

**Программа Европейского Союза ТРАСЕКА
для «Стран-партнеров»**

**Международные Логистические Центры/
Узлы в Центральной Азии
Республика Казахстан, Республика
Кыргызстан, Республика Таджикистан,
Республика Узбекистан и Республика
Туркменистан**

EuropeAid/125727/C/SER/Multi

1-ый отчет о ходе проекта

Июль 2009 г.



Проект финансируется
Европейским Союзом



RINA INDUSTRY



Проект реализуется Консорциумом
SAFEGE, RINA Industry, IRD Engineering и Italferr



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

1-ый Отчет о ходе проекта «Международные Логистические Центры в Центральной Азии – июль 2009 г.

| Организация/Партнер Проекта | Копия на русском языке | Копия на английском языке | Подпись/Подтверждение получения |
|---|------------------------|---------------------------|---------------------------------|
| 1. Министерство Транспорта и Коммуникаций Республики Казахстан | 1 | 1 | |
| 2. Министерство Транспорта и Коммуникаций Республики Таджикистан | 1 | 1 | |
| 3. Министерство Транспорта и Коммуникаций Республики Кыргызстан | 1 | 1 | |
| 4. Управление «Туркмендениздеряеллары» | 1 | 1 | |
| 5. Министерство Внешних Экономических Связей, Инвестиций и Торговли Республики Узбекистан | 1 | 1 | |
| 6. Национальный Секретарь ТРАСЕКА в Казахстане | 1 | 1 | |
| 7. Национальный Секретарь ТРАСЕКА в Таджикистане | 1 | 1 | |
| 8. Национальный Секретарь ТРАСЕКА Узбекистане | 1 | 1 | |
| 9. Национальный Секретарь ТРАСЕКА В Кыргызстане | 1 | 1 | |
| 10. Постоянный Секретариат IGS ТРАСЕКА в Баку, Азербайджан | 1 | 1 | |



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

| | | |
|--------------------|-----------------|----------------|
| Название проекта : | | |
| Номер проекта : | | |
| Страна Бенефициар: | | |
| | Партнер Проекта | Исполнитель ЕС |
| Имя : | _____ | _____ |
| Адрес : | _____ | _____ |
| Тел. номер : | _____ | _____ |
| Номер факса : | _____ | _____ |
| Номер телекса: | _____ | _____ |
| Контактное лицо : | _____ | _____ |
| Подписи : | _____ | _____ |

Дата отчета:

Продолжительность Проекта:

Составитель отчета:

| | | | |
|------------------|-------|-----------|--------|
| ЕС М & Е команда | _____ | _____ | _____ |
| | [имя] | [подпись] | [дата] |
| Менеджер Проекта | _____ | _____ | _____ |
| | [имя] | [подпись] | [дата] |



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

| | | |
|--|-----------------|---|
| Название Проекта: Международные логистические центры/узлы в Центральной Азии: Республика Казахстан, Республика Кыргызстан, Республика Таджикистан, Республика Узбекистан и Республика Туркменистан: | | |
| Номер Проекта | : | EUROPEAID/125727/C/SER/Multi |
| Страна | : | Все намеченные Проектом страны |
| | Партнер Проекта | EC Contractor |
| Имя | : | Назначенный Партнер Safege, Rina, IRD, Italferr |
| Адрес | : | Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан 15-27 rue du Port – Parc de l'île 92022 Nanterre, France |
| Номер тел. | : | + 33 1 46 14 71 52 |
| Номер факса | : | + 33 1 47 24 72 02 |
| E-Mail | : | ian.grant@safege.be |
| Контактное лицо: | Партнер Проекта | Иан Грант Генеральный Директор |
| Подписи: | _____ | _____ |

Дата начала проекта: 15^{-ое} января 2009 г.

Продолжительность проекта: январь 2009 г. по 31 декабря 2010 г.

Дата отчета: 15 апреля 2009 г.

Отчетный период: 15 января 2009 г. – 30 июня 2009 г.

Составитель отчета: SAFEGE Consulting Engineers

| | Имя | Подпись | Дата |
|---------------------|-------|---------|-------|
| Группа ЕС M&E | | | |
| Делегация ЕС | | | |
| Менеджер Проекта ЕС | | | |

4



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

КРАТКИЙ ОБЗОР ПРОЕКТА

| | |
|-------------------|--|
| Название проекта: | Международная Сеть Логистических Центров/Узлов в Центральной Азии в Республике Казахстан, Кыргызской Республике, Республике Таджикистан, Республике Узбекистан и Республике Туркменистан |
| Номер Проекта: | EUROPEAID/125727/C/SER/Multi |
| Страна | Все намеченные Проектом страны |

| | |
|----------------------------|--|
| Цель Проекта | Поддержка международной торговли и содействие движению товаров по коридору ТРАСЕКА, посредством совершенствования логистических возможностей, взаимодействия сетей и мультимодального транспорта. |
| Запланированные результаты | i) Анализ логистической сети ТРАСЕКА и соответствующей деятельности в сфере транспорта и логистики в рамках существующей системы; ii) Идентификация, приоритетность и содействие реализации проектов по созданию логистических центров; iii) Техничко-экономическое обоснование выбранных проектов |
| Операции проекта | a) Оценка грузопотоков и эффективности сети транспорта и логистики в странах-бенефициарах; b) Определение необходимых улучшений логистической сети посредством усовершенствования/строительства новых логистических центров с акцентом на получение сильной поддержки со стороны частного сектора, c) Использование анализа по множеству критериев, разработка списка потенциально осуществимых проектов, выполнение экономических, технических и финансовых обоснований |
| Дата начала проекта | Контракт был подписан 23 декабря 2008 г, официальная дата начала проекта 15 января 2009 г. |
| Длительность Проекта | Длительность проекта 24 месяца, проект заканчивается 31 декабря 2010 г. |



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

СОДЕРЖАНИЕ

Краткое содержание 1

1. Описание хода реализации проекта с его начала 2

1.1 Мобилизация 2

1.2 предварительный отчет/Конференция о начале проекта 2

1.3 Задача А1: Анализ грузопотоков и оценка инфраструктуры 2

1.4 Задача А2: Основные вопросы, с которыми сталкиваются операторы 2

1.5 Задача В: Определение, ранжирование и содействие в реализации проектов по созданию логистических центров 3

