

ENPI 2011 / 264 459

Логистические процессы и морские магистрали II

в Азербайджане, Армении, Грузии, Казахстане, Кыргызстане,
Молдове, Таджикистане, Туркменистане, Узбекистане, Украине

Отчет о ходе осуществления проекта I

Октябрь 2011 г.



Проект финансируется
Европейским Союзом

 egis International

DORNIER
CONSULTING

Проект осуществляется
Egis International / Dornier Consulting



ТИТУЛЬНЫЙ ЛИСТ ОТЧЕТА

| | |
|-------------------|---|
| Название проекта: | Логистические процессы и морские магистрали II Региональная программа добрососедства ЕС (Восток) |
| Номер контракта: | ENPI 2011/264 459 |
| Страны: | Азербайджан, Армения, Болгария, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Румыния, Таджикистан, Туркменистан, Турция, Узбекистан, Украина |
| Консультант: | Egis International / Dornier Consulting GmbH |
| Офис проекта: | Украина, 01034, г. Киев, ул. Лысенко 8-39 |
| Тел./Факс: | +380 44 234 03 88, +380 44 288 08 92 |
| Головной офис: | Egis International Place des Frères Montgolfier 78286 Guyancourt Cedex – France |
| Тел.: | +33 1 30 12 48 34 |
| Факс: | +33 1 30 60 04 89 |
| Адрес эл.почты.: | marie-gaelle.chabot@egis.fr |
| Контактное лицо: | г-жа Мари-Гель Шабо |



Список получателей:

| | |
|------------------|--|
| Получатель: | ПС МПК ТРАСЕКА |
| Адрес: | AZ 1005, Азербайджан, г. Баку, ул. Алиярбекова 8/2, |
| Тел.: | +99412 498 27 18 |
| Факс: | +99412 498 64 26 |
| Адрес эл.почты: | office@ps.trasesca-org.org |
| Контактное лицо: | Г-н Эдуард Бирюков |

| | |
|---------------------|---|
| Получатель: | Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Азербайджане |
| Адрес: | AZ 1005, Азербайджан, г. Баку, ул. Алиярбекова 8/2, |
| Тел.: | +99412 493 37 76 |
| Факс: | +99412 498 64 26 |
| Адрес эл.почты: | akif.m@ps.trasesca-org.org |
| Контактное лицо: | Г-н Акиф Мустафаев |

| | |
|---------------------|---|
| Получатель: | Министерство транспорта Азербайджанской Республики |
| Адрес: | Азербайджан AZ 1122 г. Баку, Тбилисский проспект, 1054 |
| Тел.: | +99412 433 99 41 |
| Факс: | +99412 433 99 42 |
| Контактное лицо: | Г-н Садраддин Мамедов |



| | |
|---------------------|--|
| Получатель: | Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Армении А/Я 69 |
| Адрес: | Армения, г. Ереван 0010 Ул. Налбандяна 28, |
| Тел.: | +37410 59 00 88 |
| Факс: | +37410 52 38 62 |
| Адрес эл.почты: | g.grigoryan@mtc.am |
| Контактное лицо: | Г-н Гагик Григорян |

| | |
|---------------------|---|
| Получатель: | Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Грузии |
| Адрес: | Грузия, Тбилиси, 0108 Ул. Чантурия 12 |
| Тел.: | +995 32 99 10 82 |
| Факс: | +995 32 99 98 94 |
| Адрес эл.почты: | Karbelashvili@economy.ge |
| Контактное лицо: | Г-н Георгий Карбелашвили |

| | |
|---------------------|---|
| Получатель: | Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Казахстане |
| Адрес: | Казахстан, Астана, 010000 Пр. Кабанбай батыра 32/1 |
| Тел.: | +7 7172 241 312 |
| Факс: | +7 7172 241 419 |
| Адрес эл.почты: | traseca@mtc.gov.kz |
| Контактное лицо: | Г-н Марат Садуов |



| | |
|---------------------|--|
| Получатель: | Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Кыргызстане |
| Адрес: | Кыргызстан, г. Бишкек, 720017ул. Исанова 42 |
| Тел.: | +996 312 314266 |
| Факс: | +996 312 312811 |
| Адрес эл.почты: | aakmatov@mtk.gov.kg |
| Контактное лицо: | Г-н Адылбек Акматов |

| | |
|---------------------|--|
| Получатель: | Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Молдове |
| Адрес: | Молдова, г. Кишенев, MD-2001, пр. Штефан чел Маре 162 |
| Тел.: | +373 22 82 07 25 |
| Факс: | +373 22 82 07 25 |
| Адрес эл.почты: | andrei.cuculescu@mtid.gov.md |
| Контактное лицо: | Г-н Андрей Кукулеску |

| | |
|------------------|---|
| Получатель: | Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Таджикистане |
| Адрес: | Таджикистан, г. Душанбе, ул. Рудаки 80 |
| Тел.: | +992 372 21 09 70 |
| Адрес эл.почты: | stracesa@mail.ru |
| Контактное лицо: | Г-н Солих Муминов |



| | |
|------------------|--|
| Получатель: | Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Узбекистане |
| Адрес: | Узбекистан, г. Ташкент, Пр. Мустакиллик 68-А оф. 501 |
| Тел.: | +998 97 727 57 27 |
| Адрес эл.почты: | olimjon_buranov@mail.ru |
| Контактное лицо: | Г-н Олимжон Буранов |

| | |
|---------------------|--|
| Получатель: | Министерство инфраструктуры Украины |
| Адрес: | Украина, г. Киев, 01135 Пр. Перемоги 14 |
| Тел.: | +38044 461 65 40 |
| Факс: | +38044 486 53 38 |
| Адрес эл.почты: | |
| Контактное лицо: | |

| | |
|---------------------|--|
| Получатель: | Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Болгарии |
| Адрес: | Болгария, София, 1000 ул. Дьякон Игнатий 9 |
| Тел.: | +359 2 9409 409 |
| Адрес эл.почты: | imoskovski@mtitc.government.bg |
| Контактное лицо: | Г-н Ивайло Московский |



| | |
|------------------|---|
| Получатель: | Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Румынии |
| Адрес: | 38 Dinicu Golescu Blvd., Sector 1, 010873 Bucharest Romania |
| Тел.: | +40 21 319 61 63 |
| Факс: | +40 21 319 61 63 |
| Адрес эл.почты: | tracesa@mt.ro |
| Контактное лицо: | Г-н Йонуц Лакуста |

| | |
|------------------|--|
| Получатель: | Постоянный представитель ПС МПК ТРАСЕКА в Турции |
| Адрес: | Hakkı Turaylıç Caddesi No:5 Pk: 06338, Emek / Ankara - TÜRKİYE |
| Тел.: | +90 312 203 11 45 |
| Факс: | +90 312 203 11 52 |
| Адрес эл.почты: | tozar@ubak.gov.tr |
| Контактное лицо: | Г-н Барыш Тозар |



Дата подготовки отчета: 27 октября 2011 г.

Отчетный период: 27 июля 2011 г. – 27 октября 2011 г.

Отчет подготовлен: Egis International / Dornier Consulting GmbH

| | | | |
|--|------------------------------|-----------|--------|
| DEVCO | | | |
| Менеджер проекта | <u>Г-жа Барбара Бернарди</u> | _____ | _____ |
| | [Ф.И.О.] | [подпись] | [дата] |
| Мониторинг проекта | _____ | _____ | _____ |
| | [Ф.И.О.] | [подпись] | [дата] |
| Представительство ЕС в Азербайджане | _____ | _____ | _____ |
| | [Ф.И.О.] | [подпись] | [дата] |
| Представительство ЕС в Армении | _____ | _____ | _____ |
| | [Ф.И.О.] | [подпись] | [дата] |
| Представительство ЕС в Грузии | _____ | _____ | _____ |
| | [Ф.И.О.] | [подпись] | [дата] |
| Представительство ЕС в Казахстане | _____ | _____ | _____ |
| | [Ф.И.О.] | [подпись] | [дата] |
| Представительство ЕС в Кыргызстане | _____ | _____ | _____ |
| | [Ф.И.О.] | [подпись] | [дата] |
| Представительство ЕС в Молдове | _____ | _____ | _____ |
| | [Ф.И.О.] | [подпись] | [дата] |
| Представительство ЕС в Таджикистане | _____ | _____ | _____ |
| | [Ф.И.О.] | [подпись] | [дата] |
| Еуропа House Туркменистан | _____ | _____ | _____ |
| | [Ф.И.О.] | [подпись] | [дата] |



Логистические процессы и морские магистрали II

| | | | |
|-----------------------------------|----------|-----------|--------|
| Представительство ЕС в Турции | _____ | _____ | _____ |
| | [Ф.И.О.] | [подпись] | [дата] |
| Представительство ЕС в Украине | _____ | _____ | _____ |
| | [Ф.И.О.] | [подпись] | [дата] |
| Еуропа House Узбекистан | _____ | _____ | _____ |
| | [Ф.И.О.] | [подпись] | [дата] |



СОДЕРЖАНИЕ

| | | |
|----------|--|-----------|
| 1 | РЕЗЮМЕ | 10 |
| 2 | СИНОПСИС ПРОЕКТА | 12 |
| 3 | АНАЛИЗ ПРОЕКТА | 15 |
| | 3.1 КОНТЕКСТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА..... | 15 |
| | 3.2 ПОДХОД К ВЫПОЛНЕНИЮ ПРОЕКТА | 16 |
| | 3.3 ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ЗАДАЧИ И ОТКЛОНЕНИЯ | 17 |
| | 3.4 СОТРУДНИЧЕСТВО С ПРОЕКТАМИ ТРАСЕКА, ДРУГИМИ ПРОЕКТАМИ ЕС, А ТАКЖЕ ОТРАСЛЕВЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ | 19 |
| 4 | ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА | 30 |
| | 4.1 ВВОДНЫЕ ДАННЫЕ | 30 |
| | 4.2 ОБЗОР ОСНОВНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ | 30 |
| | 4.3 ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД III — АПРЕЛЬ 2012 Г. - ОКТЯБРЬ 2012 Г. | 34 |
| | 4.4 ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД IV — ОКТЯБРЬ 2012 Г. - АПРЕЛЬ 2013 Г. | 36 |
| | 4.5 ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД V — АПРЕЛЬ 2013 Г. - ОКТЯБРЬ 2013 Г. | 37 |
| | 4.6 ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЙ ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД — ОКТЯБРЬ 2013 Г. - АПРЕЛЬ 2014 Г. | 37 |
| 5 | ХОД ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТА В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ | 55 |
| 6 | ПЛАНЫ ПРОЕКТА НА СЛЕДУЮЩИЙ ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД | 69 |

ПЕРЕЧЕНЬ ТАБЛИЦ

| | |
|--|----|
| Таблица 1: Общий план работ | 39 |
| Таблица 2: Общий план достижения результатов | 45 |
| Таблица 3: Отчет об использовании ресурсов | 51 |
| Таблица 4: План деятельности на следующий период (программа работ) (1) | 52 |

ПЕРЕЧЕНЬ ИЛЛЮСТРАЦИЙ

| | |
|--|----|
| Иллюстрация 1: Подход к реализации проекта | 17 |
| Иллюстрация 2: Планирование проекта «LOGMOS» | 30 |



1 РЕЗЮМЕ

Проект ТРАСЕКА «Логистические процессы и морские магистрали II», объявленный к выполнению Европейской Комиссией в апреле 2011 года, является преемником трех проектов ЕС: «Морские магистрали Черного и Каспийского морей», «Международные центры логистики для западных новых независимых государств и стран Кавказа», «Центры логистики для Центральной Азии».

В результате выполнения этих проектов на повестку дня проекта «LOGMOS» было вынесено пять пилотных проектов морских магистралей на Черном и Каспийском морях, а также одиннадцать предварительных исследований и технико-экономических обоснований создания логистических центров в странах-участницах программы ТРАСЕКА.

Настоящий отчет освещает деятельность проекта технической помощи «LOGMOS» на протяжении первых шести месяцев его реализации.

В отчете представлена краткая информация о проекте; кроме того, включая анализ ситуации на начало проекта и период первоначального выполнения проекта. В настоящем отчете отражены планы команды проекта до конца периода реализации проекта в контексте ситуации, сложившейся вокруг заинтересованных сторон на местах и сотрудничества с партнерами проекта и целевыми группами. Эти планы представлены с точки зрения достижения показателей результативности. В отчете перечислены соответствующие визиты и мероприятия. В отчете указаны дополнительные задачи и отклонения от ТЗ, которые были включены в объем работ за время, прошедшее с начала реализации проекта. В документе представлен обзор мероприятий по достижению результатов по каждому из компонентов проекта в различных странах.

В документе обозначены планы проекта на следующий отчетный период.

Настоящий административный отчет сопровождается рядом технических приложений, включая, в частности:

Приложение 1 — Логикоструктурная схема

Приложение 2 — Перечень проведенных встреч в августе — октябре 2011 года

Приложение 3 — Внутренние водные пути коридора ТРАСЕКА: Анализ ситуации на Днестре

Приложение 4 — Материалы заседания рабочей группы в г. Баку

Приложение 5 — Материалы заседания рабочей группы в Украине

Приложение 6 — Материалы регионального заседания по проекту «LOGMOS» г. Тбилиси

Приложение А - Введение к «Обзорным отчетам по странам»

В отчете разъясняется общая цель проекта «LOGMOS», призванного внести вклад в долгосрочное устойчивое развитие логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА. В документе объясняется подход проекта, предусматривающий разработку и реализацию последовательных стратегий интермодальных комплексных перевозок и логистики, на основе концепций морских магистралей.



Логистические процессы и морские магистрали II

В документе подчеркнута необходимость реализации проекта в режиме регионального диалога, международного партнерства и поддержки ответственности бенефициаров и заинтересованных сторон в реализации определенных пилотных инициатив.



2 СИНОПСИС ПРОЕКТА

Название проекта:

ЕИСП – Региональный проект ТРАСЕКА –

“Логистические процессы и морские магистрали II”

Контракт № - ЕИСП 2011/264459

Страны получатели:

Прямые – восточные партнеры по программа «ЕИСП – Европейский инструмент соседства и партнерства» (Азербайджан, Армения, Грузия, Молдова и Украина) и страны ТРАСЕКА в Центральной Азии (Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан)

Непрямые – Болгария, Румыния, Турция

Общие цели:

В рамках проекта будет продолжено осуществление идей и наработок трех предыдущих проектов ТРАСЕКА:

- Морские магистрали для Черного и Каспийского морей
- Международные центры логистики для западных стран СНГ и Кавказа
- Международные центры логистики для стран Центральной Азии

Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.

Деятельность проекта будет способствовать развитию и реализации согласованных стратегий создания интегрированной интермодальной транспортной и логистической цепей, базируясь на концепции морских магистралей.

Конкретные цели проекта:

Оценивая сеть с региональной точки зрения, цели задания будут гарантировать, что запланированные или реализованные "инфраструктурные" и "мягкие" проекты, будут содействовать реализации идеи непрерывности коридора ТРАСЕКА.

Основные аспекты:

1. Удаление узких логистических мест с упором на препятствующие грузопотокам между портами и внутренними районами с целью активизации торговли на региональном и международном уровнях.
2. Содействие эффективному движению товаров между черноморскими и каспийскими портами, обеспечение транспортных взаимосвязей с портами посредством платформ логистики, оптимизации услуг в сфере морских перевозок.
3. Инициативы в отношении нормативно-правовой базы и реформирования сектора, а также внедрение в портах систем природоохранных мероприятий.

Результаты:

Результат 1: Реализация концепции морских магистралей посредством существующих и будущих пилотных проектов и их инфраструктурных составляющих

Результат 2: Разработка и развитие концепции региональной сети центров логистики и мультимодальных перевозок



Результат 3: Мастер-план реализации концепции «LOGMOS»

Результат 4: Техническое содействие работе национальных/региональных регулятивных органов

Результат 5: План коммуникации, презентации и информационная стратегия

Мероприятия:

1А: Сфера морского сообщения (Морские магистрали)

- Организация национальных, двусторонних и региональных рабочих групп по реализации уже отобранных пилотных проектов и оказание им технического содействия
- Повышение квалификации и учебные поездки, посвященные трансграничной тематике
- Определение круга заинтересованных сторон в ЕС, коммуникация и проведение встреч
- Коммуникационные и информационные мероприятия по повышению осведомленности о концепции морских магистралей на региональном уровне
- Оценка осуществимости и рекомендации в отношении ранее не отобранных и новых пилотных проектов
- Техническое содействие в привлечении различных источников финансирования для реализации проектов морских магистралей
- Мониторинг реализации пилотных проектов морских магистралей и подготовка отчетности

1В: Сфера наземного сообщения (Морские магистрали)

- Организация рабочих групп по повышению эффективности (в том числе, упрощению процедур пограничного контроля) и улучшению условий для коммерческой деятельности и оказание им технической помощи
- Подготовка и проведение нескольких тематических исследований в сфере взаимодействия портов и центров логистики

2А: Концепция региональной сети центров логистики

- Организация двусторонних и региональных рабочих групп по повышению осведомленности о логистических услугах и возможностях сети
- Определение основных сетей, соединяющих порты и узлы логистики
- Подготовка рекомендаций и изложение принципов сети ТРАСЕКА для центров логистики
- Обучающие мероприятия и учебные поездки

2В: Реализация проектов центров логистики

- Определение потребностей в различных видах транспорта для организации сети центров логистики
- Определение и поощрение синергии между центрами логистики
- Техническое содействие в установлении видов транспорта для сети
- Отслеживание выполнения технико-экономических обоснований для мест расположения центров логистики и последующее содействие осведомленности заинтересованных сторон об отобранных участках, повышение информированности и заинтересованности



- Налаживание диалога и сотрудничества между заинтересованными сторонами центров логистики

3: Мастер-план «LOGMOS»

- Разработка рекомендаций для развития «LOGMOS»
- Два / три тематических исследования должны быть выбраны и разработаны как пилотные проекты. Небольшие рабочие группы будут созданы для решения проблем узких мест / определения потребности в техническом содействии
- Содействие в привлечении финансирования, включая мероприятия по повышению квалификации задействованного персонала

4: Техническая помощь в области процедурно-правовых вопросов

- Тематическое исследование, посвященное оценке морского и транспортного законодательства и природоохранных вопросов
- Организация тренингов, семинаров, рабочих групп по определению требуемых изменений
- Разработка механизма мониторинга регулятивных инициатив

Целевая группа:

Министерства транспорта, портовые и морские администрации, порты и управление терминалами, агентства по вопросам пунктов пропусков, транспортные ассоциации, управления ж/д, перевозчики, местные ассоциации и институты, представители бизнеса и т.д.

Получатели: Министерства транспорта стран-участниц ТРАСЕКА, ПС МПК ТРАСЕКА

Начало проекта: 27 апреля 2011г.

Период реализации: 36 месяцев

Ресурсы: Техническое содействие включает следующие ресурсы:

Категория «долгосрочные ключевые эксперты»:

Руководитель группы экспертов: 660 чел/дней

Ключевой эксперт 2: 660 чел/дней

Ключевой эксперт 3: 660 чел/дней

Категория «краткосрочные эксперты»:

Старшие эксперты: 1000 чел/дней

Младшие эксперты: 1500 чел/дней

Главный офис проекта:

Украина, г. Киев 01034, ул. Лысенко, 8, оф.39

Тел./Факс: +380 44 234 03 88, +380 44 288 08 92



3 АНАЛИЗ ПРОЕКТА

Данная фаза отчетности охватывает шесть месяцев с начала реализации проекта — с конца апреля по ноябрь 2011 года. Продолжение диалога с заинтересованными сторонами и их ответственность за реализацию пилотных проектов были положены в основу дальнейшей работы. Координация деятельности с Европейской Комиссией осуществлялась на протяжении всего отчетного периода.

Выполнение проекта началось весьма динамично 27 апреля 2011 года, положив начало развитию результатов предыдущих проектов технической помощи ЕС по созданию логистических центров и «Морских Магистралей» и преемственности участия заинтересованных сторон. Группа ключевых экспертов проекта была ознакомлена с результатами выполнения проекта «Морские магистрали I» на заключительном мероприятии, посвященном вопросам черноморского региона, состоявшемся в г. Брюсселе 28 апреля 2011 года. Первоначальное совещание по проекту «LOGMOS» в Европейской Комиссии было проведено в г. Брюсселе 29 апреля 2011 года.

Киевский офис «LOGMOS» был открыт в мае 2011 года. Ключевые эксперты были мобилизованы после совещаний в Брюсселе. Постепенно была проведена мобилизация основной группы краткосрочных экспертов.

В первый отчетный период проект двигался «с запада на восток». Контакты со всеми странами коридора ТРАСЕКА налаживались в ходе визитов, на региональных мероприятиях и совещаниях ТРАСЕКА. ПС принимал участие в работе по координации.

ЕК утвердила синопсис проекта 18 мая 2011 года. Этот документ оптимизировал круг задач проекта «LOGMOS» с учетом текущего положения на основе Технического задания (ТЗ). Документ в утвержденной редакции был разослан бенефициарам и заинтересованным сторонам.

Соответствующая информация была передана Представительствам ЕС в Украине, Молдове, Грузии, Казахстане и Таджикистане. Представительство ЕС в Украине принимало участие в процессе регистрации проекта.

За первые полгода деятельности было организовано несколько региональных мероприятий и проведены визиты в восемь из десяти стран-участниц (см. Приложения 2 — перечень проведенных встреч, «Вступительный отчет» и «Отчет о ходе осуществления проекта I»). Руководитель группы проекта ежемесячно представлял отчеты о проделанной работе руководству проекта в DEVCO.

3.1 Контекст реализации проекта

Проект «LOGMOS» является продолжением трех предыдущих взаимосвязанных проектов программы ТРАСЕКА: «Морские магистрали Черного и Каспийского морей» и проектов создания международных центров логистики для западных новых независимых государств, Кавказа и Средней Азии. В рамках этих проектов были определены пять пилотных инициатив по «Морским магистралям». Бенефициарами были одобрены одиннадцать исследований по созданию центров логистики.

Определенные ранее пилотные проекты отличаются друг от друга по степени охвата, значимости для коридора ТРАСЕКА, готовности к реализации и уровню поддержки их в странах-бенефициарах. Проекту «LOGMOS» необходимо будет уточнить оценку приоритетности реализации данных пилотных проектов.

В течение отчетного периода команда проекта вырабатывала, обсуждала и пересматривала планы действий по каждому из них. Данные планы действий отражают интересам участвующих сторон и являются основой реализации проекта. Для



выполнения планов действий были сформированы специализированные рабочие группы или группы реализации проекта, участниками которых стали вовлеченные стороны.

На протяжении отчетного периода команда проекта «LOGMOS» вела работу по подготовке обзорных отчетов по всем странам-бенефициарам, в которые включены: анализ текущего состояния транспортного сектора, грузопотоков, рекомендации по реформированию нормативно-правовой базы, а также замечания в отношении имеющиеся «узких мест». Эти отчеты будут положены в основу дальнейшей деятельности по проекту.

В этом контексте возможны переоценка пилотных проектов, а также - объединение нескольких проектов в один в том случае, если это будет способствовать повышению их эффективности, привлекательности для инвесторов и восполнению отсутствующих звеньев в рамках коридора.

Команда «LOGMOS» обратилась к странам-участницам с просьбой представить предложения в области логистики и мультимодальных перевозок на рассмотрение с целью определения новых пилотных проектов до апреля 2012 года. Эта оценка будет проведена путем многокритериального анализа (МКА) на региональном уровне и на уровне проекта. Отдельные проекты должны способствовать интегрированности сети ТРАСЕКА и обеспечивать связь с внутренними районами стран для оптимизации грузопотоков. В ходе МКА будут также учтены положения политики TEN-T.

ТЗ проекта «LOGMOS» предусматривает разработку комплексного генерального плана «морских магистралей» ТРАСЕКА. В то же время, анализ стран-бенефициаров указал на необходимость включения в генеральный план сообщений с внутренними районами стран и узловыми «хабами» стран, не имеющих выхода к морю. В силу этого предлагается включить в генеральный план проекта «LOGMOS» как морскую, так и логистическую составляющие.

3.2 Подход к выполнению проекта

Подход к выполнению проекта основан на определенных ранее мероприятиях и фазах реализации. Мероприятия разработаны для каждой группы результатов, предусмотренной проектом. Каждое из мероприятий включало в себя ряд смежных задач (1А-1D, 2А-2В, 3А-3С и 4А-4С + 5), состав которых был оптимизирован в ходе консультаций с бенефициарами и Европейской Комиссией. Результаты выполнения программы работ указаны в утвержденном синопсисе проекта.

В рамках указанного выше процесса был проведен анализ контекста текущего проекта с учетом развития событий в странах-бенефициарах и изменений в политике TEN-T ЕС с целью приведения технической помощи в соответствие с потребностями получателей. Выполнение этого процесса координировалось с партнерами по ТРАСЕКА.

Были проведены оптимизация и консолидация задач, направленных, в целом, на формирование общих показателей результативности.

Общий подход схематически представлен на иллюстрации 1.



Иллюстрация 1: Подход к реализации проекта



3.3 Дополнительные задачи и отклонения

Команда проекта предлагает обеспечить достижение целей **компонента 1** «Создание морских магистралей» и **компонента 2** «Разработка и продвижение концепции региональных сетей логистических центров» путем реализации уже предложенных и перспективных пилотных проектов, с охватом внутренних районов соответствующих стран.

Что касается **компонента 3**, предусматривающего разработку генерального плана «морских магистралей», команда проекта предлагает разработать **Генеральный план «LOGMOS»**, соответствующий положениям анализа политики TEN-T, применимым к ТРАСЕКА. Это позволит вовлечь страны ТРАСЕКА, не имеющие выхода к морю, в основную и комплексную сети, опираясь на их внутриконтинентальный потенциал. Таким образом, расширение генерального плана «морских магистралей» на страны, не имеющие выхода к морю, под эгидой проекта «LOGMOS» является дополнительным направлением деятельности по достижению результата 3.

Техническое задание предусматривает выполнение **компонента 4** в сфере реформирования нормативно-правовой базы секторов морских и интермодальных перевозок на национальном и региональном уровнях. Выполнение данного компонента требует учета нескольких факторов:

- Во-первых, в странах ТРАСЕКА работа над этими вопросами ведется в рамках различных инициатив, предпринимаемых правительствами соответствующих стран, а также благодаря членству в соответствующих международных организациях (например, IMO (Международной морской организации), IRU (Международном союзе автомобильного транспорта), IRF (Международной автодорожной федерации), UIC (Международном союзе железных дорог), ОСЖД (Организации сотрудничества железных дорог) или реализации специализированных проектов ЕС в рамках



Логистические процессы и морские магистрали II

партнерских программ («твиннинга») или национальных программ. Организации-доноры и международные организации (например, ЕЭК ООН, Всемирная таможенная организация) работают над решением этих вопросов в силу своего регионального мандата.

- Во-вторых, рекомендации по соответствующим вопросам разрабатывались в рамках нескольких предыдущих проектов ЕС-ТРАСЕКА. Внедрение этих рекомендаций продолжается. Они уже учтены в программах деятельности ТРАСЕКА и отдельных правительств.
- В-третьих, выполнение рекомендаций по нормативно-правовой базе секторов морских и интермодальных перевозок может потребовать внесения изменений в национальное законодательство. Для осуществления данного процесса требуется право законодательной инициативы; кроме того, этот процесс весьма продолжителен из-за необходимости разработки законопроектов и проведения переговоров с заинтересованными сторонами. При этом в каждой из стран-бенефициаров необходимо будет вести интенсивную работу по поддержке и продвижению таких инициатив.

Применение глобального подхода в рамках данного проекта может привести нерациональному использованию ограниченных ресурсов. Добиться видимых результатов, решая вопросы общего характера, за трехлетний срок реализации проекта не представляется возможным.

В силу этого обстоятельства был сделан выбор в пользу прагматичного подхода, предусматривающего решение решаемых проблем отрасли морского и интермодального транспорта. В частности, команда проекта предложила работать над изменением нормативно-правовой базы в рамках соответствующих планов действий с вовлечением рабочих групп каждого из проектов. Будут определены и поддержаны конкретные шаги и рекомендации, не требующие внесения изменений в законодательство соответствующих стран.

Этот компонент будет выполняться в режиме технической помощи заинтересованным сторонам в устранении отдельных препятствий для торговли в рамках каждого из пилотных проектов. Рабочие группы пилотных проектов будут работать как региональные рабочие группы по упрощению торговли, учитывая трансграничный характер проектов «морских магистралей» и логистических центров. Весь процесс будет осуществляться с участием ПС МПК ТРАСЕКА.

Кроме того, проект будет сотрудничать с организациями по развитию торговли, работающими в регионе ТРАСЕКА по аналогичным вопросам, с целью организации обмена информацией, включения их представителей в состав рабочих групп и осуществления мероприятий по обучению. По этому вопросу проект будет тесно сотрудничать с ПС.

Общий подход к реализации проекта будет соответствовать принципам интерактивного участия заинтересованных сторон и ответственности за реализацию планов действий. Ход выполнения проекта будет количественно оцениваться на основе ключевых показателей эффективности, установленных рабочими группами в рамках планов действий.

Команда проекта делает упор на **компонент 5 «Коммуникация, обзор и информирование»** как на инструмент достижения технических результатов. Все мероприятия проекта посвящены конкретным техническим вопросам. Помимо Отчетов о ходе осуществления проекта, публикуемых раз в 6 месяцев, результаты повседневной деятельности проекта (бюллетени, обновленные Планы действий, обзорные отчеты по



странам, решения региональных совещаний) будут публиковаться в разделе проекта «LOGMOS» на веб-сайте ТРАСЕКА.

Кроме того, ниже указаны некоторые дополнительные задачи, возложенные на команду проекта по просьбе бенефициаров по результатам первоначальной фазы проекта:

1. проведение многокритериального анализа на основе обновленных критериев пересмотра политики TEN-T ЕС, имеющих отношение к ТРАСЕКА;
2. расширенная презентация Генерального плана «морских магистралей» как генерального плана «LOGMOS», включающего в себя связи со странами, не имеющими выхода к морю;
3. сбор данных о торговле и перевозках за 2010 год для разработки генерального плана. По состоянию на октябрь 2011 года в базе данных ТРАСЕКА содержались данные лишь за 2008 год и, частично, 2009 год;
4. участие в финансировании заседаний ПС и затрат на осуществление деятельности ПС, не предусмотренной договором о реализации проекта «LOGMOS», за счет бюджета накладных расходов команды проекта «LOGMOS»;
5. конкретные предложения, внесенные бенефициарами и утвержденные Европейской Комиссией в качестве дополнительных задач для команды проекта. На первоначальном этапе такие задачи включали в себя дополнительные работы по составлению проекта и сметы с целью обеспечения доступа транспорта к МЛЦ в Ереване для осуществления презентации проекта на инвестиционном форуме ТРАСЕКА, включению данного проекта в приоритетную программу и разработке конкретных рекомендаций по преодолению проблем, стоящих перед Арменией как страной, не имеющей выхода к морю.

Для соблюдения принципов целенаправленной технической помощи, учитывающей потребности, по утверждению этих задач Европейской Комиссией определены дополнительные ресурсы и бюджеты, которые потребуются для выполнения вновь поставленных задач. На последующих этапах реализации проекта Подрядчик будет обсуждать с ЕК вопросы компенсации ресурсов, отвлеченных на выполнение дополнительных задач, и подаст соответствующие заявки на основе установленного порядка внесения изменений.

3.4 Сотрудничество с проектами ТРАСЕКА, другими проектами ЕС, а также отраслевыми организациями

Важными для проекта «LOGMOS» заинтересованными сторонами на местном уровне являются Национальные Секретари всех стран, являющихся прямыми и непрямыми бенефициарами проекта, а также ПС. Команда проекта воспринимает структуры ТРАСЕКА как своих основных партнеров по продвижению задач проекта «LOGMOS».

Партнерами проекта являются сообщество организаций-доноров, логистические платформы, стороны, продвигающие аналогичные инициативы в регионах, а также другие проекты ЕС. Представители МФУ, частных и международных компаний были приглашены на первый региональный семинар.

Кроме того, было налажено сотрудничество с соответствующими проектами регионального и национального уровней, финансируемыми ЕС, в частности:

«Диалог в сфере транспорта и обеспечения совместимости сетей между ЕС, соседними странами и странами Центральной Азии»

«Безопасность морского транспорта и предотвращение загрязнения Черного и Каспийского морей»



«Поддержка интеграции Украины в Трансъевропейскую сеть TEN-T»

«Технико-экономическое обоснование развития портов Украины».

Все участники ТРАСЕКА были проинформированы о начале реализации проекта. Было проведено несколько двусторонних встреч с участием Национальных Секретарей и их представителей. Все страны-бенефициары, а также Генеральный Секретарь ПС МПК ТРАСЕКА регулярно информируются о деятельности проекта.

Команда проекта организовала работу с партнерами и заинтересованными сторонами ТРАСЕКА:

- на двусторонних встречах;
- на внешних мероприятиях;
- на круглых столах и заседаниях рабочих групп;
- на региональных семинарах для рабочих групп и мероприятиях по развитию потенциала.

Двусторонние встречи, проведенные командой проекта на протяжении отчетного периода, указаны в приложении II.

Проект был представлен на следующих **мероприятиях, организованных третьими сторонами**:

| Страна | Даты проведения | Мероприятие |
|------------------------------|------------------------|--|
| Бельгия, г. Брюссель | 28 апреля 2011 г. | Региональная конференция пилотных проектов бассейна Черного моря «Морские магистрали I» |
| Грузия, г. Тбилиси | 3-4 мая 2011 г. | Тбилисский форум по местному экономическому развитию |
| Украина, г. Одесса | 2 июня 2011 г. | Одесская транспортная неделя |
| Италия, г. Милан | 8 июня 2011 г. | Итоговая сессия конференции по инвестиционным проектам ТРАСЕКА в Милане |
| Болгария, г. София | 14 июня 2011 г. | Балканская конференция по интермодальным перевозкам в Софии |
| Азербайджан, г. Баку | 16-17 июня 2011 г. | Рабочий визит на Транскаспийскую выставку в Баку |
| Украина, г. Одесса | 14-16 сентября 2011 г. | 5-й Международный Черноморский контейнерный саммит |
| Туркменистан, г. Туркменбаши | 22-23 сентября 2011 г. | Третье совместное заседание руководителей портовых администраций государств побережья Каспийского моря в международном морском порту Туркменбаши |
| Грузия, г. Тбилиси | 6 октября 2011 г. | Заседание рабочей группы Национальных Секретарей ПС |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Страна | Даты проведения | Мероприятие |
|--------------------|-----------------------|--|
| | | Заседание экспертной рабочей группы по конкурентоспособности комбинированных перевозок в ТРАСЕКА |
| Украина, г. Киев | 18 октября 2011 г. | Первое заседание Межведомственной рабочей группы по внедрению проекта «Единое окно — местное решение» под эгидой Государственной таможенной службы Украины |
| Украина, г. Одесса | 19–20 октября 2011 г. | 14-я Международная конференция по транспорту и логистике: «Транзитный потенциал Украины. Эффективная инфраструктура и логистика на транспорте в странах Юго-Восточной Европы» |

После начала реализации проекта в странах ТРАСЕКА были проведены следующие **круглые столы** или **заседания рабочих групп**:

| Страна | Период проведения | Описание |
|-------------|-------------------------|--|
| Грузия | июль 2011 г. | Рабочий визит руководителя группы проекта и ключевого эксперта 2 в Грузию состоялся в конце июля 2011 г. Был организован круглый стол с участием заинтересованных сторон, принимающих участие в реализации проекта маршрутного контейнерного поезда Поти — Баку и МЛЦ в Тбилиси. Была организована рабочая поездка ключевого эксперта 2 и координатора проекта в Грузию в Поти, Батуми и Сарпи. |
| Украина | июль 2011 г. | Было проведено заседание общей рабочей группы с участием владельца Коммерческого парка «Аэропорт Борисполь» (КПАБ), утвержденного в качестве площадки международного логистического центра в Киеве, и представителей проектного института железнодорожного транспорта, занимающихся разработкой проекта пассажирской железнодорожной ветки в аэропорт «Борисполь». Участники обменялись информацией о ходе проекта строительства грузовой железнодорожной ветки на площадку МЛЦ. |
| Азербайджан | август-сентябрь 2011 г. | Были проведены двусторонняя встреча и заседание рабочей группы экспертов Национальной комиссии ТРАСЕКА под эгидой Национального Секретаря ТРАСЕКА от Азербайджана, посвященные реализации планов действий. На заседании рабочей группы |



Логистические процессы и морские магистрали II

| | | |
|---------|------------------|--|
| | | председательствовал руководитель проектной группы. |
| Грузия | август 2011 г. | На заседании рабочей группы по вопросам использования земельного участка ТАМ, эксплуатации площадки ТАМ / «Вели», вовлечения Грузинской железной дороги и предприятия «Трансконтейнер» ГЖД была высказана готовность к сотрудничеству с проектом. |
| Украина | сентябрь 2011 г. | В заседании рабочей группы, посвященной планам действий проекта «LOGMOS» с участием Украины, приняли участие представители заинтересованных сторон (таможенной службы, «Укрзализныци» и частного сектора). В ходе встречи в Министерстве инфраструктуры с заинтересованными сторонами обсуждались вопросы создания «морских магистралей в Украине (планы действий по БСАП-1, МЛЦ в Борисполе, МЛЦ «Евротерминал») с целью мониторинга прогресса, достигнутого после регионального совещания, состоявшегося в июле 2011 года. |

