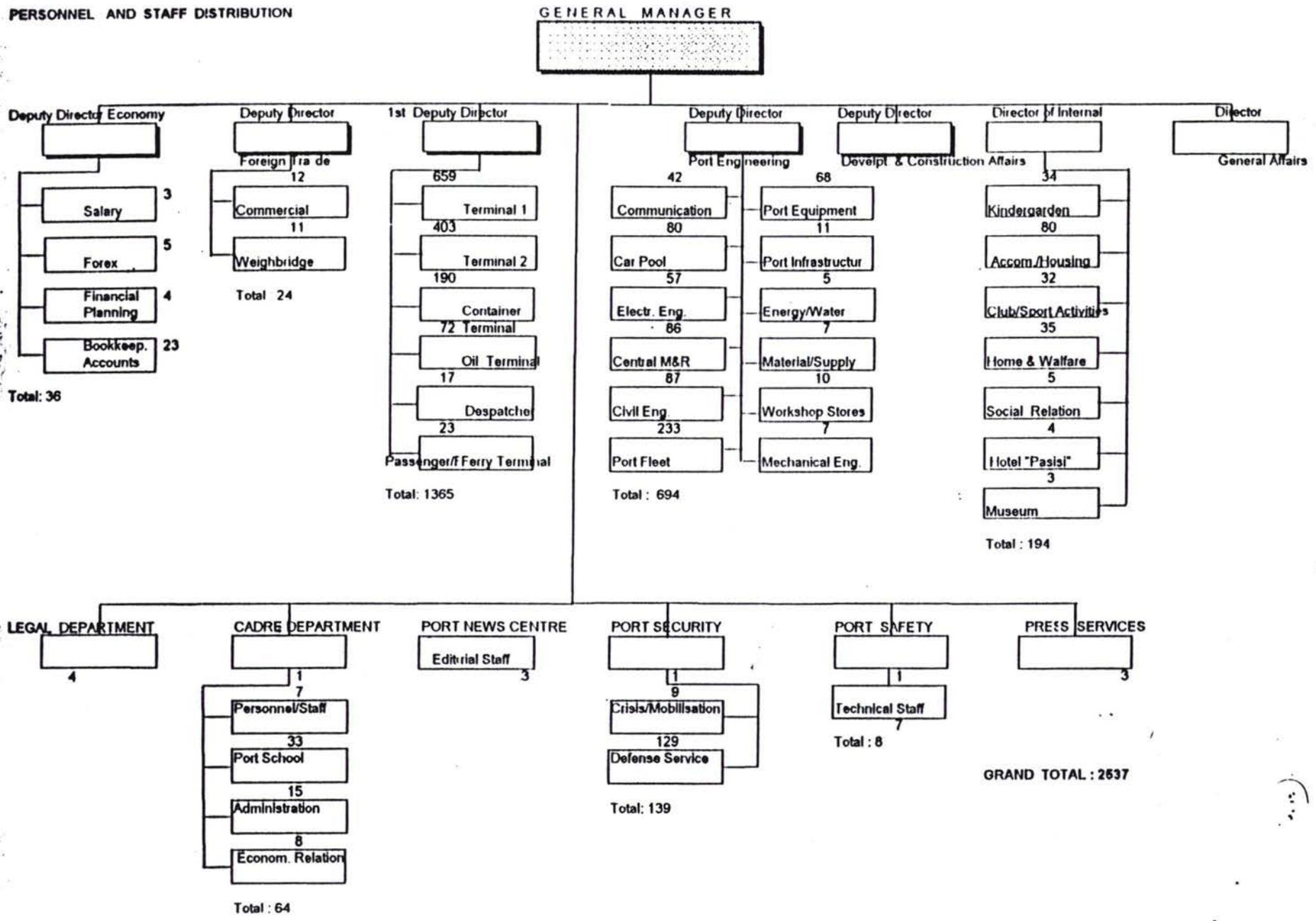
Task		Summary		Rolled Up Progress	
Split		Rolled Up Task		External Tasks	
Progress		Rolled Up Split		Project Summary	
Milestone		Rolled Up Milestone			