2. Краткое описание планирования работы до конца проекта 3

3. Ход работы над проектом за отчетный период 4

3.1 Достижения в сравнении с запланированными результатами 4

3.2 Отклонения от первоначального плана 7

3.3 Необходимость особых действий от местных органов власти 7

Международные логистические центры, рабочий план 8

Таблица 1: Отчет о ходе проекта 9

Таблица 2: Отчет об использовании ресурсов 10

Таблица 3: Отчет о результатах 11

4. Планирование работы на следующий отчетный период 12

4.1 Важные наблюдения для успеха проекта 12

4.2 Предложения по корректировке общего проектного планирования и результатов 13

Таблица 4: План действий на следующий период (рабочая программа) 15

Приложения – 1

А. Открытие конференции/Протокол 1-го заседания Наблюдательной комиссии 2

В. Протокол Заседания Рабочей Группы в Узбекистане и список участников 5

Месячные отчеты 8

Д. Процесс оценки логистических центров 19

Е. Предварительные критерии отбора центров 20



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ

Стадия мобилизации и начальная стадия нашей работы были успешно завершены, а разработка транспортной базы данных идет полным ходом. Значительный объем детальных транспортных данных был получен по Казахстану и Узбекистану; сбор данных в других странах дал определенные результаты, но, несмотря на это, наша работа продолжается. Были проведены совещания с заинтересованными лицами в каждой стране-бенефициаре, рабочие группы были созданы в двух странах, а в остальных создание рабочих планируется в ближайшем будущем. Вступительная конференция и первое собрание Руководящего комитета были проведены в апреле.

Работа осуществляется в соответствии с рабочей программой, а отчет по Задаче А будет выдан в сентябре; в нем будут отражены вопросы о базе данных по грузопотокам, о ситуации с транспортными и логистическими центрами в регионе, а также проблемы и вопросы, поднятые заинтересованными лицами. До выдачи данного отчета по Задаче А мы начнем процесс применения критериев выбора к существующему списку подходящих проектов логистических центров. В будущем этот список, скорее всего, будет пересмотрен, но мы намереваемся проверить наши критерии и обсудить предварительные результаты с бенефициарами и заинтересованными лицами.

В рабочем плане мы предложили завершить Задачу В – «определение и ранжирование потенциальных проектов логистических центров» к декабрю 2009 г. и начать выполнение Задачи С – «разработка технико-экономических обоснований и бизнес-планов» в январе 2010 г. Так как мы предвещаем, что процесс отбора и итоговое принятие выбранных проектов бенефициарами займет значительное количество времени, мы планируем ускорить завершение Задачи В (процесс отбора) и начать выполнение Задачи С (разработка технико-экономических обоснований). Процесс отбора логистических центров заключается в первую очередь в переходе от «длинного списка» подходящих проектов к «короткому списку» проектов, которые будут являться предметом для подготовки технико-экономических обоснований и бизнес-планов. Возможно, подготовка этого «короткого списка» для некоторых стран пройдет быстрее, чем для других, и по возможности мы начнем выполнение Задачи С до конца 2009 г.



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

1. Описание хода реализации проекта с его начала

1.1 Мобилизация

Офис проекта основан в г. Алматы, в каждой стране приняты на работу национальные координаторы (младшие специалисты, работающие на долгосрочной основе), а также приступили к работе два специалиста на краткосрочной основе (специалист по грузопотокам в Казахстане и специалист по грузопотокам/логистике в Узбекистане). Были проведены совещания с бенефициарами и секретарями проекта ТРАСЕКА в каждой стране, а также с основными заинтересованными лицами. Предварительный список подходящих проектов логистических центров был получен от заинтересованных лиц и бенефициаров. Создаются рабочие группы в Казахстане, Узбекистане и Туркменистане.

1.2 Предварительный отчет / Конференция о начале проекта

Наш предварительный отчет был утвержден Менеджером Проекта и разослан бенефициарам и основным заинтересованным лицам. Вступительная конференция, которая также являлась первым собранием Руководящего Комитета проекта, предоставила ценное руководство исследовательской группе проекта. В частности, бенефициар Туркменистана предложил наладить контакт с Министерством автомобильного транспорта и Министерством железнодорожного транспорта с целью представления исследовательской группы проекта и установления рабочих отношений на весь период реализации проекта. Мы наладили контакт с этими министерствами, получили некоторые предварительные данные о грузопотоках и встретились с представителями министерств в ходе визита в Ашхабад в середине июня. Протокол совещания включен в Приложение А.

1.3 Задача А1: Анализ грузопотоков и оценка инфраструктуры

Статистика по железнодорожным и автотранспортным перевозкам была получена от каждой страны; тем не менее, уровень детальности значительно варьируется, и мы продолжаем работу по этому вопросу при помощи наших национальных координаторов, а также одного из специалистов на краткосрочной основе, который оказывает содействие в оценке данных о грузопотоках. Кроме того, наш специалист по грузопотокам прошел недельные курсы в Баку по использованию базы данных по грузопотокам от проекта ТРАСЕКА: Анализ грузопотоков в странах ТРАСЕКА и Межрегиональный диалог между Европейским Союзом и СНГ. Наши национальные координаторы подготовили предварительную информацию об элементах данной задачи (грузопотоки; логистические узлы и описание существующих транспортных маршрутов). Неизвестно какой объем данных будет доступен от проекта грузопотоков; поэтому мы продолжим разработку базы данных с использованием собственных ресурсов, увеличенных информацией от проектов по грузопотокам, по мере ее поступления.

1.4 Задача А2: Основные вопросы, с которыми столкнулись операторы

Между членами исследовательской группы и транспортными операторами в каждой стране состоялись обсуждения; обсуждались основные вопросы, влияющие на их работу, а также конкретные проблемы, с которыми столкнулись операторы. Эти обсуждения имели форму



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

личных встреч, а также совместных обсуждений в ходе собраний рабочих групп, которые были сформированы в нескольких странах-бенефициарах. Мы организовали рабочие группы с основными заинтересованными лицами в Казахстане, Узбекистане и Туркменистане. Мы продолжим формирование рабочих групп в Таджикистане и Республике Кыргызстан после переговоров с бенефициарами в этих странах.

1.5 Задача В: Определение, ранжирование и содействие в реализации проектов по созданию логистических центров.

Мы разработали проект критериев выбора проектов логистических центров и представили его на рассмотрение и обсуждение бенефициарам в каждой стране. Мы также сравнили эти критерии с тем, что используется проектом логистических центров Западного СНГ и Кавказа. Эти критерии продолжают совершенствоваться и тестироваться и будут применены, как часть анализа подходящих проектов по множеству критериев.