Показатели эффективности деятельности были определены на основе подхода, предусматривающего формирование логической матрицы (приложение I). Прогресс, достигнутый в достижении соответствующих показателей, описан ниже в виде таблицы:

| Результаты | Согласованные объективно проверяемые показатели | Примечания | Статус |
|---|--|--|-----------|
| PI: Начало осуществления Проекта а) Мобилизация проекта б) Корректировка плана работ | • 1 первоначальное совещание в Брюсселе | • 29.04.2011 | выполнено |
| | • Полная мобилизация основной команды проекта | • к июлю 2011 года | выполнено |
| | • Создание офиса проекта | • май 2011 года | выполнено |
| | • Осуществление рабочих визитов в страны-бенефициары | • На первоначальной фазе проекта со всеми странами в ходе рабочих визитов или мероприятий были налажены контакты | выполнено |
| | • Создание партнерских структур | | |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Результаты | Согласованные объективно проверяемые показатели | Примечания | Статус |
|--|--|---|---------------------------------|
| 1А: Морское измерение проектов «морских магистралей» а) Учебные мероприятия и учебные поездки б) Диалог с группой заинтересованных сторон и клиентов из ЕС | <ul style="list-style-type: none">Подготовка, рассылка и обновление планов действий по 5 проектам «морских магистралей», определенным ранее, и дальнейших планов действий по новым проектам | <ul style="list-style-type: none">разосланы в июле 2011 годаобновлены в октябре 2011 г. | Ведется работа, сроки соблюдены |
| с) Мероприятия по коммуникации и распространению информации, направленные на укрепление осведомленности о концепции «морских магистралей» на основе региональной поддержки д) Оценка и рекомендации в отношении возможностей реализации ранее выбранных и новых пилотных проектов | <ul style="list-style-type: none">Созданы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы по 5 пилотным проектам «морских магистралей», которые работают на протяжении первого года проектаСозданы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы по дополнительным проектам «LOGMOS» | <ul style="list-style-type: none">Национальные рабочие группы созданы в Украине, Азербайджане и Грузии | Ведется работа, сроки соблюдены |
| е) Техническая помощь, направленная на мобилизацию различных источников финансирования для реализации проектов «морских магистралей» ф) Мониторинг и отчетность по вопросам реализации пилотных проектов «морских магистралей» | <ul style="list-style-type: none">Определена, как минимум, одна международная компания, заинтересованная в развитии пилотных проектов | <ul style="list-style-type: none">В реализацию проекта вовлечены такие международные компании, как UND, UTICAD, Maersk, CMA, Sea Link, Polzug | Ведется работа, сроки соблюдены |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Результаты | Согласованные объективно проверяемые показатели | Примечания | Статус |
|--|---|--|---------------------------------|
| 1В: Континентальное измерение проектов «морских магистралей» а) Формирование рабочих групп и предоставление технической помощи с целью повышения эффективности. б) Разработка и внедрение ограниченного числа ситуационных исследований по связям между портами и зонами логистики. | <ul style="list-style-type: none">Раз в шесть месяцев выпускаются информационные бюллетени о судоходных линиях Черного и Каспийского морей, которые включаются в состав отчетов | <ul style="list-style-type: none">1-й выпуск был подготовлен в июле 2011 года | Ведется работа, сроки соблюдены |
| | <ul style="list-style-type: none">В 13 странах-бенефициарах проведена оценка и предоставлены рекомендации в отношении возможностей реализации ранее выбранных и новых пилотных проектов | <ul style="list-style-type: none">Ведется работа | Ведется работа, сроки соблюдены |
| | <ul style="list-style-type: none">Техническая помощь, направленная на мобилизацию различных источников финансирования для реализации проектов «морских магистралей» — определены соответствующие вехи для каждого отчетного периода | <ul style="list-style-type: none">Эта работа не предусмотрена на данной фазе | - |
| | <ul style="list-style-type: none">Сформирован набор ключевых показателей эффективности пилотных проектов, который обновляется | <ul style="list-style-type: none">Включено в план действий. Этот вопрос обсуждается с заинтересованными сторонами. | Ведется работа, сроки соблюдены |
| 2А: Концепция региональных сетей логистических центров а) Создание двусторонних и региональных рабочих групп по продвижению | <ul style="list-style-type: none">Подготовка, рассылка и обновление планов действий по 11 проектам МЛЦ, определенным ранее, и дальнейших планов действий по новым проектам | <ul style="list-style-type: none">разосланы в июле 2011 годаобновлены в октябре 2011 года в отношении МЛЦ в западной части. | Ведется работа, сроки соблюдены |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Результаты | Согласованные объективно проверяемые показатели | Примечания | Статус |
|--|--|---|---------------------------------|
| процессов логистики и сетевых возможностей b) Идентификация основных сетей взаимодействия портов и логистических центров c) Разработка рекомендаций и руководящих принципов по формированию сети логистических центров ТРАСЕКА d) Организация учебных поездок и обучения 2В: Реализация проектов логистических центров | <ul style="list-style-type: none">Созданы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы по 11 пилотным проектам МЛЦ, которые работают на протяжении первого года проекта | <ul style="list-style-type: none">Национальные рабочие группы созданы в Украине, Азербайджане и Грузии | Ведется работа, сроки соблюдены |
| | <ul style="list-style-type: none">Созданы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы по дополнительным проектам «LOGMOS» (общий показатель наряду с Результатом 1) | | |
| a) Идентификация путей взаимодействия, нуждающихся в корректировке, для формирования сети логистических центров b) Выявление и обеспечение синергетического взаимодействия между логистическими центрами c) Техническая помощь по формированию условий работы сетей d) Отработка технико-экономических обоснований и продвижение определенных ранее объектов, расширение осведомленности и заинтересованности e) Налаживание диалога | <ul style="list-style-type: none">Основные связи между портами и логистическими центрами определены для всех стран-бенефициаров. | База для проведения МКА была подготовлена в июле 2011 года. Начата работа над профилями стран, которые будут опубликованы в Интернете. | Ведется работа, сроки соблюдены |
| | <ul style="list-style-type: none">Единый план действий / руководящие принципы формирования сети логистических центров ТРАСЕКА | Данная задача не запланирована к выполнению в течение первого отчетного периода | - |
| | <ul style="list-style-type: none">Адаптированы проекты взаимодействия, скорректированные для формирования сети логистических центров | В планы действий были внесены обновления в отношении логистических центров | |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Результаты | Согласованные объективно проверяемые показатели | Примечания | Статус |
|---|--|--|---|
| и сотрудничества между заказчиками и застройщиками логистических центров | <ul style="list-style-type: none">Обновлены 11 технико-экономических обоснований | Ведется работа по обновлению ТЭО в рамках планов действий | |
| 3: Генеральный план «LOGMOS» а) Разработка рекомендаций и руководящих принципов для «LOGMOS» б) Два-три ситуационных исследования должны быть отобраны и проработаны в качестве пилотных проектов; должны быть созданы малые рабочие группы для устранения узких мест и определения необходимой технической помощи с) Поддержка и развитие потенциала для привлечения | <ul style="list-style-type: none">МКА для разработки методики идентификации проектов «LOGMOS» согласован на первый год реализации проекта (также имеет отношение к результатам 1 и 2) | Была сформирована методическая база для МКА / публикация результатов пересмотра политики TEN-T необходима для выполнения данной работы. | Ведется работа. Имеется незначительное отставание от срока |
| | <ul style="list-style-type: none">Проведение МКА проектных предложений (также имеет отношение к результатам 1 и 2) | - | - |
| | <ul style="list-style-type: none">2-3 ситуационных исследования по связям между портами и логистическими центрами (также имеет отношение к результатам 1 и 2) | Идет работа над 1-м ситуационным исследованием результатов анализа целесообразности затрат (СВА) запуска маршрутного контейнерного поезда. | Ведется работа. сроки соблюдены |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Результаты | Согласованные объективно проверяемые показатели | Примечания | Статус |
|--|---|---|---------------------------------|
| нормативные документы | <ul style="list-style-type: none">Индивидуальное обучение на специальной основе для участников пилотных проектов | Основные работы запланированы на следующий отчетный период. | - |
| 5: Коммуникация, информация, осведомленность а) Разработка и реализация плана и медиа-стратегии коммуникации, распространения информации и обеспечения осведомленности | <ul style="list-style-type: none">На протяжении первоначального периода были разработаны план и медиа-стратегия коммуникации, распространения информации и обеспечения осведомленности | План составлен и представлен на первоначальной фазе. | + |
| б) Сотрудничество с инфо-центром ИЕПС в) Веб-портал на сайте ТРАСЕКА, база знаний для команд проектов по вопросам | <ul style="list-style-type: none">На первоначальной фазе создан веб-портал на основе сайта ТРАСЕКА, который обновляется не менее одного раза в месяц | Веб-страница проекта открыта в июне 2011 года. Регулярные обновления осуществляются раз в неделю | Ведется работа, сроки соблюдены |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Результаты | Согласованные объективно проверяемые показатели | Примечания | Статус |
|--|---|--|--|
| <p>«морских магистралей» и логистических центров, онлайн-библиотека</p> <p>d) Совещания заказчиков проектов на основе платформы сотрудничества</p> <p>e) Распространение итоговых результатов проекта</p> <p>f) Учебные поездки в Турцию и страны ЕС по вопросам «морских магистралей» и логистики</p> <p>g) Специализированные учебные семинары и мероприятия по развитию потенциала (на специальной основе)</p> <p>h) Поддержка в подготовке инвестиционных форумов ТРАСЕКА (ИФТ) и оформлении технической документации.</p> | <ul style="list-style-type: none">Информационные материалы передаются каждые шесть месяцев всем бенефициарам ТРАСЕКА | <p>Отчеты проекта составляются согласно графику (первоначальный отчет в июле 2011 года; отчет о ходе осуществления проекта 1 — в октябре 2011 года)</p> <p>Были разработаны рекламные материалы (брошюры, памятки)</p> | <p>Ведется работа, сроки соблюдены</p> |



4 ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

4.1 Вводные данные

Общий план работы представлен в таблице 1 настоящего отчета. Быстрое начало проекта и интенсивное продолжение работ помогли обеспечить преемственность деятельности между завершенными проектами МЛЦ и ММ и проектом «LOGMOS».

План деятельности был откорректирован с учетом актуальных задач, поставленных бенефициаров с целью обеспечения необходимой степени гибкости в предоставлении технической помощи, с учетом ТЗ. Все запросы, ведущие к отклонениям от ТЗ или требующие реализации дополнительных задач, направлялись и будут представляться на рассмотрение Европейской Комиссии для определения порядка их выполнения.

Проект рассчитан на три года, с предоставлением отчетности каждые шесть месяцев. В отчетах будут отражены основные этапы реализации проекта.

Некоторые технические компоненты проектов выполняются параллельно с самого начала проекта. Это относится к работе по Компоненту 1 (проекты по морским магистралям) и Компоненту 2 (МЛЦ). С развитием наиболее перспективных пилотных проектов, а также принимая во внимание новые инициативы по формированию отсутствующих связей, со второго году реализации проекта, команда проекта начнет разработку генерального плана п «LOGMOS», предусмотренному по Компоненту 3.

Работы по технической помощи реформирования нормативно-правовой базы будут активизированы во втором отчетном периоде реализации проекта, после обновления обзорных отчетов по странам стран и согласования планов действий. Компонент 5 предусматривает сопровождение всех пакетов технических работ по проекту «LOGMOS».

Проект был условно разделен на три фазы, каждая из которых соответствует одному году реализации проекта.

Иллюстрация 2: Планирование проекта «LOGMOS»



Работы по проекту в общих чертах, также дальнейшие шаги реализации по каждому отчетному периоду описаны ниже. Достигнутые результаты будут отражены в показателях эффективности, опубликованы в Интернете и последующих отчетах о ходе осуществления проекта. Кроме того, для каждого отчетного периода представлен ориентировочный график и тематические вопросы визитов экспертов.

4.2 Обзор основных результатов

Основными результатами данной отчетной фазы будут методика МКА (многокритериального анализа), дальнейшая подготовка обзорных отчетов по странам,



Логистические процессы и морские магистрали II

определение ключевых показателей выполнения планов действий, работа над правовыми аспектами и обновление отчета о внутренних водных путях.

Что касается мероприятий, то команда проекта планирует провести заседание рабочей группы по железным дорогам, посвященное вопросам отраслевого характера, связанным с реализацией планов действий по магистралям Черного моря, а также третий региональный технический семинар для стран ТРАСЕКА в Брюсселе.

Визиты на места будут организовываться по мере необходимости для решения конкретных вопросов, связанных с планами действий, или же для подготовки дальнейшего выполнения проекта.

Ниже представлены обзорные таблицы запланированных результатов по отчетам, визитов и региональных мероприятий.

| Отчет | Работы, которые необходимо выполнить | Результаты |
|---------------------------------------|---|--|
| Отчет о ходе осуществления проекта II | Разработка Методики МКА проекта «LOGMOS» Сбор заявок Начало выполнения работ по идентификации проектов Работа на конференциях, в странах-участницах и странах Европы по привлечению заинтересованных международных компаний к участию в пилотных проектах. Работа по определению ключевых показателей деятельности; разработка показателей мониторинга реализации планов действий Разработка программы обучения (тем и содержания) Работа над источниками финансирования Обновление исследования внутренних водных путей Доработка и обновление профилей стран Обновление сведений о судоходных компаниях Содействие в подготовке проекта к ежегодному инвестиционному форуму | МКА «LOGMOS» 17 обновленных планов действий Проект Меморандума о взаимопонимании / Заявления о поддержке пилотных проектов Предварительный план обучения Обновленное исследование внутренних водных путей Публикация обзорных отчетов по странам Бюллетень по судоходным компаниям |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Визиты | Задачи | Участники |
|----------------------|---|--|
| Бухарест, Румыния | Заседание МПК, координационная встреча с ЕК | Ключевые эксперты |
| | Обновление информации по Дунаю | Краткосрочные эксперты |
| Кишинев, Молдова | Обновление информации по Дунаю Доработка планов действий | Ключевые эксперты, краткосрочные эксперты |
| Грузия | Рабочая группа по железным дорогам Доработка планов действий | Ключевые эксперты, краткосрочные эксперты |
| Армения | Доработка плана действий Поддержка в проведении презентации МЛЦ «Звартноц», Ереван, на ИФТ | Краткосрочные эксперты |
| Азербайджан | Доработка плана действий по Аляту — ознакомительный визит в порт Алят Доработка планов действий по паромным линиям в Актау и Туркменбаши | Краткосрочные эксперты |
| | Заседание рабочей группы весной 2012 года | Ключевые эксперты |
| Узбекистан | Доработка плана действий | Ключевые эксперты |
| Кыргызстан | Доработка плана действий | Ключевые эксперты |
| Турция | Подготовка учебной поездки Обновленная информация об участии заинтересованных международных компаний | Ключевые эксперты |
| Германия | Обновленная информация об участии заинтересованных международных компаний | Ключевые эксперты |
| Украина | Доработка планов действий Рабочая группа по железным дорогам | Ключевые эксперты Краткосрочные эксперты |
| Брюссель | Координационное совещание Подготовка к региональному техническому семинару ТРАСЕКА | Ключевые эксперты |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Региональные мероприятия / Сроки проведения | Содержание | Страны |
|---|--|--------------------|
| 3-й региональный технический семинар ТРАСЕКА февраль — март 2012 год | Доработка планов действий и обсуждение хода осуществления проекта «LOGMOS» | Все страны ТРАСЕКА |

Запланированы заседания рабочих групп в странах Центральной Азии и в Азербайджане. Предварительный график заседаний представлен ниже.



Логистические процессы и морские магистрали II

| Мероприятия | Ноябрь 2011 | Декабрь 2011 | Январь 2012 | Февраль 2012 | Март 2012 | Апрель 2012 |
|---------------------------|-------------|------------------------------|-------------------------------------|--------------|-------------|-------------------------------------|
| Региональные совещания | | | | ТРАСЕКА | | |
| Многосторонние совещания | | Украина Грузия Армения | | | | |
| Рабочие группы по странам | Казахстан | Грузия, Казахстан | По необходимости — в других странах | Казахстан | Азербайджан | По необходимости — в других странах |
| | | Узбекистан | | | Армения | |

4.3 Отчетный период III — апрель 2012 г. - октябрь 2012 г.

В центре внимания на данной отчетной фазе является разработка МКА и презентация краткого списка новых пилотных проектов; будут разработаны планы действий для реализации новых проектов.

Что касается мероприятий, то команда проекта планирует провести региональную учебную поездку для бенефициаров, а также, по необходимости, учебные мероприятия, необходимые для реализации пилотных проектов. Заседания многосторонних рабочих групп будут проводиться в рамках региональных мероприятий.

Выезды на места будут организованы согласно планам по вопросам, требующим доработки, а также по вопросам разработки генерального плана.

Сводная информация об этих мероприятиях представлена в таблицах ниже.

| Отчет | Работы, которые необходимо выполнить | Результаты |
|---|---|---|
| Отчет о ходе осуществления проекта III апрель 2012 г. октябрь 2012 г. | Проведение МКА новых предложений Подготовка и рассылка планов действий по новым проектам Создание рабочих групп по дополнительным проектам Разработка методической базы генерального плана, проработка содержания отчета о разработке генерального плана Обновление профилей стран Разработка плана действий / | Результаты МКА — матрица оценки и краткий список 2-3 плана действий по новым и объединенным проектам Обновление профилей стран в Интернете Методическая база генерального плана Проект плана действий / руководящих принципов |



Логистические процессы и морские магистрали II

| | | |
|--|---|---|
| | руководящих принципов формирования сети логистических центров ТРАСЕКА Подготовка информационных материалов для всех бенефициаров ТРАСЕКА | формирования сети логистических центров ТРАСЕКА |
|--|---|---|

| Визиты | Задачи | Участники |
|---|---|---|
| Турция | Подготовка учебной поездки | Ключевые эксперты, краткосрочные эксперты |
| Румыния | Обновленная информация для перекрестных ссылок генерального плана | Ключевые эксперты, краткосрочные эксперты |
| Болгария | Обновленная информация для перекрестных ссылок генерального плана | Ключевые эксперты, краткосрочные эксперты |
| Специальные визиты непосредственно в страны-бенефициары | Специальные визиты будут более подробно спланированы в следующем отчетном периоде | Ключевые эксперты, краткосрочные эксперты |

| Региональные мероприятия / Сроки проведения | Содержание | Страны |
|---|--|--|
| июнь 2012 г. | Учебная поездка и обучение | Прямые участники и владельцы проектов (не более 3 человек от страны), профили участников будут определены отдельно |
| сентябрь 2012 г. | Региональное совещание по Центральной Азии и Кавказу Региональная встреча представителей стран Черноморского бассейна | Заинтересованные стороны пилотных проектов, учреждения ТРАСЕКА |
| По необходимости | Специализированные учебные мероприятия будут осуществляться согласно графику обучения | Прямые участники и владельцы проектов; заинтересованные стороны |

Схема плана мероприятий представлена ниже.



Логистические процессы и морские магистрали II

| Мероприятия | Май 2012 | Июнь 2012 | Июль 2012 | Август 2012 | Сентябрь 2012 | Октябрь 2012 |
|---------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--|---------------------------------|
| Региональные совещания | | Учебная поездка ТРАСЕКА | | | Черное море, Центральная Азия и Кавказ | |
| Многосторонние совещания | | По необходимости — ТРАСЕКА | | | По необходимости — ТРАСЕКА | |
| Рабочие группы по странам | По мере необходимости — ТРАСЕКА | По мере необходимости — ТРАСЕКА |

4.4 Отчетный период IV — октябрь 2012 г. - апрель 2013 г.

Этот отчетный период начнется через год. Команда планирует быть к этому времени готовой представить проект отчета о генеральном плане в качестве первого документа для обсуждения в странах. Будет предложено и обсуждено определение основной сети «LOGMOS».

Для проработки будут намечены возможные ситуационные исследования. Для проработки этих материалов потребуется решение Европейской Комиссии, принятое по согласованию с бенефициарами.

Работа по юридической части подойдет к концу: будет разработан и включен в генеральный план механизм мониторинга внесения изменений в нормативные акты.

Региональное совещание по Черноморскому бассейну запланировано на апрель — май 2013 года. Это совещание будет организовано для заинтересованных сторон проектов по планам действий в Черноморском бассейне с целью обмена информацией о ходе их реализации. Во время этого мероприятия пройдут также заседания некоторых многосторонних рабочих групп.

Общие планы на эту фазу представлены ниже.

| | | |
|---|---|---|
| Отчет о ходе осуществления проекта IV октябрь 2012 г. — апрель 2013 г. | <p>Работа над генеральным планом</p> <p>Работа над анализом основной сети (инфраструктуры и торговли)</p> <p>Обновление планов действий</p> <p>Содействие в подготовке проекта к ежегодному инвестиционному форуму ТРАСЕКА</p> <p>Работа над обзорным отчетом о внесении изменений в нормативную базу</p> <p>Работа над проектными предложениями для инвестиционного форума</p> <p>Подготовка информационных материалов для всех бенефициаров ТРАСЕКА</p> | <p>Проект отчета о генеральном плане</p> <p>Проект отчета об анализе основной сети</p> <p>Проекты-кандидаты для проведения ситуационных исследований</p> <p>Обновленные планы действий</p> <p>Механизм мониторинга внесения изменений в нормативные акты — методика и подход будут включены в генеральный план.</p> |
|---|---|---|



Подробные планы на данную фазу будут представлены в апреле 2012 года.

4.5 Отчетный период V — апрель 2013 г. - октябрь 2013 г.

На протяжении этого отчетного периода команда проекта продолжит работу над генеральным планом. Команда будет работать в тесном контакте с представителями разных стран с целью обсуждения положений генеральных планов. Будет завершено определение основной сети «LOGMOS».

Будут составлены и переданы на рассмотрение бенефициарам проекты отчетов о ситуационных исследований. На этом этапе необходимо будет установить жесткие сроки достижения договоренностей по подходам и методике, чтобы обеспечить своевременное завершение работы над ситуационными исследованиями. Эта работа будет координироваться с Европейской Комиссией и бенефициарами.

Будет завершена работа над юридической частью проекта, результаты которой будут включены в генеральный план с учетом замечаний, сделанных на предыдущей фазе.

Что касается региональных мероприятий, то команда проекта планирует организовать вторую учебную поездку для бенефициаров. С ней будут связаны также индивидуальные учебные мероприятия. Совещания многосторонних и национальных рабочих групп будут проводиться по графику, составленному в начале отчетного периода.

Объем работ на данной фазе в общих чертах очерчен ниже:

| | | |
|---|---|---|
| Отчет о ходе осуществления проекта V — апрель 2013 г. октябрь 2013 г. | Работа над генеральным планом Продолжение работы над анализом основной сети (инфраструктуры и торговли) Обновление планов действий Содействие в подготовке проекта к ежегодному инвестиционному форуму ТРАСЕКА Работа над обзорным отчетом о внесении изменений в нормативную базу Работа над ситуационными исследованиями | Обновленный проект отчета о генеральном плане Проекты отчетов о ситуационных исследованиях |
|---|---|---|

Подробные планы на данную фазу будут представлены в октябре 2012 года.

4.6 Заключительный отчетный период — октябрь 2013 г. - апрель 2014 г.

Заключительная фаза проекта будет посвящена доработке генерального плана и подготовке окончательных редакций отчетов о ситуационных исследованиях.

Команда проекта сосредоточится на презентации планов дальнейших действий и рекомендаций, основанных на генеральном плане «LOGMOS». Они будут представлены в виде обновленных документов, описывающих шаги, которые необходимо предпринять по каждому из пилотных проектов.

Будет организовано итоговое мероприятие для оценке результатов выполненной работы и определения шагов по реализации перспективных инициатив, предусмотренных для внедрения заинтересованными сторонами.



Логистические процессы и морские магистрали II

К итоговым результатам, которые будут представлены с двумя последними отчетами проекта, согласно приведенной ниже таблице, относятся генеральный план «LOGMOS» и ситуационные исследования.

| | | |
|--|--|--|
| Проект заключительного отчета октябрь 2013 г. – февраль 2014 г. | Работа над генеральным планом и ситуационными исследованиями | Проект итогового генерального плана Проекты отчетов о ситуационных исследованиях |
| Заключительный отчет февраль 2014 г. — апрель 2014 г. | Работа над генеральным планом и ситуационными исследованиями | Итоговый генеральный план Итоговые отчеты о ситуационных исследованиях Рекомендации на будущее |

Подробные планы на данную фазу будут представлены в апреле 2013 года.



Логистические процессы и морские магистрали II

| | | | |
|--|---|---|-----------------------|
| Название проекта: «LOGMOS» | Номер проекта: 2011/264459 | Страны-бенефициары: Непосредственные: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция | Количество страниц: 6 |
| Период планирования: 27 апреля 2011 г.-27 апреля 2014 г. | План подготовлен: 27 октября 2011 г. | Подрядчик ЕС: Egis International / Dornier Consulting | |

Задачи проекта: Общие цели данного проекта заключаются в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.

| № | Деятельность | ГРАФИК | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | РЕСУРСЫ | | | |
|---------------|---|--------|---|---|---|---|----|----|----|---|----|----|----|------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|--------------------|----------------|--|--|
| | | 2011 | | | | | | | | | | | | 2012 | | | | | | | | | | | | 2013 | | | | | | | | | | | | 2014 | | | |
| Календ. Мес. | Год | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 1 | 2 | 3 | 4 | Ключевые эксперты: | Кратко срочн.: | | |
| Месяц реализ. | Год | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | | | | |
| e | ТП в мобилизации финансирования | | | | | | | | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | | | |
| f | Мониторинг пилотных проектов по морским магистралям | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | | | |
| 1B | Морское направление/ морские магистрали | | | | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | | | |
| a | Рабочие группы | | | | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | | | |
| b | Тематические исследования | | | | | | | | | | | | | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | | | |
| 2A | Региональные сети МЛЦ | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | | | |
| a | Рабочие группы по повышению осведомлен. о логистических процессах | | | | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | | | |





Логистические процессы и морские магистрали II

| | | | |
|--|---|---|-----------------------|
| Название проекта: «LOGMOS» | Номер проекта: 2011/264459 | Страны-бенефициары: Непосредственные: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция | Количество страниц: 6 |
| Период планирования: 27 апреля 2011 г.-27 апреля 2014 г. | План подготовлен: 27 октября 2011 г. | Подрядчик ЕС: Egis International / Dornier Consulting | |

Задачи проекта: Общие цели данного проекта заключаются в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.

| № | Деятельность | ГРАФИК | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | РЕСУРСЫ | | | | | |
|---------------|---|--------|---|---|---|---|----|----|----|---|----|----|----|------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|--------------------|----------------|---|---|--------------------|--------|
| | | 2011 | | | | | | | | | | | | 2012 | | | | | | | | | | | | 2013 | | | | | | | | | | | | 2014 | | | | персонал (чел-дни) | Про ч. |
| Календ. Мес. | Год | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 1 | 2 | 3 | 4 | Ключевые эксперты: | Кратко срочн.: | | | | |
| Месяц реализ. | Год | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | | | | | | |
| b | Основные сети, соединяющих порты и узлы логистики | | | | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | | | | |
| c | Принципы сети центров логистики ТРАСЕКА | | | | | | | | | | | | | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | | |
| d | Учебные поездки и обучение | | | | | | | | | | | | | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | | |
| 2B | Реализация проектов МЛЦ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | | | | |
| a | Принципы взаимодействия для развития сети центров логистики | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | | | |
| b | Синергия между центрами логистики | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | | | |
| c | Виды транспорта сетей | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | | | |
| d | Продолжение ТЭО | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | | | |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Название проекта: «LOGMOS» | | Номер проекта: 2011/264459 | | Страны-бенефициары: Непосредственные: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция | | | | | | | | | | | | | | | | Количество страниц: 6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------|---|---|---|---|----|----|----|---|----|----|----|----|------|----|-------|----|----|----|-----------------------|----|----|----|----|----|------|----|----|----|----|----|----------|----|------|----|----|--------------------|----------------|--|--|--|--------------------|
| Период планирования: 27 апреля 2011 г.-27 апреля 2014 г. | | План подготовлен: 27 октября 2011 г. | | Подрядчик ЕС: Egis International / Dornier Consulting | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Задачи проекта: Общие цели данного проекта заключаются в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| № | Деятельность | ГРАФИК | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | РЕСУРСЫ | | | | |
| | | 2011 | | | | | | | | | | | | 2012 | | | | | | | | | | | | 2013 | | | | | | | | | | | | 2014 | | | | персонал (чел-дни) |
| Календ. Мес. | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 1 | 2 | 3 | 4 | Ключевые эксперты: | Кратко срочн.: | | | | |
| Месяц реализ. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | ВСЕГО | | | | | | | | | | | | | | | | КЭ 1 660 | | СЭ | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | КЭ 2 660 | | 1000 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | КЭ 3 660 | | МЭ | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1500 | | | | | | | | |





Таблица 2: Общий план достижения результатов

| Название проекта: «LOGMOS» | Номер проекта: 2011/264459 | Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция | Количество страниц: 6 |
|---|---|--|-----------------------|
| Период планирования: 27 апреля 2011 г.-27 апреля 2014 г. | План подготовлен: 27 октября 2011 г. | Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting | |
| Задачи проекта: Общие цели данного проекта заключаются в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА. | | | |
| Результаты | Согласованные объективные проверяемые показатели | Допущения | |
| НП: начало проекта с) Проектная мобилизация d) Корректировка рабочего плана | <ul style="list-style-type: none">• Старт проекта в Брюсселе• Осуществлена полная мобилизация основной рабочей группы проекта• Организован офис проекта• Осуществлены региональные миссии в страны-бенефициары• Организована структура партнеров | <ul style="list-style-type: none">• Организация офиса• Наличие и участие персонала партнеров во встречах и рабочих заседаниях по проекту• Своевременные ответы бенефициаров на запросы консультанта | |
| 1А: Сфера морского сообщения (Морские магистрали) а) Повышение квалификации и учебные поездки б) Определение круга европейских заинтересованных сторон, коммуникация и проведение встреч с) Коммуникационные и информационные мероприятия по повышению осведомленности о концепции морских магистралей при содействии на региональном уровне d) Оценка осуществимости и рекомендации в отношении ранее не отобранных и новых | <ul style="list-style-type: none">• Подготовлены, разосланы и обновлены планы действий по 5 согласованным проектам морских магистралей и планы действий по новым проектам• Организованы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы по реализации 5 согласованных пилотных проектов и обеспечено их выполнение в течение первого года реализации проекта• Организованы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы по реализации дополнительных проектов «LOGMOS» | <ul style="list-style-type: none">• Наличие и участие персонала партнеров• Добрососедские отношения между странами на региональном уровне• Благоприятный инвестиционный климат стран• Правительства стран сохраняют приверженность результатам предыдущих проектов• Готовность заинтересованных сторон к сотрудничеству в формате рабочих групп и сохранению активной позиции в отношении результатов• Таможенные и пограничные органы оказывают всестороннее содействие реализации проекта | |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Название проекта: «LOGMOS» | Номер проекта: 2011/264459 | Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция | Количество страниц: 6 |
|--|---|--|-----------------------|
| Период планирования: 27 апреля 2011 г.-27 апреля 2014 г. | План подготовлен: 27 октября 2011 г. | Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting | |
| Задачи проекта: Общие цели данного проекта заключаются в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА. | | | |
| Результаты | Согласованные объективные проверяемые показатели | Допущения | |
| пилотных проектов е) Техническое содействие в привлечении различных источников финансирования для реализации проектов морских магистралей ф) Мониторинг реализации пилотных проектов морских магистралей и подготовка отчетности | <ul style="list-style-type: none">• Определена, по крайней мере, одна зарубежная заинтересованная сторона в реализации пилотных проектов | <ul style="list-style-type: none">• Заинтересованные стороны, воодушевленные успешными примерами других проектов, стремятся к скорейшей реализации пилотных проектов и реформам в регуляторной сфере | |
| 1В: Сфера наземного сообщения (Морские магистрали) а) Организация рабочих групп по повышению эффективности (в т.ч. упрощению процедур пограничного контроля) и улучшению условий ведения коммерческой деятельности и оказание им технической помощи б) Подготовка и проведение нескольких тематических исследований в сфере взаимодействия портов и центров логистики | <ul style="list-style-type: none">• Произведены обновления данных о черноморских и каспийских морских маршрутах раз в полгода и включены в отчетность• Проведена оценка осуществимости и рекомендации в отношении ранее не отобранных и новых пилотных проектов в 13 странах-бенефициарах• Техническое содействие с целью привлечения различных источников финансирования для реализации проектов морских магистралей• определены этапы реализации проекта, увязанные с периодичностью отчетности• Определены КПЭ пилотных проектов и периодичность их обновления | <ul style="list-style-type: none">• Бенефициары предпринимают согласованные действия в отношении необходимых законодательных изменений• Открытый доступ к участкам проекта, наличие информации и документации• Согласованность стратегий МФУ с задачами ТРАСЕКА• Политика правительств стран допускает финансирование со стороны МФУ, предусмотрена возможность финансирования государственных расходов за счет кредитов• Интерес со стороны международных компаний, представленных в регионе• Стратегии международных судоходных компаний предусматривают деятельности в регионе ТРАСЕКА | |



Логистические процессы и морские магистрали II

| | | | |
|--|---|---|-----------------------|
| Название проекта: «LOGMOS» | Номер проекта: 2011/264459 | Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция | Количество страниц: 6 |
| Период планирования: 27 апреля 2011 г.-27 апреля 2014 г. | План подготовлен: 27 октября 2011 г. | Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting | |

Задачи проекта: Общие цели данного проекта заключаются в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.

| Результаты | Согласованные объективные проверяемые показатели | Допущения |
|---|--|--|
| | <ul style="list-style-type: none">В отношении мероприятий см. Результаты 5: План коммуникации, презентации и информирования | <ul style="list-style-type: none">Проводятся инвестиционные форумы |
| 2А: Концепция региональной сети центров логистики f) Организация двусторонних и региональных рабочих групп по повышению осведомленности о логистических услугах и возможностях сети g) Определение основных сетей, соединяющих порты и узлы логистики h) Подготовка рекомендаций и изложение принципов сети ТРАСЕКА для центров логистики i) Обучающие мероприятия и учебные поездки j) Логистики 2В: Реализации проектов центров логистики a) Определение потребностей в различных видах транспорта для организации сети центров логистики b) Определение синергии между центрами логистики и информирование об этом c) Техническое содействие в установлении видов | <ul style="list-style-type: none">Подготовлены, разосланы и обновлены планы действий по 11 согласованным проектам МЛЦ и планов действий по новым проектамОрганизованы в требуемом масштабе и статусе национальные, двусторонние и региональные рабочие или целевые группы по реализации 11 согласованным пилотным проектам МЛЦ и обеспечение их работы в течение первого года реализации проектаОрганизованы национальные, двусторонние и региональные рабочие и целевые группы по реализации дополнительных проектов «LOGMOS» (показатели, аналогичные упомянутым в Результатах 1)Определены основные взаимосвязи между портами и узлами логистики для всех стран-бенефициаров | <ul style="list-style-type: none">Правительства стран сохраняют приверженность результатам предыдущих проектовБлагоприятный режим реализации политикиТаможенные органы стремятся к сотрудничеству и переменамРабочие группы неукоснительно следуют рекомендациям проекта, рекомендации активно продвигаются участниками проектаВзаимоотношения стран не отягощены региональными конфликтамиЗаинтересованные стороны практикуют региональный подходМеждународные заинтересованные стороны стремятся воспользоваться новыми бизнес-возможностями в транспортном секторе ТРАСЕКАПринимаемые решения последовательны и согласованныЗаинтересованные стороны осознают потенциал |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Название проекта: «LOGMOS» | Номер проекта: 2011/264459 | Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция | Количество страниц: 6 |
|--|--|---|-----------------------|
| Период планирования: 27 апреля 2011 г.-27 апреля 2014 г. | План подготовлен: 27 октября 2011 г. | Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting | |
| Задачи проекта: Общие цели данного проекта заключаются в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА. | | | |
| Результаты | Согласованные объективные проверяемые показатели | Допущения | |
| транспорта для сети д) Контроль над выполнением технико-экономического обоснования и последующая повышение осведомленности об отобранных участках, повышение информированности и заинтересованности Налаживание диалога и сотрудничества между заинтересованными сторонами центров | <ul style="list-style-type: none">• Подготовлен единый план действий / руководство сети ТРАСЕКА для центров логистики• Адаптированы проекты взаимодействия, согласованные с задачей развития сети центров логистики• Содействие в реализации 11 технико-экономических обоснований | сети на национальном уровне и преимущества участия в проекте | |
| 3: Мастер-план «LOGMOS» а) Разработка рекомендаций и принципов в отношении «LOGMOS» б) Два / три тематических исследований должны быть выбраны и разработаны как пилотные проекты, созданы небольшие рабочие группы для решения вопросов в отношении узких мест / определения нужд в техническом содействии с) Содействие привлечению финансирования | <ul style="list-style-type: none">• Согласована методика МКА для отбора проектов «LOGMOS» в течение первого года реализации (также относится к Результатам 1 и Результатам 2)• Осуществлен МКА предлагаемых проектов (также относится к Результатам 1 и 2)• Проведены 2-3 тематические исследования взаимосвязи портов и логистических зон также относится к Результатам 1 и 2)• Проведен отбор проектов «LOGMOS» для представления на ежегодном инвестиционном форуме ТРАСЕКА (также относится к Результатам 1 и Результатам 2) | <ul style="list-style-type: none">• Правительства стран готовы к проведению консультаций• Процесс принятия решений благоприятен для проекта• Принимаемые решения последовательны и согласованны• Персонал партнеров придерживается обязательств и демонстрирует активный подход к реализации проекта• МФУ решают задачу инфраструктурных улучшений в регионе• Доступность средств и программ | |





Логистические процессы и морские магистрали II

| Название проекта: «LOGMOS» | Номер проекта: 2011/264459 | Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция | Количество страниц: 6 |
|---|---|---|-----------------------|
| Период планирования: 27 апреля 2011 г.-27 апреля 2014 г. | План подготовлен: 27 октября 2011 г. | Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting | |
| Задачи проекта: Общие цели данного проекта заключаются в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА. | | | |
| Результаты | Согласованные объективные проверяемые показатели | Допущения | |
| | 2) В отношении мероприятий см. Результаты 5: План коммуникации, презентации и информирования | <ul style="list-style-type: none">Национальная макроэкономическая политика допускает привлечение внешнего финансированияОрганизуется инвестиционный форум ТРАСЕКАПорты следуют стратегии регионального развития и осознают преимущества партнерства | |
| 4: Техническое содействие в области процедурно-правовых вопросов а) Тематическое исследование, посвященное оценке морского и транспортного законодательства и природоохранных вопросов б) Организация тренингов, семинаров, рабочих групп по определению требуемых изменений в) Разработка механизма мониторинга регуляторных инициатив | д) Проведена оценка законодательства и ситуации в сфере морских и мультимодальных перевозок по отношению к плану действий е) Разработан механизм мониторинга регуляторных инициатив ф) Адаптированы учебные мероприятия под нужды заинтересованных сторон пилотных проектов В отношении мероприятий см. Результаты 5: План коммуникации, презентации и информирования | <ul style="list-style-type: none">Правовые механизмы допускают возможность быстрых перемен, а персонал партнеров сохраняет приверженность обязательствам в отношении реализации рекомендацийКонтрагенты ГС готовы к проведению консультацийМеждународные компании сохраняют интерес к региону ТРАСЕКА | |
| 5: План коммуникации, презентации и информирования и) План коммуникации, презентации и информирования / стратегия в отношении СМИ и | <ul style="list-style-type: none">Подготовлен план коммуникации, презентации и информирования / стратегии в отношении СМИ на начальной стадии проектаЗапущен Интернет-портал на веб-страничке | <ul style="list-style-type: none">Наличие и участие персонала партнеров в консультациях и мероприятияхОтветы бенефициаров на запросы и предложения консультантаПриверженность партнеров задачам реализации и | |



Логистические процессы и морские магистрали II

| | | | |
|--|---|---|-----------------------|
| Название проекта: «LOGMOS» | Номер проекта: 2011/264459 | Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция | Количество страниц: 6 |
| Период планирования: 27 апреля 2011 г.-27 апреля 2014 г. | План подготовлен: 27 октября 2011 г. | Подрядчик ЕК: Egis International / Dornier Consulting | |

Задачи проекта: Общие цели данного проекта заключаются в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.

| Результаты | Согласованные объективные проверяемые показатели | Допущения |
|---|---|---|
| реализация j) Сотрудничество с информационным центром ЕИСП к) Интернет-портал на веб-страничке ТРАСЕКА, база знаний по вопросам морских магистралей и логистики, онлайн библиотека l) Координационные встречи участников проекта m) Итоговая презентация проекта n) Проведение двух учебных туров в Турцию и страны ЕС o) Специализированные семинары / мероприятия по развитию способностей (адаптированные) p) Информационное обеспечение инвестиционных форумов ТРАСЕКА | ТРАСЕКА на начальной стадии проекта, с обновлением материалов , по крайней мере, на ежемесячной основе <ul style="list-style-type: none">• Разосланы раз в полгода подготовленные материалы всем бенефициарам ТРАСЕКА• Проведены, по крайней мере, два заседания / круглые столы каждые полгода по вопросам сотрудничества для участников проектов• Проведено пять региональных встреч по проекту для представителей стран Черноморского бассейна и Центральной Азии• Проведены два учебных тура, посвященных тематике морских магистралей и логистике, с участием представителей всех стран ТРАСЕКА• Четыре учебных мероприятия (на разовой основе) для членов рабочих групп<ul style="list-style-type: none">• Итоговая презентация проекта (1 мероприятие) | их содействие организации заседаний в соответствующих странах |





Логистические процессы и морские магистрали II

Таблица 3: Отчет об использовании ресурсов

| Наименование проекта: «LOGMOS» | | Номер проекта: 2011/264459 | | Страны-бенефициары: Прямые: Армения, Азербайджан, Молдова, Украина, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Узбекистан, Таджикистан и Туркменистан Непрямые: Болгария, Румыния, Турция | | Количество страниц: 1 |
|--|---------------------|---|-----------------------|--|--------------------------------|-----------------------|
| Плановый период: 27 апреля 2011 года — 27 апреля 2014 года | | Дата составления: 27 октября 2011 г. | | Подрядчик ЕС: Egis International / Dornier Consulting | | |
| Цель проекта: общей целью настоящего проекта является вклад в обеспечение долгосрочного устойчивого развития логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА | | | | | | |
| РЕСУРСЫ / РАСХОДЫ | ВСЕГО ЗАПЛАНИРОВАНО | ЗАПЛАНИРОВАНО НА ПЕРИОД | РЕАЛИЗОВАНО ЗА ПЕРИОД | ВСЕГО РЕАЛИЗОВАНО | ДОСТУПНО ДО ЗАВЕРШЕНИЯ ПРОЕКТА | |
| ПЕРСОНАЛ | | | | | | |
| Руководитель группы | 660 ч.д. | 120 | 126 | 126 | 534 | |
| Ключевой эксперт II | 660 ч.д. | 120 | 128 | 128 | 532 | |
| Ключевой эксперт III | 660 ч.д. | 120 | 111,5 | 111,5 | 548,5 | |
| Старшие краткосрочные эксперты | 1000 ч.д. | 209 | 137,5 | 137,5 | 862,5 | |
| Младшие краткосрочные эксперты | 1500 ч.д. | 315 | 230 | 230 | 1270 | |
| ДРУГИЕ РАСХОДЫ (%) | | | | | | |
| (непредвиденные расходы) | 100% | 17% | <17% | <17% | >83% | |



Логистические процессы и морские магистрали II

Таблица 4: План деятельности на следующий период (программа работ) (1)

