



# Методология достижения целей проекта LOGMOS в Черноморском регионе

## Пилотные проекты ММ



Проект финансируется  
Европейским Союзом

Мишель Герио  
Ключевой эксперт II  
04-06 Июля 2011  
Киев, Украина



Проект выполняет консорциум  
Egis International / Dornier Consulting

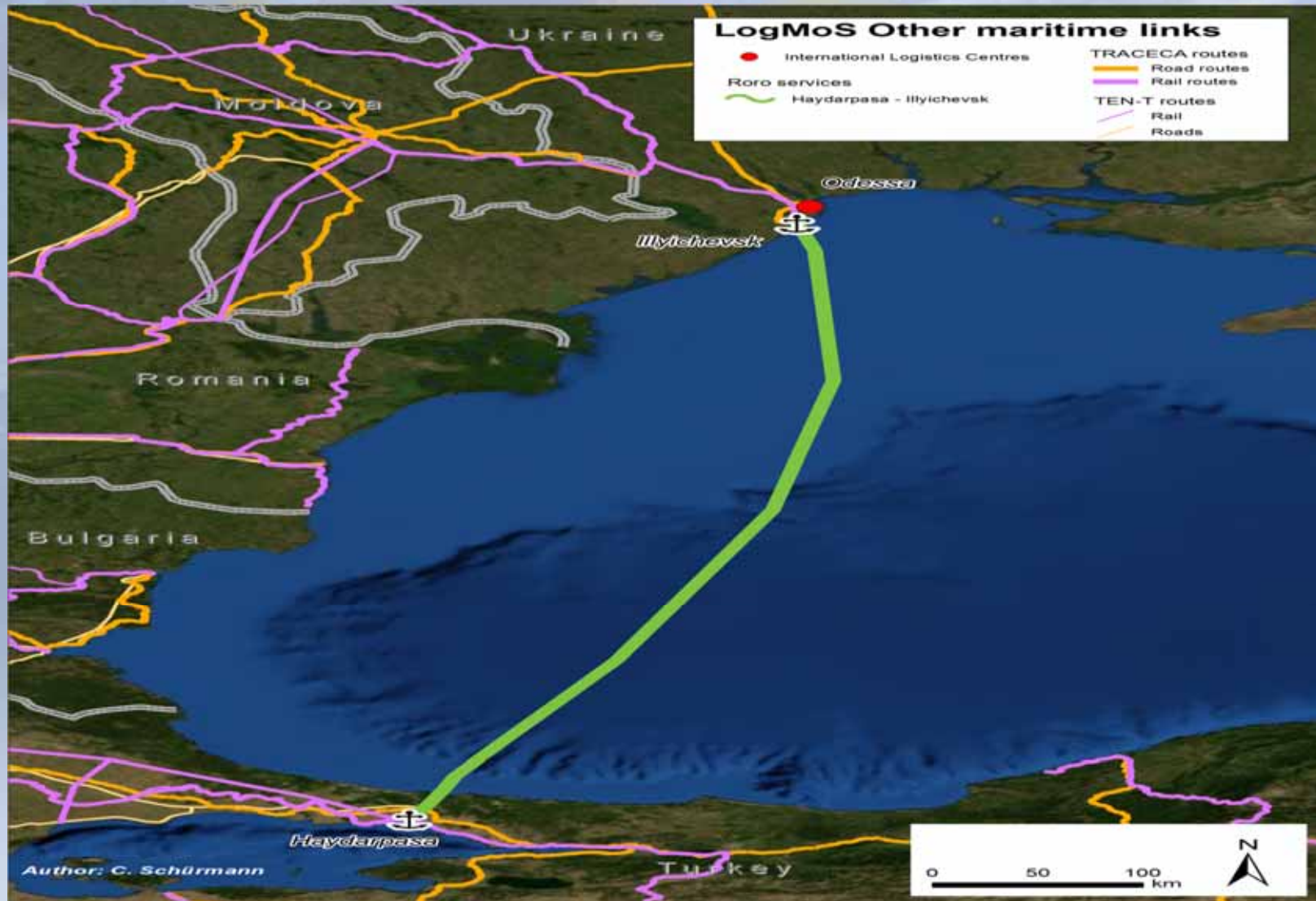


## Обзор ситуации ММ в бассейне Черного моря

- 2 пилотных проекта на базе предыдущего проекта уже одобрены и частично внедрены
- Уже существующие независимые типа MoS морские перевозки и недавно запущенные между странами ТРАСЕКА
- Потенциальное развитие MoS между странами ТРАСЕКА в среднесрочной перспективе (проект AGRI)
- Существующие и запланированные другие сообщения (Varna Ferry, BFI, UN-RORO)