2. Краткое описание планирования работы до конца проекта

Как показано в кратком описании нашего рабочего плана, первоначальной целью исследовательской группы проекта будет завершение Задач А1 и А2, *анализ грузопотоков и основные проблемы операторов*, соответственно. Эти задачи должны быть выполнены к середине сентября 2009г.

Одновременно с непрерывной работой по выполнению Задач А1 и А2, мы начнем с главных элементов Задачи В - *определение, ранжирование и содействие в реализации проектов по созданию логистических центров*. В действительности, выполнение элементов данной задачи уже началось. В результате переговоров с бенефициарами был составлен предварительный список проектов в каждой стране и был подготовлен предварительный список критериев выбора проектов, которой сейчас обсуждается бенефициарами. Ожидается, что выполнение элементов Задач А1 и А2 будет завершено к середине сентября. Задача В, которая в основном заключается в определении и ранжировании проектов логистических центров, будет завершена к декабрю 2009г.

На данном этапе мы ведем подбор кадров и формируем общую схему движения к нашей конечной цели, которая заключается в определении жизнеспособных проектов логистических центров в пяти странах-бенефициарах. Подход к оценке грузопотоков, который мы будем использовать, состоит из двух этапов; первый этап заключается в оценке роста грузопотока по существующим маршрутам; второй этап это оценка грузопотока, который может образоваться в результате улучшений транспортной системы. Когда будет готова транспортная база данных, мы начнем применять критерии оценки к потенциальным проектам в каждой стране.

Контроль над проектом в форме собраний Руководящего Комитета и рабочих групп проекта. Собрание Руководящего Комитета проводится каждые 6 месяцев с участием бенефициара и секретаря ТРАСЕКА от каждой страны. Первое собрание руководящего комитета было проведено в апреле в г. Алматы; следующее будет в середине октября, возможно в г. Ашхабад. Рабочие группы создаются в большинстве стран-бенефициаров и включают основных заинтересованных лиц – операторов, государственные органы, международные финансовые учреждения. График будущих собраний рабочих групп не



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

фиксирован и будет решаться в каждой стране в зависимости от прогресса нашей работы и необходимости в откликах и дальнейшей информации. Эти конференции и собрания руководящего комитета будут особенно полезны при выполнении Задач А1, А2 и В.

После завершения Задачи В (декабрь 2009г.) начнется третья стадия проекта: Задача С *Технико-экономические обоснования выбранных проектов*. В ходе третьей стадии наш Архитектор/Проектировщик должен будет произвести идентификацию соответствующих объектов и подготовить предварительные проекты выбранных логистических центров; на данный момент мы оцениваем время для мобилизации данной должности. В ходе этой стадии рабочие группы и руководящий комитет продолжают играть важную роль для обеспечения более детального руководства относительно условий месторасположений площадок, а также для предоставления консультации по более подходящему выбору месторасположения логистических центров с учетом местных условий. В то время как состав руководящего комитета останется без изменений, состав рабочих групп, возможно, будет необходимо изменить для включения в состав представителей местных правительств и других лиц, знакомых с законодательными актами и другими условиями, окружающими потенциальный участок проекта.

Мы уже наладили и будем поддерживать контакты с потенциальными инвесторами. Мы обсудили основные вопросы с потенциальными инвесторами в регионе Центральной Азии, а также в Европе и определили характеристики проектов, которые важны для потенциальных инвесторов; эти характеристики будут включены в критерии оценки и в проект «пакета» логистических центров.

Мы назначили специалиста на краткосрочной основе в г. Алматы для разработки структуры транспортной базы данных по каждой стране. В то время как разработка базы данных, показывающей существующие грузопотоки, является важной задачей, нам также необходимо определить будущие грузопотоки, которые могут быть сформированы не только развитием логистических центров, а также в результате других улучшений транспортной сети в регионе. Например, существует огромный объем контейнерных перевозок между Азией (в основном Япония, Южная Корея, прибрежные регионы Китая) и Европой посредством крупного и эффективного флота контейнерных судов. Если удастся улучшить транзитный маршрут Центральной Азии, прежде всего через Казахстан, чтобы привлечь даже малую часть данного морского грузооборота, потенциальный грузопоток может быть невероятного масштаба. Некоторые исследования определяют этот потенциал как 498 000 двадцатифутовых эквивалентов, перевозимых по железной дороге¹. Мы установили обновленные показатели по контейнерным перевозкам и включим эти показатели в нашу транспортную базу данных.

3. Ход проекта за отчетный период

3.1 Достижения в сравнении с запланированными результатами

Рабочий план проекта показан в столбчатой диаграмме в Приложении 1. К середине июля (конец отчетного периода) планировалось завершение стадии мобилизации и управления



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

проектом; также планировалось выполнить около 80% Задачи А1 и приблизительно 60% Задачи А2. Предварительный отчет был представлен 15 апреля, как планировалось.

Задача мобилизации и управления проектом (выполнена на 100%)

Был основан офис в г. Алматы, оборудован и укомплектован персоналом. Прибыли два ведущих специалиста: Руководитель группы прибыл 17 января, а 21 января в офисах Европейской Комиссии в г. Алматы было проведено собрание, посвященное запуску Проекта; экономист/специалист по разработке бизнес-плана прибыл в г. Алматы 17 февраля. В каждой стране-бенефициаре были набраны младшие специалисты на долгосрочной основе и работают в качестве национальных координаторов в поддержку проектной группы. Для проведения целевых исследований были сохранены услуги двух старших специалистов на краткосрочной основе в Казахстане и Узбекистане. Специалист в Казахстане укрепит разработку и презентацию транспортной базы данных для региона, а специалист в Узбекистане займется исследованием развития логистических центров в Узбекистане и постарается выявить и получить любые ранее выполненные технико-экономические обоснования.

Мы готовим месячные отчеты, которые представляются на рассмотрение Менеджеру Проекта. Эти отчеты являются удобным инструментом управления для отслеживания прогресса нашей работы; месячные отчеты представлены в Приложении С.

Задача А1: Анализ грузопотоков и состояния инфраструктуры (выполнен на 80%)

- Детализированные грузовые потоки
- Основные Логистические узлы
- Основные транспортные соединения

Во время начальной стадии исследования были нанесены визиты в каждую страну и проведены переговоры с правительственными чиновниками, а также с другими заинтересованными лицами. В ходе этих совещаний обсуждались наши первоначальные запросы данных о движении грузов; эти запросы были переданы в соответствующие государственные органы в каждой стране. Впоследствии мы нанесли контрольные визиты в Узбекистан и Туркменистан, а также в Министерство Транспорта в г. Астана. Кроме того, каждый из наших национальных координаторов содействовал в отслеживании первоначальных запросов данных, а также в получении данных о движении грузов из собственных источников в своей стране. Мы также поддерживаем контакт с другим проектом ТРАСЕКА, Анализ грузопотоков в странах ТРАСЕКА и Межрегиональный диалог между Европейским Союзом и СНГ, и делим данные о грузопотоках, собранные каждым проектом. Полезные данные о движении грузов были собраны для Казахстана и Узбекистана; для других стран у нас есть все государственные данные по видам транспорта и основным товарным группам, а также статистика пересечения границ.