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---------|---------------|---------|------|---|-----------------------------------|-------------------------|------------------------------------|
| Название проекта: «LOGMOS» | | Номер проекта: 2011/264459 | | | | | Страны-бенефициары: Прямые: Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина Непрямые: Болгария, Румыния, Турция | | Количество страниц: 3 | |
| Период планирования: 27 апреля 2011 г.-27 апреля 2014 г. | | План подготовлен: 27 октября 2011 г. | | | | | Подрядчик ЕС: Egis International / Dornier Consulting | | | |
| Задачи проекта: Общие цели данного проекта заключаются в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА. | | | | | | | | | | |
| | | ГРАФИК | | | | | | РЕСУРСЫ | | |
| | | 2011 (месяцы) | | 2012 (месяцы) | | | | ПЕРСОНАЛ | | ПРОЧЕЕ |
| № | НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | Ноябрь | Декабрь | Январь | Февраль | Март | Апрель | Ключевые эксперты | Неосновны е эксперты | |
| НП | Начало проекта | | | | | | | РГ 100 КЭ II 100 КЭ III 100 | СЭ 128 МЭ 195 | как указано в финансовом отчете |
| a | Мобилизация | | | | | | | | | |
| b | Рабочий план | | | | | | | | | |
| 1A | Морское направление/ морские магистрали | x | x | x | x | x | x | | | |
| a | Обучение / учебные поездки | | | | x | x | x | | | |
| b | Диалог с заинтересован. сторонами ЕС | x | x | x | x | x | x | | | |
| c | Коммуникация и информирование | x | x | x | x | x | x | | | |
| d | Оценка новых пилотных проектов | | | | | x | x | | | |
| e | ТП в мобилизации финансирования | | x | x | x | x | x | | | |
| f | Мониторинг пилотных проектов по морским магистралям | x | x | x | x | x | x | | | |



Логистические процессы и морские магистрали II

| | | | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|---|---|
| 1B | Морское направление/ морские магистрали | x | x | x | x | x | x |
| a | Рабочие группы | x | x | x | x | x | x |
| b | Тематические исследования | | | | | | |
| 2A | Региональные сети МЛЦ | x | x | x | x | x | x |
| a | Рабочие группы по повышению осведомлен. о логист. процессах | x | x | x | x | x | x |
| b | Основные сети, соединяющие порты и узлы логистики | x | x | x | x | x | x |
| c | Принципы сети центров логистики ТРАСЕКА | | | | | | x |
| d | Учебные поездки и обучение | | | | | | x |
| 2B | Реализация проектов МЛЦ | | | | | | |
| a | Принципы взаимодействия для развития сети центров логистики | | | | | | |
| b | Синергия между центрами логистики | | | | | | |
| c | Виды транспорта сетей | | | | | | |
| d | Продолжение ТЭО | | | | | | |
| e | Диалог с заинтересован. сторонами | | | | | | |
| 3 | Мастер-план «LOGMOS» | | | | | | x |
| a | Принципы «LOGMOS» | | | | | | x |
| b | Два-три тематических исследования | | | | | | x |
| c | Выработка способностей для привлечения финансирования | | | | | | x |



Логистические процессы и морские магистрали II

| | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|-------|-----------------------------------|------------------|---|--|
| 4 | ТП реформ. регуляторной сферы | x | x | x | x | x | x | | | | |
| a | Оценка в рамках тематических исследований | x | x | x | x | x | x | | | | |
| b | Тренинги, семинары | x | x | x | x | x | x | | | | |
| c | Механизм мониторинга | x | x | x | x | x | x | | | | |
| 5 | Коммуникация, презентация, информиров. | x | x | x | x | x | x | | | | |
| a | План презент. и информирования | | | | | | | | | | |
| b | Сотруд. с инфор. центром ЕИСП | x | x | x | x | x | x | | | | |
| c | Веб-сайт ТРАСЕКА | x | x | x | x | x | x | | | | |
| d | Коорд. встречи участников | x | x | x | x | x | x | | | | |
| e | Итоговая презентация | x | x | x | x | x | x | | | | |
| f | Учебные поездки | | | | | | | | | x | |
| g | Оценка развития способностей | | | | | | | | | x | |
| h | Поддержка в инвестфоруме | x | x | x | x | x | x | | | | |
| | | | | | | | ИТОГО | РГ 100 КЭ II 100 КЭ III 100 | СЭ 128 МЭ 195 | | |





5 ХОД ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТА В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ

Команда проекта представила результаты своей деятельности в странах-бенефициарах в период с августа 2011 г. по октябрь 2011 г. по станам. Работы, проведенные в течение начального периода, были описаны во Вступительном отчете в конце июля 2011 года. Такая структура отчета позволяет представить работу на страновом уровне.

| | |
|---|--|
| | Азербайджанская Республика |
| <p>В Азербайджане выполнялись работы по обычным проектным задачам согласно планам действий.</p> | |
| 1. Пилотные проекты | <p>Шесть Планов действий, затрагивающих Азербайджан, были обсуждены на «круглом столе» рабочей группы, прошедшем в Баку 2 сентября 2011 года. Кроме того, 1 сентября была проведена отдельная встреча в судоходной компании «КАСПАР».</p> <p>На заседаниях были сделаны заявления о значительном прогрессе в области будущих таможенных процедур в Азербайджане и о положительном отношении ЗАО «Азербайджанские Железные Дороги» к идее запуска маршрутного контейнерного поезда Поти — Баку (в рамках плана модернизации железных дорог Азербайджана общей стоимостью 1,5 млрд долларов США), хотя официальное соглашение с грузинской стороной пока не подписано.</p> <p>Согласно заявлению, сделанному делегацией заинтересованных организаций Азербайджана на региональном семинаре в Тбилиси, меморандум о взаимопонимании по данному вопросу планируется подписать в ноябре на встрече заместителей руководителей железных дорог.</p> <p>Команда проекта вернется к данному вопросу на следующей отчетной фазе.</p> |
| 2. Концепция региональных сетей логистических центров и их создания | <p>Был составлен проект сводного отчета для Азербайджана, учитывающий роль страны в международной торговле. Размещение логистического центра «Алят» в новом порту Азербайджана на Каспийском море играет ключевую роль в развитии региона. Логистический центр в п. Алят является ключевым звеном формируемой в регионе логистической цепи поставок.</p> <p>МЛЦ в Аляте решает для Азербайджана проблему возврата порожних вагонов в направлении Актау.</p> <p>Планы действий предусматривают региональное сотрудничество, направленное на создание единой логистической сети коридора ТРАСЕКА с точки зрения инфраструктуры и качества обслуживания.</p> |
| 3. Генеральный план «LOGMOS» | <p>Профиль страны будет положен в основу разработки генерального плана. Работы по интервьюированию заинтересованных сторон были начаты в рамках мероприятий</p> |



| | |
|---|---|
| | проекта, заседаний рабочих групп и визитов экспертов на места. |
| 4. Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы | В планы действий были включены положения о внесении изменений в нормативные документы. Координацией работ в данной сфере занимается Национальный Секретарь в рамках заседаний целевых рабочих групп. |
| 5. Коммуникация, информация, осведомленность | <p>Информация о заседании рабочей группы в Азербайджане была опубликована в Интернете.</p> <p>Презентации заинтересованных сторон, подготовленные для совещания в Тбилиси, тоже были загружены на веб-сайт Проекта.</p> <p>Команда Проекта обращает особое внимание на то, что в Азербайджане не требуются дополнительных усилий по продвижению проекта, поскольку Национальный Секретарь активно работает со средствами массовой информации в Азербайджане и в регионе с целью расширения осведомленности общественности о технической помощи, предоставляемой ЕС.</p> |

| | |
|---|---|
|  | Армения |
| В Армении выполнялись работы по обычным задачам проекта, а также по дополнительным задачам, возложенным на команду проекта. | |
| 1. Пилотные проекты | <p>Бенефициар заявил о потребности в поддержке со стороны проекта «LOGMOS» в подготовке документов для Инвестиционного форума ТРАСЕКА 2012 г.</p> <p>Помимо результатов проекта создания МЛЦ в Звартноце потенциальному инвестору планируется предоставить обновленную карту доступа транспортных средств на площадку МЛЦ.</p> <p>В связи с этим был начат пересмотр технико-экономического обоснования, выполненного в рамках предыдущего проекта МЛЦ, с целью учета в анализе целесообразности затрат на реализацию соответствующего инвестиционного проекта обновленных социально-экономических показателей.</p> <p>План действий был обсужден на региональном семинаре в Тбилиси в октябре 2011 года.</p> |
| 2. Концепция региональных сетей логистических центров и их создания | Был составлен проект сводного отчета по Армении, в рамках которого проведен анализ логистического потенциала транспортной отрасли Армении. Была проведена оценка «сухих портов» и инфраструктуры наземного транспорта. |
| 3. Генеральный план «LOGMOS» | Документ будет положен в основу разработки генерального плана |



| | |
|---|---|
| | <p>«LOGMOS».</p> <p>Дальнейшая работа будет координироваться с проектом IDEA на предмет непротиворечивости данных.</p> |
| 4. Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы | <p>Первоначальные положения были включены в обзорный отчет по стране. Команда проекта займется решением конкретных вопросов в рамках плана действий, разработанного для Армении.</p> |
| 5. Коммуникация, информация, осведомленность | <p>Обзорный отчет готов к загрузке в Интернет.</p> <p>Представители Армении приняли участие в региональном семинаре в Тбилиси.</p> |
| Дополнительные задачи | <p>По просьбе бенефициара были проведены работы, направленные на поддержку проектирования новых подъездных путей, связывающих площадку МЛЦ «Звартноц» с проектируемыми автомобильными дорогами (коридором «Север — Юг», создание которого финансируется Азиатским банком развития, и объездной дорогой вокруг центра Еревана), а также с сетью железных дорог.</p> <p>Эта задача была обсуждена с Национальным Секретарем ТРАСЕКА. Министерство транспорта и связи Армении предоставило мощную поддержку в получении актуальных данных, организации посещения объектов и выполнении задачи.</p> <p>Команда проекта выполнила анализ целесообразности затрат на реализацию предлагаемых вариантов подъездных путей. Работа проводилась на основе концептуального плана, утвержденного всеми сторонами. Работа над отчетом об организации доступа транспорта к площадке МЛЦ, как ожидается, будет завершена к концу ноября 2011 года.</p> <p>Проект дорожной карты создания морского флота для Армении был передан бенефициару.</p> |

| | |
|---|---|
|  | Болгария |
| 1. Пилотные проекты | <p>Документ БСАП 1 «Варна — Ильичевск — Керчь — Потти/Батуми» был обновлен и обсужден с заинтересованными сторонами.</p> |
| 2. Концепция региональных сетей логистических центров и их создания | <p>Пример развития внутренних водных путей на Дунае (бизнес-обоснование) был учтен при составлении первоначальной редакции отчета о внутренних водных путях.</p> <p>Команда проекта планирует привлечь экспертов в области перевозок по внутренним водным путям и логистики на Дунае к доработке ситуационных исследований по внутренним водным</p> |



| | |
|---|---|
| | путям коридора ТРАСЕКА. |
| 3. Генеральный план «LOGMOS» | Сеть TEN-T в Болгарии будет отмечена в виде перекрестной ссылки в генеральном плане ТРАСЕКА «LOGMOS». |
| 4. Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы | Работа в данном направлении выполняется в Болгарии в рамках членства этой страны в ЕС. |
| 5. Коммуникация, информация, осведомленность | Была опубликована обновленная информация о судоходных компаниях. Обновленный план действий будет опубликован в Интернете. Ведется постоянный диалог с заинтересованными организациями Болгарии. |

| | |
|---|--|
|  | Грузия |
| 1. Пилотные проекты | <p>С целью решения вопросов, поднятых на предыдущих совещаниях, руководитель команды проекта посетил Грузию в августе 2011 года для обсуждения дальнейших действий бенефициара и проекта «LOGMOS» в связи с проектами, предусмотренными для реализации в Грузии (МЛЦ на площадке ТАМ / «Вели», маршрутный контейнерный поезд (МКП) Поти — Баку), а также возможного объединения этих двух проектов для ИФТ-2012.</p> <p>Во время встреч с представителями бенефициара было отмечено, что вопрос пользования земельным участком ТАМ будет официально решен в ближайшем будущем в результате переговоров с министерством обороны.</p> <p>На семинаре, прошедшем в Тбилиси в октябре 2011 г., представители министерства обороны подтвердили свое положительное отношение к обустройству МЛЦ на их площадке.</p> <p>В настоящее время ведется подготовка тендера по выбору оператора площадки ТАМ / «Вели». Проект технического задания будет передан проекту «LOGMOS» на рассмотрение.</p> <p>Кроме того, были проведены переговоры с Грузинской железной дорогой по вопросу ее участия в проекте. Первичное публичное размещение акций (миноритарного пакета акций Грузинской железной дороги) планируется на конец 2011 — начало 2012 года.</p> <p>Проект «LOGMOS» подтвердил свою готовность выполнить анализ целесообразности затрат (СВА) на запуск маршрутного поезда Поти — Баку, и передал запрос о предоставлении команде</p> |



| | |
|--|---|
| | <p>проекта необходимых для этого данных.</p> <p>В августе 2011 года компания «Трансконтейнер» Грузинской железной дороге высказала заинтересованность в сотрудничестве с проектом «LOGMOS». Кроме того, эта компания заявила об отсутствии возражений против принципиально возможного перевода своей деятельности по перевалке контейнеров в Вели при наличии спроса на рынке. В октябре 2011 года представитель компании пояснил, что компания обращает свое внимание и на другие объекты, и отметил, что компания не берет на себя обязательств в связи с терминалом «Вели». Таким образом, получение подтверждения по вопросу производственного объединения предлагаемого МКП и МЛЦ на площадке ТАМ / «Вели».</p> <p>Кроме того, по данным бенефициара в Грузии, решение по площадке ТАМ / «Вели» планируется принять до конца года. Принятие однозначного решения о развитии площадки ТАМ / «Вели» до конца ноября является необходимым для того, чтобы дать команде проекта возможность подготовить соответствующую документацию для инвестиционного форума ТРАСЕКА 2012 г.</p> <p>Если такая информация не поступит до конца ноября, презентация грузинского проекта на ИФТ при поддержке команды проекта «LOGMOS» будет поставлена под угрозу.</p> |
| 2. Концепция региональных сетей логистических центров и их создания | <p>Был разработан профиль страны, который будет обсужден с бенефициаром в следующем отчетном периоде.</p> |
| 3. Генеральный план «LOGMOS» | <p>Обзорный отчет по стране будет положен в основу анализа положения Грузии в коридоре ТРАСЕКА и роли этой страны в региональных процессах логистики.</p> |
| 4. Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы | <p>Этот компонент частично учтен в планах действий. Начались дальнейшие работы по упрощению таможенного оформления и решению вопросов, связанных с транзитом. Начато сотрудничество с проектом обеспечения вступления Украины в сеть TEN-T по системе PAEIS с целью ее учета в исследованиях, проводимых в рамках проекта «LOGMOS».</p> |
| 5. Коммуникация, информация, осведомленность | <p>Региональный семинар был проведен в Тбилиси в октябре 2011 года. Секретариат ТРАСЕКА в Тбилиси обеспечил освещение данного мероприятия в местных СМИ.</p> <p>Команда проекта установила контакты с местными СМИ и предоставила информацию о веб-сайте ТРАСЕКА.</p> <p>Заинтересованные организации Грузии приняли участие в региональном семинаре.</p> <p>С представителями Грузинской железной дороги была начата работа по организации заседания рабочей группы по железным</p> |



| | |
|--|--|
| | <p>дорогам в Черноморском бассейне.</p> <p>Сотрудник Представительства ЕС присутствовал на мероприятии; была предоставлена обновленная информация о проекте.</p> |
|--|--|

| | |
|---|---|
|  | Казахстан |
| 1. Пилотные проекты | <p>Во время визита ключевых экспертов в страну планы действий и дальнейшие шаги были обсуждены с бывшим Национальным Секретарем ТРАСЕКА господином М. Бекмагамбетовым, Национальным Секретарем ТРАСЕКА, Ассоциацией автоперевозчиков, компанией Globalink и Форумом предпринимателей Казахстана.</p> <p>На встречах была подтверждена потребность рынка в хорошо организованных регулярных перевозках по паромной линии Актау — Баку; были названы недостатки, которые нужно устранить.</p> <p>Представители Globalink отметили, что компания заинтересована в осуществлении инвестиций в создание логистического центра в Актау и что технико-экономическое обоснование, подготовленное в рамках предыдущего проекта ТРАСЕКА, не может быть использовано в качестве основы для принятия инвестиционных решений. В связи с этим компании KPMG было поручено выполнить отдельный анализ рынка.</p> <p>Во время визита в Астану с министерством транспорта и Казахстанских железных дорог, представителями Всемирного Банка и Ассоциации таможенных брокеров обсуждались планы действий и дальнейшие мероприятия.</p> |
| 2. Концепция региональных сетей логистических центров и их создания | <p>Этот вопрос частично учтен в составе планов действий, а также в разрабатываемом сводном отчете по стране.</p> |
| 3. Генеральный план «LOGMOS» | <p>Обзорный отчет по стране будет положен в основу презентации роли Казахстана в логистических процессах и генеральном плане морских магистралей коридора ТРАСЕКА.</p> |
| 4. Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы | <p>Эти вопросы учтены в составе планов действий.</p> |
| 5. Коммуникация, информация, | <p>Обзорный отчет по стране будет опубликован в Интернете.</p> <p>Заинтересованные организации Казахстана приняли участие в</p> |



| | |
|------------------------|---|
| осведомленность | региональном семинаре в Тбилиси. Команда проекта была приглашена принять участие в выставке «ТрансЕвразия», которая пройдет в Астане в ноябре 2011 года. |
|------------------------|---|

| | |
|---|---|
|  | Кыргызстан |
| 1. Пилотные проекты | План действий был обновлен. План действий был обсужден на семинаре в Тбилиси в октябре 2011 года. |
| 2. Концепция региональных сетей логистических центров и их создания | Предложения по странам, не имеющим выхода к морю, были представлены на семинаре в Тбилиси в октябре 2011 года. Начата работа над обзорным отчетом по стране. |
| 3. Генеральный план «LOGMOS» | Эта работа начнется в следующем отчетном периоде. |
| 4. Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы | Юридические вопросы учтены в плане действий и будут рассматриваться по мере необходимости на протяжении периода осуществления проекта. |
| 5. Коммуникация, информация, осведомленность | Планируется нанести визит в Кыргызстан. Заинтересованные организации страны приняли участие в региональном семинаре в Тбилиси. |

| | |
|---|--|
|  | Молдова |
| 1. Пилотные проекты | Руководитель команды проекта посетил Кишинев в начале августа 2011 года для обсуждения плана действий по вопросу создания МЛЦ в свободной экономической зоне «Мэркулешть» и для подготовки визита экспертов, запланированного на конец августа 2011 года. Краткосрочные эксперты проекта посетили Кишинев и Джурджулешти с целью анализа потенциала речного транспорта и транзитных перевозок «река-море» в Молдове через порт Джурджулешти (включая связи с остальной территорией страны) в конце августа 2011 года. |



Логистические процессы и морские магистрали II

| | |
|--|---|
| | Результаты визита представлены в Отчете о ходе осуществления проекта I. |
| 2. Концепция региональных сетей логистических центров и их создания | Была проанализирована роль Молдовы в региональных логистических процессах, включая вклад ее транспортной системы в эксплуатацию внутренних водных путей. Ведется разработка сводного отчета по стране, который будет опубликован в Интернете в следующем отчетном периоде. |
| 3. Генеральный план «LOGMOS» | Эта работа начнется в следующем отчетном периоде. Основные положения генерального плана «LOGMOS» будут включены в обзорный отчет по стране, составляемый для Молдовы. |
| 4. Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы | Юридические вопросы учтены в планах действий и будут рассматриваться по мере необходимости на протяжении периода осуществления проекта. |
| 5. Коммуникация, информация, осведомленность | Обзорный отчет будет опубликован в Интернете. Ведется работа над базовыми документами по транспортному сектору Молдовы. Идет постоянный диалог с бенефициаром в Молдове. |

| | |
|---|---|
|  | Румыния |
| 1. Пилотные проекты | Перекрестные ссылки на сети TEN-T в Румынии рассматриваются при разработке планов действий по Черному морю. В настоящее время прямых пилотных проектов с румынскими заинтересованными организациями нет. Проектная группа определит практические возможности вовлечения заинтересованных организаций транспортного сектора Румынии в течение последующих отчетных периодов. |
| 2. Концепция региональных сетей логистических центров и их создания | Перекрестные ссылки на сети TEN-T в Румынии рассматриваются при разработке планов действий по Черному морю. |
| 3. Генеральный план «LOGMOS» | Работа в рамках данного компонента по Румынии начнется в следующем отчетном периоде. |
| 4. Техническая помощь в корректировке нормативно- | Работа в данном направлении выполняется в Румынии в рамках членства этой страны в ЕС. |



| | |
|---|---|
| правовой базы | |
| 5. Коммуникация, информация, осведомленность | <p>Заинтересованные организации Румынии будут принимать участие во всех региональных мероприятиях, организуемых в коридоре ТРАСЕКА и Черноморском регионе.</p> <p>Была опубликована обновленная информация о судоходных компаниях.</p> <p>Визит в Румынию запланирован на следующие отчетные периоды.</p> |

| | |
|---|--|
|  | Узбекистан |
| 1. Пилотные проекты | <p>План действий был обновлен. План действий был обсужден на семинаре в Тбилиси в октябре 2011 года.</p> |
| 2. Концепция региональных сетей логистических центров и их создания | <p>Предложения по странам, не имеющим выхода к морю, были представлены на семинаре в Тбилиси в октябре 2011 года.</p> <p>Начата работа над обзорным отчетом по стране.</p> |
| 3. Генеральный план «LOGMOS» | <p>Эта работа начнется в следующем отчетном периоде.</p> |
| 4. Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы | <p>Юридические вопросы учтены в планах действий и будут рассматриваться по мере необходимости на протяжении периода осуществления проекта.</p> |
| 5. Коммуникация, информация, осведомленность | <p>Визит в Узбекистан запланирован на следующие отчетные периоды.</p> <p>Заинтересованные организации страны приняли участие в региональном семинаре в Тбилиси.</p> |

| | |
|---|--|
|  | Украина |
| 1. Пилотные проекты | <p>Команда проекта организовала регулярные встречи с Национальным секретарем ТРАСЕКА по вопросам, связанным с реализацией планов действий для Украины.</p> |



| | |
|--|---|
| | <p>Во время визитов ключевых экспертов в Одессу, состоявшихся в августе и октябре 2011 года, с представителями «Евротерминала» и Одесского морского порта были обсуждены дальнейшие шаги, связанные с созданием МЛЦ «Евротерминал Одесса».</p> <p>В октябре 2011 года «Евротерминал» открыл на своей территории таможенный терминал. Это позволило расширить логистические возможности и повысить качество обслуживания на данной площадке.</p> <p>Вопросы, связанные с поездом «Викинг» и таможенной реформой в Украине, обсуждались с представителями компании «ПЛАСКЕ»</p> <p>В конце сентября 2011 года в Украине состоялось заседание межведомственной рабочей группы с участием представителей Министерства инфраструктуры Украины, таможенной службы, Украинских железных дорог и частного сектора.</p> <p>В ходе встречи в Министерстве инфраструктуры с заинтересованными сторонами обсуждались вопросы создания «морских магистралей в Украине (планы действий по БСАП-1, МЛЦ в Борисполе, МЛЦ «Евротерминал») с целью мониторинга прогресса, достигнутого после регионального совещания, состоявшегося в июле 2011 года. Выводы, сделанные по результатам совещания, были разосланы участникам и переданы ЕК.</p> <p>Планы действий были обновлены с учетом рекомендаций рабочей группы.</p> |
| 2. Концепция региональных сетей логистических центров и их создания | <p>Обзорный отчет для Украины был подготовлен и будет передан на утверждение бенефициару в ноябре 2011 года.</p> |
| 3. Генеральный план «LOGMOS» | <p>29-31 августа 2011 года состоялся визит краткосрочных экспертов проекта в Днепропетровск, Запорожье и Херсон для анализа потенциала внутренних водных путей Украины.</p> |
| 4. Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы | <p>Эти вопросы учтены в составе планов действий. Вопросы, связанные с регулированием железнодорожных перевозок в бассейне Черного моря планируется обсудить на заседании рабочей группы Украины, Грузии и Армении по железнодорожному транспорту, предварительно запланированном на декабрь 2011 года.</p> |
| 5. Коммуникация, информация, осведомленность | <p>Ключевые эксперты проекта приняли участие в 5-м Черноморском контейнерном саммите, состоявшемся в Одессе в сентябре 2011 года, и провели интенсивные переговоры с заинтересованными организациями Черноморского региона, включая новое руководство порта Поти, представителей таможенной службы Украины, судоходных компаний и контейнерных терминалов.</p> |



| | |
|--|---|
| | <p>Во время встречи несколько участников сообщили о конференции ОЧЭС, которая состоится в Новороссийске в ноябре 2011 года, и будет посвящена генеральному плану морских магистралей в Черном море.</p> <p>Руководитель команды проекта представил проект на первом заседании Межведомственной рабочей группы по внедрению проекта «Единое окно — местное решение» под эгидой Государственной таможенной службы Украины, состоявшемся в середине октября 2011 года, а также на 14-й Международной конференции по транспорту и логистике: «Транзитный потенциал Украины.</p> <p>Эффективная инфраструктура и логистика на транспорте в странах Юго-Восточной Европы»</p> |
|--|---|

| | |
|---|--|
|  | Таджикистан |
| 1. Пилотные проекты | <p>Во время визита ключевого эксперта в Таджикистан в сентябре 2011 года были организованы встречи в министерстве транспорта и в компании АББАТ (занимающейся в Таджикистане международными автоперевозками), а также визит на Нижний Пяндж и в Колхозабад.</p> <p>Бенефициар обратился к консультанту с просьбой учесть в генеральном плане «LOGMOS» проектируемую железнодорожную ветку Колхозабад — Нижний Пяндж (которая была представлена на совещании в Тбилиси) и, по возможности, представить ее на инвестиционном форуме ТРАСЕКА.</p> <p>Команда проекта начала оценку логистики поставок алюминия (бокситов и алюминиевой продукции) Таджикской алюминиевой компании (ТАЛКО). Эта работа будет координироваться с проектом IDEA в том, что касается данных о торговле.</p> |
| 2. Концепция региональных сетей логистических центров и их создания | <p>Заинтересованные организации сообщили, что ЕвразЭС в рамках своей инициативы по созданию единого транспортного пространства (http://www.evrazes.com/docs/view/68) разработало и приняло основы стратегии создания сети международных логистических центров в ЕвразЭС (этот документ на русском языке можно найти по адресу http://www.evrazes.com/docs/view/434)</p> <p>Команда проекта занимается анализом данного документа. Сам документ недостаточно конкретен и декларативен. Положения этого документа (поскольку они приняты правительствами ряда стран, входящих в ТРАСЕКА) будут учтены в концепции «LOGMOS».</p> |



Логистические процессы и морские магистрали II

| | |
|---|--|
| 3. Генеральный план «LOGMOS» | Начата работа над обзорным отчетом по стране. Дальнейшая работа над генеральным планом будет проведена в следующем отчетном периоде. |
| 4. Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы | Вопросы будут рассматриваться по мере их возникновения рабочими группами, работающими по планам действий. |
| 5. Коммуникация, информация, осведомленность | На совещании в Тбилиси были проведены презентации МЛЦ «Нижний Пяндж» и железной дороги Колхозабад — Нижний Пяндж. Обзорный отчет будет опубликован в Интернете. |

| | |
|---|--|
|  | Туркменистан |
| 1. Пилотные проекты | <p>Подготовительные работы по проведению технического совещания ТРАСЕКА в Туркменистане с участием представителей Азербайджана и Турции были продолжены в августе; было получено подтверждение, необходимое для участия в ежегодном совещании руководителей портов Каспийского моря, запланированном на 22-24 сентября 2011 года в Туркменбаши.</p> <p>На встрече руководителя команды проекта и Генерального секретаря ТРАСЕКА с послом Туркменистана в Азербайджане был представлен проект «LOGMOS»; посол обещал поддержать деятельность проекта, связанную с Туркменистаном.</p> <p>Команда проекта и представители Морской администрации Турции, UND (Турецкой ассоциации автоперевозчиков) и UTIKAD (Турецкой ассоциации экспедиторов) приняли активное участие в 3-м ежегодном совещании руководителей портов Каспийского моря, прошедшем в сентябре 2011 года в Туркменбаши.</p> <p>На отдельной встрече с представителями Администрации морского и речного транспорта Туркменистана были обсуждены планы действий по развитию железнодорожных и паромных «ро-ро» перевозок между Баку и Туркменбаши, а представители Турции обратили внимание на существующий на рынке спрос. Туркменская сторона проявила значительную заинтересованность в активном участии в деятельности ТРАСЕКА.</p> |
| 2. Концепция региональных сетей логистических центров и их | Ведется работа над обзорным отчетом по стране. |



| | |
|---|---|
| создания | |
| 3. Генеральный план «LOGMOS» | Эта работа начнется в следующем отчетном периоде. |
| 4. Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы | Положения, важные для региона, учтены в планах действий. |
| 5. Коммуникация, информация, осведомленность | <p>Работы по проекту в Туркменистане осложняются в связи с необходимостью официальной регистрации проекта в правительстве. Процесс регистрации уже идет.</p> <p>В связи с недавними изменениями в руководстве транспортного сектора работы будут возобновлены при поддержке со стороны местных экспертов. Визиты в Туркменистан будут осуществляться по мере необходимости.</p> |

| | |
|--|--|
|  | Турция |
| 1. Пилотные проекты | Был налажен постоянный диалог с представителями логистического и транспортного сектора Турции. Заинтересованные организации из Турции играют активную роль в разработке планов действий «LOGMOS» как для Черного моря, так и для Каспийского моря. |
| 2. Концепция региональных сетей логистических центров и их создания | <p>Развитие сети логистических центров в Турции будет принято во внимание при разработке концепции.</p> <p>Опыт создания в Турции специальных промышленных зон и логистических центров, связанных с ними, тоже будет учтен.</p> |
| 3. Генеральный план «LOGMOS» | Роль транспортного сектора Турции и практический опыт логистического сектора Турции в странах ТРАСЕКА получит признание в генеральном плане. |
| 4. Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы | Турция ведет интенсивную работу над решением данного вопроса в рамках IPA. |
| 5. Коммуникация, информация, осведомленность | Представители Турции приняли участие в совещании в Туркменистане, прошедшем в сентябре 2011 года, для обсуждения перспектив паромных перевозок «ро-ро» на линии Туркменбаши — Баку. |



Логистические процессы и морские магистрали II

| | |
|--|--|
| | <p>Представители Турции приняли участие в региональном семинаре в Тбилиси.</p> <p>Учебная поездка в Турцию предусмотрена программой осуществления проекта на 2012 — 2013 гг.</p> |
|--|--|



6 ПЛАНЫ ПРОЕКТА НА СЛЕДУЮЩИЙ ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД

Следующий отчетный период продлится в течение шести месяцев с ноября 2011 г. по апрель 2012 г. Информация о деятельности проекта в этом периоде уже представлена в главе 3 настоящего отчета. В данной главе приводится общий обзор запланированных мероприятий.

PI: Начало осуществления Проекта

В рамках этой фазы были осуществлены такие мероприятия, как (а) Мобилизация проекта и (б) Корректировка плана работ. Выполнение обоих этих мероприятий завершено, так как все показатели деятельности были достигнуты еще в первоначальном периоде.

1А. Морское измерение проектов «морских магистралей»

Работа по этому компоненту будет продолжена в рамках задач, указанных ниже. Деятельность по проекту будет координироваться с ПС.

а) Учебные мероприятия и учебные поездки

Мероприятия по развитию потенциала будут продолжены в рамках рабочих групп. В качестве возможных площадок для размещения логистических центров были выбраны Клайпеда или Славков, район Измира в Турции, Болонья или Триест в Италии. Учебные поездки предварительно запланированы на июнь 2012 г. и июнь 2013 г. Эти даты будут доведены до сведения ПС для включения в календарь ТРАСЕКА.

б) Идентификация, налаживание контактов и установление связей с заинтересованными организациями и заказчиками из ЕС

Эта работа будет продолжена на уровне рабочих групп.

в) Мероприятия по коммуникации и распространению информации, направленные на укрепление осведомленности о концепции «морских магистралей» на основе региональной поддержки

Обновление веб-сайта осуществляется постоянно. Будут проведены презентации. Будет продолжена работа по освещению работ в рамках ИЕСП. Новостные бюллетени будут подаваться в ПС раз в 3 месяца.

г) Оценка и рекомендации в отношении возможностей реализации ранее выбранных и новых пилотных проектов

Будет продолжен сбор предложений по проектам. На совещании в Тбилиси бенефициары были проинформированы о порядке подаче предложений по проектам. Будет проведена работа по многокритериальному анализу, а проекты предложений будут обсуждены с соответствующими странами. Будет организован мониторинг пилотных проектов.

д) Техническая помощь, направленная на мобилизацию различных источников финансирования для реализации проектов «морских магистралей»

Будут продолжаться встречи с инвесторами и заинтересованными организациями частного сектора в рамках визитов на места. Будет обеспечена координация усилий с МФУ по осуществлению наиболее перспективных проектов, уже заинтересовавших МФУ. Странам-бенефициарам будет предоставляться поддержка в подготовке проектов в сфере логистики и морских магистралей для инвестиционного форума в сотрудничестве, по необходимости, с проектом IDEA.

е) Мониторинг и отчетность по вопросам реализации пилотных проектов «морских магистралей»



Эта работа будет продолжена на уровне рабочих и специальных групп. Предоставление отчетности для мониторинга хода работ будет организовано на основе планов действий.

1В. Континентальное измерение проектов «морских магистралей»

- a) Формирование рабочих и специальных групп, предоставление технической помощи для повышения эффективности (включая упрощение порядка пересечения границ) и повышения привлекательности коммерческих условий.

Эта работа будет продолжена, а совещание региональной технической рабочей группы предварительно запланировано на февраль — март 2012 года (с учетом сроков проведения инвестиционного форума в 2012 году). Конкретные сроки будут согласованы в рамках календаря мероприятий ТРАСЕКА. Будут выявлены потребности в обучении, а обучение участников рабочих групп будет проведено на региональном уровне. Будут проанализированы результаты работы рабочей группы по Центральной Азии, Кавказу и Каспию, и рабочей группы по Черному морю. Эта работа будет координироваться с ПС.

- b) Разработка и внедрение ограниченного числа ситуационных исследований по связям между портами и зонами логистики.

Начнется проведение подготовительных работ. Будет организована первоначальная оценка предложений стран на макроуровне. Эта работа будет координироваться с ПС.

2А. Концепция региональных сетей логистических центров

- a) Создание двусторонних и региональных рабочих групп по продвижению процессов логистики и сетевых возможностей

Эта работа будет продолжена, а формирование перекрестных связей между пилотными проектами МЛЦ и морскими магистралями будет осуществляться и в дальнейшем с целью обеспечения синергетического эффекта. Эта работа будет координироваться с ПС.

Заседания рабочей группы железных дорог Грузии, Армении и Украины по техническим вопросам железнодорожных перевозок запланировано на середину декабря 2011 года. Команда проекта свяжется с заинтересованными организациями по согласованию с Национальными секретарями с целью организации данного мероприятия.

- b) Идентификация основных сетей взаимодействия портов и логистических центров

Эта работа будет продолжена на основе отдельных планов действий и профилей стран, и будет осуществляться во взаимодействии с ПС.

- c) Разработка рекомендаций и руководящих принципов по формированию сети логистических центров ТРАСЕКА

Анализ будет проведен на основе собранной информации с учетом прогресса в осуществлении планов действий. Эта работа будет координироваться с ПС.

- d) Организация учебных поездок и обучения

Учебные поездки запланированы на июнь 2012 г. и июнь 2013 г. Эти даты будут доведены до сведения ПС для включения в календарь ТРАСЕКА.

2В. Реализация проектов логистических центров

Эти работы попадут в центр внимания команды проекта на втором году его осуществления. В рамках следующей отчетной фазы будут проведены некоторые предварительные работы: в частности, сбор данных и обновление профилей стран.

- a) Идентификация путей взаимодействия, нуждающихся в развитии, для формирования сети логистических центров



- b) Выявление и обеспечение синергетического взаимодействия между логистическими центрами
- c) Техническая помощь по формированию условий работы сетей
- d) Отработка технико-экономических обоснований и продвижение определенных ранее объектов, расширение осведомленности и заинтересованности
- e) Налаживание диалога и сотрудничества между заказчиками и застройщиками логистических центров

3. Генеральный план «LOGMOS»

Подготовительные работы начнутся в соответствии с положениями обновленных руководящих принципов по результатам пересмотра политики TEN-T.

Координация работ с проектом IDEA указала на то, что база данных ТРАСЕКА в ближайшем будущем обновлена не будет, так как команда проекта IDEA работает над другими приоритетными вопросами, касающимися базы данных. Команда IDEA передала экспертам проекта «LOGMOS» информацию о банке данных UNCOMTRADA, которые первоначально использовались для формирования базы данных ТРАСЕКА.

Эти данные будут положены в основу расчетов, выполняемых командой «LOGMOS», при составлении профилей стран, а также учтены в генеральном плане «LOGMOS». Такое решение было принято командой проекта для того, чтобы не ставить под угрозу выполнение данной конкретной задачи. Фактически, данная задача представляет собой дополнительное мероприятие, которое не было указано в ТЗ проекта. Команда проекта «LOGMOS» исходила из того, что необходимые данные уже имеются в наличии, так как проект IDEA содержит масштабный компонент, предусматривающий разработку базы данных и модели перевозок.

Ресурсы, необходимые для выполнения данной задачи, будут выделены за счет других задач проекта. Соответствующая документация будет оформлена и передана в Европейскую Комиссию для оформления дополнительного соглашения к договору.

- a) Разработка рекомендаций и руководящих принципов для «LOGMOS»

Планируется начать первоначальные исследования. Базовая методика будет обсуждаться с бенефициарами и ЕК.

- b) Два-три ситуационных исследования должны быть отобраны и проработаны в качестве пилотных проектов; должны быть созданы малые рабочие группы для устранения узких мест и определения необходимой технической помощи

Проекты-кандидаты будут отобраны и оценены с применением МКА для определения проектов, который могут быть оценены в рамках ситуационных исследований.

- c) Поддержка и развитие потенциала для привлечения финансирования

Деятельность начнется на основе подхода, предусматривающего создание рабочих групп.

4. Техническая помощь в корректировке нормативно-правовой базы

Этот компонент запланирован на следующую отчетную фазу и будет выполняться на уровне пилотных проектов. Эта работа будет координироваться с ПС.

- a) Оценка законодательной и нормативной базы в сфере морских и интермодальных перевозок по результатам ситуационного исследования

Рекомендации будут предоставлены на уровне планов действий и рабочих групп. Будут освещены различные конкретные аспекты. Будет проконтролировано осуществление рекомендуемых мероприятий.



Будет рассмотрена возможность включения работ по PAEIS в состав проекта «LOGMOS» в качестве дополнительной задачи. Продолжится координация действий с проектом поддержки вступления Украины в TEN-T по данному вопросу.

- b) Организация обучения, семинаров и рабочих групп для определения необходимых изменений

Регулярно будут проводиться заседания национальных и двусторонних рабочих групп. Заседание региональной технической рабочей группы ТРАСЕКА запланировано на март - апрель 2012 г. Эта работа будет координироваться с ПС.

- c) Разработка механизма мониторинга внесения необходимых изменений в нормативные документы

Эта деятельность будет продолжена на индивидуальной основе.

5. Коммуникация, информация, осведомленность

- a) Разработка и реализация плана и медиа-стратегии коммуникации, распространения информации и обеспечения осведомленности

Деятельность будет осуществляться в соответствии с ТЗ согласно плану коммуникации, представленному в приложении 3 к Вступительному отчету. По мере необходимости будет осуществляться сотрудничество с Инфо-центром ИЕСП.

- b) Веб-портал на сайте ТРАСЕКА, база знаний для команд проектов по вопросам «морских магистралей» и логистических центров, онлайн-библиотека

Обновление веб-сайта будет осуществляться постоянно. Эта работа будет координироваться с ПС.

Будут созданы разделы планов действий и профилей стран.

- c) Совещания владельцев проектов по вопросам платформы сотрудничества будут проводиться в соответствии с планом коммуникации.
- d) Распространение итоговых результатов проекта

Соответствующая деятельность запланирована на последний отчетный период.

- e) Учебные поездки по вопросам «морских магистралей» и логистики

Начнется проведение подготовительных работ.

- f) Специализированные учебные семинары и мероприятия по развитию потенциала (на специальной основе)

Будет разработана специализированная программа обучения для рабочих групп. Обучение будет проводиться в рабочих группах по мере необходимости.