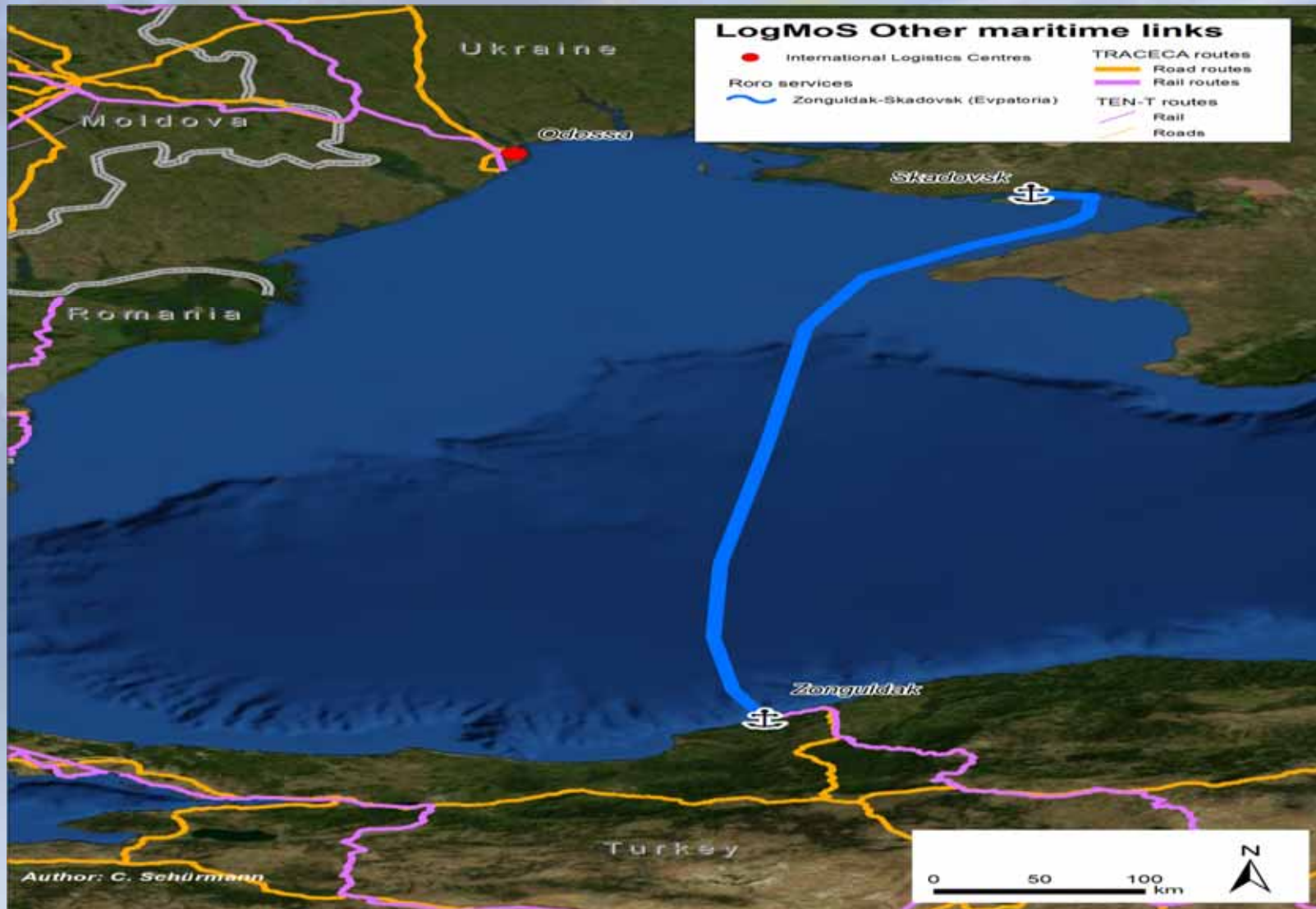


## Sea Lines Shipping линия между портами Хайдарпаша и Ильичевск



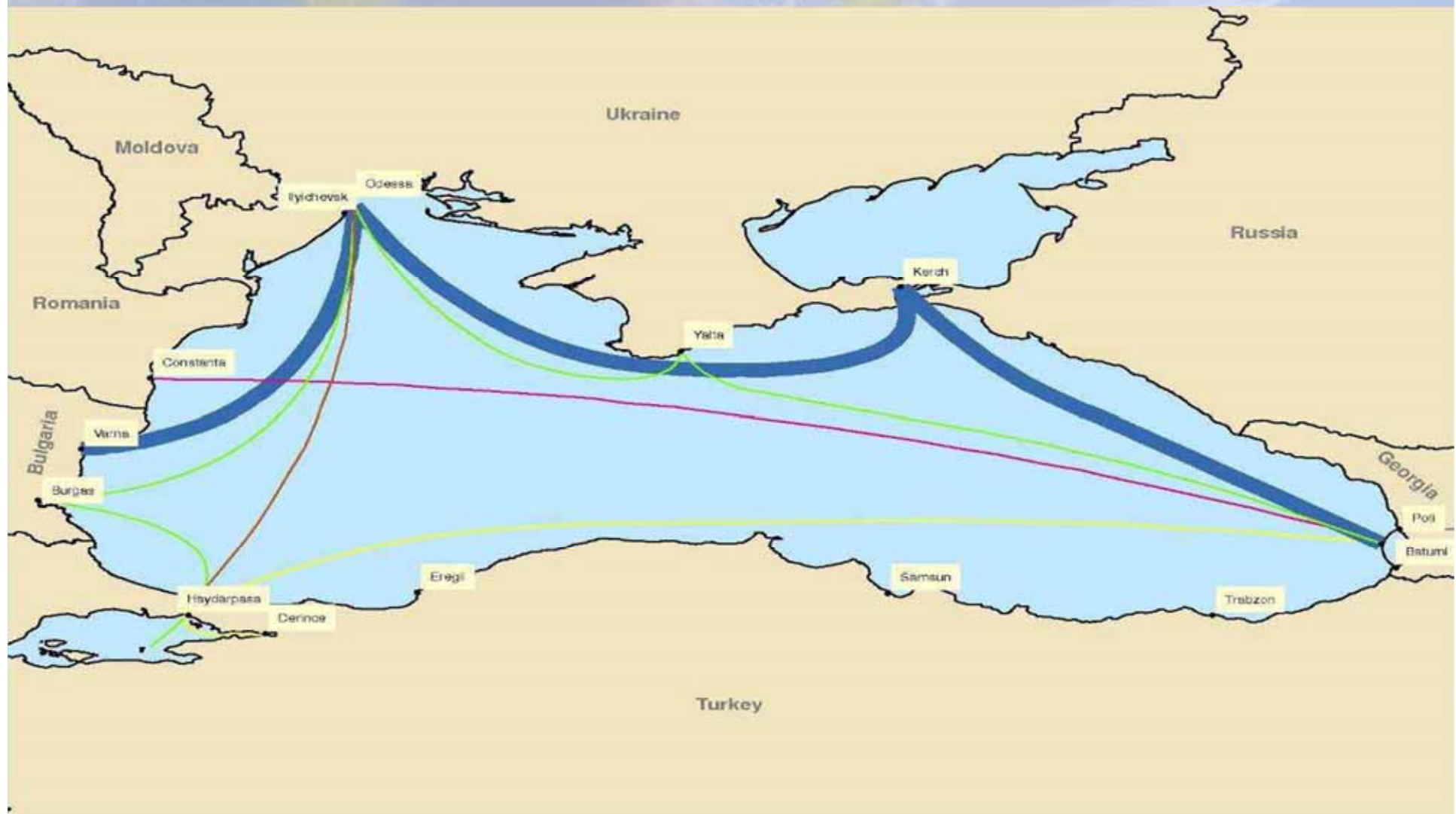


## Karadeniz Po-Po перевозки по маршруту Зонгулдак-Скадовск



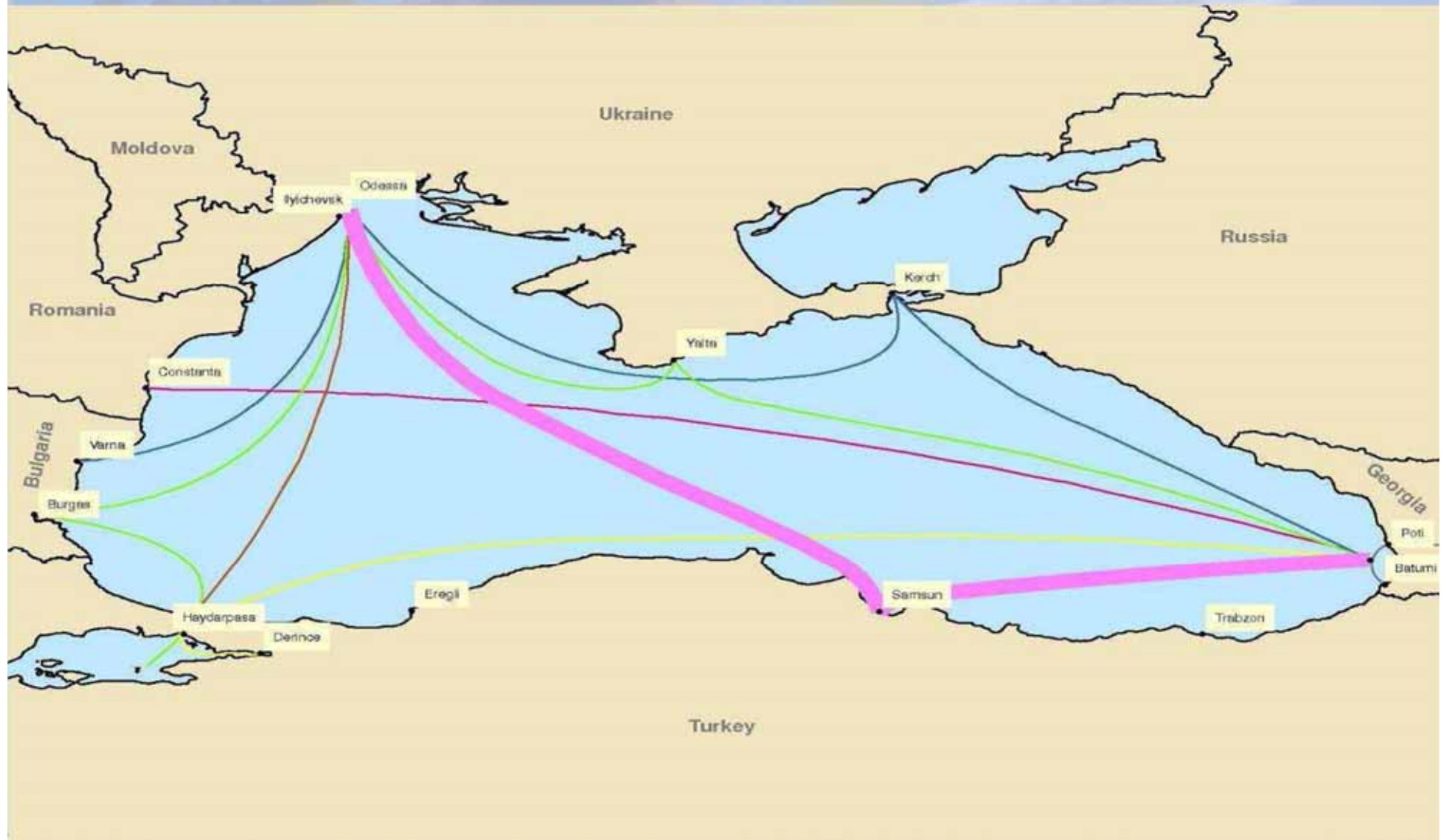


## Пилотный проект BS1 Варна-Ильичевск-Керчь-Поти-Батуми





## Пилотный проект BS1 Ильичевск- Самсун-Батуми





Поддержка в осуществлении пилотных проектов , отобранных в рамках предыдущего проекта MoS I

## Принципы работы

- **Право собственности**
- **Четкое определение практических вопросов и специфических барьеров**
- **Определение ключевых игроков**
- **Создание специализированных небольших рабочих групп по руководством команды проекта**