По поводу идентификации основных логистических узлов и транспортных соединений, эта информация была получена в ходе рабочих переговоров во время первоначальных визитов, в результате переговоров с должностными лицами от бенефициара, а также от транспортных операторов и грузовых экспедиторов частного сектора. В основном эти транспортные соединения идут по коридорам, которые были определены программой



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

ТРАСЕКА, а также АБР (ЦАРЕС). На данный момент, данные о движении грузов анализируются и формируются в единый формат для каждой страны, пригодный для использования исследовательской группой проекта для оценки подходящих проектов логистических центров.

Задача А2: Основные вопросы, с которыми столкнулись операторы (выполнена на 60%)

- Определение недостающих звеньев
- Вопросы пересечения границ
- Наличие частных операторов
- Препятствия на пути осуществления эффективного потока товаров
- Препятствия в организации логистических центров

Состоялись широкие обсуждения с частными грузовыми экспедиторами, автомобильными транспортными операторами, а также с государственными железнодорожными компаниями. В ходе этих обсуждений были определены критические вопросы, с которыми сталкивается каждый перевозчик, являются ли они вопросами инфраструктуры или административными формальностями на границах. Кроме того; для длинных и не прямых маршрутов в каждой стране были определены отсутствующие звенья, внедрение которых сэкономило бы время и расстояние для движения грузов. Было определено, что в каждой стране вопросы пересечения границ (визовые требования; таможенный контроль) являются самыми значительными и негативно влияющими на транспортировку грузов.

В каждой стране в автомобильных грузоперевозках доминирует частный сектор; если государство и играет роль, эта роль незначительная. Во многих странах управление транспортными средствами в т.ч. интермодальными терминалами и складскими помещениями осуществляется правительственными учреждениями. Это очень важный вопрос, так как мы будем активно добиваться потенциального участия частного сектора в развитии и управлении логистическими центрами в каждой стране. Чем больше правительство будет хотеть сохранять транспортную деятельность и транспортные средства в собственности государства, тем более сложно будет заинтересовать частный сектор участвовать в потенциальных проектах.

Во время наших переговоров с транспортными операторами и экспедиторами в каждой стране (на собраниях рабочих групп в Узбекистане и Туркменистане), мы определили основные препятствия перед грузопотоками, физические и нефизические препятствия и дадим краткое их описание по странам. Препятствия перед эффективными логистическими центрами имеют, прежде всего, законодательный характер и относятся к правительственной политике в каждой стране. Мы уже определили некоторые из этих препятствий и продолжим оценку в июле и августе.

Мы организовали рабочие группы проекта в Казахстане, Узбекистане и Туркменистане. Первое собрание рабочей группы Узбекистана было проведено в г. Ташкент 16 июня², а собрание рабочей группы Казахстана будет проведено в августе в г. Алматы, совместно с ОБСЕ. Основные заинтересованные лица, которые сформируют главную часть рабочей

² Участники и протокол собрания рабочей группы представлены в Приложении В



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

группы Туркменистана, были определены в ходе визита исследовательской группы в Туркменистан в июне и обсуждений, которые проводились в индивидуальном порядке вместо формального собрания рабочей группы, как это было в других странах.

Задача В: Определение, ранжирование и содействие в реализации проектов по созданию логистических центров (выполнена на 5%)

Несмотря на то, что начало выполнения этой задачи не запланировано до августа, мы уже идентифицировали предварительные критерии выбора и начали обсуждение этих критериев с бенефициарами и заинтересованными лицами, а также начали предварительную разработку и тестирование применения этих критериев к потенциальным проектам.

3.2 Отклонения от первоначального плана

Несмотря на то, что это не является требованием ТЗ, мы подготовим и представим отдельный отчет ("Отчет по Задаче А") к середине сентября, включающий краткое описание результатов нашей работы по каждой стране как показано в Задачах А1 и А2. Завершение этого отдельного отчета хорошо совпадет по времени для презентации на собрании руководящего комитета в начале/середине октября. Копии проекта отчета будут разосланы участникам собрания, и будут являться предметом обсуждения.

3.3 Необходимость особых действий от местных органов власти

Единственное особое действие от местных органов власти, которое необходимо в качестве содействия, это участие Министерств Автомобильного транспорта и Железнодорожного транспорта в Туркменистане. Несмотря на то, что Управление "Туркмендениздеряеллары" является нашим бенефициаром, и они принесли огромную пользу исследовательской группе, нам необходимо участие министерств автомобильного и железнодорожного транспорта. Короткие переговоры с представителями Министерства Автомобильного Транспорта во время нашего недавнего визита в Ашхабад показали их желание посетить собрание руководящего комитета в качестве наблюдателя. Нам бы хотелось, чтобы их участие имело более активный характер, а также, чтобы Министерство Железнодорожного Транспорта сыграло активную роль в нашем проекте и приняло полноценное участие в собрании руководящего комитета, запланированном на октябрь в г. Ашхабад.



Проект финансируемый ЕС
МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ
 EuropeAid/125727/C/SER/MULTI
 Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ - РАБОЧИЙ ПЛАН

| Задачи | 2009 | | | | | | | | | | | | 2010 | | | | | | | | | | | |
|--|----------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | J | F | M | A | M | J | J | A | S | O | N | D | J | F | M | A | M | J | J | A | S | O | N | D |
| Результаты | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Мобилизация и управление проектом | [Blue bar from Feb to May] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Отчет о начале проекта | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A1: анализ грузопотоков и состояние инфраструктуры | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A1.1: Самостоятельные грузовые потоки | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A1.2: Основные логистические узлы | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A1.3: Основные транспортные развязки | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Отчеты о ходе проекта | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A2: Основные проблемы, с которыми сталкиваются перевозчики | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A2.1: Определить недостающие элементы | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A2.2: Проблемы на пограничных переходах | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A2.3: Существование частных перевозчиков | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A2.4: Препятствия на пути эффективного движения товаров | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A2.5: Препятствия в эффективной организации логистических центров | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| В: Определить уровень и оказать содействие проектам логистических центров | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| V.1: Определить приоритетные проекты | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| V.2: Определить приоритетность проектов, используя многокритериальность | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| V.3: Посещение логистических центров в Европе | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| С: Техничко-экономическое обоснование выбранных проектов | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Предварительные финальный отчет | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Финальный отчет | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |



Проект финансируемый ЕС
МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ
 EuropeAid/125727/C/SER/MULTI
 Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

ТАБЛИЦА 1: ОТЧЕТ О ХОДЕ ПРОЕКТА

| Название проекта: Международная Сеть Логистических Центров в Центральной Азии | | Номер проекта :EUROPEAID/125727/SER/Multi | | Страны: Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан | | Стр.: | | | | | | | | | | |
|---|--|---|-----|---|-----|-------|------|---------------|---------------------|--------------|---------------|--------------|--------------------------|--------------|---------------|--------------|
| Отчетный период: январь - июнь 2009 | | Дата подготовки: 15 июля 2009 г. | | Консультант ЕС: Safège Consulting Engineers; RINA Industries; IRD Engineering; Italferr | | | | | | | | | | | | |
| Цели проекта: Поддержка международной торговли и содействие движению товаров по коридору ТРАСЕКА, посредством совершенствования логистических возможностей, взаимодействия сетей и мультимодального транспорта. | | | | | | | | | | | | | | | | |
| No | ЗАПЛАНИРОВАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ | ВРЕМЕННЫЕ РАМКИ 2009 Г. Месяцы | | | | | | РЕСУРСЫ (дни) | | | | | | | | |
| | | Янв | Фев | Март | Апр | Май | Июнь | Июль | ВЕДУЩИЕ СПЕЦИАЛИСТЫ | | СПЕЦИАЛИСТЫ | | ОБОРУДОВАНИЕ И МАТЕРИАЛЫ | | ДРУГОЕ | |
| | | | | | | | | | Запланировано | Использовано | Запланировано | Использовано | Запланировано | Использовано | Запланировано | Использовано |
| 0 | Мобилизация и управление проектом | X | X | X | X | | | | 60 | 60 | | | | | | |
| A1 | Анализ транспортного потока и оценка инфраструктуры | | | | | | | | | | | | | | | |
| | • Грузопотоки | | | X | X | | | X | 45 | 40 | 220 | 220 | | | | |
| | • Логистические узлы | | | X | X | X | | X | 5 | 5 | 40 | 40 | | | | |
| | • Транспортные каналы | | | X | X | X | | X | 10 | 10 | 40 | 40 | | | | |
| A2 | Описание основных проблем, с которыми сталкиваются операторы | | | | | | | | | | | | | | | |
| | • Недостающие звенья | | | X | X | | | X | 5 | 5 | 10 | 10 | | | | |
| | • Пересечение границ | | | X | X | | | X | | | 18 | 18 | | | | |
| | • Частные операторы | | | X | X | | | X | 28 | 28 | 22 | 22 | | | | |
| | • Препятствия на пути товаропотоков | | | X | X | | | X | 25 | 15 | 30 | 30 | | | | |
| | • Препятствия в организации логистических центров | | | X | X | | | X | 10 | 10 | 22 | 22 | | | | |
| B | Определение, приоритетность и содействие реализации проектов по созданию логистических центров | | | | | | | X | | X | | 15 | | | | |
| ВСЕГО | | | | | | | | | 188 | 188 | 402 | 402 | | | | |



Проект финансируемый ЕС
МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ
 EuropeAid/125727/C/SER/MULTI
 Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

ТАБЛИЦА 2: ОТЧЕТ ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ РЕСУРСОВ

| Название проекта: Международная Сеть Логистических Центров в Центральной Азии | | Номер проекта :EUROPEAID/125727/SER/Multi | | Страны: Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан | | Стр.: | |
|--|---------------------|---|-------------------|---|----------|-------|--|
| Отчетный период: январь - июнь 2009 | | Дата подготовки: 15 июля 2009 г. | | Консультант ЕС: Safège Consulting Engineers; RINA Industries; IRD Engineering; Italferr | | | |
| Цели проекта: Поддержка международной торговли и содействие движению товаров по коридору ТРАСЕКА, посредством совершенствования логистических возможностей, взаимодействия сетей и мультимодального транспорта | | | | | | | |
| РЕСУРСЫ | ВСЕГО ЗАПЛАНИРОВАНО | ПЛАНИРУЕМЫЙ ПЕРИОД | ПЕРИОД ВЫПОЛНЕНИЯ | ВСЕГО ВЫПОЛНЕНО | ОСТАЛОСЬ | | |
| ПЕРСОНАЛ (человекодни) | | | | | | | |
| Ведущие эксперты | 1000 | 188 | 188 | 188 | 812 | | |
| Долгосрочные эксперты | 1750 " | 392 | 392 | 392 | 1358 | | |
| Краткосрочные эксперты | 350 " | 10 | 10 | 10 | 340 | | |
| Итого | 3100 | 3100 | 590 | 590 | 2510 | | |
| ОБОРУДОВАНИЕ И МАТЕРИАЛЫ (ЕВРО) | | | | | | | |
| Офисное оборудование и текущие расходы: | | | | | | | |
| Непредвиденные расходы: | | | | | | | |
| Итого | | | | | | | |
| ДРУГИЕ РЕСУРСЫ | | | | | | | |
| Итого | | | | | | | |
| Всего | | | | | | | |



Проект финансируемый ЕС
МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ
 EuropeAid/125727/C/SER/MULTI
 Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