- g) Поддержка в подготовке инвестиционных форумов ТРАСЕКА (ИФТ) и оформлении технической документации.

Продолжится работа над подготовкой проектов к инвестиционному форуму. Будет завершена работа над презентацией армянского проекта.

В том случае, если бенефициар в Грузии примет однозначное решение по поводу площадки ТАМ / «Вели», включая принятие обязательств относительно использования данной площадки в перспективе для маршрутного контейнерного поезда, то потенциал объединения проекта МЛЦ на площадке ТАМ / «Вели» и проекта контейнерного поезда будет изучен командой проекта «LOGMOS» с точки зрения презентации расширенного проекта на инвестиционном форуме ТРАСЕКА в 2012 году.

Опубликовано в октябре 2011 г.

Данный материал опубликован при содействии Европейского Союза.

Содержание публикации является предметом ответственности

Egis International / Dornier Consulting и не отражает точку зрения Европейского Союза.

ENPI 2011 / 264 459

Логистические процессы и морские магистрали II

в Азербайджане, Армении, Грузии, Казахстане, Кыргызстане, Молдове,
Таджикистане, Туркменистане, Узбекистане, Украине

Отчет о ходе осуществления проекта I

*Приложение А к административному отчету
Введение к «Обзорным отчетам по странам»*

Октябрь 2011 г.



Проект финансируется
Европейским Союзом

 egisInternational

DORNIER
CONSULTING

Проект осуществляется
Egis International / Dornier Consulting



КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОБЗОРНЫХ ОТЧЕТОВ ПО СТРАНАМ

На протяжении отчетного периода команда проекта LOGMOS начала составление Обзорных отчетов 10 стран, являющихся прямыми бенефициарами проекта.

Они являются развитием Обзорных отчетов по странам, первоначально разработанных для проекта ТРАСЕКА «Морские магистрали Черного и Каспийского морей» с целью содействия подготовке пилотных проектов морских магистралей.

В настоящее время ведется обновление Обзорных отчетов по странам (или составление их для тех стран, которые не участвовали в проекте ММ-1), с включением в них информации об актуальных событиях в сфере мультимодальных перевозок по маршрутам вдоль коридора ТРАСЕКА, а также с учетом логистических процессов, связывающих морские магистрали посредством наземных перевозок с международными логистическими центрами и другими важными узлами и транспортными хабами.

Обзорные отчеты стран будут содержать обзоры национальной транспортной политики, нормативно-правовой базы в сфере транспорта, национальной политики и законодательства по вопросам торговли, транзита и инвестиций в секторах транспорта и логистики.

Кроме того, в них анализируются стратегические вызовы, стоящие перед транспортным сектором, в связи с развитием и структурой торговых операций в соответствующих странах, экспортных и импортных потоков, в том числе, в частности, доли потоков, приходящейся на региональные перевозки в рамках коридора ТРАСЕКА.

Существующая инфраструктура (порты, сеть автомобильных и железных дорог, возможности интермодальных перевозок) описаны с точки зрения их релевантности для торговли и транзита в рамках коридора ТРАСЕКА, включая, в частности, описание ситуации, сложившейся в сфере торговли и обеспечения транзита (процедуры пересечения государственной границы, тарифная политика, нефизические барьеры). В Обзорных отчетах определены узкие места физического и нефизического характера, и выполнен SWOT-анализ транспортного сектора (анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз).

Наконец, в них продемонстрированы роль и потенциал существующих пилотных проектов LOGMOS в сфере развития внутренней и региональной торговли и транзита.

Эти Обзорные отчеты по странам будут положены в основу дальнейшей работы, выполняемой силами проекта LOGMOS, над генеральным планом LOGMOS для коридора ТРАСЕКА, а также в основу разработки предложений по совершенствованию правовой базы интермодальных перевозок во всем регионе. В них отражена ситуация в каждой из стран в том, что касается работы над осуществлением планов действий в рамках проекта.

Уже разработаны или разрабатываются Обзорные отчеты по следующим странам, таким как: Армения, Азербайджан, Грузия, Казахстан, Молдова, Туркменистан и Украина.



Логистические процессы и морские магистрали II

Разработка Обзорных отчетов для Кыргызстана, Таджикистана и Узбекистана начнется в следующем отчетном периоде.

Поскольку анализ частично должен опираться на актуальные данные об объемах перевозок, публикация Обзорных отчетов откладывается в связи с тем, что база данных ТРАСЕКА содержит данные об объемах перевозок только за 2008 год, которые впоследствии не обновлялись, как предполагалось ранее. Команда LOGMOS обновит данные об объемах перевозок за счет собственных ресурсов на протяжении нескольких недель и соответствующим образом доработает анализ торговых потоков.

Как только проекты Обзорных отчетов по странам будут обновлены, они будут переданы на рассмотрение, обсуждение и утверждение в Постоянный секретариат ТРАСЕКА и соответствующие Национальные секретариаты ТРАСЕКА.

После этого они будут опубликованы в соответствующем разделе страницы проекта LOGMOS на веб-сайте программы ТРАСЕКА. Они будут регулярно обновляться по мере осуществления новых проектов.

ENPI 2011 / 264 459

Логистические процессы и морские магистрали II

в Азербайджане, Армении, Грузии, Казахстане, Кыргызстане, Молдове,
Таджикистане, Туркменистане, Узбекистане, Украине

Отчет о ходе осуществления проекта I – Приложение 1

Логико-структурная схема

Октябрь 2011 г.



Проект финансируется
Европейским Союзом

 egisInternational

DORNIER
CONSULTING

Проект осуществляется
Egis International / Dornier Consulting



ЛОГИКО-СТРУКТУРНАЯ СХЕМА

| Логика содействия Общие задачи | Объективно проверяемые показатели | Источники для проверки | Допущения |
|--|--|---|--|
| <p>Данный проект является логическим продолжением трех предыдущих проектов ТРАСЕКА, финансировавшихся ЕС, а именно:</p> <ul style="list-style-type: none">• Морские магистрали Черного моря и Каспийского моря• Международные центры логистики для Западных стран СНГ и Кавказа• Международные центры логистики для Центральной Азии <p>Общая цель данного проекта заключается в содействии долгосрочному устойчивому развитию логистической инфраструктуры и мультимодальных перевозок по коридору ТРАСЕКА.</p> <p>Проект будет способствовать развитию и реализации согласованных стратегий для создания интегрированной мультимодальной транспортной и логистической цепи, базируясь на концепции Морских магистралей.</p> | <ul style="list-style-type: none">• Рост грузооборота экспортируемых, импортируемых и транзитных товаров в коридоре ТРАСЕКА• Сокращение затрат на транспортировку в/из стран ТРАСЕКА, связанных с экспортными/импортными/транзитными операциями• Увеличение объемов контейнерных перевозок• Рост доли мультимодальных перевозок в общем объеме грузоперевозок• Конкретные проекты по улучшению возможностей логистики / узлов морских магистралей на региональном и национальном уровнях в коридоре ТРАСЕКА• Согласованный мастер-план „ЛОГМОС“ | <ul style="list-style-type: none">• Статистика по странам• База данных ТРАСЕКА• Публикации инвестиционного форума ТРАСЕКА• Публикации на сайте ЕИСП• Данные и отчеты международных организаций• Государственные и региональные программы и планы действий• Отчеты международных организаций | <p>Отсутствуют (данные) на уровне общих целей для логико-структурной схемы</p> |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Логика содействия Задачи проекта | Объективно проверяемые показатели | Источники для проверки | Допущения |
|--|--|---|---|
| <p>Оценивая сеть с региональной точки зрения, цели задания будут гарантировать, что запланированные или реализованные "инфраструктурные" и "мягкие" проекты, будут содействовать реализации идеи непрерывности коридора ТРАСЕКА.</p> <p>Основные аспекты:</p> <p>1 Удаление узких логистических мест с упором на те, которые препятствуют потоку грузов между портами и внутренними районами с целью активизации торговли на региональном и международном уровнях.</p> <p>2 Содействие эффективному движению товаров между черноморскими и каспийскими портами, а также между двумя морями через кавказский регион за счет обеспечения регулярного морского сообщения и эффективного сообщения портов с наземной территорией.</p> | <ul style="list-style-type: none">• Два-три тематических исследования реализованы в странах ТРАСЕКА• По крайней мере, одно разработанное предложение проектом „ЛОГМОС“ на ежегодный инвестиционный форум ТРАСЕКА• Рост уровня финансирования / государственных грантов / займов МФУ или по схеме ГЧП в случае реализации проекта• Включение согласованных проектов в региональные и национальные транспортные планы, планы действий ТРАСЕКА• Улучшение показателя эффективности работы логистической отрасли (LPI) ВБ и показателя TRAX• Согласованные условия и перечень рекомендаций для рассмотрения правительствами стран, соответствующие планам | <ul style="list-style-type: none">• Национальные статистические данные и база данных ТРАСЕКА• Данные ВБ об индексе развития логистики• Отчеты МФУ по финансированию, документация по программам и планы действий• Публикации профессиональных инвестиционных промоутеров и международных организаций• Официальные правительственные публикации• Транспортные стратегии и программные документы по странам ТРАСЕКА• Отчеты по проектам• Документы | <ul style="list-style-type: none">• Правительства стран-партнеров сохраняют приверженность политическим обязательствам в отношении регионального сотрудничества• Заинтересованные стороны готовы к реализации требуемых мер в отношении законодательных, технических и институциональных реформ и выделению соответствующих ресурсов• Рост доли участия• Постоянный секретариат ТРАСЕКА содействует координации в странах-бенефициарах• Приоритет законодательных инициатив подчинен рекомендациям в рамках проекта |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Логика содействия Задачи проекта | Объективно проверяемые показатели | Источники для проверки | Допущения |
|--|--------------------------------------|------------------------|-----------|
| 3 Инициативы в отношении регуляторной нормативно-правовой базы и реформирования портового сектора, а также внедрение в портах систем управления охраной окружающей среды. | действий | инвестиционного форума | |

| Результаты Логика содействия | Объективно проверяемые показатели | Источники для проверки | Допущения |
|--|--|--|--|
| Результаты НП: Начало проекта и адаптация рабочего плана | <ul style="list-style-type: none">• Старт проекта в Брюсселе• Осуществлена полная мобилизация основной рабочей группы проекта• Организован офис проекта• Осуществлены региональные миссии в страны-бенефициары• Организована структура партнеров | <ul style="list-style-type: none">• Отчеты по проектам• Проектная документация• Официальная информация бенефициаров• Регистрационные письма | <ul style="list-style-type: none">• Открытый доступ к необходимой информации и данным• Содействие со стороны бенефициаров формальным процедурам регистрации проекта и аккредитации ключевых экспертов• Благоприятный визовый режим для зарубежных командировок экспертов в регионы• Наличие персонала у партнеров |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Результаты Логика содействия | Объективно проверяемые показатели | Источники для проверки | Допущения |
|---|--|---|---|
| <p>Результаты 1:</p> <p>Реализация концепции морских магистралей посредством существующих и будущих пилотных проектов и их инфраструктурных составляющих</p> | <ul style="list-style-type: none">• Подготовлены, разосланы и обновлены планы действий по 5 согласованным проектам ММ и планы действий по новым проектам• Организованы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы по реализации 5 согласованных пилотных проектов и обеспечено их выполнение в течение первого года реализации проекта• Организованы национальные, двусторонние и региональные рабочие группы по реализации дополнительных проектов „ЛОГМОС“• Определена, по крайней мере, одна зарубежная заинтересованная сторона в реализации пилотных проектов• Произведены обновления данных о черноморских и каспийских морских маршрутах раз в полгода и включены в отчетность• Проведена оценка | <ul style="list-style-type: none">• Документация по программам• Документация для круглых столов• Документация тематических исследований• Решения и рекомендации• Публикации на сайте ЕИСП• Внутренние директивы ПС• Веб-странички по проекту и ПС• Документы инвестиционного форума• Обновления стратегий и планов действий ТРАСЕКА | <ul style="list-style-type: none">• Приверженность заинтересованных сторон результатам, достигнутым в предыдущих проектах• Отсутствие изменений в национальной политике, влияющих на реализацию концепции ММ• Возможность и желание сотрудничества на региональном уровне• Согласованное руководство и отсутствие радикальных изменений в надзоре за транспортным сектором• Благоприятные условия в сфере управления транспортным сектором с целью содействия в подготовке предлагаемых мер• Наличие персонала у партнеров |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Результаты Логика содействия | Объективно проверяемые показатели | Источники для проверки | Допущения |
|---------------------------------|---|------------------------|-----------|
| | <p>осуществимости и рекомендации в отношении ранее не отобранных и новых пилотных проектов в 13 странах-бенефициарах</p> <ul style="list-style-type: none">• Техническое содействие с целью привлечения различных источников финансирования для реализации проектов ММ - определены вехи проекта, увязанные с периодичностью отчетности• Определены КПЭ пилотных проектов и периодичность их обновления <p>В отношении мероприятий см. Результаты 5: План коммуникации, презентации и информирования</p> | | |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Результаты Логика содействия | Объективно проверяемые показатели | Источники для проверки | Допущения |
|---|---|---|---|
| <p>Результаты 2:</p> <p>Разработка и популяризация концепции региональной сети центров логистики и мультимодальных перевозок</p> | <ul style="list-style-type: none">• Подготовлены, разосланы и обновлены планы действий по 11 согласованным проектам МЛЦ и планов действий по новым проектам• Организованы в требуемом масштабе и статусе национальные, двусторонние и региональные рабочие или целевые группы по реализации 11 согласованных пилотным проектам МЛЦ и обеспечение их работы в течение первого года реализации проекта• Организованы национальные, двусторонние и региональные рабочие и целевые группы по реализации дополнительных проектов „ЛОГМОС“ (показатели, аналогичные упомянутым в Результатах 1)• Определены основные взаимосвязи между портами и узлами логистики для всех стран-бенефициаров• Подготовлен единый план | <ul style="list-style-type: none">• Документация в отношении концепции• Обновленный перечень приоритетных проектов• Отчеты по проектам• Публикации на сайте ЕИСП• Внутренние директивы ПС• Интернет-материалы по проекту и ПС• Документы инвестиционного форума• Обновления стратегий и планов действий ТРАСЕКА• Официальные письма национальных партнеров• МОВ, документы о сотрудничестве, письма о намерениях | <ul style="list-style-type: none">• Региональное сотрудничество остается приоритетным для стран• Предрасположенность к сотрудничеству заинтересованных сторон транспортного сектора• Преимущества, обеспечиваемые сетью МЛЦ, что подтверждается опытом в формате ЕС-27• Доступность информации• Открытый доступ к объектам и данным |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Результаты Логика содействия | Объективно проверяемые показатели | Источники для проверки | Допущения |
|---|---|--|--|
| | <p>действий / руководство сети ТРАСЕКА для центров логистики</p> <ul style="list-style-type: none">• Адаптированы проекты взаимодействия, согласованные с задачей развития сети центров логистики• Содействие в реализации 11 технико-экономических обоснований | | |
| <p>Результаты 3: Мастер-план реализации концепции „ЛОГМОС“</p> | <ul style="list-style-type: none">• Согласована методика МКА для отбора проектов „ЛОГМОС“ в течение первого года реализации (также относится к Результатам 1 и Результатам 2)• Осуществлен МКА предлагаемых проектов (также относится к Результатам 1 и 2)• Проведены 2-3 тематические исследования взаимосвязи портов и логистических зон также относится к Результатам 1 и 2)• Проведен отбор проектов | <ul style="list-style-type: none">• Базы данных ГИС ТРАСЕКА• Правительственные доклады и решения• Планы действий МПК• Публикации на сайте ЕИСП• Отчеты МФУ• Публикации и информация СМИ• Документация по учебным турам | <ul style="list-style-type: none">• Содействие и последовательность в решениях бенефициаров• Благоприятная политическая и экономическая ситуация• Стремление к сотрудничеству заинтересованных сторон и властей в вопросах согласованной интегрированной сети логистических услуг и концепции ММ• Существование и дальнейшее развитие соответствующей нормативно-правовой базы• Привлекательные рыночные условия для потенциальных |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Результаты Логика содействия | Объективно проверяемые показатели | Источники для проверки | Допущения |
|---|---|---|--|
| | <p>„ЛОГМОС“ для представления на ежегодном инвестиционном форуме ТРАСЕКА (также относится к Результатам 1 и Результатам 2)</p> <p>В отношении мероприятий см. Результаты 5: План коммуникации, презентации и информирования</p> | | <p>инвесторов</p> <ul style="list-style-type: none">• Обеспечение доступа членов рабочих групп во все страны региона и ко всем соответствующим объектам (портам, пунктам пограничного контроля, аэропортам, терминалам и т.д.)• Своевременный процесс утверждения мероприятий по информированию о деятельности по проекту• Наличие персонала у партнеров |
| <p>Результаты 4: Техническое содействие в области процедурно-правовых вопросов</p> | <ul style="list-style-type: none">• Проведена оценка законодательства и ситуации в сфере морских и мультимодальных перевозок по отношению к плану действий• Разработан механизм мониторинга регуляторных инициатив• Адаптированы учебные мероприятия под нужды заинтересованных сторон пилотных проектов <p>В отношении мероприятий см.</p> | <ul style="list-style-type: none">• Отчеты по проектам• Отчетность ПС• Документация рабочих групп ПС• Национальная программа в регуляторной сфере и публикации | <ul style="list-style-type: none">• Законодательные и регуляторные инициативы соответствующих органов• Благоприятствующие процедуры реализации рекомендаций• Программа в регуляторной сфере остается приоритетной для стран• Заинтересованные стороны не преследуют полярные интересы на национальном и региональном уровне• Прозрачный регуляторный |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Результаты Логика содействия | Объективно проверяемые показатели | Источники для проверки | Допущения |
|---|--|---|--|
| | Результаты 5: План коммуникации, презентации и информирования | | процесс <ul style="list-style-type: none">• Обеспечен и облегчен доступ к данным и информации• Способность ПС следовать рекомендациям в рамках проекта• Наличие персонала у партнеров• Институциональная среда благоприятна для проведения реформ |
| Результаты 5: План коммуникации, презентации и информирования | <ul style="list-style-type: none">• Подготовлен план коммуникации, презентации и информирования / стратегии в отношении СМИ на начальной стадии проекта• Запущен Интернет-портал на веб-страничке ТРАСЕКА на начальной стадии проекта, с обновлением материалов, по крайней мере, на ежемесячной основе• Разосланы раз в полгода подготовленные материалы | <ul style="list-style-type: none">• Отчеты по проекту• Веб-странички• Публикации на сайте ЕИСП• Докладные записки• Документация МФУ• Коммуникация с ПС | <ul style="list-style-type: none">• Наличие персонала у партнеров |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Результаты Логика содействия | Объективно проверяемые показатели | Источники для проверки | Допущения |
|---------------------------------|--|------------------------|-----------|
| | <p>всем бенефициарам ТРАСЕКА</p> <ul style="list-style-type: none">• Проведены, по крайней мере, два заседания / круглые столы каждые полгода по вопросам сотрудничества для участников проектов• Проведено пять региональных встреч по проекту для представителей стран Черноморского бассейна и Центральной Азии• Проведены два учебных тура, посвященных тематике ММ и логистике, с участием представителей всех стран ТРАСЕКА• Четыре учебных мероприятия (на разовой основе) для членов рабочих групп• Итоговая презентация проекта (1 мероприятие) | | |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Логика содействия / Деятельность | Объективно проверяемые показатели | Источники для проверки | Допущения |
|--|---|---|-----------|
| НП: начало проекта 1А: Сфера морского сообщения (Морские магистрали) 1В: Сфера наземного сообщения (Морские магистрали) 2А: Концепция региональной сети центров логистики 2В: Реализация проектов центров логистики 3: Мастер-план „ЛОГМОС“ 4: Техническое содействие в области процедурно-правовых вопросов 5: План коммуникации, презентации и информирования | Ресурсы: Ключевые эксперты: <ul style="list-style-type: none">• Руководитель группы: 660 чел/дней• Долгосрочные эксперты: 1320 чел/дней Краткосрочные эксперты: <ul style="list-style-type: none">• Старшие эксперты: 1000 чел/дней• Младшие эксперты: 1500 чел/дней | <u>Затраты</u> Бюджет на оплату труда ключевых и краткосрочных экспертов Контроль за бюджетом непредвиденных расходов | |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Логика содействия / Деятельность | | | Допущения |
|--|--|--|--|
| НП: начало проекта а) Проектная мобилизация б) Корректировка рабочего плана | | | <ul style="list-style-type: none">• Организация офиса• Наличие и участие персонала партнеров во встречах и рабочих заседаниях по проекту• Своевременные ответы бенефициаров на запросы консультанта |
| 1А: Сфера морского сообщения (Морские магистрали) а) Учебные мероприятия и туры б) Определение круга европейских заинтересованных сторон, коммуникация и проведение встреч с) Коммуникационные и информационные мероприятия по популяризации концепции морских магистралей при содействии на региональном уровне д) Оценка осуществимости и рекомендации в отношении ранее не отобранных и новых пилотных проектов е) Техническое содействие в привлечении различных источников финансирования для реализации проектов морских магистралей ф) Мониторинг реализации пилотных проектов морских магистралей и подготовка отчетности | | | <ul style="list-style-type: none">• Наличие и участие персонала партнеров• Добрососедские отношения между странами на региональном уровне• Благоприятный инвестиционный климат стран• Правительства стран сохраняют приверженность результатам предыдущих проектов• Готовность заинтересованных сторон к сотрудничеству в формате рабочих групп и сохранению активной позиции в отношении результатов• Таможенные и пограничные органы оказывают всестороннее содействие реализации ПРОЕКТА• Заинтересованные стороны, воодушевленные успешными примерами других проектов, стремятся к скорейшей реализации пилотных проектов и реформам в регуляторной сфере• Бенефициары предпринимают согласованные действия в отношении необходимых |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Логика содействия / Деятельность | | | Допущения |
|---|--|--|--|
| <p>1В: Сфера наземного сообщения (Морские магистрали)</p> <p>a) Организация рабочих групп по повышению эффективности (в т.ч. упрощению процедур пограничного контроля) и улучшению условий ведения коммерческой деятельности и оказание им технической помощи</p> <p>b) Подготовка и проведение нескольких тематических исследований в сфере взаимодействия портов и центров логистики</p> | | | <p>законодательных изменений</p> <ul style="list-style-type: none">• Открытый доступ к участкам проекта, наличие информации и документации• Согласованность стратегий МФУ с задачами ТРАСЕКА• Государственная политика стран допускает финансирование со стороны МФУ, предусмотрена возможность финансирования государственных расходов за счет кредитов• Интерес со стороны международных компаний, представленных в регионе• Стратегии международных судоходных компаний предусматривают деятельности в регионе ТРАСЕКА• Проводятся инвестиционные форумы |
| <p>2А: Концепция региональной сети центров логистики</p> <p>a) Организация двусторонних и региональных рабочих групп по популяризации логистических услуг и возможностей сети</p> <p>b) Определение основных сетей, соединяющих порты и узлы логистики</p> <p>c) Подготовка рекомендаций и изложение принципов сети ТРАСЕКА для центров логистики</p> | | | <ul style="list-style-type: none">• Правительства стран сохраняют приверженность результатам предыдущих проектов• Благоприятный режим реализации политики• Таможенные органы стремятся к сотрудничеству и переменам• Рабочие группы неукоснительно следуют рекомендациям проекта, рекомендации активно продвигаются участниками проекта• Взаимоотношения стран не отягощены |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Логика содействия / Деятельность | | | Допущения |
|--|--|--|---|
| <p>d) Обучающие мероприятия и учебные поездки</p> <p>2В: Реализации проектов центров логистики</p> <p>a) Определение потребностей в различных видах транспорта для организации сети центров логистики</p> <p>b) Определение синергии между центрами логистики и информирование об этом</p> <p>c) Техническое содействие в установлении видов транспорта для сети</p> <p>d) Контроль над выполнением технико-экономического обоснования и последующая популяризация отобранных участков, повышение информированности и заинтересованности</p> <p>e) Налаживание диалога и сотрудничества между заинтересованными сторонами центров логистики</p> | | | <p>региональными конфликтами</p> <ul style="list-style-type: none">• Заинтересованные стороны популяризируют региональный подход• Международные заинтересованные стороны стремятся воспользоваться новыми бизнес-возможностями в транспортном секторе ТРАСЕКА• Принимаемые решения последовательны и согласованные• Заинтересованные стороны осознают потенциал сети на национальном уровне и преимущества участия в проекте |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Логика содействия / Деятельность | | | Допущения |
|---|--|--|--|
| <p>3: Мастер-план „ЛОГМОС“</p> <p>c) Разработка рекомендаций и принципов в отношении „ЛОГМОС“</p> <p>d) Два / три тематических исследований должны быть выбраны и разработаны как пилотные проекты, созданы небольшие рабочие группы для решения вопросов в отношении узких мест / определения нужд в техническом содействии</p> <p>e) Содействие привлечению финансирования</p> | | | <ul style="list-style-type: none">• Правительства стран готовы к проведению консультаций• Процесс принятия решений благоприятен для проекта• Принимаемые решения последовательны и согласованные• Персонал партнеров придерживается обязательств и демонстрирует активный подход к реализации проекта• МФУ преследуют цель инфраструктурных улучшений в регионе• Доступность средств и программ• Национальная макроэкономическая политика допускает привлечение внешнего финансирования• Организуется инвестиционный форум ТРАСЕКА• Порты следуют стратегии регионального развития и осознают преимущества партнерства |
| <p>4: Техническое содействие в области процедурно-правовых вопросов</p> <p>a) Тематическое исследование, посвященное оценке морского и транспортного законодательства и природоохранных вопросов</p> <p>b) Организация тренингов, семинаров, рабочих</p> | | | <ul style="list-style-type: none">• Правовые механизмы допускают возможность быстрых перемен, а персонал партнеров сохраняет приверженность обязательствам в отношении реализации рекомендаций• Партнеры ПС готовы к проведению консультаций |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Логика содействия / Деятельность | | | Допущения |
|--|--|--|--|
| групп по определению требуемых изменений с) Разработка механизма мониторинга регуляторных инициатив | | | <ul style="list-style-type: none">Международные компании сохраняют интерес к региону ТРАСЕКА |
| 5: План коммуникации, презентации и информирования а) План коммуникации, презентации и информирования / стратегия в отношении СМИ и реализация б) Сотрудничество с информационным центром ЕИСП с) Интернет-портал на веб-страничке ТРАСЕКА, база знаний по вопросам ММ и логистики, онлайн библиотека д) Координационные встречи участников проекта е) Итоговая презентация проекта ф) Проведение двух учебных туров в Турцию и страны ЕС г) Специализированные семинары / мероприятия по развитию способностей (адаптированные) h) Информационное обеспечение инвестиционных форумов ТРАСЕКА | | | <ul style="list-style-type: none">Наличие и участие персонала партнеров в консультациях и мероприятияхОтветы бенефициаров на запросы и предложения консультантаПриверженность партнеров задачам реализации и их содействие организации заседаний в соответствующих странах |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Логика содействия / Деятельность | | | Допущения |
|----------------------------------|--|--|---|
| | | | <p>Предпосылки:</p> <ul style="list-style-type: none">• Правительственные структуры: слабые позиции морских администраций в правительственных структурах, нехватка экспертов надлежащей квалификации, высокая текучесть кадров, недостаток финансовых ресурсов, отсутствие внутренней и внешней координации и коммуникации.• Межгосударственная напряженность в Кавказском регионе и в Центральной Азии может создать трудности в отношении региональной координации транспортных потоков, трансграничного взаимодействия и содействия торговле.• Эти риски необходимо минимизировать с помощью уже функционирующих механизмов сотрудничества между ключевыми заинтересованными сторонами транспортного сектора стран ЕС и соседних стран, примером, путем налаживания сотрудничества в рамках структур Восточного партнерства и Синергии Черного моря. Тесное взаимодействие между ЕК, делегациями ЕС и Постоянным секретариатом ТРАСЕКА также способны повысить эффективность координации и снизить риски несоблюдения обязательств в отдельных странах. |

ENPI 2011 / 264 459

Логистические процессы и морские магистрали II

в Азербайджане, Армении, Грузии, Казахстане, Кыргызстане, Молдове,
Таджикистане, Туркменистане, Узбекистане, Украине

Отчет о ходе осуществления проекта I – Приложение 2

Перечень проведенных встреч

Октябрь 2011 г.



Проект финансируется
Европейским Союзом

 egisInternational

DORNIER
CONSULTING

Проект осуществляется
Egis International / Dornier Consulting



Логистические процессы и морские магистрали II

ГРАФИК ВИЗИТОВ ЭКСПЕРТОВ ПРОЕКТА ЗА ПЕРИОД ИЮЛЬ 2011 – ОКТЯБРЬ 2011 Г.