- **Разработка Планов Действий, согласованных членами рабочей группы, и определяющих :**
  - **результаты для достижения**
  - **мероприятия**
  - **ключевые Индикаторы Выполнения и вехи**
  - **роли и задачи**
- **Открытый прагматичный подход к решению**
- **Устойчивые рыночные отношения**



## Структура Плана Действий

- Заручиться надежной и постоянной поддержкой со стороны государственных органов и учреждений
- Приложить все усилия для достижения четких технических договоренностей между заинтересованными сторонами
- Осуществить вышеуказанные договоренности в соответствии с Меморандумом о соглашении.
  
- Обеспечить устойчивое сотрудничество заинтересованных сторон на всех уровнях как залог успешного осуществления проекта.
  
- Поддерживать актуальность выполнения Плана Действий
  - рассмотрение других вопросов / в том числе других игроков, с целью содействия устойчивости пилотного проекта
  - распространение опыта лучших практик между странами ТРАСЕКА
  - налаживание связи с другими пилотными проектами LOGMOS с целью расширения и усиления сети
  - Помощь в разработке Мастер-плана MoS для стран Черного моря





# Предварительный план действий по решению оперативных и технических вопросов Пилотный проект BS1 Варна-Ильичевск-Керчь-Поти-Батуми

## Предварительные замечания

- Команда проекта ЛОГМОС в тесном сотрудничестве с национальными секретарями ТРАСЕКА:
  - координирует:
  - реализацию каждого вида деятельности;
  - планирование и распределение соответствующих задач;
  - устанавливает график по этапам реализации задач и проведению мероприятий, направленный на осуществление всех компонентов пилотного проекта в обоснованно краткие сроки, оговоренные и согласованные между заинтересованными сторонами на вступительной фазе;
  - содействует каждой группе заинтересованных сторон и способствует выполнению задач;
  - предлагает и принимает участие в изменении формата ранее запланированных задач, и / или планирует новые / дополнительные задачи по мере необходимости;
  - предлагает и принимает участие в внесении изменений в структуру, состав и / или объемы работ группы заинтересованных сторон по мере необходимости;
  - контролирует своевременное достижения целей на протяжении всего времени