ТАБЛИЦА 3. ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ

| Название проекта: Международная Сеть Логистических Центров в Центральной Азии | | Номер проекта :EUROPEAID/125727/SER/Multi | Страны: Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан | Стр.: |
|--|---|--|--|--|
| Дата подготовки: 15 июля 2009 г | | Консультант EC Safege Consulting Engineers; RINA Industries; IRD Engineering; Italferr | | |
| Результаты | Отклонения от намеченного плана + или - % | Причина отклонения | | Комментарии по ограничениям и предположениям |
| Мобилизация и управление проектом A1 Анализ грузопотоков и оценка инфраструктуры <ul style="list-style-type: none"> • Грузопотоки • Логистические узлы • Транспортные каналы A2 Основные проблемы, с которыми сталкиваются операторы <ul style="list-style-type: none"> • Недостающие звенья • Пересечение границ • Частные операторы • Препятствия на пути товаропотоков • Препятствия в организации логистических центров B Определение, приоритетность и содействие реализации проектов по созданию логистических центров C ТО для выбранных проектов | Завершено полностью Завершено на 80%; планируется завершить анализ к середине Сентября Завершено на 60%; планируется завершить анализ к середине Сентября. Около 5%, опережая график | Процесс отбора проектов может занять больше времени, чем планировалось; необходимо завершить многокритериальную оценку в максимально короткие сроки. | | Короткосрочный эксперт, нанятый проектом для объединения и координации развития транспортной базы данных для каждой страны. Некоторые данные уже имеются в наличии; другие будут доступны в ближайшие месяцы. Данная задача должна быть выполнена согласно графику, дополнительные сведения могут быть внесены в базу данных после сентября. Национальные координаторы готовят краткие обзоры по поводу данной информации для каждой страны. Данные будут суммированы и представлены под задачей A нашего отчета к середине сентября. Было запланировано начать работу над задачей B в августе; однако нами были разработаны предварительные критерии оценки, пересмотрены с бенефициарами проекта и применены для проверки данных. Начало задачи C запланировано на начало января 2010 |



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

4. Планирование работы на следующий отчетный период

4.1 Важные наблюдения для успеха проекта

Полезно напомнить самим себе о поставленной цели нашего проекта: “Поддержка международной торговли и содействие движению товаров по коридору ТРАСЕКА посредством совершенствования логистических возможностей, взаимодействия сетей и мультимодального транспорта”³. По мере того, как мы будем анализировать существующую ситуацию и рекомендованные проекты для каждой страны, выполнение этой цели будет наиболее важной задачей.

Следующий период (июль – декабрь 2009г.) будет решающим для успеха нашего проекта. Мы сфокусируемся на определении основных транспортных проблем в каждой стране-бенефициаре и направим наши усилия на разработку решений в форме логистических центров или “любого типа проектов с должным образом определенными шансами на успех”⁴. Мы согласны с такой широкой интерпретацией логистических центров и активно работаем с заинтересованными лицами в регионе для определения сильных проектов, которые улучшат эффективность региональных перевозок. В нашем ТЗ сказано: “могут быть идентифицированы различные проекты, такие как обновление и модернизация стратегических железнодорожных/автомобильных терминалов, усовершенствование возможностей погрузочно-разгрузочной территории портов/аэропортов, либо концепция нового логистического района на выбранной территории”. Это идеально подходит к области нашего исследования и различным стадиям развития логистических центров в странах-бенефициарах. Например, в Казахстане есть несколько уже развитых логистических центров, в то время как в других странах, таких как Туркменистан, концепция логистических центров новая и есть другие более насущные потребности в улучшении транспортной системы. Мы определили несколько потенциальных проектов в Туркменистане, которые повлияют на улучшение эффективности транспортировки товаров в регионе, несмотря на то, что эти проекты не являются строго “логистическими центрами”, но схожи с целями нашей работы.

В течение этого периода мы планируем завершить Задачи А1, А2 (описание грузопотоков, инфраструктуры и проблем, с которыми сталкиваются операторы) к середине сентября и Задачи В (ранжирование потенциальных проектов логистических центров) к началу декабря. Процесс определения подходящих проектов логистических центров, применения критериев выбора к этим проектам изложен в Приложении D. Процесс состоит из анализа транспортных проблем в каждой стране и предварительного определения “длинного списка” потенциальных проектов, которые облегчили бы некоторые из этих проблем. Затем, к этому длинному списку применяются критерии выбора, а “короткий список” проектов представляет те проекты, на которые будет выполнена дальнейшая оценка в форме бизнес планов, экономических и финансовых обоснований. Предварительный список критериев выбора представлен в Приложении E.

³ ТЗ Проекта, раздел 2.1; стр. 10

⁴ ТЗ Проекта, описание Задачи В, стр. 16.



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

Кроме того, мы планируем начать предварительную работу по Задаче С в ноябре и декабре. В некоторых странах мы организовали рабочие группы и продолжим этот процесс для обеспечения принятия нашего подхода заинтересованными лицами и разработки технико-экономических обоснований по списку выбранных проектов.

В течение первых шести месяцев реализации проекта мы подготовили хороший обзор транспортной ситуации в пяти странах-бенефициарах, начали разработку базы данных по грузопотокам вдоль основных транспортных коридоров и определили основные проблемы, с которыми сталкиваются участники транспортного сектора. В некоторых странах были определены точные месторасположения логистических центров, в то время как в других странах, все еще необходимо определить эти месторасположения. Мы полагаем, самое лучшее продвижение для нас, заключается в инициации разработки бизнес планов и технико-экономических обоснований для тех месторасположений логистических центров, которые были определены ранее, в то время как в других странах, в продолжении процесса разработки критериев выбора и обсуждения с заинтересованными лицами наиболее вероятных участков потенциальных проектов.

В дополнение к разработке хорошо структурированных бизнес планов и технико-экономических обоснований, мы продолжаем поддерживать связь с потенциальными инвесторами из частного сектора и международными финансовыми учреждениями. Таким образом, есть три четких шага, ведущих к рекомендации развития логистических центров в каждой стране-бенефициаре – (i) разработка критериев выбора и процесса оценки по множеству критериев, которые приведут к финансово целесообразным и рентабельным проектам логистических центров; (ii) подготовка 10 – летних бизнес планов для каждого выбранного проекта, и (iii) выполнение жестких финансовых и экономических обоснований для каждого выбранного проекта с целью гарантии выгоды выбранных нами проектов, как для страны, так и для потенциальных инвесторов частного сектора и/или операторов. Несмотря на то, что в соответствии с ТЗ, экономист/разработчик бизнес планов в первую очередь ответственен за эти три шага, тем не менее, мы будем пересматривать имеющиеся возможности проектной группы и возможно перераспределим рабочее время от ведущих специалистов к специалистам на краткосрочной основе для успешного достижения целей. Мы также оценим наиболее подходящее время для мобилизации архитектора/проектировщика логистических центров; возможно, мобилизация будет произведена ближе к концу 2009г.

В ходе реализации каждого шага, мы будем задействовать заинтересованные лица в каждой стране-бенефициаре для обеспечения согласия с нашим подходом; этот процесс уже начат и мы продолжим в следующем отчетном периоде.