| Организации и учреждения / События / Должностные лица | Участники от проекта LOGMOS | Обсуждаемые и исследуемые вопросы |
|--|---|---|
| Июль 2011 | | |
| Грузия | | |
| АО "Потийский морской порт" (APM Terminals), Поти Г-н Григол Болквадзе, Коммерческий директор Г-н Звиад Чхартишвили, Руководитель отдела маркетинга | Г-н Мишель Герио Д-р Георгий Доборджинидзе | <ul style="list-style-type: none">• Представление сторон и краткий обзор проекта• Статус пилотных проектов ММ• Обмен информацией о деятельности порта и наземных перевозках• Планы развития АРМ в Потти• Региональный семинар проекта LOGMOS в Тбилиси, октябрь 2011 |
| ООО «Батумский морской порт» (BSP) / Батумский международный контейнерный терминал (ВICT), Батуми Г-н Илья Цивадзе, Коммерческий директор, BSP Г-жа Кетеван Орагвелидзе, Руководитель отдела маркетинга, ВICT | Г-н Мишель Герио Д-р Георгий Доборджинидзе | <ul style="list-style-type: none">• Представление сторон и краткий обзор проекта• Статус пилотных проектов ММ• Обмен информацией о деятельности порта и наземных перевозках• Узкие места в развитии порта и международного контейнерного терминала• Региональный семинар проекта LOGMOS в Тбилиси, октябрь 2011 |
| Контрольно-пропускной пункт Сарпи на грузино-турецкой границе, Сарпи Г-н Владимир Лазарашвили, Начальник таможни, Сарпи КПП | Г-н Мишель Герио Д-р Георгий Доборджинидзе | <ul style="list-style-type: none">• Посещение КПП в Сарпи• Презентация процедур по работе грузинской таможни (налоговой службы) |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Организации и учреждения / События / Должностные лица | Участники от проекта LOGMOS | Обсуждаемые и исследуемые вопросы |
|--|-----------------------------|--|
| Август 2011 | | |
| Армения | | |
| Министерство транспорта и связи, Ереван Г-н Манук Варданян, Министр транспорта и связи Г-н Гагик Григорян, Начальник Управление внешних связей Министерства транспорта и связи Армении, Национальный секретарь МПК ТРАСЕКА в Армении | Г-н Андреас Шен | <ul style="list-style-type: none">• Статус-кво МЛЦ Международный аэропорт «Звартноц»• Морской флаг• Региональный семинар проекта LOGMOS в Тбилиси, октябрь 2011• Дальнейшее сотрудничество и последующие шаги |
| Азербайджан | | |
| ПС МПК ТРАСЕКА, Баку Г-н Эдуард Бирюков, Генеральный Секретарь | Г-н Андреас Шен | <ul style="list-style-type: none">• Статус-кво• Подготовка Регионального семинара проекта LOGMOS в Тбилиси, октябрь 2011• Координация деятельности проекта LOGMOS с ПС• Вопросы прозрачности и расчетов |
| Посольство Туркменистана в Азербайджане, Баку Г-н Тойлы Комеков, Чрезвычайный и Полномочный Посол Туркменистана в Азербайджане Г-н Эдуард Бирюков, Генеральный Секретарь ПС МПК ТРАСЕКА | Г-н Андреас Шен | <ul style="list-style-type: none">• Представление сторон и краткий обзор проекта• Деятельность проекта в Туркменистане• Дальнейшее сотрудничество и последующие шаги |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Организации и учреждения / События / Должностные лица | Участники от проекта LOGMOS | Обсуждаемые и исследуемые вопросы |
|---|-----------------------------|---|
| Грузия | | |
| Министерство экономики и устойчивого развития Грузии, Тбилиси Г-жа Кетеван Салуквадзе, Начальник отдела развития транспортного коридора, департамента транспортной политики | Г-жа Юлия Усатова | <ul style="list-style-type: none">• Представление Вступительного отчета проекта• Комментарии бенефициаров по планам действий• Активизация Национальной комиссии ТРАСЕКА в Грузии• Региональный семинар проекта LOGMOS в Тбилиси, октябрь 2011• Дальнейшее сотрудничество и последующие шаги |
| Министерство экономики и устойчивого развития Грузии, Тбилиси Г-н Давид Гиоргадзе, Заместитель министра Г-жа Кетеван Салуквадзе, Начальник отдела развития транспортного коридора, департамента транспортной политики | Г-н Андреас Шен | <ul style="list-style-type: none">• Представление сторон и краткий обзор проекта• Подготовка ко второму Инвестиционному Форуму ТРАСЕКА 2012• Вопросы использования территории ТАМ под проект МЛЦ и блок-поезд Поти-Баку• Дальнейшее сотрудничество и последующие шаги |
| Министерство экономики и устойчивого развития Грузии, Тбилиси Г-н Вадим Турдзеладзе, Консультант Г-жа Кетеван Салуквадзе, Начальник отдела развития транспортного коридора, департамента транспортной политики NN, представители ТАМ | Г-н Андреас Шен | <ul style="list-style-type: none">• Статус-кво МЛЦ на территории ТАМ и блок-поезда Поти-Баку• Дальнейшее сотрудничество и последующие шаги |
| Министерство экономики и устойчивого развития Грузии, Тбилиси | Г-н Андреас Шен | <ul style="list-style-type: none">• Представление сторон и краткий обзор проекта• Подготовка ко второму Инвестиционному Форуму ТРАСЕКА 2012• Региональный семинар проекта LOGMOS в Тбилиси, |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Организации и учреждения / События / Должностные лица | Участники от проекта LOGMOS | Обсуждаемые и исследуемые вопросы |
|--|--|--|
| Г-жа Иа Янашиа, Руководитель департамента транспортной политики Г-жа Кетеван Салуквадзе, Начальник отдела развития транспортного коридора, департамента транспортной политики | | октябрь 2011 • Статус-кво МЛЦ на территории ТАМ и блок-поезда Поти-Баку • Дальнейшее сотрудничество и последующие шаги |
| Казахстан | | |
| Национальный секретариат ТРАСЕКА, Алматы Г-н Мурат Бекмагамбетов, Национальный секретарь ТРАСЕКА | Г-н Андреас Шен Г-н Мишель Герио Г-жа Елена Писсаная | • Представление сторон и краткий обзор проекта • Статус-кво проекта в Казахстане • Дальнейшее сотрудничество и последующие шаги |
| Globalink Logistics Group TOO, Алматы Г-н Сиддик Хан, Президент и Генеральный директор Г-н Ноэль Гарино, Директор управления автомобильного транспорта | Г-н Андреас Шен Г-н Мишель Герио | • Представление сторон и краткий обзор проекта • Обзор и основная деятельность компании • Статус-кво МЛЦ в Актау • Дальнейшее сотрудничество и последующие шаги |
| Союз международных автомобильных перевозчиков Республики Казахстан (КазАТО), Алматы Г-н Александр Денисенко, Заместитель Генерального секретаря | Г-н Андреас Шен Г-н Мишель Герио Г-жа Елена Писсаная | • Статус-кво проекта в Казахстане • Основные направления грузопотоков • Узкие места • Участие в Региональном семинаре проекта LOGMOS в Тбилиси, октябрь 2011 |
| Главный офис Форума предпринимателей Казахстана, Алматы Г-жа Мунавара Палташева, Исполнительный | Г-н Андреас Шен Г-н Мишель Герио Г-жа Елена Писсаная | • Представление сторон и краткий обзор проекта • Обзор и основная деятельность Форума • Сдерживающие факторы развития логистики в Казахстане |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Организации и учреждения / События / Должностные лица | Участники от проекта LOGMOS | Обсуждаемые и исследуемые вопросы |
|---|--|--|
| директор | | <ul style="list-style-type: none">• Последующие шаги |
| Казахстанская ассоциация таможенных брокеров. (КАТБ), Алматы Г-н Геннадий Шестаков, Председателя Совета Ассоциации | Г-н Мишель Герио Г-жа Елена Писсаная | <ul style="list-style-type: none">• Представление сторон и краткий обзор проекта• Обзор и основная деятельность КАТБ• Узкие места• Рекомендации по улучшению деятельности в порту Актау |
| АО "Damu Logistics Group", Алматы Г-н Сакен Тойлыбаев, Генеральный директор Г-н Николай Каширин, Председатель Совета директоров Г-н Тимур Оспанов, Советник председателя | Г-н Мишель Герио Г-жа Елена Писсаная | <ul style="list-style-type: none">• Представление сторон и краткий обзор проекта• Обзор и основная деятельность компании• Посещение площадки МЛЦ «DAMU Logistics»• Обмен информацией |
| Молдова | | |
| Свободный Международный аэропорт Маркулешты (СМАМ), Маркулешты Г-н Сергей Чобану, Генеральный директор Г-н Борис Мунтян, Заместитель директора | Г-н Андреас Шен Г-н Максим Гена | <ul style="list-style-type: none">• Представление сторон и краткий обзор проекта• Статус-кво СМАМ• Планы развития• Дальнейшее сотрудничество |
| Международный Свободный Порт Джурджулешты (МСПД), Кишинев Г-жа Ала Айдов, Генеральный директор | Г-н Андреас Шен Г-н Максим Гена | <ul style="list-style-type: none">• Планирование последующей миссии• Планы развития МСПД• Интеграция Молдовы в проект поезда «Викинг»• Дальнейшее сотрудничество и последующие шаги |
| Министерство транспорта и дорожной инфраструктуры Республики Молдова, Кишинев | Г-н Андре Мерьен Г-н Александр Лысенко Г-н Максим Гена | <ul style="list-style-type: none">• Представление сторон и краткий обзор проекта• Статус-кво МЛЦ «Маркулешты»• Морские и речные перевозки на Дунае• Речной порт Джурджулешты |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Организации и учреждения / События / Должностные лица | Участники от проекта LOGMOS | Обсуждаемые и исследуемые вопросы |
|---|--|--|
| Г-н Борис Герасим, Заместитель министра транспорта и дорожной и инфраструктуры Г-н Валериу Чубук, Заместитель министра транспорта и дорожной инфраструктуры Г-н Андрей Кукулеску, Директор Департамента дорожного хозяйства, Национальный секретарь МПК ТРАСЕКА в Молдове Г-жа Алина Дяченко, Заместитель директора Департамента технической регуляции железнодорожного транспорта Г-н Виго Легздинс, Советник министра транспорта (команда консультантов по вопросам политики ЕС) Г-н Игорь Захария, Директор Управления водного транспорта | | <ul style="list-style-type: none">• Авто и железнодорожные сообщения в пределах страны и с Европой• Логистический центр возле Кишинева |
| Министерство транспорта и дорожной инфраструктуры Республики Молдова, Кишинев Г-н Игорь Захария, Директор Управления водного транспорта Г-н Петр Кодреану, Капитан порта Джурджулешты | Г-н Андре Мерьен Г-н Александр Лысенко Г-н Максим Гена | <ul style="list-style-type: none">• Обзор деятельности проекта LOGMOS в Молдове• Обзор порта Джурджулешты• Планы развития Порта• Последующие шаги |
| Международный Свободный Порт Джурджулешты (МСПД), Джурджулешты Г-жа Ала Айдов, Генеральный директор Г-н Владимир Флочеа, Инспектор государственного портового контроля | Г-н Андре Мерьен Г-н Александр Лысенко Г-н Максим Гена | <ul style="list-style-type: none">• Обзор деятельности проекта LOGMOS в Молдове• Обзор МСПД и деятельности Danube Logistics• Планы развития МСПД• Посещение Порта |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Организации и учреждения / События / Должностные лица | Участники от проекта LOGMOS | Обсуждаемые и исследуемые вопросы |
|---|---|---|
| Украина | | |
| ООО "Евротерминал", ГП "Одесский морской торговый порт", Одесса Г-н Михаил Ваненков, Заместитель директора по коммерческим вопросам и развитию предприятия, Евротерминал Г-н Вячеслав Вороной, Служба логистики и коммерческой работы, Одесский морской торговый порт | Г-н Андреас Шен | <ul style="list-style-type: none">• Статус-кво таможенного терминала в Сухом порту Евротерминал• Видение судоходной линии для проекта Ро-Ро• Планы развития Евротерминала• Сотрудничество Одесского порта и Евротерминала• Дальнейшее сотрудничество и последующие шаги |
| АО "ПЛАСКЕ", Одесса Г-н Олег Платонов, Президент | Г-н Андреас Шен | <ul style="list-style-type: none">• Инициативы Пласке в вопросах таможни и права• Продолжение маршрута поезда «Викинг» по направлению других стран: в Грузию, Азербайджан и Молдову• Статус Рабочей группы в Украине• Дальнейшее сотрудничество и последующие шаги |
| АСК «Укрречфлот», Киев Г-н Андрей Чайко, Генеральный директор | Г-н Мишель Герио Г-н Андре Мерьен Г-н Александр Лысенко | <ul style="list-style-type: none">• Представление сторон и краткий обзор проекта• Обзор компании• Развитие речных перевозок и речных портов• Узкие места• Перспективы развития контейнерных перевозок по внутренним водным путям• Разрешение на посещение речных портов Днепра |
| Посещение портов Херсона, Херсон Г-н Виктор Бубликов, Херсонская облгосадминистрация, Советник и член комитета | Г-н Андре Мерьен Г-н Александр Лысенко | <ul style="list-style-type: none">• Представление сторон и краткий обзор проекта• Херсонский морской терминал• Презентация и посещение Херсонского речного порта (Укрречфлот)• Презентация и посещение Херсонского |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Организации и учреждения / События / Должностные лица | Участники от проекта LOGMOS | Обсуждаемые и исследуемые вопросы |
|--|---|--|
| по транспортной политике Г-н Вячеслав Соколов, Заместитель капитана херсонского порта, Администрация государственного порта Г-н Иван Завизион, Начальник, Херсонский речной порт (входит в состав Укрречфота) Г-н Алексей Антошкин, Заместитель начальника, Херсонский речной порт (входит в состав Укрречфота) Г-н Василий Донец, Директор, Херсонский судостроительно-судоремонтный завод (входит в состав Укрречфота) Г-н Валерий Журов, Заместитель начальника порта по инвестиционной политике и развитию, ГП "Херсонский морской торговый порт" | | судостроительно-судоремонтного завода (Укрречфлот) <ul style="list-style-type: none">• Презентация и посещение Херсонского морского торгового порта• Перспективы развития контейнерного направления |
| Администрация Запорожского речного порта, Запорожье Г-н Александр Зыскинд, Начальник порта Г-н Сергей Агафонов, Директор по складским операциям порта Г-н Игорь Каменев, Начальник коммерческой службы Г-н Дмитрий Брусницын, Заместитель начальника коммерческой службы Г-н Виктор Бондарь, Главный технолог | Г-н Андре Мерьен Г-н Александр Лысенко | <ul style="list-style-type: none">• Представление сторон и краткий обзор проекта• Обзор Порта• Посещение Порта• Перспективы развития контейнерного направления |
| Администрация Днепропетровского речного порта, Представительство компании CSAV | Г-н Андре Мерьен | <ul style="list-style-type: none">• Представление сторон и краткий обзор проекта• Обзор Порта |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Организации и учреждения / События / Должностные лица | Участники от проекта LOGMOS | Обсуждаемые и исследуемые вопросы |
|---|---|---|
| NORASIA в Днепропетровске, Днепропетровск Г-н Вадим Шпак, Заместитель коммерческого директора (Укрречфот), Днепропетровский речной порт Г-н Александр Децюра, Представитель CSAV NORASIA в Днепропетровске Г-жа Анастасия Задорожная, Представитель агента контейнерной линии CSAV NORASIA | Г-н Александр Лысенко | <ul style="list-style-type: none">• Деятельность CSAV NORASIA в Днепропетровске• Посещение площадок, отведенных под контейнерные операции |
| Сентябрь 2011 | | |
| Армения | | |
| Национальный секретариат МПК ТРАСЕКА в Армении Г-н Гагик Григорян, Начальник Управление внешних связей Министерства транспорта и связи Армении, Национальный секретарь МПК ТРАСЕКА в Армении | Г-жа Юлия Усатова Г-н Франк Райан Г-н Хачатур Манукян | <ul style="list-style-type: none">• Статус-кво проекта• Представление результатов и подхода команды проекта• Технические ограничение в проекте подъездной дороги к МЛЦ в «Звартноц»• Посещение площадки• Дальнейшее сотрудничество и последующие шаги |
| Азербайджан | | |
| Национальный секретарь ТРАСЕКА, Баку Г-н Акиф Мустафаев, Национальный секретарь ТРАСЕКА | Г-н Андреас Шен Г-н Мишель Герио | <ul style="list-style-type: none">• Создание рабочей группы по проекту LOGMOS в Азербайджане• Статус-кво нового порта в Алятах• Дальнейшее сотрудничество и последующие шаги |
| ПС МПК ТРАСЕКА, Баку | Г-н Андреас Шен | <ul style="list-style-type: none">• Представление сторон и краткий обзор проекта• Пилотные проекты и дальнейший план действий |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Организации и учреждения / События / Должностные лица | Участники от проекта LOGMOS | Обсуждаемые и исследуемые вопросы |
|---|--|---|
| <p>Г-н Акиф Мустафаев, Национальный секретарь ТРАСЕКА</p> <p>Г-н Вахид Алиев, Первый заместитель директора, Бакинский международный морской торговый порт</p> <p>Г-н Елнур Казымлы, Руководитель отдела Международных связей, Министерство транспорта</p> <p>Г-н Самед Гаралов, Руководитель Главного управления таможенного контроля, Государственный таможенный комитет</p> <p>Г-н Теймур Мамедов, Заведующий отделом перевозочных процессов и коммерции ЗАО «Азербайджанские Железные Дороги»</p> <p>Г-н Рафаил Миргуламов, Заместитель начальника коммерческой службы, Бакинский международный морской торговый порт</p> <p>Г-н Назим Мамедов, Представитель CASPAR</p> <p>Г-н Меликов Хусамеддин, Заместитель руководителя департамента тарифного и транспортного обслуживания, ЗАО «Азербайджанские Железные Дороги»</p> <p>Г-жа Юлиана Стасюк, Эксперт, ПС МПК ТРАСЕКА</p> | <p>Г-н Мишель Герио</p> | <ul style="list-style-type: none">• Вопрос о соглашении относительно контейнерного блок-поезда• Модернизация Таможенного Комитета• Дальнейшее сотрудничество и последующие шаги |
| <p>CASPAR, Баку</p> <p>Капитан Мухтар Акхундов, Вице-президент</p> | <p>Г-н Андреас Шен</p> <p>Г-н Мишель Герио</p> | <ul style="list-style-type: none">• Представление сторон и краткий обзор проекта• Обзор и основная деятельность компании• Дальнейшие планы развития |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Организации и учреждения / События / Должностные лица | Участники от проекта LOGMOS | Обсуждаемые и исследуемые вопросы |
|---|---|---|
| Г-н Назим Мамедов, Эксперт по морским операциям, ПС МПК ТРАСЕКА NN, Начальник управления паромных перевозкам | | <ul style="list-style-type: none">Участие CASPAR в Региональном семинаре проекта LOGMOS в Тбилиси, октябрь 2011 |
| ПС МПК ТРАСЕКА, Баку Г-н Эдуард Бирюков, Генеральный Секретарь | Г-жа Юлия Усатова Г-жа Фатима Атакишиева | <ul style="list-style-type: none">PR-деятельность проекта LOGMOSСодействие в вопросе участия делегации с Туркменистана в Региональном семинаре проекта LOGMOS в Тбилиси, октябрь 2011Вопросы хостинга веб-сайтаУчастие ПС в Региональном семинаре проекта LOGMOS в Тбилиси, октябрь 2011 |
| ПС МПК ТРАСЕКА, Баку Г-н Акиф Мустафаев, Национальный секретарь ТРАСЕКА | Г-жа Юлия Усатова Г-жа Фатима Атакишиева | <ul style="list-style-type: none">Подход к реализации планов действийРегиональный семинар проекта LOGMOS в Тбилиси, октябрь 2011: участие и презентация Азербайджанской делегацииОбзорные отчеты по странам: Азербайджан |
| ПС МПК ТРАСЕКА, Баку Г-н Анар Исмаил, Эксперт ПС по наземному транспорту | Г-жа Юлия Усатова Г-жа Фатима Атакишиева | <ul style="list-style-type: none">Планы действий и пилотные проектыУчастие ключевого эксперта II проекта LOGMOS в заседании рабочей группы по комбинированным перевозкамКоординация последующих действий |
| ПС МПК ТРАСЕКА, Баку Г-н Анар Маммедов, Веб-администратор ПС МПК ТРАСЕКА | Г-жа Юлия Усатова Г-жа Фатима Атакишиева | <ul style="list-style-type: none">Тренинг по администрированию веб-страницы LOGMOS |
| Грузия | | |
| Министерство экономики и устойчивого развития Грузии, Тбилиси | Д-р Георгий Доборджинидзе | <ul style="list-style-type: none">Актуализация деятельности проекта в ГрузииАнализ затраты-выгода грузинского блок-поезда |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Организации и учреждения / События / Должностные лица | Участники от проекта LOGMOS | Обсуждаемые и исследуемые вопросы |
|---|-------------------------------------|---|
| Г-жа Иа Янашиа, Руководитель департамента транспортной политики | | <ul style="list-style-type: none">• Дальнейшее сотрудничество и последующие шаги |
| Казахстан | | |
| Министерство транспорта и коммуникаций Казахстана, Астана Г-н Рустан Дженалинов, Директор департамента стратегического планирования и логистики Г-н Болат Жансугуров, Директор департамента автомобильного и водного транспорта Г-н Марат Садуов, Советник Министра Г-н Серик Башимов, Начальник Управления транзитной политики Г-н Жанат Курманкулов, Главные эксперт Управления стратегического планирования Г-н Бахтияр Омаров, Эксперт Управления водного транспорта (ДАВТ) Г-н Алибек Султанов, Эксперт, Управление международных организаций (ДМС) Г-н Геннадий Ян, Зам.начальника юридического отдела, РГП «Актауский международный морской торговый порт» (АММТП) | Г-н Андреас Шен Г-н Мишель Герио | <ul style="list-style-type: none">• Представление сторон и краткий обзор проекта• Пилотные проекты и дальнейшее развитие• Подход к реализации планов действий• Обмен информацией |
| Представительство Всемирного банка, Астана Г-жа Алия Мукай, Начальник оперативного отдела, Отдел устойчивого развития | Г-н Андреас Шен Г-н Мишель Герио | <ul style="list-style-type: none">• Представление сторон и краткий обзор проекта• Вовлечение Мирового Банка в финансирование текущих инфраструктурных проектов |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Организации и учреждения / События / Должностные лица | Участники от проекта LOGMOS | Обсуждаемые и исследуемые вопросы |
|---|-------------------------------------|---|
| инфраструктуры | | |
| АО «Национальная компания «Казахстан Темир Жолы» (КТЖ), Астана Г-н Рустам Садуков, Руководитель департамента международного сотрудничества, КТЖ Г-н Ерхат Искалиев, Вице-президент, КТЖ Г-н Оралхан Кулаков, Президент, АО «Национальный центр развития транспортной логистики», КТЖ Г-н Виталий Аушарипов, Директор, Инфраструктурные и инновационные проекты, КТЖ | Г-н Андреас Шен Г-н Мишель Герио | <ul style="list-style-type: none">• Представление сторон и краткий обзор проекта• Планы развития КТЖ в области национальной логистики• Участие КТЖ в Региональном семинаре проекта LOGMOS в Тбилиси, октябрь 2011• Участие представителей проекта LOGMOS в конференции ТРАНСЕВРАЗИЯ 2011 |
| Делегация Европейского Союза в Республике Казахстан, Астана Г-н Муштак Хуссаин, Глава отдела по вопросам торговли Г-жа Роза Жутакайте, Эксперт в вопросах транспорта и таможи Г-жа Гульнара Дусупова, Менеджер проектов | Г-н Андреас Шен Г-н Мишель Герио | <ul style="list-style-type: none">• Презентация и обзор проекта• Деятельность проекта в Казахстане• Подход к реализации планов действий• Дальнейшее сотрудничество и последующие шаги |
| Таджикистан | | |
| Национальная комиссия ТРАСЕКА в Таджикистане, Министерство транспорта, Душанбе | Г-жа Юлия Усатова | <ul style="list-style-type: none">• Презентация и обзор проекта• Проект "Строительство новой железной дороги Колхозабад-Нижний Пяндж"• Региональный семинар проекта LOGMOS в Тбилиси, октябрь 2011: координация участия в мероприятии |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Организации и учреждения / События / Должностные лица | Участники от проекта LOGMOS | Обсуждаемые и исследуемые вопросы |
|---|-----------------------------|--|
| Г-н Курбон Саидов, Руководитель отдела автомобильного транспорта и безопасности на транспорте Главного Управления наземного транспорта Министерства транспорта РТ Г-н Феруз Махмудов, Ведущий специалист отдела международных экономических отношений Министерства транспорта РТ Г-н Рустам Ишан Ходжаев, Ведущий специалист отдела железнодорожного транспорта Министерства транспорта РТ Г-н Солих Муминов, Национальный секретарь ТРАСЕКА | | <ul style="list-style-type: none">• Статус-кво ЛЦ в Нижнем Пяндже• Тенденции в области развития транспорта в Таджикистане• Предоставленные материалы по торговле алюминием |
| Национальная комиссия ТРАСЕКА в Таджикистане, Министерство транспорта, Душанбе Г-н Боймурод Эшонов, Первый вице-президент, Ассоциация Международных автомобильных перевозчиков Республики Таджикистан (АВВАТ) Г-н Солих Муминов, Национальный секретарь ТРАСЕКА | Г-жа Юлия Усатова | <ul style="list-style-type: none">• Презентация и обзор проекта• Статус-кво ЛЦ в Нижнем Пяндже• Подход к реализации планов действий• Позиция АВВАТ в транспортном секторе Таджикистана• Статистические данные |
| Посещения площадки МЛЦ Нижний Пяндж Г-н Солих Муминов, Национальный секретарь ТРАСЕКА Г-н Ниматулло Сохибов, ГУП "НИИ и ПИИ", Министерство транспорта Г-н Курбон Саидов, Руководитель отдела | Г-жа Юлия Усатова | <ul style="list-style-type: none">• Статус-кво проекта в Нижнем Пяндже• СЭЗ Нижний Пяндж• Узкие места• Данные о пункте перевалки нефти• Запрос о предоставлении информации• Контроль выполнения положений технико-экономического обоснования и плана действий |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Организации и учреждения / События / Должностные лица | Участники от проекта LOGMOS | Обсуждаемые и исследуемые вопросы |
|---|--|---|
| автомобильного транспорта и безопасности на транспорте Главного Управления наземного транспорта Министерства транспорта РТ | | |
| Туркменистан | | |
| Дома Европы в Туркменистане, Ашхабад Г-н Тео Хенсельс, Координатор Г-жа Валерия Данильченко, Заместитель координатора | Г-н Андреас Шен Г-н Мишель Герио Г-н Азер Тагиев | <ul style="list-style-type: none">• Представление сторон• Обзор проекта• Пилотные проекты и дальнейшая деятельность• Обмен информацией |
| Туркменбашинский международный морской порт (ТММП), Государственная служба морского и речного транспорта Туркменистана (ГСМРТТ – имеет статус Министерства), Туркменбаши Его превосходительство Мейлис Мутдигов, Председатель ГСМРТТ в ранге Министра Г-н Язгелды Назаров, Председатель ТММП, Капитан порта ТММП Г-н Якуб Валиев, Уполномоченный по вопросам ТРАСЕКА в Туркменистане Г-н Эмре Динчер, Эксперт, Министерство транспорта и коммуникаций, Турция Г-жа Хаджер Уярлар, Генеральный секретарь УТИКАД, Турция Г-н Бурак Чига, Эксперт, UND, Турция | Г-н Андреас Шен Г-н Мишель Герио Г-н Азер Тагиев | <ul style="list-style-type: none">• Представление сторон• Обзор проекта• Планы развития TISCP• Вопросы касательно железной дороги• Участие представителей TISCP в Региональном семинаре проекта LOGMOS в Тбилиси, октябрь 2011• Статистика по товарообороту• Узкие места и рекомендации |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Организации и учреждения / События / Должностные лица | Участники от проекта LOGMOS | Обсуждаемые и исследуемые вопросы |
|---|-------------------------------------|--|
| Украина | | |
| ООО "Евротерминал", Одесса Г-н Михаил Ваненков, Заместитель директора по коммерческим вопросам и развитию предприятия, | Г-н Андреас Шен | <ul style="list-style-type: none">• Статус-кво проекта ж/д ветки• Вопросы таможенного терминала• Дальнейшее сотрудничество и последующие шаги |
| V Международный «Черноморский контейнерный саммит 2011», Одесса Обмен информацией по вопросам, связанных с проектом LOGMOS Г-н Янус Паас, Председатель правления АО «ЭВР Карго» (дочерняя компания, грузовые транспортные средства), EESTI RAUDTEE (эстонская железная дорога) Капитан Хайко Полеманн, Директор логистического терминала, "ДП ГПК-Украина" (оператора контейнерного терминала Одесского Морского Торгового порта) Г-н Ричад Боуда, Коммерческий директор, "ДП ГПК-Украина" (оператора контейнерного терминала Одесского Морского Торгового порта) Г-н Александр Ди Леонардо, Менеджер по коммерческому развитию, Международный Свободный Порт Джурджулешты (МСПД) Г-н Дориан Мустеата, Менеджер по коммерческому развитию, Международный Свободный Порт Джурджулешты (МСПД) | Г-н Андреас Шен Г-н Мишель Герио | <ul style="list-style-type: none">• Актуализации информации об эксплуатации поездов «Викинг» и «Зубр»• Ситуация в контейнеризацией грузов в Украине• Внутренние наземные сообщения Джурджулешты-Кишинев• Узкие места при пересечении границы с Молдовой• Планы развития СМПГ• Дальнейшее сотрудничество |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Организации и учреждения / События / Должностные лица | Участники от проекта LOGMOS | Обсуждаемые и исследуемые вопросы |
|---|---|---|
| <p>Министерство инфраструктуры Украины, Киев Межправительственная рабочая группа в Украине</p> <p>Г-н Константин Савченко, Заместитель Директора Департамента политики развития инфраструктуры транспорта и туризма Г-н Григорий Легенький, Национальный секретарь МПК ТРАСЕКА в Украине Г-н Александр Дячук, Главный специалист Департамента политики развития инфраструктуры транспорта и туризма Г-жа Юлия Мигай, Начальник отдела международно-правовой работы Департамента правового обеспечения Г-н Владислав Плугин, Главный специалист отдела европейской интеграции и международных организаций, Департамента международных связей Г-жа Виталия Сухина, Главный специалист, Департамент экономики и финансов Г-н Александр Кондрат, Начальник отдела тарифов и регулирования природных монополий Г-н Александр Забара, Заведующий сектором технической политики, ревизионной работы и управления госсобственностью Госавтотрансадминистрации Г-н Юрий Меркулов, Первый заместитель</p> | <p>Г-н Андреас Шен Г-н Мишель Герио Г-жа Олена Невмержицкая</p> | <ul style="list-style-type: none">• Представление сторон• Реализация проекта в Украине: презентация и методология• Развитие интермодального (ж/д – автотранспорт) транспорта в Украине• Упрощение таможенных и других процедур пересечения границ• Усовершенствование портовых тарифов• Участие представителей рабочей группы в региональных рабочих группах ТРАСЕКА |



Логистические процессы и морские магистрали II

| Организации и учреждения / События / Должностные лица | Участники от проекта LOGMOS | Обсуждаемые и исследуемые вопросы |
|---|-----------------------------|-----------------------------------|
| начальника Главного коммерческого управления Укрзалізничці Г-н Вахтанг Микадзе, Коммерческий директор, VFgroup Г-н Виктор Яценко, Консультант, АО "ПЛАСКЕ" Г-жа Елена Мошинская, Заместитель начальника управления, Государственная таможенная служба Украины Г-н Валерий Луговец, Начальник отдела международной технической помощи, Государственная таможенная служба Украины | | |

ENPI 2011 / 264 459

Логистические процессы и морские магистрали II

в Азербайджане, Армении, Грузии, Казахстане, Кыргызстане, Молдове,
Таджикистане, Туркменистане, Узбекистане, Украине

Отчет о ходе осуществления проекта I - Приложение 3

*Внутренние водные пути коридора ТРАСЕКА:
Анализ ситуации на Днестре*

Октябрь 2011 г.



Проект финансируется
Европейским Союзом



Проект осуществляется
Egis International / Dornier Consulting



СОДЕРЖАНИЕ

| | | |
|----------|--|-----------|
| 1 | ОБЩИЙ ВЗГЛЯД НА ЭКСПЛУАТАЦИЮ ВНУТРЕННИХ ВОДНЫХ ПУТЕЙ ТРАСЕКА | 3 |
| 2 | ОРГАНИЗАЦИЯ СЕКТОРА, СОСТОЯНИЕ ПОРТОВ И ФЛОТА | 5 |
| 3 | ПРОБЛЕМЫ РАБОТЫ СУДОВЛАДЕЛЬЦЕВ / АГЕНТОВ / ЭКСПЕДИТОРОВ НА ДНЕПРЕ И В МОРСКИХ ПОРТАХ УКРАИНЫ | 11 |
| 3.1 | ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА МОРСКИХ И РЕЧНЫХ ПОРТОВ, А ТАКЖЕ ДРУГИХ ОБЪЕКТОВ ИНФРАСТРУКТУРЫ ВОДНЫХ ПУТЕЙ УКРАИНЫ | 11 |
| 3.2 | ФОРМАЛЬНОСТИ ПО ОФОРМЛЕНИЮ ПРИХОДА/ОТХОДА СУДОВ В ПУНКТАХ ПРОПУСКА ЧЕРЕЗ ГОСУДАРСТВЕННУЮ ГРАНИЦУ | 12 |
| 3.3 | СУДОХОДСТВО НА ДНЕПРЕ..... | 14 |
| 3.4 | ОБЯЗАТЕЛЬНАЯ ЛОЦМАНСКАЯ ПРОВОДКА. | 14 |
| 4 | ПОТЕНЦИАЛ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК НА ДНЕПРЕ | 15 |
| 5 | СУЩЕСТВУЮЩИЕ ПРИМЕРЫ КОНЦЕПЦИЙ И РЕШЕНИЙ БИЗНЕСА | 17 |
| 5.1 | ХЕРСОН..... | 17 |
| 5.1.1 | АО «Херсонский судостроительный завод» | 17 |
| 5.1.2 | ГОСУДАРСТВЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ХЕРСОНСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ»..... | 18 |
| 5.1.3 | Херсонский судостроительный завод, «Укрречфлот» | 19 |
| 5.1.4 | Херсонский речной терминал (логистический центр)..... | 19 |
| 5.2 | ЗАПОРОЖЬЕ | 21 |
| 5.2.1 | ЗАО «Запорожский автомобилестроительный завод» (ЗАО «ЗАЗ») | 21 |
| 5.2.2 | Запорожский речной порт, «Укрречфлот» | 22 |
| 5.3 | ДНЕПРОПЕТРОВСК | 23 |
| 5.3.1 | Днепропетровский речной порт, «Укрречфлот»..... | 23 |
| 5.3.2 | Терминал «Акварель» («Таврия Лайн») | 26 |
| 5.4 | КИЕВ | 29 |
| 6 | ВКЛАД ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА | 30 |
| 7 | РЕКОМЕНДАЦИИ | 31 |

ПЕРЕЧЕНЬ ТАБЛИЦ

| | |
|--|----|
| Таблица 1: Товарная структура потенциальной базы грузов для речного транспорта на период до 2015 г. ('000 тонн) | 15 |
| Таблица 2: Региональная структура потенциальных контейнерных перевозок через Днепропетровский или Запорожский речной порт (TEU)..... | 16 |
| Таблица 3: Региональная структура потенциальных контейнерных перевозок через Киевский речной порт (TEU) | 16 |
| Таблица 4: Специализация основных перспективных проектов порта | 20 |





1 ОБЩИЙ ВЗГЛЯД НА ЭКСПЛУАТАЦИЮ ВНУТРЕННИХ ВОДНЫХ ПУТЕЙ ТРАСЕКА

Международное значение внутренних водных путей Украины обусловлено, прежде всего, такими реками, как Дунай (Рени, Измаил, Усть-Дунайск) и Днепр. В то время, как потенциал Дуная неплохо описан в различных технических исследованиях в привязке к более широкому рынку судоходства на Дунае, роль Днепра изучена к настоящему времени несколько хуже.

Задачей настоящего отчета является привлечение внимания к роли Днепра в транспортной системе Украины и для коридора ТРАСЕКА в целом с учетом европейского опыта и тенденций, сложившихся в регионе.

На национальном уровне Днепр может играть весьма важную роль, связывая центр страны и Киев с Черным морем. Для коридора ТРАСЕКА внутренние водные пути Украины представляют собой основную часть сети внутренних водных путей стран бывшего СССР.

Днепр является международным внутренним водным путем категории E, который открыт для захода иностранных судов. Этот фактор позволяет Днепру обеспечивать более оптимальное распределение транспортных потоков из Центральной и Восточной Европы в направлении портов Черного моря. При условии создания адекватной логистической инфраструктуры и улучшения условий для судоходства Днепр мог бы играть важную роль в логистических цепочках, связанных с Дунаем, Черным и Средиземным морями. По Азовскому морю, реке Дон и Волго-Донскому каналу суда могут добираться до портов на Волге, а также на Каспийском и Балтийском морях.

Европейский опыт показывает, что для обеспечения успешного развития потенциала внутренних водных путей необходимо учитывать перечисленные ниже факторы:

Сокращение затрат на наземные перевозки: контейнерные речные порты, расположенные в верхнем течении рек рядом с континентальными рынками, потенциально могут отнять определенную долю рынка у портов, расположенных на морском побережье. Эта тенденция обусловлена стремлением перевозчиков свести к минимуму затраты на перевозки по суше путем выбора портов, расположенных в глубине страны.

Целенаправленное управление долями рынков различных видов транспорта: несмотря на то, что внутренние водные пути являются критически важным элементом системы мультимодальных перевозок, особенно если речь идет о перевозке насыпных и жидких грузов, во всем мире наблюдается тенденция к сокращению доли рынка перевозок по внутренним водным путям в пользу автомобильного транспорта. Таким образом, система внутренних водных путей должна искать свое место на международном рынке контейнерных перевозок и внутреннем рынке интермодальных перевозок, предоставляя те услуги, в которых нуждаются цепочки поставок.

Жизнеспособность перевозок контейнеров на баржах: Перевозки контейнеров на баржах стали в Европе важным звеном в перевозке контейнеров между рынками, находящимися в глубине страны, и прибрежными портами. Такое решение может быть рассмотрено и для коридора ТРАСЕКА; при этом, конечно, необходимо учитывать наличие технических барьеров на водных путях коридора. Эта проблема также связана с общей ситуацией в сфере контейнеризации перевозок в коридоре ТРАСЕКА. Для перевозок контейнеров на баржах требуются значительные существующие или потенциальные объемы перевозок международных морских контейнеров между соответствующими международными портами и внутренними региональными рынками.



Надежные регулярные рейсы: Система водных путей должна обеспечивать регулярность, оперативность и надежность перевозок. Для этого необходимы надлежащие навигационные знаки, контейнерные терминалы и не слишком большие расстояния. Европейский опыт показывает, что периодичность и количество рейсов являются наиболее важным фактором в конкуренции с автомобильными перевозками.

Политика и механизмы перевода перевозок с одного вида транспорта на другой: Европейский Союз проводит в жизнь политику, направленную на перевод перевозок с автомобильного транспорта на железнодорожный и водный транспорт. В частности, такие традиционно внешние факторы, как выбросы и заторы, были преобразованы в рыночные субсидии, направленные на то, чтобы переключить перевозки с автомобильных магистралей на водные пути. Политика, стимулы и субсидии должны стать важным инструментом развития логистики в коридоре ТРАСЕКА в целом, что включает в себя использование потенциала внутренних водных путей в цепочках поставок.

Маркетинг, связи с судоходными компаниями, перевозчиками и портами: весьма полезными для целенаправленного налаживания отношений с перевозчиками, ведущими поиск надежных вариантов перевозок, могут оказаться маркетинговые мероприятия по продвижению определенных сегментов сети.

Инновации и технологии: интенсивность использования, надежность и эффективность системы водных путей можно повысить путем применения современных технологий и инноваций.

Естественно, весь накопленный опыт невозможно применить сразу, однако описанные выше факторы определяют пути использования потенциала системы внутренних водных путей и позволяют наметить шаги, которые нужно предпринять.



2 ОРГАНИЗАЦИЯ СЕКТОРА, СОСТОЯНИЕ ПОРТОВ И ФЛОТА

Департамент государственной политики в области морского и речного транспорта является основным органом государственного регулирования речного транспорта в Украине. Вопросы регулирования освещены более подробно в последующих разделах.

Основными участниками перевозок на Днестре являются:

- «Укрречфлот» — основной речной перевозчик и владелец портов, предлагающий широкий ассортимент услуг в области перевозок по внутренним водным путям Украины. Кроме того, в собственности компании имеются судостроительные и судоремонтные предприятия.
- «Укрводшлях» (государственное предприятие водных путей) выполняет работы на государственных внутренних водных путях, направленные на создание надлежащих условий для безопасного судоходства.
- Государственное предприятие «Администрация речных портов» отвечает за сохранность и надлежащее содержание речных гидротехнических сооружений, а также максимально эффективное использование государственного имущества, не вошедшего в уставные фонды речных портов (гидротехнические сооружения, плавсредства и другое имущество), и предоставление соответствующих услуг.

Речные порты Днестра расположены на внутренних водных путях (ВВП) международного значения (категории Е). Они расположены там, где сосредоточен промышленный и аграрный потенциал Украины.

Общая пропускная способность грузовых причалов составляет 150 млн. тонн в год.

Однако размеры судоходной сети и потенциала портов не могут перевесить низкую рыночную долю современного движения по ВВП, которое остается заметно ниже по сравнению с любым другим видом транспорта в Украине. Потенциал речного транспорта не используется, главным образом через следующие факторы:

Естественные причины:

- Из-за извилистости Днестра расстояние от Херсона до Киева по реке составляет 850 км, тогда как расстояние от Одессы до Киева по автомобильной дороге составляет 510 км, а по железной дороге (тарифное расстояние) — 713 км.
- Зимой река замерзает, вследствие чего навигация прекращается на 50 — 100 дней в год. Применение ледоколов может помочь продлить навигационный период, но не может гарантировать бесперебойность перевозок. В связи с этим речные перевозки необходимо резервировать при помощи наземных маршрутов или сочетать с ними.
- Среднее расстояние от устья Днестра, расположенного к западу от Херсона до ближайших глубоководных морских портов (Ильичевска, Одессы и Южного) составляет около 100 км. Такое расстояние не позволяет чисто речным судам заходить в глубоководные морские порты.

Структурные и технические причины:

- Лишь несколько портов имеют действительно серьезные объемы грузооборота. В целом, речной транспорт перевозит менее 10% потенциально возможных объемов грузов.
- В Херсоне отсутствует настоящая база для перевалки грузов с речных судов на морские.



Логистические процессы и морские магистрали II

- По пути из Киева к Черному морю судам приходится проходить 5 шлюзов. Кроме того, несколько низких мостов требуют подъема для обеспечения возможности прохода судов.
- В большинстве портов мощности не используются полностью, оборудование и инфраструктура устарели, а часто и выведены из эксплуатации. В речных портах отсутствует надлежащее оборудование для обработки контейнеров (единственный работоспособный контейнерный терминал расположен в Днепропетровске).
- Эффективность использования имеющихся мощностей является в целом низкой. Их техническое обслуживание требует больших затрат, что приводит к раздутым эксплуатационным расходам и высоким рыночным ценам. В результате этого ВВТ становится трудно конкурировать с другими видами транспорта.
- Основное использование речных портов и речной инфраструктуры — это низкостоимостные бестарные грузы (песок, металлолом, руда, металл и т.п.)
- Речной транспорт не интегрирован в украинскую сеть интермодальных перевозок, главным образом, из-за малой эффективности транзитных грузовых перевозок и отсутствия необходимой инфраструктуры.
- До глобального экономического кризиса 2008 года устаревший флот практически не пополнялся новыми судами. Только «Укрречфлот» осуществлял программу обновления работающего флота. Такая ситуация вызвала сокращение коммерческого флота речных портов вдвое, буксирного флота — в 1,5 раза, а обслуживающего и вспомогательного флота — вчетверо. Отсутствие замены флота привело к его моральному износу. Средний возраст судов превышает 25 лет.
- Речные порты более не имеют надлежащего оборудования для бункеровки.
- Поскольку большинство портов расположены в центральных частях городов, их развитие и расширение либо затруднены, либо вообще невозможны.
- Не обеспечивается надлежащее выполнение дноуглубительных работ и обслуживание навигационных знаков (буев, огней, береговых ориентиров).
- Обслуживание шлюзов и плотин тоже не ведется надлежащим образом. Это затрудняет судоходство и представляет собой серьезный экологический риск для населения, живущего вдоль реки. Например, разрушение комплекса плотин и шлюзов высотой 50 м в Запорожье может привести к экологической катастрофе и огромным жертвам среди населения.

Несмотря на значительный физический и моральный износ объектов портовых комплексов (гидротехнические конструкции, транспортно-складское оборудование, перерабатывающее оборудование и т.д.), их технико-экономические данные и современная операционная мощность еще позволяют использовать их в системе международных транспортных коридоров, учитывая экономию, энергосбережение и экологические преимущества речного транспорта, номенклатуру и объемы перевозок в бассейне, но только для навалочных грузов.

Экономические причины:

- В 1990-е годы распад СССР и разрушение традиционных торговых связей с соседними странами привели к серьезным экономическим последствиям.
- Бессистемная приватизация привела к ликвидации единого видения и сотрудничества между регионами и предприятиями Украины, принадлежащими теперь разным собственникам, имеющим различные приоритеты и находящимся в некоторых случаях в других странах.
- Все речные порты на Днепре приватизированы.



- В 2008 году по экономике Украины ударил глобальный кризис.

Экономический кризис до сих пор оказывает отрицательное воздействие на перевозки по внутренним водным путям. Речной флот используется, главным образом, для транспортировки низкотарифных грузов. Глобальные тенденции не привели к изменению грузопотоков на Днепре. По реке, в основном, осуществляются перевозки местных строительных материалов (песка, щебня, камня, шлака и т.п.). Песок — это основной груз, перевозимый флотилиями местных портов.

- Значительная часть флота на Днепре была предназначена для перевозки бесконтейнерных грузов (главным образом, песка и руды), что делает эти суда непригодными для перевозки общих грузов и контейнеров.
- Капитальный ремонт и модернизация устаревшего отечественного флота невыгодны. В связи с этим их нельзя рассматривать как выход из сложившейся ситуации. Все это существенно сокращает конкурентоспособность ВВП по сравнению с другими видами транспорта.
- Упавшие объемы перевозок и низкая доходность заставили большинство судоходных компаний приостановить коммерческую деятельность или перенести ее на другие бассейны.
- Надо отметить, однако, что благодаря развитию аграрного сектора реализуются частные инвестиционные проекты.

В частности, инвестиционный проект сельскохозяйственной компании ООО «Нибулон» стоимостью 470 млн долларов США направлен на возрождение судоходства по рекам Украины. Он предусматривает строительство 57 несамоходных и самоходных судов общим дедвейтом 200 тыс. тонн, в частности 14 морских и речных буксиров, а также элеваторов (20-й заработает 1 ноября 2011 г.), из которых 10 - речные элеваторы на Днепре, Южном Буге и др. реках. «Нибулон» планирует перевозить по Днепру 2 млн тонн зерновых грузов в год. Сейчас уже построены и успешно работают 24 несамоходных судна и 4 буксира; только на Днепре построены 4 речных терминала и начато строительство еще 3-х. Недавно ЕБРР предоставил компании «Нибулон» кредит в размере 50 млн дол. США на строительство пяти элеваторов, включая речные элеваторы общей мощностью около 300 тыс. тонн зерновых.

Эти примеры очень важны, ведь они обеспечивают переход Украины к специализированным перевозкам в международной торговле и поддерживают конкурентоспособность перевозок по внутренним водным путям Украины.

Состояние нормативно-правовой базы, государственного руководства отраслью и кадрового обеспечения

Особенностью законодательства Украины в сфере водного транспорта является разграничение морского и внутреннего водного (речного) транспорта в части их правовой регламентации.

Согласно украинскому законодательству, государство является регулирующим органом для речного транспорта и действует как единый регулятор для отрасли. Тарифная и налоговая политика государства является, таким образом, ключевым компонентом эффективного функционирования речных портов и расширения перевозок.

В частности, Постановление Кабинета Министров Украины от 25 декабря 1996 года № 1548 «Об установлении полномочий органов исполнительной власти и исполнительных органов городских советов относительно регулирования цен (тарифов)» обязывает Министерство инфраструктуры Украины по согласованию с Министерством экономики и Министерством финансов Украины установить «оплату за использование речных портовых гидротехнических сооружений и сборы за специализированные услуги, которые



предоставляются в речных портах (на причалах) Украины (причальные, корабельные, якорные и административные)». В настоящее время для удовлетворения потребностей пользователей транспортной системы требуется решить следующие вопросы:

- определение четкого порядка передачи в управление государственного имущества; нахождение договоров, заключенные с региональными отделениями ФГИУ на эксплуатацию государственных гидротехнических сооружений, вне правовых отношений; неурегулированность порядка внесения инвестиций в строительство и капитальный ремонт гидротехнических сооружений;
- обеспечение взаимной ответственности и обратной связи между компаниями, осуществляющими эксплуатацию и изменение (углубление) внутренних водных путей и ГП «Укрводшлях», которое отвечает за их состояние (перед государством);
- интеграция нормативно-правовых актов ЕС в сфере речного транспорта. Этот сектор потребует в дальнейшем особого правового регулирования, так как действующее законодательство либо является неэффективным, либо вообще отсутствует;
- нормативная база Украины по вопросам деятельности внутренних водных путей имеет фрагментарный характер, не решает главных вопросов функционирования и не создает условий для устойчивого развития речной отрасли, не связывает функционирование реки с деятельностью прибрежных промышленных территорий и городов;
- отношения между органами государственной власти и владельцами частных речных портов и терминалов, а также тарифы и прочие сборы регулируются в настоящее время рядом не очень прозрачных законов, требующих значительных затрат и предоставляющих широкие возможности для коррупции.

В силу ограниченности своего административного потенциала Департамент государственной политики в области морского и речного транспорта Украины нуждается в институциональной и финансовой поддержке для обеспечения надлежащего функционирования речного транспорта.

Приватизация отрасли речного транспорта привела к передаче частному сектору всех надзорных функций и обязанностей по содержанию стратегической инфраструктуры.

В этой связи в настоящее время имеют место следующие проблемы структурного характера:

- частные компании финансово не способны выполнять обязанности технического обслуживания, не ставя под угрозу свою собственную стабильность;
- они неспособны конкурировать со специальными «антикризисными» тарифами на железнодорожные перевозки, установленными «Укрзализныцей»;
- дальнейшее уклонение государственных органов от своих обязанностей может в итоге привести к необратимому упадку внутренних водных путей и полной остановке перевозок.

Специализированные учебные заведения

В настоящее время в Украине нет специализированных учебных заведений, занимающихся подготовкой кадров для речного флота. Во времена СССР и в течение некоторого времени после обретения Украиной независимости Киевское речное училище готовило командный состав для речного флота. В настоящее время училище преобразовано в Киевскую академию водного транспорта, готовящую профессиональные кадры для морского флота. В Украине не осуществляется подготовка командного состава для самоходных барж, буксиров, толкачей и т.п. (Это касается комбинированных



профессий, которые нужны именно на речном флоте — капитан-механик, механик-рулевой и т.п.). В настоящее время продолжают действовать требования, предусматривающие наличие комбинированных дипломов у персонала речных судов. Украинские речные документы не соответствуют международным стандартам.

Особое внимание требуется для анализа проблем сектора морского контейнерного транспорта Украины.

Объем перевалки контейнеров в портах Украины за первые восемь месяцев текущего года составил всего 4 400 TEU. Такая ситуация имеет место через год после внесения изменений в закон о транзитных перевозках, которые теоретически должны были открыть путь для перевалки грузов в портах Украины.

Общий объем перевалки грузов за один год составил 5 388 TEU (28 судов за период с 22 сентября 2010 года).

Указанное выше количество соответствует лишь 0,8% общего объема контейнерных перевозок через порты Украины. В пояснительной записке к законопроекту, подготовленной министерством инфраструктуры, говорилось о возможности привлечения в перспективе 400 000 TEU для перевалки, что принесло бы дополнительных доходов на сумму 50 - 60 млн долларов США.