Задачи	Заинтересованные стороны (помимо Укрферри и Navibulgar)	Цели	Мероприятия	Ожидаемые результаты
Заручиться активной поддержкой структур на высоком уровне.	Министерство инфраструктуры Украины (Государственная администрация морского и речного транспорта Украины) Министерство транспорта, информационных технологий и связи Болгарии БДЖ (Болгарские железные дороги)	Официальные письма с четко выраженной поддержкой и заинтересованностью(1), предусматривающие участие государственных структур заинтересованных сторон / коммерческих морских портов, ММТП (Ильичевск), КМТП (Керчь), Паромный комплекс Варна (VFC) ----- (1) пример выражения заинтересованности: фактическое обеспечение приоритетности швартовки, в Варне и Ильичевске: оптимизация рабочего графика VFC открытость методики планирования с регулярной периодичностью пересмотра портовых тарифов (дисбурсментский счет); специальные скидки на перевалочные тарифы, транзитные портовые тарифы для грузовиков, совместно транспортируемых Укрферри-Navibulgar транзитом через Украину и Болгарию; совместное продвижение услуг.	Проведение первоначальной встречи национальными секретарями TRASECA с целью: заручиться поддержкой всех институциональных, государственных и частных заинтересованных сторон в отношении обозначенных целей, определить рабочий график и этапы его выполнения. Ежегодные заседания по вопросам отчетности / мониторинга, координируемые национальными секретарями TRASECA. Подготовка отчетности для PS TRASECA Участие в ярмарках, выставках, семинарах...	Постоянное взаимодействие институциональными структурами, принимающими решения, позволит: -обеспечить реализацию проекта и -получить преимущества от постоянной поддержки на официальном уровне в целях устойчивого долгосрочного развития.



# Логистические процессы и морские магистрали II

EuropeAid 2011/264 459



<p><b>Оптимизация за счет координации операционных условий в портах Грузии</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Министерство экономики и устойчивого развития Грузии</li> <li>• Укрзализныця (УЗ)</li> <li>• Грузинская железная дорога (GR)</li> <li>• Морской порт Потти</li> <li>• Международный контейнерный терминал Батуми</li> </ul>	<p>Проект MoV между перечисленными заинтересованными сторонами (в том числе приложения с техническим описанием практических мероприятий по реализации официальных обязательств)</p> <p>[Представленный ниже перечень мероприятий не является исчерпывающим]</p> <p>-договор между УЗ и GR об обязательствах по чистке пустых железнодорожных вагонов, распределении соответствующих затрат и последующем принятии порожнего подвижного состава для погрузки Укрферри и Navibulgar;</p> <p>-Обязательство GR по выпуску и рассылке всем заинтересованным сторонам на операционном уровне (включая УЗ);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ежедневно обновляемый список загруженных и порожних вагонов, доступных для погрузки в Потти и Батуми;</li> <li>- еженедельно обновляемый список вагонов, прибывающих в Потти и Батуми с указанием их состояния и местоположения.</li> <li>- приоритетность швартовки и перевалки в рамках согласованного графика и взаимные обязательства своевременного информационного обмена между портами Грузии и Укрферри/Navibulgar относительно нахождения судов, ожидаемого время прибытия и возможности швартовки;</li> </ul> <p>-методика, планирование и периодичность пересмотра портовых тарифов (дисбурсментский счет);</p> <p>-специальные скидки на перевалочные тарифы, транзитные портовые тарифы для грузовиков, совместно транспортируемых Укрферри-Navibulgar транзитом через Грузию;</p> <p>-совместные мероприятия по продвижению услуг.</p>	<p>Первоначальная встреча, аналогичная вышеописанной.</p> <p>Ежегодные заседания по вопросам отчетности / мониторинга, координируемые национальными секретарями ТРАСЕКА.</p> <p>Подготовка отчетности для PS ТРАСЕКА.</p> <p>Участие в ярмарках, выставках, семинарах</p>	<p>Постоянное взаимодействие в отношении операционных и технических аспектов обеспечит реализацию проекта, его дальнейшее функционирование и выполнение условия устойчивого долгосрочного развития.</p>
--	--	---	---	---