4.2 Предложения по корректировке общего проектного планирования и результатов

В рабочем плане, мы предложили завершить Задачу В, – «определение и ранжирование потенциальных проектов логистических центров» к декабрю 2009 г. и начать выполнение Задачи С – «разработка технико-экономических обоснований и бизнес-планов» в январе 2010 г. Мы планируем ускорить завершение Задачи В (процесс отбора) и начать выполнение Задачи С (разработка технико-экономических обоснований). Процесс отбора

13



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

логистических центров заключается в первую очередь в переходе от “длинного списка” подходящих проектов к “короткому списку” проектов, которые будут являться предметом для подготовки технико-экономических обоснований и бизнес-планов. Возможно, подготовка этого “короткого списка” для некоторых стран пройдет быстрее, чем для других, и по возможности мы начнем выполнение Задачи С до конца 2009 г.



Проект финансируемый ЕС
МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ
 EuropeAid/125727/C/SER/MULTI
Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

ТАБЛИЦА 4: ПЛАН ДЕЙСТВИЙ НА СЛЕДУЮЩИЙ ПЕРИОД (Рабочая программа)

| Название Проекта: Международные логистические центры/узлы в Центральной Азии | | Номер Проекта: EUROPEAID/125727/SER/Multi | | | | | Страна: Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан | | | Стр.: | |
|--|--|---|---------|--------|---------|---------------------|---|-------------------------|-----------------------------|--------------------------|--------|
| Период планирования: июль – декабрь 2009 г. | | Дата составления: | | | | | Консультант ЕС: Safège Consulting Engineers; RINA Industries; IRD Engineering; Italferr | | | | |
| Цели проекта: Поддержка международной торговли и содействие движению товаров по коридору ТРАСЕКА, посредством совершенствования логистических возможностей, взаимодействия сетей и мультимодального транспорта | | | | | | | | | | | |
| No | ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ | ВРЕМЕННЫЕ РАМКИ | | | | | | ВЛОЖЕНИЯ | | | |
| | | 2009 | | | | | | Персонал (дни) | | Оборудования и материалы | Другое |
| Июль | Август | Сентябрь | Октябрь | Ноябрь | Декабрь | Ведущие специалисты | специалисты | | | | |
| A2 | Анализ грузопотоков и оценка инфраструктуры <ul style="list-style-type: none"> • Грузопотоки • Логистические узлы • Транспортные каналы Основные проблемы, с которыми сталкиваются операторы | XXXX | XXXX | XX | | | | 9 13 8 | 118 50 82 | | |
| B | <ul style="list-style-type: none"> • Недостаточные звенья • Пересечение границ • Частные операторы • Препятствия на пути товаропотоков • Препятствия в организации логистических центров | XXXX | XXXX | XX | | | | 5 8 13 22 9 | 31 125 70 94 70 | | |
| C | Определение, приоритетность и содействие реализации проектов по созданию логистических центров <ul style="list-style-type: none"> • Определить приоритетные проекты • Определить приоритетность проектов, используя многокритериальность • Посещение логистических центров в Европе ТО для выбранных проектов | X | X | | XXXX | XXXX | XXXX | | | | |
| | | | | | | | | 36 48 12 20 | 37 85 | | |
| ВСЕГО | | | | | | | | 203 | 762 | | |



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

Приложения

- A. Открытие конференции/протокол 1-го заседания Наблюдательной Комиссии
- B. Протокол заседания Рабочей Группы в Узбекистане и список участников
- C. Месячные отчеты
- D. Процесс оценки логистических центров
- E. Предварительные критерии отбора



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

Приложение А:

Протокол Конференции о начале проекта и Первого Заседания Наблюдательной Комиссии 9 апреля 2009

На данном мероприятии присутствовали представители из стран – бенефициаров, Национальные Секретари ТРАСЕКА от каждой страны-бенефициара, Генеральный Секретарь, Консультанты и представители делегации Европейской Комиссии в г. Алматы. Более того, приветственное слово также было сказано приглашенным гостем – представителем Евразийского Экономического Сообщества (ЕврАзЭС). Полный список гостей и программа проведения встречи прилагаются.

После оглашения приветственных слов, Консультанты представили результаты деятельности проекта в течение Начальной Фазы, также был представлен рабочий План на оставшийся период по реализации Проекта. Был представлен предварительный список размещения логистических центров и получены комментарии со стороны стран – бенефициаров.

Информация, предоставленная представителем ЕврАзЭС, касалась предложенного транспортного соединения связывающего города Душанбе, Бишкек, Алматы, Астана с Россией, включая строительство сети логистических центров вдоль данного коридора. Предварительные технико-экономические обоснования для данных логистических центров были подготовлены и к настоящему времени обновляются. Финансирование для предложенных участков для размещения логистических центров, вероятно, будет поступать от государственных источников – членов сообщества⁵. Представителем ЕврАзЭС было предложено сотрудничество с проектом ТРАСЕКА «Логистические Центры» и согласовано с представителем Европейской Комиссии. Консультанты приступят к последующим обсуждениям с ЕврАзЭС относительно определения наиболее подходящего способа для начала сотрудничества.

В дополнение к предложению представителя ЕврАзЭС относительно сотрудничества с проектами ТРАСЕКА, глава управления Европейской Комиссии сообщил присутствующим о том, что Европейский Инвестиционный Банк (ЕИБ) в настоящее время сотрудничает с программой ЦАРЕС Азиатского Банка Развития; Консультанты установят контакты с представителями ЕИБ для исследования возможности сотрудничества по развитию логистических центров.

Бенефициары от Казахстана представили свой план по развитию 5-ти логистических центров для внутренних перевозок и 7 дополнительных центров для обеспечения региональной торговли. Были рассмотрены некоторые определенные места расположения, включая Хоргос, Караганда, Достык, Актобе, Актау и Астана; другие месторасположения находятся вдоль транзитного коридора Китай-Россия. Специальные экономические зоны планируются для Хоргоса и Саратова.

⁵ Россия, Беларусь, Казахстан, Кыргызстан и Таджикистан



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

Бенефициары из Узбекистана представили Навои в качестве наиболее подходящего места для размещения логистического центра в Узбекистане. За счет государственного финансирования Аэропорт Навои недавно был реконструирован и оборудован складским помещением. Корейским Авиакомпаниям была предоставлена концессия по управлению аэропортом и прилегающие сооружения сроком на пять лет. Навои обладает большим потенциалом в качестве будущего транспортного узла в регионе, обслуживающим не только грузы между Азией и Европой (через Милан), но также способен обслуживать грузы, направленные в Афганистан и другие места назначения в Центральной Азии. В Навои была создана специальная экономическая зона для содействия развитию промышленности и экспорта из логистического центра. Правительство считает, потенциальная экономическая выгода от комплекса Навои будет значительной – и будет создано примерно 10000 рабочих мест наряду с развитием основного логистического центра в данном регионе. Представители Узбекистана полагают, нет необходимости в размещении логистического центра в Термезе. Более того, если будет построено железнодорожное сообщение через Кыргызстан к Кашгару в южной западной области Китая в Синьцзяне, местоположение логистического центра в Андижане было бы наиболее выгодным участком. В Ташкенте было подготовлено технико-экономическое обоснование для логистического центра; но, по мнению представителей из Узбекистана, команде проекта следует обратить свое внимание на участок Навои в качестве наиболее вероятного размещения логистического центра в данной стране.