Низкий объем перевозок обусловлен влиянием следующих факторов:

1. Процедуры таможенного оформления контейнеров в портах остаются весьма громоздкими:

а) контейнер в режиме транзита проходит формальности за 6-12 часов; в режиме импорта — от 18 до 22 часов, а то и нескольких дней (тогда как в портах ЕС оформление проводится за 30 минут). В процедурах контроля участвует до 12 контрольных служб, дублирующих работу друг друга (тогда как в ЕС таких служб всего две или три).

Служба ветеринарного контроля требует предоставления оригиналов ветеринарных сертификатов на продукцию, перевозимую в контейнерах, не позднее, чем за 24 часа до прибытия судна в порт. Экологическая инспекция настаивает на проведении радиологического контроля контейнеров, находящихся в режиме транзита, что абсолютно нелогично, так как ввоз товаров на территорию Украины не осуществляется. Нормативные документы, регулирующие работу этих 12 служб, не позволяют четко разграничить обязанности между ними.

б) от 20% до 50% транзитных контейнеров проходят сканирование и осмотр; до недавнего времени осматривалось 100% контейнеров, находящихся в режиме импорта (соответствующие показатели в странах ЕС составляют соответственно 1 и 5%);

в) действия контролирующих органов по борьбе с контрабандой парализуют работу терминалов и не принимают во внимание европейский опыт применения систем управления риском. Органы внутренних дел, Служба безопасности Украины, налоговая милиция и прочие органы могут вмешаться в процесс работы в любой момент и остановить работу порта, что время от времени и происходит.

г) в то же время, практически невозможно установить степень ответственности каждого из этих органов за задержки в обработке контейнеров.

2. Из-за ограничений, установленных законом о транзите, невозможна перевалка подакцизных товаров и опасных грузов.

3. Общая стоимость обслуживания судов (выплат) в портах Украины в среднем на 30% превышает стоимость обслуживания в других портах Черного моря.



4. Сезонный ледовый сбор в Украине взимается с судовладельцев, а не с владельцев грузов. Это привело к тому, что в этом году компания СМА СGM, являвшаяся основным заказчиком услуг по перевалке контейнеров в Одессе, осуществляла перевалку контейнеров в Констанце, чтобы не платить дополнительный сбор.

5. Установлены ограничения на так называемые внутренние (каботажные) перевозки, то есть перевозки контейнеров на борту малотоннажных судов между украинскими портами на Днестре и портами Азовского и Черного морей. Одесский порт, «Укрречфлот» и таможенная служба разработали и согласовали необходимые технологические мероприятия и передали их в министерство юстиции на рассмотрение. Если этот документ будет принят, перспективы развития внутренних (каботажных) перевозок контейнеров между речными и морскими портами Украины станут реальностью.



3 ПРОБЛЕМЫ РАБОТЫ СУДОВЛАДЕЛЬЦЕВ / АГЕНТОВ / ЭКСПЕДИТОРОВ НА ДНЕПРЕ И В МОРСКИХ ПОРТАХ УКРАИНЫ

3.1 Тарифная политика морских и речных портов, а также других объектов инфраструктуры водных путей Украины

- Отсутствие какого-либо стимулирования для судов под флагом Украины (с января 2005 г. отменены скидки с портовых сборов для флага Украины, с апреля 2008 г. отменены скидки с портовых сборов и плат за услуги судам заграничного плавание компаний, имеющих статус национального перевозчика).
- Постановлением Кабинета министров с 2009 года для всех судов, включая украинские, введен статус «международного перевозчика». Применительно к водному транспорту, таковым считается судно, фактически на данный момент имеющее на борту груз или пассажиров. В этом случае оно не облагается НДС на корабельный, канальный и маячный портовые сборы. Вместе с тем, судно, следующее в балласте под погрузку, «международным перевозчиком» не считается и, соответственно облагается НДС в полной мере. По всем канонам морского судоходства очередной рейс судна начинается сразу же после окончания выгрузки, то есть часто включает в себя балластный переход к месту погрузки (особенно для судов, которые перевозят насыпные грузы). Другими словами, много (украинских) судовладельцев вынуждены нести дополнительные расходы только из-за того, что товары экспортируемые навалом являются основой внешней торговли Украины.
- Суда под флагом Украины платят 20% НДС на все портовые сборы и услуги, включая агентское вознаграждение, которое для иностранцев облагается по нулевой ставке.
- Ужесточение местных тарифов (узаконенные поборы) в портах под предлогом обеспечения безопасности мореплавания.

По портам:

- суда, выведенные по распоряжению администрации порта на внутренний рейд, при съёмке с якоря для следования в море обязаны использовать для разворота буксир порта вне зависимости от конкретных погодных условий, размеров и конструктивных особенностей судна (два винта, наличие поворотных насадок, подруливающего устройства). Дополнительные расходы судовладельца без учета надбавок за работу в ночное время и выходные дни –100 – 300 долл. США;

Постановлением КМУ от 24/12/2003 № 1989 «Вопросы пропуска через государственную границу автомобильных, водных, железнодорожных и воздушных транспортных средств перевозчиков и товаров, которые перемещаются ими» обязанность доставки членов комиссии и представителей контролирующих служб к месту контроля и в обратном направлении возлагается на администрацию порта или морского агента. На самом деле расходы по доставке комиссий несет исключительно судовладелец, особенно в том случае, когда судно находится на рейде. В летнее время такая доставка обходится судовладельцу в сумму от 50 до 150 дол. США, а в условиях ледовой обстановки до 1500 дол. США. В нарушение положений «Конвенции по облегчению международного морского судоходства 1965 года», ратифицированной Украиной в 1993 г., предусматривающих бесплатную работу государственных служб, в порту установлены необоснованно высокие тарифы на «услуги» Инспекции государственного портового надзора по оформлению прихода/отхода судов. Официальная стоимость таких «услуг» составляет 100 – 360 дол. США исключая побочные платежи, которые остаются серьезной проблемой. Констатируют, что на практике злоупотребления часто усложняет рабочий процесс.



3.2 Формальности по оформлению прихода/отхода судов в пунктах пропуска через государственную границу

Формальности слишком усложнены.

- В нарушение положений Конвенции по облегчению международного морского судоходства, несмотря на заблаговременное предоставление всей необходимой официальной письменной информации, свободная практика по радио не предоставляется никогда.
- Постановлениями КМУ от 24/12/2003 № 1989 и от 02/04/2009 № 320 предусмотрено предоставление свободной практики (захода судна в порт и начала грузовых операций) без участия комиссии на борту судна. Теоретически, этим значительно облегчается и ускоряется производственный процесс. Но поскольку решение о применении такой упрощенной формы контроля остается за руководителями контролирующих органов (КПП, таможня и др.), на практике эта норма не работает. Необходима разработка четкой прозрачной схемы, определяющей в каких случаях должна предоставляться свободная практика без участия комиссии на борту, а в каких формальности проводятся на общих основаниях. В противном случае существует явная возможность усугубления уже упомянутой проблемы коррупции.
- Количество и состав требуемой от судна документации значительно превышает нормы, установленные вышеназванной Конвенцией.
- Время ожидания формальностей может иногда затягиваться до 1 суток.
- Количество членов комиссии часто превышает количество членов экипажа судна (агент – 1, санитарный врач – 1, пограничники – 5-6 чел. + собака, таможня – 4-5 чел., инспектор сельхозкарантина – 1, инспектор ветеринарного контроля – 1, всего – 13-15 чел.). И всех их нужно разместить, создать условия для осуществления функций, обеспечить вниманием и т.д.
- Каждая служба, принимающая участие в работе комиссии требует от судовладельца или его агента полной, заблаговременной письменной информации о предполагаемом приходе или отходе судна с несколькими последующими уточнениями по времени. Причем информация эта должна предоставляться лично представителем судовладельца или агентом в виде оригинала заявки соответствующей формы с «мокрой» печатью. Иногда сроки подачи информации оговариваются до 10 дней. При нынешнем уровне развития средств связи заявки (равно как и любая другая корреспонденция), переданные по факсу или электронной почте во внимание не принимаются. Приведение процедуры предоставления контролирующим органам необходимой информации к единому стандарту с использованием современных средств связи (электронной почты) позволило бы избежать лишней траты рабочего времени и средств, а также способствовало бы улучшению координации между всеми участниками этого процесса. Также учитывая, что время перехода между многими портами Черного, Мраморного и Средиземного морей составляет 1-4 дня, подача информации за 10 дней практически невозможна.
- Необходимо согласование единого стандарта графиков работы (смен) всех контролирующих служб порта. Сейчас из-за несогласованности времени пересменки в различных службах работа комиссии останавливается с 07:30 до 10:00, и с 17:00 до 19:00, что приводит к непроизводительным простоям судов и портов.
- Сроки, предусмотренные Приказом Государственной Таможенной Службы Украина от 17.09.2004 N 678 «Об утверждении Инструкции об организации таможенного



Логистические процессы и морские магистрали II

контроля и таможенного оформления судов и товаров, которые перемещаются ими» и Приказом Государственной Таможенной Службы Украины, Администрации Государственной Пограничной Службы Украины, Министерства транспорта и связи Украины, Министерства здравоохранения Украины и других смежных министерств № 1167/886/824/643/655/424/858/900 от 28.11.2005 «Об утверждении Временных нормативов выполнения контрольных операций должностными лицами, осуществляющими контроль лиц, товаров и транспортных средств в пунктах пропуска через государственную границу Украины» следующие:

В пунктах пропуска для морского (речного) соединения.

| Вид контроля | Временные нормативы | | |
|---------------------------------|-----------------------------------|--|--|
| | Лицо | Транспортное средство | Товар |
| Пограничный | до 2 мин. | до 1 часа (до 2 часов с учетом времени для проведения детального осмотра) | до 1 часа (до 2 часов с учетом времени для проведения детального осмотра) |
| Таможенный | до 3 мин. | до 1 часа (до 2 часов с учетом времени для проведения детального осмотра) | до 6 часов |
| Санитарно-эпидемиологический | В случае необходимости до 30 мин. | В случае необходимости до 30 мин. | В случае необходимости до 30 мин. |
| Фитосанитарный | - | В случае необходимости до 2 часов | В случае необходимости до 2 часов |
| Ветеринарный | | В случае необходимости до 2 часов | В случае необходимости до 2 часов |
| Экологический (радиологический) | | до 30 мин. (вместе с таможенными органами и органами охраны государственных границ) | В случае необходимости до 30 мин. |

- В случае с судном, следующим с импортным грузом в контейнерах, при условии, что каждый контейнер содержит отдельный вид груза, срок обработки судна может



занять минимум 12 часов, максимум – в зависимости от количества контейнеров на борту.

- В целом пользователи услуг отмечают высокий уровень стяжательства во всех контролирующих службах. Люди требуют денег только лишь за нормальное и непредвзятое выполнение своих функций.

3.3 Судходство на Днестре

Следующие инфраструктурные факторы ограничивают навигации в Днестре:

- Поддержание габаритов судового хода, дноуглубительные работы не производятся на надлежащем уровне;
- Проход крупнотоннажных судов типа «река-море» в грузу возможен только до Днепропетровска. Далее вверх по Днестру глубины не позволяют использовать эти суда для полноценных грузоперевозок; притом, что суда могут пройти имея осадку до 3.80-4.00 м (в зависимости от уровня воды) до порта Днепропетровск, участок Днепропетровск – Днепродзержинск ГЭС имеет проходные осадки 2.40, а при сбросе воды – 3.00 м;
- Средства навигационного обеспечения (буи, створы, ориентиры) изношены, в плохом состоянии, освещение иногда слабое или не работает, ориентиры разрушены;
- Связь между судами, с диспетчерами портов и шлюзов осуществляется при помощи устаревшего радиооборудования (УКВ радиостанций типа КАМА). Морские радиостанции, которые имеются практически на всех судах и обеспечивают гораздо более качественную связь, не используются.
- Проход мостов с ограниченными габаритами (Днепропетровский двухъярусный и Кременчугский) связан с простоями судов и неоправданными затратами со стороны судовладельцев. Можно изменить схему финансирования подъема мостов (включить в сборы для всех и судовладельцев и грузовладельцев, заинтересованных в проходе судов, по типу ледового сбора), а также разработать более удобный и гибкий график подъемов. В настоящий момент график составляет руководство железной дороги в начале года на год вперед (когда в отношении судов вряд ли можно составить расписание на год вперед). Стоимость подъема моста в Днепропетровск составляет от 850 до 2500 долл. (пожелания железнодорожников);
- Обслуживание судов в портах (сдача нефтесодержащих, сточных вод и мусора) на уровне требований МАРПОЛ практически отсутствует, судов-сборщиков нет (за исключением Днепропетровска), однако и там утилизировать сданные отходы негде;
- Выполнение положений «Инструкции относительно процедур приема и сброса водяного балласта на акватории речных внутренних водных путей Украины №461» невозможно из-за отсутствия технической базы.

3.4 Обязательная лоцманская проводка.

Обязательная лоцманская проводка в Черноморском бассейне вообще и Бугско-Днепровско-лиманском канале (БДЛК) и Херсонском морском канале (ХМК) в частности монополизирована государством посредством ГП «Дельта-лоцман». Задержки судов по причине отсутствия свободных лоцманов стало частым явлением.



4 ПОТЕНЦИАЛ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК НА ДНЕПРЕ

«Транспортной стратегией Украины на период до 2020 года» предусмотрено внедрение государственной программы развития внутренних водных путей. Эта программа уже подробно описана в документах проекта ЕС «Поддержка интеграции Украины в Трансъевропейскую транспортную сеть TEN-T». Программа определяет пакет системных реформ и мер, в том числе:

- Законодательные реформы
- Административные реформы
- Эксплуатационные реформы
- Инфраструктурные реформы и кадровое обеспечение

Согласно прогнозам Проекта TEN-T в случае осуществления реформ возможно достичь следующих показателей (Таблица 1).

Таблица 1: Товарная структура потенциальной базы грузов для речного транспорта на период до 2015 г. ('000 тонн)

| Грузы | 2008 (факт) | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Рост 15/08 |
|--------------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Песок | 9 500 | 8 000 | 8 250 | 9 250 | 9 500 | 10 500 | 12 000 | 2 500 |
| Железорудное сырье | 2 356 | 7 500 | 8 800 | 9 900 | 11 500 | 11 500 | 11 500 | 9 144 |
| Марганцевая руда, кокс и ферросплавы | 695 | 700 | 700 | 750 | 800 | 900 | 950 | 255 |
| Черные металлы | 1 236 | 5 000 | 5 500 | 6 000 | 6 900 | 7 880 | 7 880 | 6 644 |
| Зерно | 172 | 3 850 | 5 000 | 6 200 | 6 900 | 7 050 | 7 150 | 6 978 |
| Уголь | 187 | 1 100 | 1 100 | 1 100 | 1 100 | 1 600 | 1 600 | 1 413 |
| Всего | 14 146 | 26 150 | 29 350 | 33 200 | 36 700 | 39 430 | 41 080 | 26 934 |

Источник: Исследовательская группа проекта TEN-T

Потенциальная рыночная ниша для контейнерных перевозок по реке Днепр связана с грузопотоками, которые формируются в этих областях и которые могли бы переориентироваться с автодороги на реку. По оценке экспертов проекта TEN-T, доля речных перевозок может достичь 411 800 TEU, (из которых 188 800 TEU - это импорт и 223 000 TEU - это экспорт) главным образом через Днепропетровский или Запорожский речные порты (Таблица 2).



Таблица 2: Региональная структура потенциальных контейнерных перевозок через Днепровский или Запорожский речной порт (TEU)

| Область (территория) | Импорт | | Экспорт | | Всего | |
|----------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | TEU | % | TEU | % | TEU | % |
| Днепропетровская | 36 771 | 19.47 | 62 471 | 28.02 | 99 242 | 24,10 |
| Донецкая | 43 048 | 22.80 | 66 531 | 29.84 | 109 579 | 26,61 |
| Запорожская | 53 827 | 28.50 | 38 295 | 17.17 | 92 122 | 22,37 |
| Луганская | 13 985 | 7.41 | 16 300 | 7.31 | 30 285 | 7,35 |
| Полтавская | 13 440 | 7.12 | 14 482 | 6.49 | 27 922 | 6,78 |
| Харьковская | 27 766 | 14.70 | 24 904 | 11.17 | 52 670 | 12,79 |
| Всего | 188 837 | 100.00 | 222 983 | 100.00 | 411 820 | 100,00 |

Источник: Исследовательская группа проекта TEN-T

Потенциальные объемы контейнерных перевозок через Киевский речной порт могут достичь 347 600 TEU, из которых 177 400 TEU будут вверх по реке и 170 000 TEU вниз (Таблица 3), обеспечивая таким образом сбалансированную торговлю.

Таблица 3: Региональная структура потенциальных контейнерных перевозок через Киевский речной порт (TEU)

| Область (территория) | Импорт | | Экспорт | | Всего | |
|----------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | TEU | % | TEU | % | TEU | % |
| Житомирская | 13 917 | 7,84 | 12 179 | 7,16 | 26 096 | 7,51 |
| Киевская | 137 602 | 77,55 | 136 455 | 80,20 | 274 057 | 78,85 |
| Сумская | 12 757 | 7,19 | 11 634 | 6,84 | 24 391 | 7,02 |
| Черниговская | 13 167 | 7,42 | 9 877 | 5,81 | 23 044 | 6,63 |
| Всего | 177 443 | 100,00 | 170 145 | 100,00 | 347 588 | 100,00 |

Источник: Исследовательская группа проекта TEN-T

Совокупный объем контейнеров, перевозимых по реке, может достичь 759 400 TEU, из которых 366 300 TEU пойдут вверх по реке и 393 100 TEU вниз, при возможном дополнительном годовом росте на 5-10% в соответствии с глобальной тенденцией роста контейнерных перевозок.



5 СУЩЕСТВУЮЩИЕ ПРИМЕРЫ КОНЦЕПЦИЙ И РЕШЕНИЙ БИЗНЕСА

5.1 Херсон

Месторасположение: 15-25 км от устья Днепра.

Херсон – это ключевой порт к основному Внутреннему Водному Пути – реке Днепр с расположившимися на ее берегах крупнейшими промышленными и аграрными регионами Украины. Поставки в Восточную и Центральную Европу, а также на Черное и Средиземное моря могут выполняться напрямую судами река-море, тогда как экспорт к более отдаленным странам возможен благодаря прямой перегрузке с речных барж на морские суда. Восемь регионов на Днестре обеспечивают почти половину общего украинского производства зерновых культур, среднегодовое производство зерна превышает 18 млн. тон, или 46% общего среднегодового производства в Украине. С целью обеспечения выполнения поручения Президента Украины В. Ф. Януковича от 25 марта 2011 года № 1-1/566 по результатам его рабочей поездки в Херсонскую область и соответствующего поручения Кабинету Министров Украины относительно развития Херсонской области и возобновления судоходства по внутренним водным путям областная Херсонская Государственная администрация начала работу по подготовке технико-экономического обоснования по углублению судоходной части дельты Днестра и создания Херсонского транспортного интермодального логистического центра в устье реки Днепр.

Поэтому здесь существует наибольшее количество предложений развития речных перевозок и соответственно решений, проектов и концепций грузовых контейнерных терминалов.

5.1.1 АО «Херсонский судостроительный завод»

Работает в настоящее время. Обслуживает контейнерные перевозки компании «Таврия Лайн».



АО «Херсонский судостроительный завод» круглогодично предоставляет услуги по перевалке грузов различных типов, включая контейнеры и негабаритные грузы, поступающие по водным путям, железным и автомобильным дорогам. Причальная стенка длиной 365 м оборудована двумя порталными кранами грузоподъемностью по 100/16



тонн каждый и краном грузоподъемностью 10 тонн. Причал позволяет принимать суда длиной до 200 м и осадкой до 6,6 м. Примыкающие железнодорожные пути позволяют разместить до 100 железнодорожных вагонов. Причал оснащен открытой складской площадкой площадью 19 000 кв. м и крытыми складами площадью 1 700 кв. м.

5.1.2 ГОСУДАРСТВЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ХЕРСОНСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ»

Морской порт рассматривает возможность самостоятельной реализации семи инвестиционных проектов, предусматривающие обустройство портового хозяйства на обоих берегах Днепра. Одним из этих проектов является проект создания контейнерного терминала на южной стороне затона №2 на левом берегу Днепра напротив существующего хозяйства.

Проектная мощность терминала составляет 22 000 TEU, а стоимость реализации — 15 млн долларов США плюс 122 млн долларов США, необходимых для строительства железнодорожной ветки длиной 12,5 км. План проекта предусматривает:

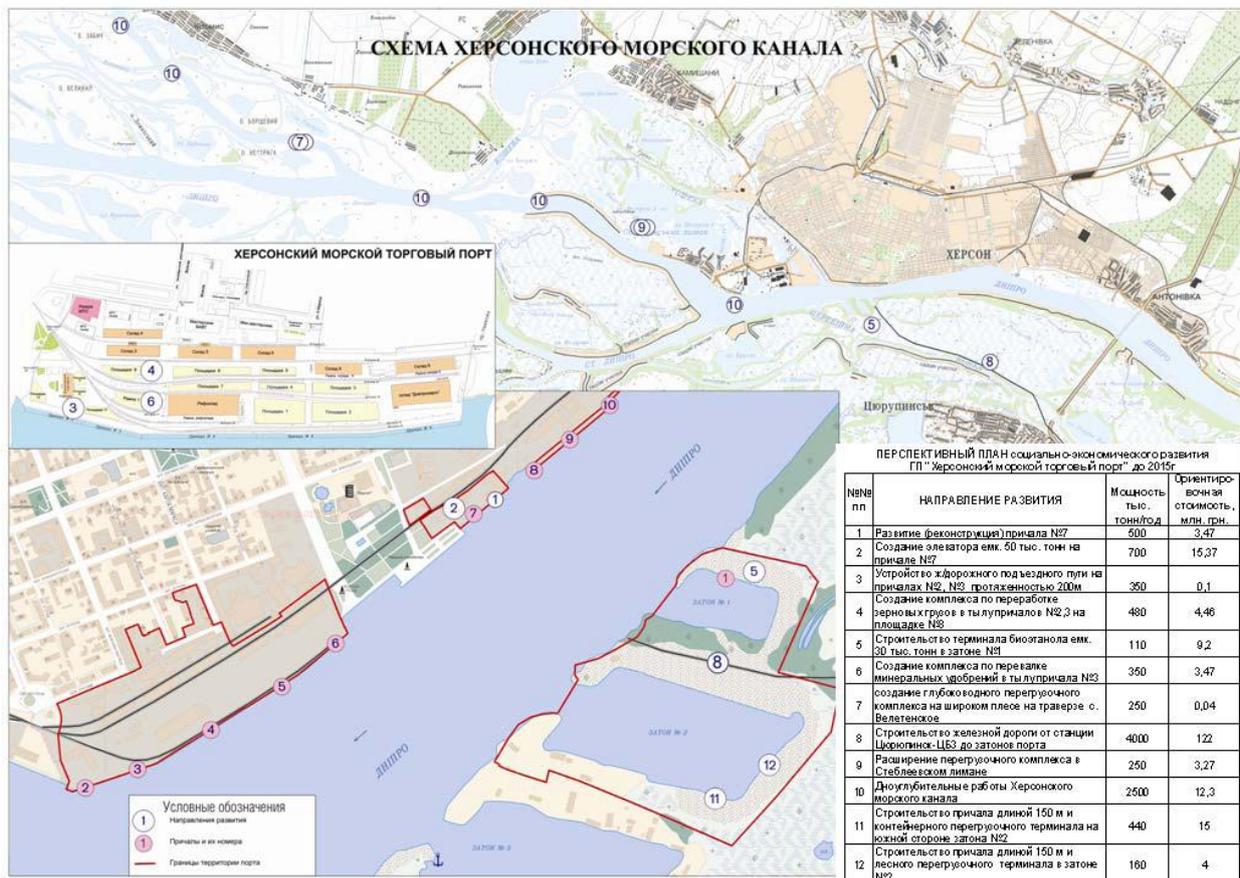


Схема перспективного плана социально-экономического развития государственного предприятия «Херсонский морской торговый порт» на период до 2015 года, предоставленная администрацией порта.

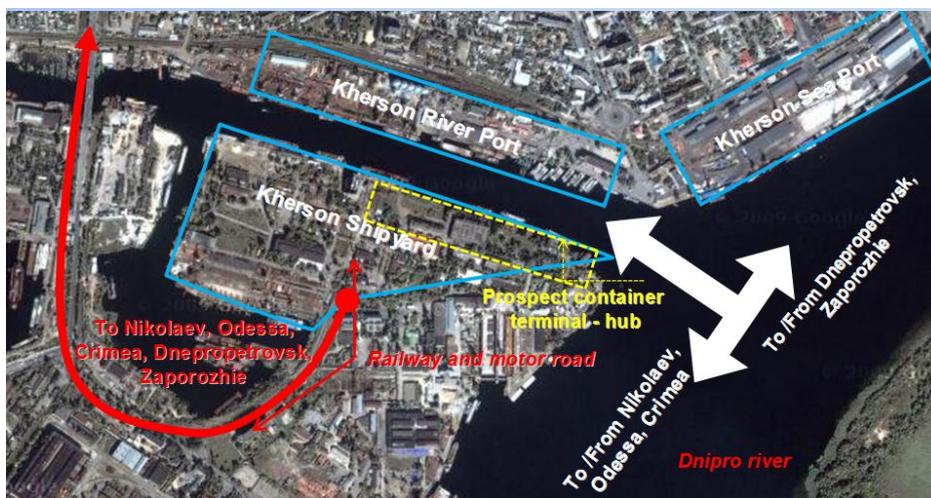
1. Проведение дноуглубительных работ объемом 20 000 кубических метров;
2. Строительство причальной стенки длиной 150 м;
3. Формирование складских площадей — 2 500 квадратных метров;



4. Создание структуры инженерных сооружений и сетей.

5.1.3 Херсонский судостроительный завод, «Укрречфлот»

Херсонский судостроительный завод расположен вдоль того же рукава, что и речной порт (на реке Кошевой), но на другом берегу. Поскольку судостроительный завод в настоящее время осуществляет деятельность в очень ограниченном объеме, «Укрречфлот» собирается превратить его в контейнерный терминал. Однако в составе существующего портового хозяйства отсутствуют настоящие причалы (только короткие участки). Кроме того, для реализации проекта потребуется снести множество зданий и сооружений (мастерских, платформ, складов и т.п.). Кроме того, территория завода со всех сторон окружена городской застройкой, а эффективная связь с сетью автомобильных и железных дорог отсутствует.



Параметры проекта терминала таковы:

Длина — 575 м

Ширина — 105 м

Глубина у причальной стенки — 7,6 м

Площадь застройки — 6 га

Годовая мощность — 60 тыс. TEU

Схема проекта контейнерного терминала на территории Херсонского судостроительного завода.
Источник: АСК «Укрречфлот»

5.1.4 Херсонский речной терминал (логистический центр)

Херсонская областная государственная администрация продвигает крупный проект создания нового порта-хаба на правом берегу Днепра в нескольких километрах выше города Херсона на незастроенной площадке площадью 200 га. Проектом предусмотрено применение модели государственно-частного партнерства, поэтому все бизнес-планы должны разрабатываться частным инвестором для конкретного частного оператора с учетом его требований.

Проект рассчитан на обработку указанных ниже годовых объемов грузов:

- 250 000 TEU в краткосрочной перспективе (1,1 млн TEU в долгосрочной перспективе);
- 50 000 единиц ролкерных грузов;
- 1 млн тонн металлов и генеральных грузов;
- 1 млн тонн зерна;
- 1,5 млн тонн растительного масла.

Кроме того, проект предусматривает устройство большого промышленного парка и деловой зоны.



Терминал имеет непосредственную связь с сетью автомобильных дорог к востоку от Херсона и расположен рядом с мостом, обеспечивающим доступ в Крым; он расположен рядом с железной дорогой (на площадку заходит существующая железнодорожная ветка). Объект имеет фронтальный выход к трассам Е-97 (М-24) и Е-58 (М-14), которые опоясывают город Херсон. Рядом находятся железнодорожный и автодорожный (Антоновский) мосты через р. Днепр.

Таблица 4: Специализация основных перспективных проектов порта

| СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ | КОНТЕЙНЕРЫ | МЕТАЛЛЫ И ГЕНЕРАЛЬНЫЕ ГРУЗЫ | ЗЕРНО | РО-РО | РАСТИТЕЛЬНОЕ МАСЛО | ВСЕГО |
|--|----------------|-----------------------------|---------------|---------------|--------------------|-------|
| ПРОЕКТНАЯ МОЩНОСТЬ, В ГОД | 250,000 TEU | 1 млн тонн | 1 млн тонн | 50,000 ед. | 1,5 млн тонн | |
| ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ КОМПЛЕКСА, га | 50 | 30 | 6 | 13 | 8 | 107 |
| ДЛИНА ПРИЧАЛЬНОЙ СТЕНКИ, м | 800 | 750 | 360 | 180 | 180 | 2270 |
| КАПИТАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ млн долларов США | 120 | 20 | 30 | 15 | 15 | 200 |

Проект должен быть обоснован результатами изучения рынка, а для привлечения клиентуры потребуются значительные усилия в области коммерции. Функциональная организация порта может быть усовершенствована. Кроме того, этот проект необходимо будет реализовывать поэтапно.



Схема расположения Херсонского речного терминала, предоставленная Херсонской городской государственной администрацией

Наличие устьевое интермодального терминала - "хаба" в г. Херсон создает возможность конкурентоспособной дальнейшей доставки контейнеров вверх по Днепру речными специализированными высокорентабельными судами-контейнеровозами. Опираясь на европейский опыт возможно использование специализированных судов с контейнеремкостью от 200 TEU до 470 TEU.

Херсонский интермодальный терминал будет примером и даст необходимый опыт для создания сети малых речных контейнерных терминалов поэтапно по Днепру от Запорожья до Киева, стимулируя развитие необходимой инфраструктуры и создание большого количества рабочих мест в этих регионах.

Херсонский интермодальный терминал выступит в качестве катализатора возобновления судоходства на р. Днепр, предоставит возможность полноценного участия Украины в европейских программах "NAIADES" и "MARCO POLO 2".

5.2 Запорожье

Месторасположение: в 308 км от устья Днепра.

5.2.1 ЗАО «Запорожский автомобилестроительный завод» (ЗАО «ЗАЗ»)

ЗАО «ЗАЗ» — единственное предприятие Украины, имеющее полный цикл производства легковых автомобилей. Предприятие является основным получателем контейнерных грузов в Запорожском регионе. Таможенный комплекс ЗАО «ЗАЗ» предоставляет услуги таможенного брокера, погрузочно-разгрузочных работ и склада временного хранения (для товаров непродуктовой группы).



Грузовой таможенный комплекс - постоянное подразделение Запорожской таможни - проводит таможенное оформление товаров в «единое окно» и как следствие - в кратчайшие сроки.

Общая площадь комплекса составляет 1,4 га; площадь зоны таможенного контроля на терминале составляет 15 400 квадратных метров, а склада временного хранения — 859,4 квадратных метра.

Перспективные направления развития таможенного комплекса ЗАО «ЗАЗ» предусматривают: расширение площади терминала, установку электронных автомобильных весов, установку единой системы электронного учета товаров и транспортных средств, предоставление услуг склада временного хранения (закрытого помещения для продуктовой группы товаров) и услуг таможенного лицензионного склада. Перспективы развития предусматривают наличие доступа только по автомобильным и железным дорогам.

5.2.2 Запорожский речной порт, «Укрречфлот»

Площадь: 39,7 га

Районы: 2 грузовых района (13 причалов) и 1 пассажирский участок (2 причала)

Технологическое оборудование: 37 порталных кранов (грузоподъемностью 20, 16, 10 и 5 тонн), 3 плавкрана (грузоподъемностью 16 тонн), 2 колесных крана (грузоподъемностью 36 тонн) и 1 кран-лесопогрузчик.

Запорожский порт обрабатывает широкий ассортимент грузов — руду, кокс, металлолом, металлопродукцию, удобрения, глину, песок, ферросплавы и бокситы. Годовая мощность порта составляет 6 млн тонн. В порту ведется реализация инвестиционного проекта строительства зернового элеватора емкостью около 30 000 тонн (6 бункеров по 5 000 тонн).

Порт принимает суда «река-море» длиной до 180 метров и осадкой до 4 м.

Грузовые районы, в которых планируется работа с контейнерами:

1-й грузовой район:

- причалы 1-6 с существующими подъездными путями (железнодорожным и автомобильным); подготовлена площадка для начала работ на причале №6;
- 7-й причал расположен рядом с площадкой перспективного строительства зернового терминала.

2-й грузовой район:

- Кривая бухта — Запорожский судостроительный и судоремонтный завод. Причал планируется построить на территории Запорожского судостроительного и судоремонтного завода на площадке, имеющей подъездные пути (железнодорожные и автомобильные).

Основные проблемы: все районы имеют ограниченные возможности для развития и находятся в пределах города. 1-й район слишком удален от возможных причалов ЗАО «ЗАЗ», требуется шлюзование в Запорожском шлюзе. ЗАО «ЗАЗ» вынесло все подразделения, занимающиеся таможенным оформлением, на территорию завода.



Площадь застройки — 6 га

Длина причальной стенки — 300 м с возможностью дальнейшего обустройства на 700 м

Глубина у причальной стенки — 3,75 м

Схема проекта контейнерного терминала на территории Запорожского судостроительного и судоремонтного завода (предоставлена АСК «Укрречфлот»)

Доступ транспорта:

- железнодорожная ветка к железнодорожному узлу Запорожского речного порта
- непосредственный выход на автомагистраль.

Годовая проектная мощность — 20 000 TEU.

Планы «Укрречфлот» не связаны с аналогичными планами ЗАО «ЗАЗ». Запорожский судостроительный и судоремонтный завод пока не готов к реализации проекта из-за сложности маневрирования судов, что усложняет навигацию.

5.3 Днепрпетровск

Месторасположение: в 393 км от устья Днепра.

5.3.1 Днепрпетровский речной порт, «Укрречфлот»

Площадь: 20,8 га. Районы: 2 грузовых района (13 причалов) и 1 пассажирский участок (7 причалов). Технологическое оборудование: 2 плавкрана («борт-борт» грузоподъемностью 16 тонн), 2 плавкрана («борт-борт» грузоподъемностью 5 тонн), 2 пневмоколесных крана (грузоподъемностью 40 тонн), 29 порталных кранов. Днепрпетровский речной порт специализируется на переработке широкого спектра грузов – металлопроката, большегрузных контейнеров, тяжеловесных грузов, угля, кокса, песка, окатышей, минерально-строительных грузов, зерна, труб. В порту ведется реализация инвестиционного проекта строительства зернового элеватора емкостью около 30 000 тонн (6 бункеров по 5 000 тонн).



Грузовые операции с контейнерами в Днепропетровском речном порту, АСК «Укрречфлот»

Днепропетровский речной порт осуществлял перевалку контейнеров, но затем прекратил ее. В настоящее время перевалка контейнеров осуществляется на другом терминале, расположенном севернее территории речного порта, но тоже на левом берегу Днепра.

Показатели обработки грузов:

Груженные контейнеры — 100-110 TEU в сутки

Порожные контейнеры — 150-170 TEU в сутки

Подъем железнодорожного моста осуществляется 1 раз в сутки, что достаточно для работы судна, принадлежащего компании «Таврия Лайн» и перевозящего не более 112 TEU.

В то же время, показатели слишком низки для более крупных судов типа «река-море», принадлежащих «Укрречфлоту» (суда классов «ДЕСНА», рассчитанных на 168 TEU, и «БУГ», рассчитанных на 331 TEU).

Речные порты осуществляют перевалку контейнеров за счет парного использования обычных кранов. Такой подход неадекватен и небезопасен, и может привести к поломке контейнеров.

Речной порт («Укрречфлот») планирует развивать контейнерный бизнес на той же площадке, которая хорошо связана с сетями автомобильных и железных дорог.

Площадь застройки — 3,21 га

Длина причальной стенки — 211 м

Глубина у причальной стенки — 3,5 м

Доступ транспорта:

- железнодорожная ветка к железнодорожному узлу Днепропетровского речного порта



Логистические процессы и морские магистрали II

- непосредственный выход на автомагистраль.

Годовая проектная мощность — 20 000 TEU.

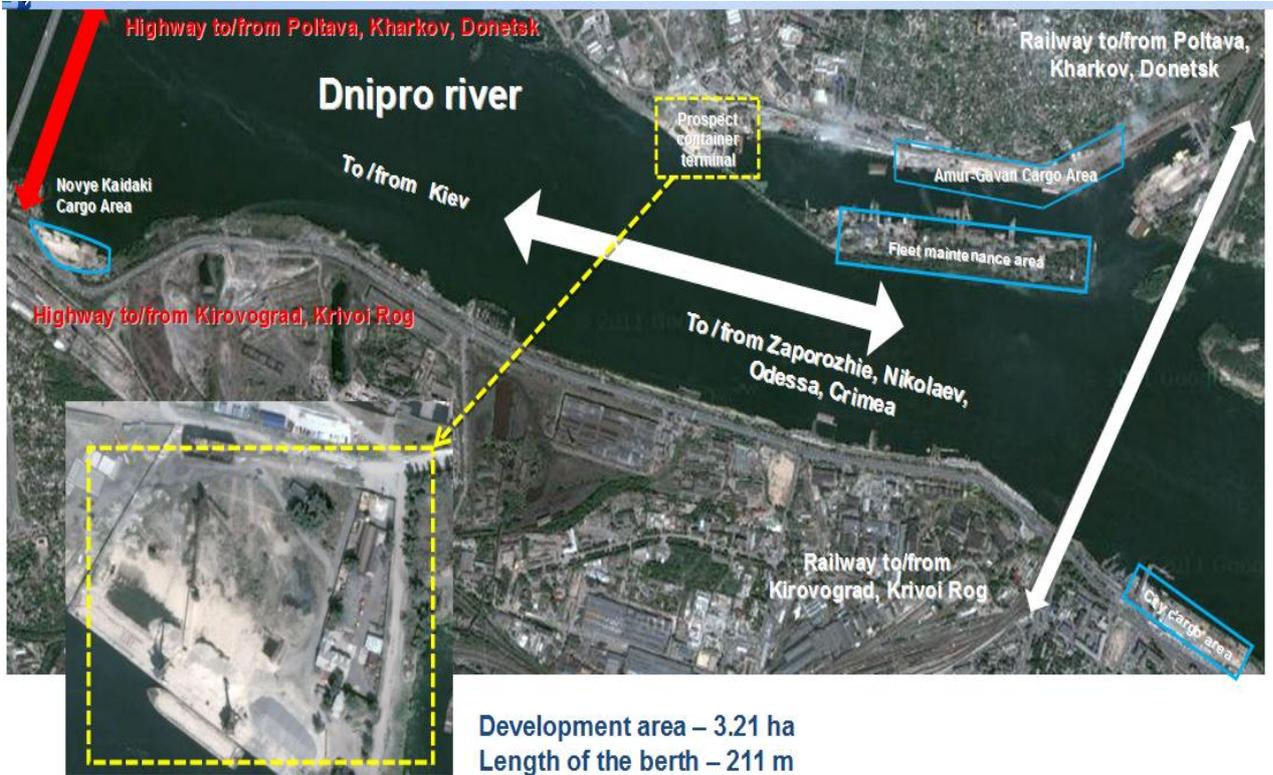


Схема проекта контейнерного терминала на территории Днепропетровского речного порта.
(предоставлена АСК «Укрречфлот»)



Грузовые операции с контейнерами в Днепропетровском речном порту, АСК «Укрречфлот»



5.3.2 Терминал «Акварель» («Таврия Лайн»)

Этот частный контейнерный терминал расположен на левом берегу реки выше по течению грузового района Амур-Гавань Днепропетровского речного порта.

В настоящее время интермодальный терминал представляет собой миниатюрный логистический центр, который располагает:

автомобильной дорогой и железнодорожной веткой, выходом на реку, таможенным складом, складом закрытого хранения, собственным грузовым автопарком, собственной контейнерной линией, имеет собственного экспедитора, осуществляет перевозку грузов в собственных контейнерах и контейнерах компании CSAV NORASIA (одного из лидеров организации контейнерных перевозок в мире).

Основой перевозок являются контейнерные грузы для корпорации «Алеф».

Контейнеры CSAV NORASIA для других грузополучателей региона перевозятся дополнительно.

Грузооборот составляет до 10 000 TEU в год.

Терминал обслуживает как собственные, так и чартерные суда, перевозящие генеральные грузы и контейнеры, а также суда типа «река-море» (во время визита экспертов на терминале осуществлялась разгрузка генеральных грузов на паллетах).