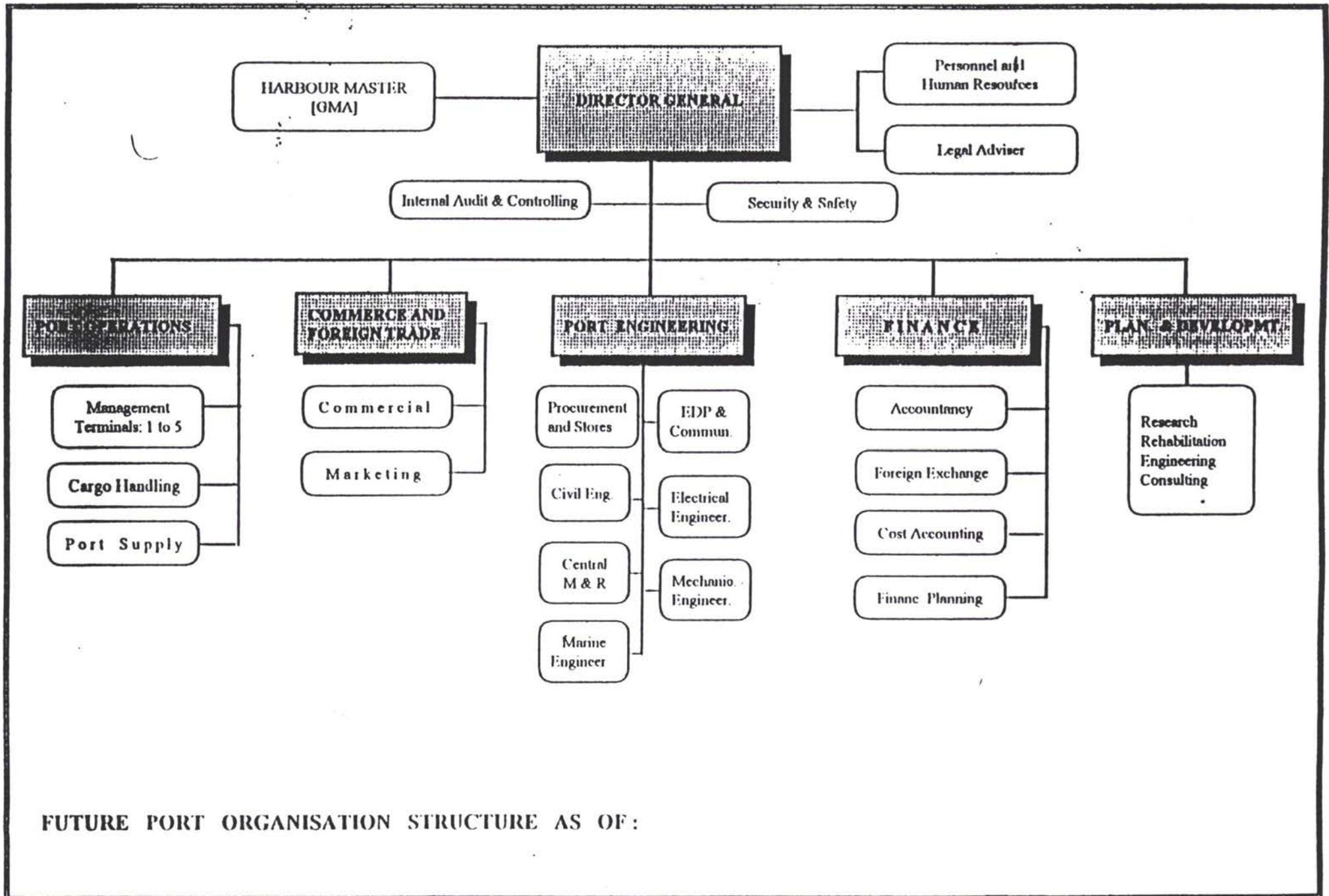
y				June				July				August				September				October				Novem		
4-5	11-5	18-5	25-5	1-6	8-6	15-6	22-6	29-6	6-7	13-7	20-7	27-7	3-8	10-8	17-8	24-8	31-8	7-9	14-9	21-9	28-9	5-10	12-10	19-10	26-10	2-11



Project: try Date: Fri 13-3-98	Task		Summary		Rolled Up Progress	
	Split		Rolled Up Task		External Tasks	
	Progress		Rolled Up Split		Project Summary	
	Milestone		Rolled Up Milestone			

PERSONNEL AND STAFF DISTRIBUTION





FUTURE PORT ORGANISATION STRUCTURE AS OF :