<p>Показатели реализации и последующего функционирования</p>	<p><b>Морские порты</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>•ММТП (Ильичевск)</li><li>•КМТП (Керчь)</li><li>•Паромный комплекс Варна</li><li>•Поти</li><li>•Международный контейнерный терминал в Батуми</li><li>•Железные дороги Укрзализныця (УЗ)</li><li>Грузинская железная дорога (GR)</li></ul>	<p>Внедрение единых показателей функционирования / статистики в отношении:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>-простоя в ожидании швартовки;</li><li>-простоев при швартовке при проведении формальных процедур;</li><li>-простоев при швартовке при проведении перевалки</li><li>-с детализацией по видам и средствам транспортировки (контейнеры / размеры и типы, грузовики, вагоны);</li><li>-прогнозируемое и фактическое количество груженых / порожних ж/д вагонов.</li></ul>	<p>Организация постоянного Технического руководящего комитета (ТРК) для разработки и контроля формата / содержания результатов:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>-КПЭ, основанные на соответствующих стандартах</li><li>-Графики и таблицы отчетности</li><li>-Периодичность</li></ul> <p>Обмен электронными данными между членами ТРК / создание обновляемой общей базы данных.</p> <p>Итоговая отчетность агрегированных данных в согласованном формате и ее рассылка заинтересованным сторонам и национальным секретарям ТРАСЕКА.</p> <p>Определение препятствий и механизмов их преодоления посредством процесса оперативного отслеживания и (или) проведения заседаний по выработке и реализации соответствующих мер.</p>	<p>Обзор устойчивости и прогресса реализации проекта.</p>
--	---	---	---	---



<p>Содействие операциям, процедурам и информационным процессам в отношении торговли и транзита</p>	<p><b>Таможенная и пограничная службы</b> -Украина (ГТСУ, в том числе ее Общественный совет) -Государственная пограничная служба Украины -Министерство финансов Грузии -Министерство внутренних дел / пограничная полиция Грузии <b>Администрации морских портов</b> -ММТП (Ильичевск) -КМТП (Керчь) - Морской порт в Потти -Международный контейнерный терминал в Батуми</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Внедрение упрощенных процедур для транзитных грузов, следующих через Украину и Грузию (в особенности грузовиков и подвижного состава в/из европейских стран составами Викинг и им подобными блок-составами) в портах и сухопутных пунктах пограничного контроля (ППК);</li><li>- Гармонизация этих процедур в Украине и Грузии;</li><li>- Организация ЭОД между службами Украины и Грузии от первого до последнего ППК для обеспечения быстрого продвижения транзитных грузов;</li></ul> <p>Разработка при необходимости нормативных документов и или практических регуляторных правил на национальном / двустороннем уровне, способствующих взаимодействию служб ППК</p>	<p>Проведение опроса заинтересованных сторон операционного направления пилотного проекта в отношении существующих препятствий или трудностей (считающихся таковыми по мнению самих операторов и субъектов);</p> <p>-Результаты исследования сообщаются упомянутым заинтересованным сторонам в ходе заседаний, организованных национальными секретарями ТРАСЕКА</p> <p>-Отчетность призвана содействовать дальнейшему прогрессу в отношении целей, сроков и этапов решений</p> <p>Последующие заседания координируются Общественным советом при ГПСУ и проводятся под наблюдением национальных секретарей ТРАСЕКА</p>	<p>Передача опыта, знаний и понимания в отношении преодоления трудностей и поиске решений с целью:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>-упрощения трансграничных мультимодальных (морских + сухопутных) транспортных цепочек,</li><li>-содействия сокращению транспортных затрат, привлечения новых потребителей, наращивания грузопотоков и, как следствие, доходов, в том числе, служб ППК.</li></ul> <p>Внедрение воспроизводимой модели для других сегментов и стран коридора ТРАСЕКА .</p>
--	---	---	--	---



Благодарим за активное и плодотворное  
сотрудничество!