Портовый комплекс «Грузовой терминал ООО «Акварель»

Компания «Таврия Лайн» осуществляет (с 1999 года) перевозку контейнеров и генеральных грузов в частных (собственных) контейнерах из портов Черного и Мраморного морей по реке Днепр на терминал «Акварель» в Днепропетровске. В 2010 году «Таврия Лайн» открыла новую линию Констанца (Румыния) — Днепропетровск. Для осуществления операций в Херсоне «Таврия Лайн» использует причал и кран АО «Херсонский судостроительный завод».



Ресурсы портового комплекса «Акварель» (Днепропетровск):

Портальный кран Kранbau “Тукал” грузоподъемностью 40 тонн

Козловой кран КС-50-42 грузоподъемностью 50 тонн

Причальная стенка длиной 115 м

Железнодорожная ветка

Контейнерный участок (зона таможенного контроля) площадью 2 600 квадратных метров

Площадки открытого хранения насыпных и генеральных грузов

Площадка открытого хранения грузов.

CSAV NORASIA — это судоходная линия, не занимающаяся перевозками по Днепру. Данная компания обслуживает только участки международных перевозок до порта Констанца и из него, и обеспечивает перевалку грузов в Констанце.

В то же время, благодаря налаженному с компанией сотрудничеству, город Днепропетровск и река Днепр вошли во всемирную сеть перевозок CSAV NORASIA.

Основные коммерческие показатели таковы:

400-500 TEU в месяц — импорт из Китая

150 TEU в месяц — экспортные операции во всем мире.

Подвоз грузов осуществляется 2-мя судами компании «Таврия Лайн» с возможностью фрахта третьего судна в пиковые сезоны.

CSAV NORASIA выразила готовность к расширению данной схемы при наличии дополнительных грузов и клиентской базы других судовладельцев, а также к открытию дополнительных линий из Стамбула или Констанцы.

Кроме того, CSAV NORASIA предлагает благоприятные условия возврата контейнеров на черноморские терминалы с бесплатным временем простоя судов более 20 дней.



Обработка судна с генеральными грузами грузоподъемностью 3000 тонн на портовом комплексе «Грузовой терминал ООО «Акварель»



Компания
использует
следующие суда:

m/v ALKOR,

IMO: 8811651

Владелец: ООО
«АКВАРЕЛЬ»

Год постройки: 1988
г.

Порт приписки:
Херсон

Флаг: Украина



m/v ATLAS

IMO: 8521866

Владелец:
ООО
«АКВАРЕЛЬ»

Год постройки:
1985 г.

Порт приписки:
Херсон

Флаг: Украина

Количество контейнеров:

порожных — 112 TEU:

34 TEU в трюме

78 TEU на крышках люков

груженных — от 72 до 92 TEU в зависимости от массы / остойчивости.

Успех «Таврия Лайн» обеспечивается:

- использованием, главным образом, собственных судов и тайм-чартера судов других судовладельцев;
- грузовой базой, состоящей из собственных грузов и грузов CSAV NORASIA в собственных контейнерах и контейнерах CSAV NORASIA;
- перевалкой, очисткой и дистрибуцией собственными силами (в том числе, даже с использованием собственного грузового автотранспорта).



Таким образом, компания предоставляет полный комплекс услуг перевозок «от двери до двери» своим клиентам и клиентам CSAV NORASIA.

5.4 Киев

Месторасположение: в 856 км от устья Днепра.

Стратегия развития Киева до 2025 года не предусматривает создания речного мультимодального комплекса.

Со своей стороны, руководство «Укрречфлот» имеет свое особое мнение по поводу перспектив контейнерных перевозок по Днепру:

Перспективные инвестиционные проекты компании направлены на охват 20% данного сегмента (около 100 000 TEU в год) с обслуживанием 20 000 TEU в год в Днепропетровске, 20 000 TEU в год в Запорожье, 60 000 TEU в год в Херсоне с использованием имеющегося флота судов типа «река-море» классов «Десна» и «Буг».

Терминалы в Днепропетровске и Запорожье способны обеспечить эффективное логистическое обслуживание Днепропетровской, Донецкой, Запорожской, Полтавской, Кировоградской, Сумской, Черниговской, Черкасской и Харьковской областей. Херсонский контейнерный терминал может обслуживать Херсонскую и Николаевскую области, и Автономную Республику Крым. Это позволяет охватить около 33% регионального рынка контейнерных перевозок (включая регионы, расположенные рядом с Херсоном, Запорожьем и Днепропетровском).

«Укрречфлот» отдает предпочтение идее устройства сравнительно небольших терминалов, ориентируясь на те объемы, которые компания считает коммерчески достижимыми.



6 ВКЛАД ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА

С начала 1990-х годов Европейский Союз непрерывно оказывает поддержку Украине в том, что касается восстановления перевозок по внутренним водным путям. Исполнителем первого проекта, профинансированного ЕС в рамках программы ТАСИС («Среднесрочная стратегия перевозок по внутренним водным путям в Украине»), стала в 1994 году компания ВСЕОМ, а последний на данный момент проект в этой области был выполнен компанией Corporate Solutions в 2009 — 2010 годах («Поддержка интеграции Украины в Трансьевропейскую транспортную сеть, Политика в отношении водных путей»).

Уже в отчете, выпущенном компанией ВСЕОМ в 1995 году, обращалось внимание на ряд ключевых проблем: необходимость ориентации внутренних речных перевозок на потребности рыночной экономики, необходимость обеспечения пригодности портов и флота для обслуживания контейнерных перевозок, преимущества развития грузообмена между портами на Черном море и Днестре, но, к сожалению, для решения вопросов, поднятых в этом отчете, было сделано очень мало.

В сентябре 2010 года компания Corporate Solutions выпустила полностью задокументированную «Политику в отношении водных путей» в рамках Программы Европейского Союза для Украины («Поддержка интеграции Украины в Трансьевропейскую транспортную сеть»), в составе был предложен обновленный план действий, направленный на подготовку почвы для возобновления перевозок по Днестру и предусматривавший выполнение двух указанных ниже ключевых шагов:

доработку, укрепление и обеспечение принятия проекта Закона Украины «О перевозках по внутренним водным путям». Этот документ, в частности, предусматривает внесение в будущий Закон Украины положений законодательства Европейского Союза по речному транспорту в отношении систем маркетинга, доступа к профессии, безопасности судоходства и речных информационных услуг.

создание «Управления внутренних водных путей» или «Управления речного транспорта» в составе существующего Департамента государственной политики в области морского и речного транспорта в Министерстве инфраструктуры Украины с целью:

- 1) укрепления самостоятельности в выполнении различных функций в сфере речного транспорта, осуществлении и выборе видов деятельности;
- 2) переориентации роли Администрации на законодательную работу, осуществление координации и контроля;
- 3) модернизации речного транспорта путем учета коммерческих планов при управлении реками и приречными территориями;
- 4) стимулирования инноваций во всех секторах, связанных с речным транспортом.

В то же время, похоже, что никакие практические действия, направленные на реализацию данной политики, так и не были осуществлены, что весьма прискорбно.

Консультант обратил внимание на наличие раздела по внутренним водным путям в «Транспортной стратегии Украины на период до 2020 года», принятой в 2011 году, но в указанном разделе представлены только принципы дальнейшей работы.



7 РЕКОМЕНДАЦИИ

Политика в отношении водных путей 2010 года закладывает основы дальнейшей работы. Реализация предложенных в ней рекомендаций требует мобилизации усилий, для чего необходима мощная политическая поддержка. Что касается обмена грузами между портами Черного моря и Днепра, по нашему мнению, Политика является недостаточно амбициозной. Значительное число простаивающих судов типа «река-море» будут приведены в состояние, необходимое для работы на маршрутах между Черным морем и речными портами. Для этого потребуются, прежде всего, усовершенствовать порядок пересечения границ в районах устьев рек. Кроме того, необходимо приложить усилия, направленные на поддержку перевалочных операций в Херсоне.

В отношении контейнерных перевозок должен быть разработан генеральный план развития речных перевозок, предусматривающий разделение бассейна Днепра на несколько регионов, каждый из которых будет связан с речным портом. При этом необходимо будет учесть конкуренцию со стороны автомобильного и железнодорожного транспорта.

В настоящее время Украина не является реально транзитным государством, не смотря на свое географическое положение. Она является либо начальным, либо конечным получателем грузов (т.е. одним из концов логистической цепи). Объем транзита в т.ч. высокотарифных грузов минимален. Украинский речной транспортный комплекс остался с технологиями 1990 гг. За это время транспортировка грузов, особенно высокотарифных, контейнерных, кардинально изменилась. Сейчас грузы перемещаются в логистических сетях и между сетями логистических центров. Наличие логистических сетей и центров логистики является определяющим фактором транзитности. Для того чтобы войти в Европейскую транспортную сеть, необходимо создавать логистические центры европейского образца привлекательные для международных инвесторов. Развитие логистических центров в пределах имеющихся речных портов затруднено их расположением в центральных частях городов. На реке Днепр моделью такого ЛЦ есть портовый комплекс «Грузовой терминал ООО «Акварель» в Днепропетровске. Его характеристики подтверждают успешность его функционирования. Программы развития частных компаний прагматичны. Они отчасти не учтены в глобальных перспективах развития страны, поскольку они, главным образом, являются не стимулирующим фактором к развитию грузопотоков, а скорее его реализующими. Хотя само по себе существование и осуществление таких программ являются позитивными факторами. Примером перспективного планирования является проект Херсонского речного терминала (ХРТ) поддерживаемый Херсонской Городской Государственной Администрацией. Этот проект является наиболее комплексным решением, как для города Херсона, так и для перевозок по Днепру в целом. При осуществлении проекта, ХРТ повысит привлекательность коридора ТРАСЕКА через Украину, но при этом рекомендуется фазовое развитие терминала по мере осуществления перевозок с постепенным углублением подходного канала.

Одной из первых инициатив по стимулированию речных перевозок по Днепру должно быть строительство специализированных современных мультимодальных терминалов (с возможностью комбинирования 3-х видов транспорта) в составе региональных логистических распределительных центров, адаптированных к требованиям современного транспорта и интегрированных в международные интермодальные логистические схемы.

Решение о размещении интермодальных логистических центров вдоль Днепра и государственных заказов на подготовку квалифицированных рабочих кадров для отрасли речного транспорта должны приниматься на основе разработки Государственной



Логистические процессы и морские магистрали II

концепции по формированию и развитию логистической транспортно - распределительной структуры Приднепровья и ее кадрового сопровождения.

Имеющиеся проекты и практика бизнеса подтверждают, что в настоящее время Днепропетровск наиболее оптимально расположен на Днестре с точки зрения рентабельности контейнерных перевозок, исходя из расстояния и стоимости перевозки, также ее конкурентоспособности по сравнению с автодорогой и ж/д транспортом.

Необходимо также принять меры во избежание реализации конфликтующих проектов строительства контейнерных терминалов в одном порту, например, в Днепропетровске. Поскольку территория, на которой Укрречфлот планирует развитие площадки для переработки контейнеров, находится вплотную (фактически отделена только оградой порта) к терминалу ООО «Акварель» ("TAVRIA LINE"), следовательно, логично объединение усилий и проектов компаний. Те же рекомендации верны и для проектов развития в Запорожье (Укрречфлот - ЗАО "ЗАЗ"), с помощью последнего, можно было бы импортировать материалы и поставлять автомобили речным транспортом. Также целесообразно использование судов Укрречфлот в общем проекте ввиду их большей контейнероёмкости и, соответственно, меньшей себестоимости перевозок, более высокого класса судов, соответственно, большей надёжности перевозки. Развитие существующего сотрудничества и взаимодействия между (а) крупными перевозчиками, обеспечивающими регулярные грузопотоки и судовладельцами, является наиболее желательным. Уже невозможно интегрировать в логистическую цепь только причал и перевалку; нужно также уделять внимание проблемам инфраструктуры логистики и технологий (современным помещениям для хранения и обработки, ведения электронных журналов, контроля грузов на всех участках цепочки, мультимодальной логистики и центрам дистрибуции, и т.д.).

Как видно из приведенного доклада, существует несколько разных подходов и концепций терминалов. Это вполне нормально, так как при этом обеспечивается возможность сравнения и выбора. Некоторые из этих концепций предусматривают только традиционную перевалку у причала. Логистический центр «хаб» (трехмодальный терминал), безусловно, лучше соответствует цели для реализации синергетического эффекта, повышение эффективности инвестиций, и при одновременном снижении объемов финансирования.

Существует явная потребность в системном государственном подходе к размещению терминалов с учетом экологических и социально-экономических аспектов проектов и их гармоничной интеграции в планы развития городов и регионов, которое обеспечит минимальное отрицательное воздействие на окружающую среду, оптимальные финансовые показатели, перспективы и возможности дальнейшего развития и интеграции в логистические цепочки. Это, очевидно, требует постоянного, активного диалога с участием всех ключевых игроков и специалистов национального, регионального, муниципального уровней из государственного и частного секторов под руководством государства.

ENPI 2011 / 264 459

Логистические процессы и морские магистрали II

в Азербайджане, Армении, Грузии, Казахстане, Кыргызстане, Молдове,
Таджикистане, Туркменистане, Узбекистане, Украине

Отчет о ходе осуществления проекта I – Приложение 4

Материалы заседания рабочей группы в г. Баку

Октябрь 2011 г.



Проект финансируется
Европейским Союзом



Проект осуществляется
Egis International / Dornier Consulting



ПРОТОКОЛ ЗАСЕДАНИЯ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ ТРАСЕКА LOGMOS В АЗЕРБАЙДЖАНЕ

2 СЕНТЯБРЯ 2011 Г., Г. БАКУ

Национальный секретарь ТРАСЕКА в Азербайджане выразил свое мнение и подход к выполнению проекта «Логистические процессы и морские магистрали II» ('LOGMOS') и одобрил идею команды проекта об учреждении Рабочей группы заинтересованных сторон с целью устранения препятствий реализации пилотных проектов LOGMOS в Азербайджане.

В работе заседания приняли участие Руководитель группы экспертов ПС МПК ТРАСЕКА, Руководитель группы экспертов и Ключевой эксперт II проекта LOGMOS (Список участников прилагается к настоящему Протоколу).

Национальный секретарь ТРАСЕКА отобрал участников, наиболее осведомленных о работе предшествующих проектов ТРАСЕКА, с целью обеспечения максимальной эффективности Рабочей группы и извлечения пользы из результатов работы, проделанной в рамках ранее реализованных проектов.

В ходе первого заседания экспертам проекта была предоставлена возможность изложить цели и задачи проекта, а также принципы и методологию реализации, предложенные командой проекта. Представленный подход был одобрен Национальным секретарем ТРАСЕКА в Азербайджане и всеми участниками заседания.

Участники обсудили действия, необходимые для устранения существующих проблем, в частности, необходимость усовершенствования процедур и применения современных технологий управления для создания новой инфраструктуры.

Участники с Азербайджанской стороны также ознакомили команду проекта с последними «гибкими» и «жесткими» планами, достижениями в сфере транспортного сектора Азербайджана, в частности:

- Указ Президента Азербайджанской Республики, г-на Ильхама Алиева, о модернизации железной дороги с грандиозным инвестиционным планом в размере 1,5 миллиардов долларов США, а также закупке нового подвижного состава и локомотивов;
- Стремительный прогресс в выполнении подготовительных работ по введению в эксплуатацию нового порта и логистического центра в Аляте;
- Принятие Государственным таможенным комитетом новых законодательных актов, направленных на содействие торговле, усовершенствование системы управления рисками, снижение материальных затрат, устранение административных барьеров и актов посягательства на человеческое достоинство;
- Принятие Милли Меджлисом (Парламентом) Азербайджана нового Таможенного кодекса.

В ходе диалога о существующих пилотных проектах участники обсудили вопрос транскаспийских морских перевозок, осуществляемых Азербайджанским государственным каспийским морским пароходством (КАСПАР), в контексте регулярного сервиса и возможностей судов.

Были отмечено, что реализация проекта контейнерного поезда Поти – Баку станет значительным достижением Азербайджана в контексте эффективности транспортировок и использования в полной мере логистического потенциала порта Алят. Для введения в эксплуатацию и эффективного функционирования контейнерного поезда, возникает



Логистические процессы и морские магистрали II

необходимость в обеспечении дополнительной площади железнодорожного паромов в зависимости от типа судов и четкого графика судозаходов.

Было также отмечено, что КАСПАР с целью сохранения за собой ведущей роли в Каспийском бассейне, должен отвечать возрастающим требованиям рынка к применению системы МДП / обслуживания Ро-Ро в направлении портов Актау и Туркменбаши.

Командой проекта была подчеркнута необходимость в достижении положительных результатов на ближайшую перспективу, в частности, по устранению задержек, повышению эффективности затрат, удержанию персонала, применению передового опыта стран ТРАСЕКА, а также других стран постсоветского пространства в управлении портом, электронным обменом информацией между таможенными пунктами, единой транспортной документацией (например, поезд «Викинг», к которому в скором будущем планирует присоединиться Азербайджан).

Участникам были предоставлены планы действий, подготовленные проектом. В продолжение данного вводного заседания, было решено проводить регулярные сессии с целью мониторинга и оценки уровня выполнения предложенных действий.

Команда проекта высоко оценила конструктивный, ориентированный на достижение результатов подход, продемонстрированный участниками с Азербайджанской стороны.

ENPI 2011 / 264 459

Логистические процессы и морские магистрали II

в Азербайджане, Армении, Грузии, Казахстане, Кыргызстане, Молдове,
Таджикистане, Туркменистане, Узбекистане, Украине

Отчет о ходе осуществления проекта I – Приложение 5

Материалы заседания рабочей группы в Украине

Октябрь 2011 г.



Проект финансируется
Европейским Союзом

 egisInternational

DORNIER
CONSULTING

Проект осуществляется
Egis International / Dornier Consulting



**ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ И МОРСКИЕ МАГИСТРАЛИ II
ЗАСЕДАНИЕ ПЕРВОЙ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНЫХ ПРОЕКТОВ
ДЛЯ УКРАИНЫ
28 СЕНТЯБРЯ 2011 Г., КИЕВ**

ПОВЕСТКА ДНЯ

Место проведения: Министерство инфраструктуры Украины, каб. 303, проспект Победы 14, 01135 Киев, Украина

Принимающая сторона: Национальная комиссия ТРАСЕКА в Украине

Участники: Список прилагается

**28 СЕНТЯБРЯ 2011, СРЕДА
15:00 – 17:30**

- 15:00-15:15** Вступительное слово
*Константин Савченко, Заместитель директора
Департамента политики развития инфраструктуры
транспорта и туризма*
Андреас Шен, руководитель группы экспертов проекта
- 15:15-16:00** Рассмотрение предложений проекта, а именно:
Реализация проекта в Украине: представление проекта и методология
Андреас Шен, руководитель группы экспертов проекта
Мишель Герио, ключевой эксперт с логистики и перевозок
Интерактивное обсуждение
Усовершенствование перевозок комбинированными видами транспорта,
продолжение маршрута поезда «Викинг» по направлению других стран
ТРАСЕКА (Турции, Грузии)
Мишель Герио, ключевой эксперт с логистики и перевозок
Представитель Укрзалізници
Представитель компании «PLASKE»
Интерактивное обсуждение
- 16:00-16:30** Об усовершенствовании портовых тарифов
Мишель Герио, ключевой эксперт с логистики и перевозок
Представитель компании «PLASKE»



Интерактивное обсуждение

16:30-17:00

Создание новых и усовершенствование действующих национальных и международных каналов электронного документооборота между государственными и частными структурами по грузопотокам

Представители Государственной таможенной службы Украины

Представитель компании «PLASKE»

Интерактивное обсуждение

17:00-17:30

Другие вопросы

*Константин Савченко, Заместитель директора
Департамента политики развития инфраструктуры
транспорта и туризма*

Интерактивное обсуждение



Заключительные выводы заседания

Участники первого совещания РАБОЧЕЙ ГРУППЫ по выполнению пилотных проектов для Украины:

- приветствовали последовательную поддержку Европейской Комиссии в сфере развития логистики и Морских магистралей коридора ТРАСЕКА в рамках текущего проекта;
- выразили благодарность Министерству инфраструктуры Украины и национальному секретарю ТРАСЕКА в Украине за организацию совещания;
- решили продолжать региональный диалог и активное сотрудничество в сфере мультимодальных перевозок и логистики в рамках ТРАСЕКА;
- провели обсуждение вопросов перевозок ро-ро, тенденций в контейнерных перевозках, логистических инициатив, сообщения с внутренними районами и взаимодействия со странами ТРАСЕКА;
- пригласили операторов частного сектора к продолжению интерактивных коммуникаций по вопросам логистики и Морских магистралей ТРАСЕКА, в частности, направленных на их участие в реализации пилотных проектов.

Бенефициары и заинтересованные стороны:

- ознакомились с методологией достижения целей, поставленных в рамках проекта LOGMOS;
- заключили, что результаты, достигнутые предыдущими проектами Морских магистралей и МЛЦ ТРАСЕКА, должны быть развиты в рамках текущего проекта LOGMOS;
- уделили внимание дальнейшим планам действий по развитию предшествующих проектов в сфере Морских магистралей и логистики;
- решили, что концепции Морских магистралей ТРАСЕКА должны претворяться в жизнь в рамках пилотных проектов.

По пилотным проектам:

«Черное море 1 - сообщение Варна-Ильичевск-Керчь-Поти-Батуми»,

«Международный центр логистики Сухой порт «Евротерминал», Одесса,

Международный центр логистики «Коммерческий парк «Аэропорт Борисполь»

- согласились с методологией, рекомендованной в соответствующих планах действий, в целях улучшения интермодального обслуживания и повышения эффективности затрат; согласились с тем, что необходимо реанимировать переговорный процесс с участием судоходных компаний, ж/д администраций и портов трёх стран для устранения узких мест с целью повышения регулярности и конкурентоспособности паромных линий коридора ТРАСЕКА;
- рассмотрели варианты усовершенствования тарифной политики ключевых игроков и вовлечения соответствующих групп для привлечения грузов; предложили установить т.н. единый сквозной (от двери до двери) тариф для регулярных перевозок (ж/д, переработку, морской) с целью повышения конкурентоспособности; Предложили Министерству инфраструктуры Украины привлечь представителей Общественного совета при нем в этот процесс;



Логистические процессы и морские магистрали II

- согласились с тем, что с запуском регулярного сообщения, тарифы и дополнительные сборы должны быть доведены до конкурентоспособного уровня по сравнению с альтернативными маршрутами и/или видами перевозок.
- рассмотрели вопросы взаимодействия таможенной системы электронного декларирования ЕС (NCTS) и Единой автоматизированной информационной системой государственной таможенной службы Украины а также пути их усовершенствования; Согласились с тем, что эта тема будет более детально рассмотрена и предложены варианты решения/рекомендации в рамках проекта ЛОГМОС;
- рассмотрели существующую практику таможенного оформления, применяемую для поезда «Викинг», на примере Украина-Беларусь; Беларусь-Литва в качестве положительного примера для использования другими странами в коридоре ТРАСЕКА, включая Грузию, Азербайджан сначала и страны Средней Азии в ближайшее время; предложили использовать опыт и наработки компании «ПЛАСКЕ» для решения этого вопроса. Предложили привлечь международные морские линии для привлечения грузов и его эксплуатации на регулярной основе;
- одобрили предложенные меры в качестве основы для сотрудничества, рекомендации по реализации в дальнейшем должны обновляться и конкретизироваться в ходе осуществления проекта;
- выразили готовность использовать накопленный частным сектором опыт и примеры успешной реализации при разработке конкретных шагов в рамках планов действий;
- подчеркнули свою приверженность и заинтересованность в отношении пилотного проекта.



Список участников

| # | Организация | Контактная информация |
|---|---|--|
| Национальные секретари / уполномоченные представители | | |
| 1. | Г-н Григорий Легенький Национальный секретарь МПК TRACECA в Украине | National Secretary of IGC TRACECA in Ukraine 14, Peremogi av., Kiev, Ukraine Tel.: + 044 461 65 40 Fax: + 044 486 53 38 E-mail: legenky@mtu.gov.ua |
| Представители государственного сектора (Министерства инфраструктуры, Ж/д, таможни) | | |
| 2. | Г-н Константин Савченко Заместитель Директора Департамента политики развития инфраструктуры транспорта и туризма | Ministry of Infrastructure of Ukraine 14, Peremogi av., 01135, Kiev, Ukraine Tel.: + 044 461 65 50 Fax: + 044 486 53 38 E-mail: savchenko@mtu.gov.ua |
| 3. | Г-н Александр Дячук Главный специалист Департамента политики развития инфраструктуры транспорта и туризма | Ministry of Infrastructure of Ukraine 14, Peremogi av., 01135, Kiev, Ukraine Tel.: + 044 271 41 18, Fax: + 044 271 41 11 Mob.: +38 097 970 98 53 E-mail: ovd@mtu.gov.ua |
| 4. | Г-жа Юлия Мигай Начальник отдела международно-правовой работы Департамента правового обеспечения | Ministry of Infrastructure of Ukraine 14, Peremogi av., 01135, Kiev, Ukraine Tel.: + 044 271 41 61, Fax: + 044 461 52 78 E-mail: syvun@mtu.gov.ua |
| 5. | Г-н Юрий Томчук Главный специалист Департамента государственной политики в сфере железнодорожного транспорта | Ministry of Infrastructure of Ukraine 14, Peremogi av., 01135, Kiev, Ukraine Tel.: + 044 271 48 79, 351 48 79 Mob.: +38 067 486 97 79 E-mail: tomchuk@mtu.gov.ua |
| 6. | Г-н Владислав Плугин Главный специалист отдела европейской интеграции и международных организаций Департамента международных связей | Ministry of Infrastructure of Ukraine 14, Peremogi av., 01135, Kiev, Ukraine Mob.: + 38 096 996 36 59 |
| 7. | Г-жа Виталия Сухина Главный специалист Департамент экономики и финансов | Ministry of Infrastructure of Ukraine 14, Peremogi av., 01135, Kiev, Ukraine Tel.: + 044 271 41 92 |
| 8. | Г-н Александр Кондрат Начальник отдела тарифов и регулирования природных монополий | Ministry of Infrastructure of Ukraine 14, Peremogi av., 01135, Kiev, Ukraine |
| 9. | Г-н Александр Забара | Ministry of Infrastructure of Ukraine |



Логистические процессы и морские магистрали II

| # | Организация | Контактная информация |
|--|---|--|
| | Заведующий сектором технической политики, ревизионной работы и управления госсобственностью Госавтотрансадминистрации | 14, Peremogi av., 01135, Kiev, Ukraine Tel.: + 044 351 46 93 |
| 10. | Г-н Юрий Меркулов Первый заместитель начальника Главного коммерческого управления Укрзализныци | Ukrainian Railways 5 Tverska Str., Kyiv, 03680, Ukraine. Tel.: + 38 044 465 12 01 E-mail: cmzo@uz.gov.ua |
| 11. | Г-жа Елена Мошинская Заместитель начальника управления | State Customs Service of Ukraine 11-g, Dehtiarivska Str., Kyiv, Ukraine, 04119 Tel.: +38 044 483 79 10 Mob.: +38 066 408 26 66 |
| 12. | Г-н Валерий Луговец Начальник отдела международной технической помощи | State Customs Service of Ukraine 11-g, Dehtiarivska Str., Kyiv, Ukraine, 04119 Tel.: +38 044 289 15 23 Mob.: +38 067 445 51 89 E-mail: lugovec@ukr.net |
| Представители частного бизнеса (владельцы участков, девелоперы и другие заинтересованные стороны) | | |
| 13. | Г-н Вахтанг Микадзе Коммерческий директор | BFgroup 11 Sahaidachnogo Str., Kyiv, 04070, Ukraine Tel/Fax: +38 044 220 42 82 Mob.: +38 050 703 95 22 E-mail: vakhtang.mikadze@bfgroup.kiev.ua |
| 14. | Г-н Виктор Яценко Консультант | Plaske JSC P.O.Box 299, 65001, Odessa, UKRAINE Tel.: +38 048 7 385 385 Tel.: +38 044 361 37 30 Fax: +38 048 7 385 375 Mob.: +38 094 926 07 30 E-mail: cargo@plaske.ua, kyiv@plaske.ua |
| Проект ЕС ТРАСЕКА Логистические процессы и морские магистрали II | | |
| 15. | Г-н Андреас Шен Руководитель группы экспертов | 01034, 8, Lysenko Str., of. 39, Kiev, Ukraine Tel/Fax: +380 44 234 03 88, +380 44 288 08 92 Mob.: +380 95 877 41 70 E-mail: andreasschoenberlin@web.de |
| 16. | Г-н Мишел Герио Ключевой эксперт II | 01034, 8, Lysenko Str., of. 39, Kiev, Ukraine Tel/Fax: +380 44 234 03 88, +380 44 288 08 92 Mob.: + 7 903 788 03 56 E-mail: gueriot.michel@mail.ru |
| 17. | Г-жа Олена Невмержицкая Эксперт проекта | 01034, 8, Lysenko Str., of. 39, Kiev, Ukraine Tel/Fax: +380 44 234 03 88, +380 44 288 08 92 Mob.: +380 50 383 77 07 E-mail: olviya@inbox.ru |

ENPI 2011 / 264 459

Логистические процессы и морские магистрали II

в Азербайджане, Армении, Грузии, Казахстане, Кыргызстане, Молдове,
Таджикистане, Туркменистане, Узбекистане, Украине

Отчет о ходе осуществления проекта I – Приложение 6

Материалы регионального заседания по проекту LOGMOS г. Тбилиси

Октябрь 2011 г.



Проект финансируется
Европейским Союзом



Проект осуществляется у
Egis International / Dornier Consulting



**ПРОЕКТ «ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ И МОРСКИЕ МАГИСТРАЛИ II» (LOGMOS)
РЕГИОНАЛЬНОЕ ЗАСЕДАНИЕ, ПОСВЯЩЕННОЕ СТРАНАМ КАВКАЗА,
КАСПИЙСКОГО МОРЯ И ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ
3 - 5 ОКТЯБРЯ 2011 - Г. ТБИЛИСИ**

ПОВЕСТКА ДНЯ

Общие задачи заседания:

Продвижение технического содействия ЕС развитию транспортного сектора в регионе ТРАСЕКА

Содействие созданию коридора ТРАСЕКА на базе сети логистических центров (МЛЦ) и сети морских магистралей (ММ)

Поощрение диалога и регионального сотрудничества в рамках ТРАСЕКА в области интермодальных перевозок и логистики

Конкретные задачи конференции:

Обобщение результатов, достигнутых в ходе реализации предыдущих проектов ММ и МЛЦ в странах Кавказа, регионе Каспийского моря и Центральной Азии

Презентация проекта LOGMOS и его позиционирование в рамках транспортной политики Европейского Союза

Предлагаемая методология достижения проектных целей

Принятие рабочих процедур, намеченного плана действий и показателей эффективности заинтересованными сторонами действующих пилотных проектов ММ и МЛЦ при поддержке проектной команды LOGMOS

Принимающая сторона: финансируемый ЕС проект «Логистические процессы и морские магистрали II»/ Региональный ЕИСП-Восток

3 – 5 ОКТЯБРЯ 2011, ПОНЕДЕЛЬНИК - СРЕДА

г. Тбилиси, Грузия

Место проведения: Гостиница Radisson Blu Iveria

Конференционный зал № 6

Адрес: 0108, Грузия, Тбилиси, Площадь Революции Роз 1

Тел.: +995 32 2 402 200

Факс: +995 32 2 402 201

Контакты координационной группы:

Юлия Усатова (технические вопросы, финансовые аспекты) +49 151/526 30 272

Инна Покидько (логистика конференции) + 380 93 53 18 988

С проектом LOGMOS в Тбилиси можно связаться по телефонам: +(995) 557 115 986 / +(995) 557 115 873



2 ОКТЯБРЯ 2011

Прибытие делегаций - свободное время

3 ОКТЯБРЯ 2011, ПОНЕДЕЛЬНИК

ДЕНЬ ПЕРВЫЙ

Место проведения: гостиница Radisson Blu Iveria, Конференционный зал № 6

0108, Грузия, Тбилиси, Площадь Революции Роз 1

Тел.: +995 32 2 402 200 / Факс: +995 32 2 402 201



10:00 – 10:30

Открытие совещания и приветствие от Министерства экономики и устойчивого развития Грузии

*Георгий КАРБЕЛАШВИЛИ, Заместитель министра,
Национальный секретарь МПК ТРАСЕКА*

Приветствие со стороны Европейской Комиссии

*Кармен ФАЛЬКЕНБЕРГ, Руководитель сектора Европейской
Комиссии, Директорат развития технической помощи и
сотрудничества, Секция А.3 -Централизованные операции
по Европе, Средиземноморью и Ближнему Востоку*

Приветствие Делегации Европейского Союза в Грузии

*Мишель ДЖАМБО, Руководитель программы, Транспортный
сектор*

Приветствие и презентация целей совещания и утверждение повестки дня

*Андреас ШЕН, Руководитель группы экспертов проекта
«Логистические процессы и морские магистрали II»*

Техническое разъяснение формата заседания

*Юлия УСАТОВА, Ключевой эксперт III проекта
«Логистические процессы и морские магистрали II»*



ЗАСЕДАНИЕ 1

| | |
|----------------------|--|
| 10:30 – 12:30 | Методология достижения целей проекта LOGMOS Председатель: Кармен ФАЛЬКЕНБЕРГ , Руководитель сектора Европейской Комиссии, Direktorat развития технической помощи и сотрудничества, Секция А.3 -Централизованные операции по Европе, Средиземноморью и Ближнему Востоку Сопредседатель: Андреас ШЕН , Руководитель группы экспертов проекта LOGMOS |
| 10:30 – 10:45 | Презентация общих целей и ожидаемых результатов нового проекта LOGMOS на основе достижений предыдущего проекта Морских Магистралей на Черном и Каспийском морях и проектов МЛЦ Западной части ТРАСЕКА в странах Черноморского бассейна <i>Андреас ШЕН, Руководитель группы экспертов проекта LOGMOS</i> |
| 10:45 – 11:00 | Существующие проекты и рабочие группы LOGMOS Планы действий по дальнейшему развитию предшествующих проектов ММ и логистических проектов <i>Мишель ГЕРИО, Ключевой эксперт II проекта LOGMOS</i> |
| 11:00 – 11:15 | Обсуждение, замечания и предложения |
| 11:15 – 11:45 | Перерыв на кофе |
| 11:45 – 12:00 | Методология достижения целей проекта LOGMOS в Черноморском, Кавказском регионах и в Центральной Азии Календарные планы и основные этапы проекта LOGMOS <i>Андреас ШЕН, Руководитель группы экспертов проекта LOGMOS</i> |
| 12:00 – 12:15 | Подход к реализации проекта LOGMOS и график мероприятий <i>Юлия УСАТОВА, Ключевой эксперт III проекта LOGMOS</i> |
| 12:15 – 12:30 | Обсуждение, замечания и предложения |
| 12:30 – 14:30 | Обед, организованный проектом в гостинице Radisson Iveria |



ЗАСЕДАНИЕ 2

| | |
|----------------------|---|
| 14:30 – 17:15 | Цели проекта ‘LOGMOS’ в контексте идентификации проектов ТРАСЕКА Председатель: Кармен ФАЛЬКЕНБЕРГ , Руководитель сектора Европейской Комиссии, Директорат развития технической помощи и сотрудничества, Секция А.3 -Централизованные операции по Европе, Средиземноморью и Ближнему Востоку Сопредседатель: Андреас ШЕН , Руководитель группы экспертов проекта LOGMOS |
| 14:30 – 15:00 | Цели проекта ‘LOGMOS’ в контексте идентификации проектов <ul style="list-style-type: none">• Перечень критериев• Процедура оценки• Отбор <p><i>Мишель ГЕРИО, Ключевой эксперт II проекта LOGMOS</i></p> <p>Обсуждение, замечания и предложения</p> |
| 15:00 – 15:30 | Развитие системы предварительного обмена информацией (PAEIS) в Украине, Молдове и Беларуси в качестве примера передовой практики в С2С: Сотрудничество в сфере транзита <i>Вадим ТУРДЗЕЛАДЗЕ, Старший эксперт проекта ЕС “Поддержка интеграции Украины в Трансъевропейскую транспортную сеть TENT”</i> |
| | Обсуждение, замечания и предложения |
| 15:30 – 16:00 | Презентация представителя Службы доходов Грузии о реформах в области таможенного сектора <i>Представители Службы доходов Грузии</i> |
| 16:00 – 16:15 | Вопросы и ответы |
| 16:15 – 16:30 | Перерыв на кофе |
| 16:30 – 16:45 | Логистические центры в Турции <i>Йылмаз Азим ОЗАЛП, Эксперт Секретариата по морскому сообщению</i> |
| | Вопросы и ответы |
| 16:45 – 17:00 | Презентация UTICAD <i>Хаджер УЯРЛАР, Генеральный секретарь UTICAD</i> |
| | Вопросы и ответы |
| 17:00 – 17:15 | UND Проект TRANS-CASPIAN Новый проект сотрудничества между Азербайджаном, Грузией и Турцией в области автомобильного транспорта <i>Бурак Чига, UND</i> |



Логистические процессы и морские магистрали II

- 17:15 – 17:45** Подведение итогов 1 дня и согласование повестки дня на следующий день
Андреас ШЕН, Руководитель группы экспертов проекта LOGMOS
- с 17:45** Консультации с командой проекта по запросу/свободное время
- 19:00** Отъезд на приветственный ужин, организованный проектом
Сборы в вестибюле гостиницы – трансфер в ресторан «Циквили» («Мельница») на автобусе
- 19:30** Приветственный ужин в ресторане «Циквили» («Мельница») Дигоми, ул. Белиашвили, Тбилиси, Грузия
Тел.: + 995 322 53 0797
- Согласно договоренности с участниками** Трансфер в гостиницу на автобусе



4 ОКТЯБРЯ 2011, ВТОРНИК

ДЕНЬ ВТОРОЙ

Место проведения: гостиница Radisson Blu Iveria, Конференционный зал № 6

0108, Грузия, Тбилиси, Площадь Революции Роз 1

Тел.: +995 32 2 402 200 / Факс: +995 32 2 402 201

ЗАСЕДАНИЕ 3



09:00 – 11:00 Презентации сторон, заинтересованных в реализации проекта LOGMOS – развитие портов и тенденция к контейнеризации

Председатель: **Кармен ФАЛЬКЕНБЕРГ**, Руководитель сектора Европейской Комиссии, Директорат развития технической помощи и сотрудничества, Секция А.3 -Централизованные операции по Европе, Средиземноморью и Ближнему Востоку

Сопредседатель: **Андреас ШЕН**, Руководитель группы экспертов проекта LOGMOS

09:00 – 09:15 Приветственное слово от Постоянного Секретариата МПК ТРАСЕКА

Эдуард БИРЮКОВ, Генеральный секретарь ПС МПК ТРАСЕКА

Вступление и презентация повестки дня

Андреас ШЕН, Руководитель группы экспертов проекта LOGMOS

09:15 – 09:30 Презентация контейнерного терминала Поти

Звиад ЧКХАРТИШВИЛИ, Директор отдела маркетинга

Вопросы и ответы

09:30 – 09:45 Презентация порта Батуми

Илья ЦИВАДЗЕ, Коммерческий директор

Вопросы и ответы

09:45 – 10:00 Презентация международного контейнерного терминала Батуми

Кетеван ОРАГВЕЛИДЗЕ, Руководитель отдела маркетинга

Вопросы и ответы

10:00 – 10:30 Презентация Грузинской железной дороги и GR Transcontainer

Глигол ДЖИНЧАРАДЗЕ, Заместитель директора по грузовой работе Грузинской железной дороги

Мирза ДОЛИДЗЕ, Генеральный директор Грузинской железной дороги, Transcontainer



Логистические процессы и морские магистрали II

Вопросы и ответы

10:30 – 10:45 Подведение итогов заседания группой экспертов проекта LOGMOS

10:45 – 11:00 Перерыв на кофе



ЗАСЕДАНИЕ 4



Участие обязательное для представителей Азербайджана, Грузии, Армении и ПС
Приветствуется также участие других делегаций

11:00 13:00 **Техническое совещание по Плану действий блок-поезда Поти – Тбилиси - Баку**

Председатель: **Андреас ШЕН**, Руководитель группы экспертов проекта LOGMOS

Сопредседатель: **Мишель ГЕРИО**, Ключевой эксперт II проекта LOGMOS

Задачи заседания:

- Разработка планов действий
- Разработка дальнейших шагов, необходимых для реализации плана действий
- Предложения по практическим шагам с целью устранения проблем
- Принятие решения по формату презентации проекта с планом действий
- Принятие решения по проекту для подачи на инвестиционный форум в качестве основного проекта или дополнительного

Вступительное слово по целям сессии:

Андреас ШЕН, Руководитель группы экспертов проекта LOGMOS

Презентация Предварительного плана действий

Мишель ГЕРИО, Ключевой эксперт II проекта LOGMOS

Все участники - интерактивное обсуждение и комментарии к плану действий для рабочей группы

12:45 – 13:00 **Подведение итогов заседания**

Андреас ШЕН, Руководитель группы экспертов проекта LOGMOS

13:00 – 15:00 **Обед, организованный проектом в гостинице Radisson для всех участников**



ЗАСЕДАНИЕ 5



Участие обязательное для представителей Грузии и ПС

Приветствуется также участие других делегаций

15:00 – 16:30

Техническое совещание по плану действий МЛЦ в Тбилиси

Председатель: **Андреас ШЕН**, Руководитель группы экспертов проекта LOGMOS

Сопредседатель: **Мишель ГЕРИО**, Ключевой эксперт II проекта LOGMOS

Цели сессии:

- создание рабочей группы
- разработка дальнейших шагов, необходимых для реализации плана действий
- принятие решения по проекту для подачи на инвестиционный форум в качестве основного проекта или дополнительного

Вступительное слово по целям сессии:

Андреас ШЕН, Руководитель группы экспертов проекта LOGMOS

Презентация Предварительного плана действий

Мишель ГЕРИО, Ключевой эксперт II проекта LOGMOS

Все участники - интерактивное обсуждение и комментарии к плану действий для рабочей группы

Подведение итогов заседания

Андреас ШЕН, Руководитель группы экспертов проекта LOGMOS

16:15 – 16:30

Перерыв на кофе



ЗАСЕДАНИЕ 6



Участие обязательное для представителей Азербайджана и ПС

Приветствуется также участие других делегаций

16:30 – 18:00

Техническое совещание по Плану действий МЛЦ в Баку

Председатель: **Андреас ШЕН**, Руководитель группы экспертов проекта LOGMOS

Сопредседатель: **Мишель ГЕРИО**, Ключевой эксперт II проекта LOGMOS

Цели сессии:

- создание рабочей группы
- разработка дальнейших шагов, необходимых для реализации плана действий
- принятие решения по проекту для подачи на инвестиционный форум в качестве основного проекта или дополнительного

17:30 – 18:00

Подведение итогов заседания

СВОБОДНОЕ ВРЕМЯ



5 ОКТЯБРЯ 2011, СРЕДА

ДЕНЬ ТРЕТИЙ

Место проведения: гостиница Radisson Blu Iveria, Конференционный зал № 6

0108, Грузия, Тбилиси, Площадь Революции Роз 1

Тел.: +995 32 2 402 200 / Факс: +995 32 2 402 201

ЗАСЕДАНИЕ 7



УЧАСТИЕ, ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ ДЛЯ ВСЕХ ДЕЛЕГАЦИЙ

- 09:00 – 10:30** Презентации заинтересованных сторон по новым инициативам LOGMOS в Азербайджане, Армении, Грузии и Центральной Азии
Акцент на РО-РО, контейнеризации, логистических инициативах, наземному сообщению и взаимодействию со странами ТРАСЕКА
Председатель: Кармен ФАЛЬКЕНБЕРГ, Европейская Комиссия
Сопредседатель: Андреас ШЕН, Руководитель группы экспертов проекта LOGMOS
- 09:00 – 09:15** Вступительное слово и презентация повестки дня
Андреас ШЕН, Руководитель группы экспертов проекта LOGMOS
- 09:15 – 09:30** Тенденции контейнеризации в Центральной Азии и Каспийском регионе - выступление СМА
Селим МАКЗУМЕ, Генеральный директор
- 09 30 – 09:45** Порт Баку
Акиф МУСТАФАЕВ, Национальный секретарь МПК ТРАСЕКА в Азербайджане
Состояние и развитие порта Баку (Алят)
Вопросы и ответы
- 09:45 – 10:00** Порт Актау
Даурен КУТПАНБАЕВ, Первый заместитель директора
Новое развитие порта Актау, связанное с инициативами проекта ММ
Вопросы и ответы
- 10:00 – 10:15** Транспортно-логистический хаб «Хоргоз»
Ажар Кедельбаева, КТЖ
- 10:15 – 10:30** МЛЦ в Навои



*Камол ШАРАХМЕДОВ, эксперт национальной комиссии
ТРАСЕКА в Узбекистане*

Ситуация на данный момент и перспективы развития МЛЦ в Навои

Вопросы и ответы

10:30 – 11:00 **Перерыв на кофе**

11:00 – 11:15 МЛЦ в Оше

*Манас РАЙМАХУНОВ, Ведущий специалист управления
автомобильного и железнодорожного транспорта*

Ситуация на данный момент и перспективы развития МЛЦ в Оше

Вопросы и ответы

11:15 – 11:30 МЛЦ в Нижнем Пяндже

*Ниматулло СОХИБОВ, Заместитель директора ГУП "НИ и
ПИИ" МТ РТ*

Ситуация на данный момент и перспективы развития МЛЦ в Нижнем
Пяндже

Вопросы и ответы

11:30 – 11:45 Железнодорожная линия Колхоз-Абад – Нижний Пяндж

*Рустам ИШАН-ХОДЖАЕВ, Ведущий специалист управления
наземного транспорта МТ*

Вопросы и ответы

11:45 – 12:00 Презентация Южно-Кавказской железной дороги

Ваге ДАВТЯН, представитель ЮКЖД

12:00 – 12:15 Подведение итогов сессии

12:15 – 14:00 **Обед в гостинице Radisson**



ЗАСЕДАНИЕ 8



Участие, обязательное для представителей Армении, Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана, Туркменистана, Узбекистане и Турции, а также представителей ПС

Приветствуется также участие других делегаций

| | |
|----------------------|--|
| 14:00 – 15:30 | Презентация планов действий для МЛЦ в Казахстане, Кыргызстане, Таджикистане, Туркменистане, Узбекистане и Армении Председатель: Андреас ШЕН , Руководитель группы экспертов проекта LOGMOS Сопредседатель: Мишель ГЕРИО , Ключевой эксперт II проекта LOGMOS Подход команды проекта LOGMOS к вопросу развития МЛЦ в странах, не имеющих выхода к морю Интерактивное обсуждение Подведение итогов сессии |
| 15:30 – 15:45 | Перерыв на кофе |



ЗАСЕДАНИЕ 9



Участие, обязательное для представителей Азербайджана, Туркменистана, Казахстана, Турции и ПС

Приветствуется также участие других делегаций

15:45 – 17:30

Техническое заседание по плану действий морских магистралей Каспийского моря «Баку – Актау – Туркменбаши»

Председатель: **Мишель ГЕРИО**, Ключевой эксперт II проекта LOGMOS

Сопредседатель: **Андреас ШЕН**, Руководитель группы экспертов проекта LOGMOS

Цели заседания:

- создание рабочей группы по планам действий
- разработка дальнейших шагов, необходимых для реализации плана действий
- подведение итогов



ЗАСЕДАНИЕ 10 – ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ СЕССИЯ

Место проведения: гостиница Radisson Blu Iveria, Конференционный зал № 6

0108, Грузия, Тбилиси, Площадь Революции Роз 1

Тел.: +995 32 2 402 200 / Факс: +995 32 2 402 201



УЧАСТИЕ, ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ ДЛЯ ВСЕХ ДЕЛЕГАЦИЙ

17:30 – 18:00

Принятие заключений заседания

5 - 6 ОКТЯБРЯ 2011

Отъезд участников по графику

ПРИМЕЧАНИЕ: 6 октября состоится заседание национальных секретарей ПС МПК ТРАСЕКА и Рабочей Группы по повышению конкурентоспособности смешанных железнодорожно-морских перевозок на коридоре ТРАСЕКА. Участие обязательно для приглашенных сторон. Программа мероприятия будет объявлена ПС МПК ТРАСЕКА



Заключительные выводы заседания

Участники первого совещания для стран Кавказа и Центральной Азии, посвященного проекту LOGMOS:

- приветствовали последовательную поддержку Европейской Комиссии в сфере развития логистики и морских магистралей коридора ТРАСЕКА в рамках настоящего проекта технического содействия;
- выразили благодарность Министерству экономики и устойчивого развития Грузии и Национальному секретарю ТРАСЕКА в Грузии за поддержку в организации семинара;
- приветствовали продолжение регионального диалога и активного сотрудничества в сферах мультимодальных перевозок и логистики в рамках ТРАСЕКА;
- обсудили вопросы развития линий ро-ро, тенденций в контейнерных перевозках, логистических инициатив, сообщения с грузообразующими центрами в странах ТРАСЕКА;
- подробно остановились на планах развития железных дорог стран кавказского региона с точки зрения соответствия требованиям рынка и способствования эффективному решению социально-экономических и природоохранных вопросов в регионе, портов Каспийского моря Баку (Алят), Актау и Туркменбаши, новых тенденциях в секторе логистики Турции, значимых для роста потенциала развития торговли и международного сотрудничества в регионе;
- подчеркнули необходимость активного вовлечения судоходных линий Черного и Каспийского морей в этот процесс;
- высоко оценили готовность транспортно-логистического сектора, автоперевозчиков и железной дороги Турции (на примере проекта логистического центра в Карсе) внедрить современные услуги в процесс перевозки и активно содействовать совершенствованию мультимодальных перевозок и развитию проектов морских магистралей на Каспии;
- призвали частных операторов поддерживать интерактивный диалог по логистике и морским магистралям ТРАСЕКА, в частности, направленный на участие в пилотных проектах.

Участники и бенефициары проекта:

- согласились с методологией, направленной на достижение результатов LOGMOS;
- выразили поддержку позиции о том, что результатам, достигнутым в рамках прошлых проектов морских магистралей и логистических центров ТРАСЕКА, необходимо дать дальнейшее развитие;
- рассмотрели предварительный график мероприятий, представленный командой проекта LOGMOS в соответствии с календарем ТРАСЕКА;
- приняли к сведению возможность создания новых планов действий для развития результатов, достигнутых в рамках предыдущих проектов морских магистралей и логистических центров;
- определили, что концепция морских магистралей ТРАСЕКА напрямую связана с развитием пилотных проектов;
- подчеркнули необходимость выявления приоритетов при финансировании основной сети по линии морских магистралей, включая возможность использования альтернативных вариантов в дополнение к возможностям Инвестиционного форума.

Заинтересованные стороны пилотных проектов в странах Кавказа и Центральной Азии:



Логистические процессы и морские магистрали II

- согласились с методологией, рекомендованной в соответствующих планах действий, в целях улучшения регулярности обслуживания и повышения эффективности затрат;
- одобрили предложенные меры в качестве основы для сотрудничества, рекомендации по реализации в дальнейшем должны обновляться и конкретизироваться в ходе осуществления проектов;
- выразили готовность использовать накопленный частным сектором опыт и примеры успешной реализации при разработке конкретных шагов в рамках планов действий;
- рассмотрели модель эффективного использования электронной системы предварительного обмена информацией между таможенными службами (PAEIS) Украины и Молдовы (EUBAM) и практику упрощенного таможенного оформления, применяемую для поезда «Викинг», в качестве положительного примера для использования в странах ТРАСЕКА кавказского и центрально-азиатского регионов;
- подчеркнули свою приверженность и заинтересованность в отношении пилотных проектов.

Участники совещания дали высокую оценку поддержке, оказываемой Постоянным Секретариатом в сфере продвижения и реализации пилотных проектов LOGMOS.

Участники высоко оценили постоянную поддержку Европейской Комиссии и приветствовали возможность проведения индивидуальных встреч по странам с целью обсуждения технического содействия со стороны проекта LOGMOS с учетом актуальных региональных потребностей.



Заключения технических заседаний рабочих групп

Рабочие группы заинтересованных сторон по пилотным проектам в странах Кавказа, Каспийского моря и Центральной Азии:

- Выразили согласие с методологией, рекомендованной экспертами проекта по реализации пилотных инициатив, выраженной в:
 - точном определении проблемных вопросов и препятствий на протяжении всего периода работы по пилотным проектам,
 - создании рабочих групп с целью решения данных вопросов,
 - подготовке планов действий для формального обозначения двух предыдущих пунктов. План действий при этом должен явиться гибким механизмом, определяющим рамки реализации пилотных проектов.
 - разделении вопросов для решения на ближайшую и долгосрочную перспективы,
 - определении приоритетности вопросов,
 - определении графика мониторинга результатов, достигнутых рабочими группами.
- Подчеркнули важную роль рабочих групп в достижении результатов и выполнении действий, направленных на решение поставленных вопросов.
- Подтвердили предложение о координирующей и мониторинговой роли команды проекта LOGMOS.
- Обсудили содержание, распределение обязанностей и задач между вовлеченными участниками проекта, представленные командой проекта в планах действий. Команда проекта соответственно представит и разошлет обновленные версии планов действий до 14 октября 2011 г.

Пилотные проекты по морским магистралям Каспийского моря

В рамках заседания рабочей группы участники проекта:

- Провели активную дискуссию по вопросам, касающимся улучшения функционирования судоходных линий, в особенности, по тем проблемным аспектам, решение которых будет способствовать повышению регулярности сообщения, и, следовательно, - привлекательности коридора, сокращению расходов на транспортные операции и корректировке существующих тарифов;
- Уделили особое внимание в этом отношении следующему:
 - железнодорожным компаниям необходимо в срочном порядке решить исключительно отраслевые вопросы, а именно – планирование, подготовку и постоянное обновление информации по спискам груженых и порожних вагонов в портах Актау и Туркменбаши, и предоставления данной информации всем вовлеченным в данный процесс сторонам до захода судов в порты и пр.
 - участники проекта подчеркнули необходимость применения данной процедуры. Команда проекта будет поддерживать диалог с ними в данном направлении с целью определения до января 2012 г. согласованного графика выполнения вышеназванной рекомендации и сроков усовершенствования установленной процедуры, после ее внедрения в практику. Сроки исполнения



будут обозначены в последующих версиях соответствующих планов действий.

- парохозяйства, порты и железнодорожные компании полностью разделяют требования действующих процедур и соответствующих обязательств, а также выражают готовность в ближайшем будущем соответственно выполнять предписания существующих соглашений эксплуатационного характера или подписать соответствующие документы.
- участникам, при сотрудничестве с зарубежными специалистами, необходимо изучить возможности запуска в ближайшем будущем эффективных линий ро-ро через Каспий, отвечая требованиям перевозчиков стран ТРАСЕКА.
- Пришли к согласию о том, что для снижения времени перевозки и формальностей оформления, созданные рабочие группы должны опираться на позитивный опыт и ориентироваться на результаты, достигнутые в альтернативных проектах и инициативах, таких как:
 - поезд «Викинг», в вопросах содействия торговле,
 - практика других портов ТРАСЕКА и портов постсоветского пространства в данном регионе за пределами коридора, направленная на повышение качества обслуживания и эффективности портовых операций с судами в портах Каспийского моря.
- Согласились с необходимостью создания технического комитета (комиссии) при координации проекта LOGMOS для определения и мониторинга индикаторов результативности на основе анализа статистических данных, представленных участниками планов действий по проектам морских магистралей Каспийского моря CS1 и CS2.
- Рассмотрели необходимость усиления мер по маркетингу, как в рамках пилотных проектов, так и заинтересованными участниками по коридору ТРАСЕКА в целом, включая направление на Актау, испытывающее трудности с обратной загрузкой вагонов, ввиду дефицита экспортных и транзитных грузов в данном направлении.
- Выразили согласие с позицией о том, что с целью развития планов действий на заседаниях рабочих групп должны принимать участие заинтересованные стороны из Турции и стран Центральной Азии, не имеющих выхода к морю.

Контейнерный блок-поезд Поти-Тбилиси-Баку

Рабочая группа заинтересованных сторон:

- Провела активную дискуссию по вопросам технического, эксплуатационного и коммерческого характера в отношении работы данного поезда.
- Отметила факт того, что привлечение грузопотока на железнодорожный транспорт призвано нести позитивные результаты:
 - решение проблемных вопросов, связанных с автомобильным транспортом, а именно - направленных на уменьшение заторов на дорогах, количества ДТП и повышение уровня безопасности, снижение вредных выбросов CO₂. Данный факт был подтвержден вовлеченными сторонами.
 - возможность в кратчайший период снизить срочность выделения инвестиций и уровень затрат на строительство и ремонт дорожной инфраструктуры, как следствие запуска контейнерного поезда или контейнерных перевозок,



Логистические процессы и морские магистрали II

- развитие региональной или международной торговли за счет контейнеризации грузов на Кавказе, направленной на снижение логистических затрат,
- рассмотрение возможности дальнейшего продления данного поезда по маршрутам через Каспий.
- Согласились с тем, что для снижения времени перевозки и формальностей оформления, созданные рабочие группы должны опираться на позитивный опыт и ориентироваться на результаты, достигнутые по альтернативным проектам, таким как поезд «Викинг», в вопросах содействия торговле.
- Выразили согласие с возможностью привлечения зарубежных специалистов, работающих по вопросам контейнерных поездов, для проведения консультаций и вовлечения их в процесс или мониторинг осуществления проекта.
- Подчеркнули необходимость проведения и поддержания сотрудничества с пользователями коридора, в особенности - с судоходными линиями.
- Акцентировали внимание на необходимости проведения интенсивного маркетинга и продвижения проекта блок-поезда за счет привлечения соответствующих средств.
- Проинформировали о работе объединенного Технического Комитета заместителей глав железнодорожных компаний, заседание которого намечено на ноябрь 2011 г. с целью подписания соглашения между Грузией и Азербайджанской Республикой в отношении контейнерного блок-поезда.
- Подчеркнули первостепенность выполнения положений существующего «Основного многостороннего соглашения о развитии коридора ТРАСЕКА» (ОМС) и возможности предоставления рекомендаций ПС МПК ТРАСЕКА, которые участники считают необходимыми для создания условий работы контейнерного блок-поезда.
- Выразили поддержку готовности команды проекта LOGMOS в определении и мониторинге индикаторов результативности на основе анализа статистических данных, представленных участниками рабочей группы по плану действий реализации проекта контейнерного блок-поезда.

Международный логистический центр в Тбилиси

Участвующие стороны:

- Приняли во внимание западноевропейский опыт создания логистических центров и государственную поддержку в создании внешней инфраструктуры участка и выделении земли.
- Подчеркнули необходимость точной формулировки и определения параметров инвестиционного проекта в качестве первого важного шага в деле развития центра логистики.
- Определили, что к концу 2011 г. будет вынесено решение в отношении вопросов развития центра логистики, включая определение управляющей компании для продвижения проекта. Информация об основных параметрах проекта на основе плана действий, в случае получения таковой до ноября 2011 г., позволит команде проекта предоставить необходимое техническое содействие для подготовки документов проекта с целью представления последнего на инвестиционном форуме ТРАСЕКА в 2012 г.
- Указали на необходимость применения практического подхода для определения совместного рассмотрения проектов центра логистики и контейнерного блок-поезда.



Центр логистики в Алят

Участники проекта:

- Рассмотрели позитивные аспекты диалога сторон и возможности скоординированного развития портов-партнеров в регионе ввиду необходимости контейнеризации, отмеченной пользователями коридора, а также необходимостью развивать услуги, востребованные практикой международных цепей поставок.
- Подчеркнули необходимость сотрудничества с Министерством транспорта, являющегося главным координатором проекта по вопросам согласования позиций с Министерством финансов, Министерством земельных ресурсов и другими государственными органами, вовлеченными в проект.
- Отметим прогресс в осуществлении строительных работ в порту Алят, ввод в эксплуатацию которого намечен на 2014 г., и отметили необходимость одновременного запуска объектов порта и центра логистики.
- Подчеркнули необходимость привлечения инвестора, и активизации деятельности в этом направлении, как минимум за два года до сдачи порта в эксплуатацию.
- Согласились направить содействие команды проекта LOGMOS в помощь при подготовке тендера, включая обновление некоторых позиций по предварительным технико-экономическим обоснованиям и координации развития инфраструктуры с портом.
- Пришли к выводу о необходимости подготовки и проведения заседания рабочей группы по данным вопросам в марте-апреле 2012 г.

Международные центры логистики в странах, не имеющих выхода к морю

Участники рабочих групп:

- Пришли к согласию о необходимости рассмотрения мультимодальных сообщений в деле будущего развития центров логистики, а именно:
- В Узбекистане необходимо рассмотреть проект в контексте его расширения в направлении мультимодального подключения к сети, интеграции в грузообразующую зону охвата Каспийских портов Центральной Азии и изучение значения логистического центра в г. Навои, как логистического и распределительного центра как для Узбекистана, так и за его пределами.
- В Таджикистане необходимо рассмотреть центр логистики в Нижнем Пяндже в контексте развития межрегиональных железнодорожных коридоров и возможности развития участка при включении в будущем в его концепцию железнодорожного контейнерного терминала. Рассмотреть возможность представления инвестиционного проекта "Строительство новой железной дороги Колхозабад-Нижний Пяндж" на втором Инвестиционном форуме.
- В Кыргызстане необходимо решение государственных органов об определении границ участка и рассмотрении г. Ош в контексте развития международных железнодорожных коридоров.
- В Казахстане необходимо проанализировать результаты предыдущего проекта ЕС по созданию центров логистики и рассмотреть альтернативные варианты моделей развития с привлечением частного инвестора.
- Откорректировать планы действий с учетом оговоренных направлений развития в течение последующих шести месяцев.
- В отношении Туркменистана, делегаты приветствовали участие Туркменистана на следующем заседании.



Логистические процессы и морские магистрали II

- В отношении логистического центра в Армении, участники отметили планомерную работу проекта по содействию в подготовке документов для представления проекта на Инвестиционном форуме ТРАСЕКА в 2012 г.
- Участники пришли к мнению о том, что необходимо учесть роль некоторых центров логистики в пилотных проектах LOGMOS по морским магистралям.



Список участников

| # | Организация | Контактная информация |
|---|---|---|
| Представители Европейской Комиссии | | |
| 1. | Г-жа Кармен Фалькенберг Руководитель сектора Европейской Комиссии, Директорат развития технической помощи и сотрудничества, Секция А.3 - Централизованные операции по Европе, Средиземноморью и Ближнему Востоку | DG DEVCO |
| 2. | Г-н Мишель Джамбу Атташе-Менеджер проектов | EU Delegation to Georgia |
| 3. | Г-жа Камилла Аберг Эксперт | EU Delegation to Georgia |
| ПС МПК ТРАСЕКА | | |
| 4. | Г-н Эдуард Бирюков Генеральный Секретарь | Permanent Secretariat of the IGC TRACECA 8/2, General Aliyarbekov Str., AZ-1005 Baku - Azerbaijan Tel.: +994 12 598 27 18, 498 92 34, 498 72 47 Fax: +994 12 498 64 26 Email: eduard.biriucov(@ps.traceca-org.org |
| 5. | Г-н Адылбек Исмаилов Эксперт по правовым и институциональным вопросам | Permanent Secretariat of the IGC TRACECA 8/2, General Aliyarbekov Str., AZ-1005 Baku - Azerbaijan Tel.: +994 12 598 27 18, 498 92 34, 498 72 47 Fax: +994 12 498 64 26 Email: a.ismailov@ps.traceca-org.org |
| Бенефициары: | | |
| Армения | | |
| 6. | Г-жа Овсанна Степанян Директор | Jit Express LLC Email: o.stepanyan@jitexpress.am |
| 7. | Г-н Илья Кельперис Заместитель директора по перевозкам, Начальник Службы коммерческой работы в сфере грузовых перевозок | JSC "South Caucasus Railway" 50 Tigran Metsi ave., 0005 Yerevan, Republic of Armenia Tel.: +37410 57 27 22 Mob.: +37499 40 02 62 Email: iv_kelperis@arway.am |
| 8. | Г-н Ваге Давтян Начальник Службы по связям с общественностью | JSC "South Caucasus Railway" Tel.: +37410 573674 Mob.: +37499 400 356 Email: vahedavtyan@yandex.ru |
| 9. | Г-жа Зара Агасафянц Зам.начальника ДЦФТО | JSC "South Caucasus Railway" Tel.: +37410 575002 Mob.: +37499 400 219 Email: a_z@arway.am |
| 10. | Г-жа Ирина Белубекян Директор | Translogistics Service Freight Forwarding Company Tel.: +37410 561193 Mob.: +37491 40 54 93 |



| # | Организация | Контактная информация |
|--------------------|---|--|
| | | Email: irinatls@zero-lan.com |
| Азербайджан | | |
| 11. | Г-н Акиф Мустафаев Национальный секретарь МПК ТКАСЕКА в Азербайджане | National Secretary of IGC TRACECA in Azerbaijan 8/2 General Aliyarbekov Str., AZ-1005, Baku, Azerbaijan Tel.: + 994 50 493 37 78 Fax: + 994 12 493 37 76; 498 64 26 Email: akif.m@ps.traceca-org.org |
| 12. | Г-н Рафаил Миргуламов Заместитель начальника коммерческой службы | Baku International Trade Sea Port Tel.: +994 50 225 52 51 Email: aliyev@bakuseaport.az |
| 13. | Г-н Теймур Мамедов Заведующий отделом перевозочных процессов и коммерции ЗАО «Азербайджанские Железные Дороги» | CJSC «Azerbaijan Railways» Tel.: +994 50 291 52 26 Email: teymur-mamedov@mail.ru |
| 14. | Г-н Талат Зейналов Начальник отделения грузовых-паромных перевозок Каспийского Морского Пароходства | CASPAR |
| Грузия | | |
| 15. | Г-н Георгий Карбелашвили Заместитель министра, Национальный секретарь МПК ТРАСЕКА | The Ministry of Economy and Sustainable Development of Georgia 12, Chanturia Str., 0108 Tbilisi, Georgia Tel.: +995 32 299 10 82 Email: karbelashvili@economy.ge |
| 16. | Г-жа Иа Янашиа Руководитель департамента транспортной политики | The Ministry of Economy and Sustainable Development of Georgia 12, Chanturia Str., 0108 Tbilisi, Georgia Tel.: 995 322 991043 Email: janashia@economy.ge |
| 17. | Г-н Годжита Гвенетадзе Заместитель руководитель департамента транспортной политики | The Ministry of Economy and Sustainable Development of Georgia 12, Chanturia Str., 0108 Tbilisi, Georgia Tel.: 995 322 991140 Email: ggvenetadze@economy.ge |
| 18. | Г-жа Кетеван Салуквадзе Начальник отдела развития транспортного коридора, департамента транспортной политики | The Ministry of Economy and Sustainable Development of Georgia 12, Chanturia Str., 0108 Tbilisi, Georgia Tel.: 995 322 991043 Mob: +995 599 092504/900773 Email: ksalukvadze@economy.ge |
| 19. | Г-н Георги Пиртсхалайшвили Руководитель отдела наземного транспорта, департамент транспортной политики | The Ministry of Economy and Sustainable Development of Georgia 12, Chanturia Str., 0108 Tbilisi, Georgia Tel.: 995 322 991029 |



Логистические процессы и морские магистрали II

| # | Организация | Контактная информация |
|-----|--|---|
| | | Email: goga@economy.ge |
| 20. | Г-н Зезва Месхи Главный специалист отдела развития транспортного коридора, департамент транспортной политики | The Ministry of Economy and Sustainable Development of Georgia 12, Chanturia Str., 0108 Tbilisi, Georgia Tel.: 995 322 991043 Email: zezva.meskhi@economy.ge |
| 21. | Г-н Николоз Арчвадзе Главный специалист отдела развития транспортного коридора, департамент транспортной политики | The Ministry of Economy and Sustainable Development of Georgia 12, Chanturia Str., 0108 Tbilisi, Georgia Tel.: 995 322 991043 Email: narchvadze@economy.ge |
| 22. | Г-н Гуга Урушадзе Специалист отдела развития транспортного коридора, департамент транспортной политики | The Ministry of Economy and Sustainable Development of Georgia 12, Chanturia Str., 0108 Tbilisi, Georgia Tel.: 995 322 991043 Email: gurushadze@economy.ge |
| 23. | Г-н Давид Джавахадзе Главный специалист, отдел морского транспорта, департамент транспортной политики | The Ministry of Economy and Sustainable Development of Georgia 12, Chanturia Str., 0108 Tbilisi, Georgia Tel.: 995 322 991095 Email: djavakhadze@economy.ge |
| 24. | Г-жа Русудан Тушури Первый заместитель руководителя Агенства морского транспорта | The Ministry of Economy and Sustainable Development of Georgia |
| 25. | Г-н Вефквия Григалашвили И. о. руководителя юридического департамента, Министерство обороны Грузии | Ministry of Defence of Georgia |
| 26. | Г-н Бакар Метревели Руководитель юридического департамента, ЮЛПП Государственный военный научно-технический центра Дельта | Ministry of Defence of Georgia Tel.: +995 577 28 46 47 Email: baqar_metreveli@yahoo.com |
| 27. | Г-н Илья Цивадзе Коммерческий директор | Batumi Sea Port Ltd 3, Gogebashvili Str., 6003, Batumi, Georgia Tel.: +995 422 27 67 86 Mob: +995 577 20 26 04 Email: iliat@batumiport.com |
| 28. | Г-жа Кетеван Орагвелидзе Руководитель отдела маркетинга | Batumi International Container Terminal 3, Gogebashvili Str., 6003, Batumi, Georgia Mob.: +995 577 17 27 17 Email: koragvelidze@bict.ge |
| 29. | Г-н Георги Тсуладзе Директор по складским операциям | Batumi International Container Terminal 3, Gogebashvili Str., 6003, Batumi, Georgia |



Логистические процессы и морские магистрали II

| # | Организация | Контактная информация |
|-----|---|--|
| 30. | Г-н Звиад Чкхартшвили Директор отдела маркетинга | Poti Sea Port (ATM Terminals) Tel.: +995 597 01 40 20 Email: zviad.chkhartshvili@apmterminals.com |
| 31. | Г-н Григол Болквадзе Коммерческий директор | Poti Sea Port (ATM Terminals) 52, D. Aghmashenebeli Str., 4401, Poti Georgia Tel.: +995 493 70126 Mob.: +995 577 426082 E-mail: Grigol.Bolkvadze@apmterminals.com |
| 32. | Г-н Зураб Шенгелия Генеральный секретарь ассоциации экспедиторов Грузии | Association of Freight Forwarders of Georgia Tel.: +995 599 93 09 17 Email: navte@access.sanet.ge |
| 33. | Г-н Давит Коданашвили Президент ассоциации международных автоперевозчиков Грузии | Georgian International Road Carriers Association Tel.: +995 32 222 75 81 Email: girca@girca.org |
| 34. | Г-н Шалва Уриадмкопели Менеджер по международным связям ассоциации международных автоперевозчиков Грузии | Georgian International Road Carriers Association Tel.: +995 32 222 75 81 Email: girca@girca.org |
| 35. | Г-н Каха Маркелия Старший инспектор, департамент по защите экономических границ | Revenue Service of Georgia Tel.: +995 322 26 11 85 Mob: +995 577 053388/559 24 74 27 Email: K.markelia@rs.ge |
| 36. | Г-н Тсотне Амашукели Специалист департамента международных отношений | Revenue Service of Georgia Tel.: +995 322 26 13 66 |
| 37. | Г-н Мирза Долидзе Генеральный директор | Ltd Georgian Railway Transcontainer Tel.: +995 599 09 50 05 Email: mdolidze@railway.ge |
| 38. | Г-н Глигол Джинчарадзе Заместитель директора по грузовой работе | Ltd Georgian Railway Tel.: +995 32 219 89 98 Email: gjincharadze@railway.ge |
| 39. | Г-н Иване Марчавариани Советник | Ltd Georgian Railway Tel.: +995 91 19 0088 Email: imarchavariani@railway.ge |
| 40. | Г-жа Саломе Келенжеридзе Специалист в области железнодорожного транспорта | Ltd Georgian Railway Email: skelenjeridze@railway.ge |
| 41. | Г-жа Нона Тордия Председатель Наблюдательного совета ОАО «Тбилисский авиационный завод» (ТАМ) | JSC Tam-Tbilisi Aircraft Manufacturing 181 B. Kmelnitski Str., 0136, Tbilisi, Georgia Tel.: +995 32 708412 Fax: +995 32 982551 Mob.: +99577 425917 Email: ntordia@yahoo.com |
| 42. | Г-н Селим Макзуме Директор регионального отделения | CMA CGM Caucasus Tel.: +995 32 940889 |



Логистические процессы и морские магистрали II

| # | Организация | Контактная информация |
|------------------|---|---|
| | | Mob.: +995 77 571212 Email: trz.makzume@cma-cgm.com |
| 43. | Г-н Бариш Дилек Руководитель кавказского отделения компании | MSC (Mediterranean Shipping Company) Email: bdilek@mscgva.ch |
| 44. | Г-н Корнели Корчилава Исполнительный директор | POLZUG Intermodal LLC Tel.: +995 32 2258200 Mob.: +995 32 2258200 Email: korneli.korchilava@polzug.ge |
| 45. | Г-н Димитри Джавахия | EISA Ltd 12b Al. Kazbegi ave., Tbilisi 0160, Georgia Tel: +995 32 233-59-99 Fax: +995 32 237-48-96 Mob: +995 5 77 40-52-55 Email: d.javakhia@eisa.com.ge |
| 46. | Вахтанг Варсагишвили Специалист по транспорту и логистики | Economic Prosperity Initiative Tel.: +995 32 243 89 24 Mob: +995 5 99 56 49 89 Email: vmarsagishvili@epigeorgia.com |
| 47. | Г-н Ян Ногтон-Румбо Директор управления линейных перевозок | Tel.: +30 210 9400151 Mob: +30 6974 300 376 Email: inr@economou.gr |
| Казахстан | | |
| 48. | Г-н Марат Садуов Национальный секретарь МПК TRACECA | National Secretary of IGC TRACECA in Kazakhstan Mob.: +7 701 111 08 96 Email: saduov.traceca@gmail.com |
| 49. | Г-н Алибек Султанов Эксперт Управления международных организаций Департамента международного сотрудничества МТК РК | Ministry of Transport and Communications of Kazakhstan 47 Kabanbay Batyr Avenue 010000, Astana City Tel/fax: +7 7172 24 32 94 Email: sultanov_a@mtc.gov.kz |
| 50. | Г-н Даурен Кутпанбаев Первый заместитель директора | Port Aktau Umirzak, Aktau Mangistau region, 130000 Republic of Kazakhstan Tel/fax.: + 77292445127 Email: dauren_k@aktauport.kz |
| 51. | Г-н Арман Жакупов Начальник Управления корпоративного развития | Port Aktau Umirzak, Aktau Mangistau region, 130000 Republic of Kazakhstan Tel/fax.: +77292445135 Email: arman_z@aktauport.kz |
| 52. | Г-жа Ажар Кедельбаева Вице-президент АО «Национальный центр развития транспортной логистики» АО «НК «Казахстан темір жолы» | JSC "National Center of Transport Logistics Development" Tel.: +7 7172 611736 Email: Azhar_k@mail.ru |



| # | Организация | Контактная информация |
|--------------------|---|--|
| Кыргызстан | | |
| 53. | Г-н Адылбек Акматов Национальный секретарь МПК ТРАСЕКА в Республике Кыргызстан | Ministry of Transport and Communications of the Kyrgyz Republic 42, Isanova Str., Bishkek 720017 Kyrgyz Republic Tel.: +996 312 314266 Fax: +996 312 312811 Mobile:+996 517 223 747 www.mtk.gov.kg Email: aakmatov@mtk.gov.kg |
| 54. | Г-н Манас Раймахунов Ведущий специалист управления автомобильного и железнодорожного транспорта | Ministry of Transport and Communications of the Kyrgyz Republic Isanova 42 Str., Bishkek 720017 Kyrgyz Republic Email: mraimahunov@mtk.gov.kg |
| Турция | | |
| 55. | Г-н Йылмаз Азим Озалп | Email: asim_ozalp@hotmail.com |
| 56. | Г-жа Хаджер Уярлар Генеральный секретарь | UTIKAD Senlikköy Mah. Saçi Sk. No:4/F Floryan 34153 Bakirköy / ISTANBUL Tel.: + 90 212 663 62 61 Email: hacar@railco.com.tr www.utikad.org.tr |
| 57. | Г-н Бурак Чига Эксперт | UND Nispetiye cad. Seheryıldızı sok. No:10 ETİLER / İSTANBUL Tel.:+ 90 212 359 26 00 Fax:+90 212 359 26 26 Email: burak.ciga@und.org.tr www.und.org.tr |
| Таджикистан | | |
| 58. | Г-н Солих Муминов Национальный секретарь МПК ТРАСЕКА в Республике Таджикистан | TRACECA National Secretariat 80, Rudaki Str., Dushanbe, Republic of Tajikistan Tel.: +992 372 21 09 70 Mobile: +992 91 86 59 491 Email: straceca@mail.ru |
| 59. | Г-н Рустам Ишан Ходжаев Ведущий специалист отдела железнодорожного транспорта Главного Управления наземного транспорта Министерства транспорта РТ | Ministry of Transport of the Tajik Republic Email: rustam048_tj@mail.ru |
| 60. | Г-н Ниматулло Сохибов Заместитель директора ГУП "НИИ и ПИИ" | SUE "Designing, Surveying and Research Institute" Email: nimatullo_59@mail.ru |
| Узбекистан | | |
| 61. | Г-н Олимжон Буранов Национальный секретарь МПК ТРАСЕКА в | TRACECA National Secretariat Mustakillik Ave., room 501, |



Логистические процессы и морские магистрали II

| # | Организация | Контактная информация |
|---|--|--|
| | Республике Узбекистан | 68-A Tashkent, Republic of Uzbekistan Tel.: +998 97 727 57 27 Mobile: +998 71 23 94 149 Email: olimjon_buranov@mail.ru |
| 62. | Г-н Камол Шарахмедов Эксперт Национальной Комиссии | Email: kamolshorakhmed@yahoo.com |
| Принимающая сторона проект ЕС ТРАСЕКА Логистические процессы и морские магистрали II | | |
| 63. | Г-н Андреас Шён Руководитель группы экспертов | 01034, 8, Lysenko Str., of. 39, Kiev, Ukraine Tel/Fax: +380 44 234 03 88, +380 44 288 08 92 Mob.: +380 95 877 41 70 Email: andreasschoenberlin@web.de |
| 64. | Г-н Мишел Герио Ключевой эксперт II | Tel.: + 7 903 788 0 56 Email: gueriot.michel@mail.ru |
| 65. | Г-жа Юлия Усатова Ключевой эксперт III | 01034, 8, Lysenko Str., of. 39, Kiev, Ukraine Tel/Fax: +380 44 234 03 88, +380 44 288 08 92 Mob.: +49 151/526 30 272 Email: yuliya.usatova@dornier-consulting.com |
| 66. | Г-жа Мари-Гаель Шабо Координатор проекта | Egis International Tel.: +33 1 30 12 48 34 Fax: +33 1 30 60 04 89 Email: marie-gaelle.chabot@egis.fr |
| 67. | Г-на Жан-Поль Лабатту Эксперт по финансовым вопросам и ГЧП | Egis International Email: Jean-Paul.LABATTU@egis.fr |
| 68. | Г-н Андре Меррьен Эксперт по внутренним водным путям | Egis International Email: Andre.MERRIEN@egis.fr |
| 69. | Г-жа Елена Невмержицкая Региональный координатор | 01034, 8, Lysenko Str., of. 39, Kiev, Ukraine Tel/Fax: +380 44 234 03 88, +380 44 288 08 92 Mob.: +380 50 383 77 07 E-mail: olviya@inbox.ru |
| 70. | Г-н Георгий Доборджинидзе Эксперт по логистике/ региональный координатор в Грузии и Армении | 1 Bakhtrioni Str., 0194 Tbilisi, Georgia Mob.: + 995 577 473 332 Email: georgedobo@hotmail.com |
| 71. | Г-жа Оксана Новоселецкая Транспортный экономист | Email: novoseletska@euc.com.ua |
| 72. | Г-жа Елена Писсаная Региональный координатор | Tel/fax : + 7 727 258 24 49 E-mail: pissanaya@niitk.kz |
| 73. | Г-жа Инна Покидько Ассистент проекта | Tel/Fax: +380 44 234 03 88, +380 44 288 08 92 Email: logmos.egis-international@egis.fr Inna.pokydko@dornier-consulting.com |
| Проект ЕС Поддержка интеграции Украины в Трансъевропейскую транспортную сеть TEN-T | | |
| 74. | Г-н Вадим Турдзеладзе Старший эксперт проекта | 57 Pobedy Ave., Office 1312 Kiev, 03113, Ukraine Mob.: +995 322 991043/ +38067 8777315 |



Логистические процессы и морские магистрали II

| # | Организация | Контактная информация |
|------------|---------------------------------|---|
| | | Email: vturzeladze@economy.ge |
| СМИ | | |
| 75. | Г-н Давид Ниоридзе Журналист | Newspaper "Rezonans" Email: signagi2009@yandex.ru |