Коллеги из Узбекистана далее внесли предложение организовать конференцию с участием грузоперевозчиков Узбекистана для обсуждения концепта логистических центров в стране.

Было проведено обсуждение существующей экономической ситуации и вероятности случая отказа от вложения капитала со стороны частного и общественного сектора в большие инфраструктурные проекты. Представители из Узбекистана выразили свою готовность приступить к запланированным инфраструктурным инвестициям, несмотря на текущий кризис.

Представители из Кыргызстана выразили согласие с предложенным направлением, отраженным в рабочем плане проекта, а также выразили готовность оказать содействие в получении командой проекта необходимой информации. Ссылаясь на ЕврАзЭС, оценка торговых барьеров является приоритетной задачей для Республики Кыргызстан, включая создание на пунктах пропуска принципа работы единого окна. Также, существует соглашение с ЕврАзЭС для двух проектов Логистических Центров.

Представители из Туркменистана сообщили, о том, что порт Туркменбаши, предмет обсуждения генерального плана Корейской фирмы, будет наиболее вероятным местом размещения будущего логистического центра в стране. Бенефициар также предложил установить контакты с Министерством Автодорожного Транспорта и Министерством Железных Дорог для оказания содействия Консультанту в организации встреч с данными организациями. Более того, представителями из Туркменистана было сделано предложение относительно организации рабочих групп со всеми заинтересованными сторонами во время будущих визитов Консультантов. В настоящее время, бенефициар проекта Управление



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

«Туркмендениздеряеллары» не имеет доступа к информации о железнодорожном и автомобильном транспорте в стране.

Бенефициары из Таджикистана представили информацию о текущем состоянии транспортного сектора и сообщили о том, что г. Душанбе является наиболее подходящим местом для размещения логистического центра в Таджикистане.

Главный Директор Проекта отметил, что такой элемент, как анализ рисков, должен являться частью критериев отбора применяемого к вероятным проектам логистических центров.

Генеральный Секретарь ТРАСЕКА внес предложение об участии представителей частного сектора в будущих встречах по проекту.

Копии отчетов о Начале Проекта были переданы бенефициарам проекта, подписи, подтверждающие передачу отчетов, были получены.



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

Приложение В:

Протокол

I-го заседания Рабочей группы по реализации проекта КЕС «Международная Сеть Логистических Центров в странах Центральной Азии»

г. Ташкент

16 июня 2009 г.

Председательствовал: А.Хашимов – начальник управления Министерства внешних экономических связей, инвестиций и торговли. Список участников прилагается.

Рабочая группа заслушала информацию руководителя проекта Тома Кеннеди и старшего консультанта Жан-Пьера Мишеля и сообщения представителей министерств, ведомств, ассоциаций и компаний.

Заседание поддержало следующие предложения:

1. Проект является актуальным и соответствует основным приоритетам развития международной торговли, транспорта и логистики в Республике Узбекистан на среднесрочную перспективу. За истекший период в рамках проекта проделана большая и полезная работа, сформирована высокого уровня команда профессионалов. Предложено: разработку предварительного ТЭО МЦЛ осуществить с привязкой к международному а/п г. Навои и СИЭЗ «Навои». Это предложение было высказано представителями Узбекского агентства автомобильного и речного транспорта, ГАЖК «Узбекистон темир йуллари», НАК «Узбекистон хаво йуллари», Государственного таможенного комитета, ГАК «Урта Осиё Транс» и МВЭСИТ.

2. В рамках ПТЭО/ТЭО предусмотреть продвижение в рамках МЦЛ комплекса провайдерских, информационно-технологических и логистических услуг, внедрение достижений в области информационных технологий, включая электронное таможенное декларирование, спутниковую навигацию продвижения грузов, внедрение унифицированных международных товаротранспортных документов и стандартов.

Предложено полнее учитывать при разработке ПТЭО/ТЭО проекта МЦЛ динамику развития транзитных грузопотоков, проходящих по территории Республики Узбекистан.

Эти предложения были выдвинуты представителями Ассоциации международных автомобильных перевозчиков, международных экспедиторов, Ассоциации по развитию бизнес логистики, Государственного таможенного комитета, Узбекского агентства автомобильного и речного транспорта, ГАЖК «Узбекистон темир йуллари» и МВЭСИТ.

3. Проекту предложено учитывать потребности в аккумулировании грузов и необходимость выработки рекомендаций по развитию механизма обеспечения обратной загрузки порожних автотранспортных средств. Эти предложения были

5



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

высказаны представителями Ассоциации международных автомобильных перевозок, ГАК «Урта Осиё Транс» и ЧП «БК Интранс».

4. Принято к сведению сообщение генерального секретаря Ассоциации международных экспедиторов Узбекистана о том, что в Ташкентском автомобильно-дорожном институте и Ташкентском институте инженеров железнодорожного транспорта утверждены на 2009-2010г.г. учебные стандарты и программы по подготовке специалистов по профилю «Международные грузовые перевозки и логистика», а также информация Координатора проектов ОБСЕ в Узбекистане о том, что в рамках проекта технического содействия «Поддержка развития Региональной Транспортной Программы (2 фаза)» создан вебсайт о транспортном секторе.

5. В адрес руководителя проекта поступили обращения от Бюро координации технического содействия КЕС в Узбекистане о предоставлении подробной информации о ходе реализации проектов МЦЛ в странах Центральной Азии и от МВЭСИТ о рассмотрении дополнительных возможностей привлечения местных экспертов для проекта, организации семинаров и учебных программ по вопросам менеджмента МЦЛ.

В целом заседание полностью одобрило предварительный отчет проекта, информацию руководителя проекта Тома Кеннеди о проделанной работе.

Заседание считает целесообразным ускорить проработку очередной фазы проекта по селективному отбору кандидатов на МЦЛ для дальнейшей проработки ПТЭО/ТЭО.

Список участников (16-ое июня, 2009г. 10:00)

| № | Имя | Должность |
|---|---------------|--|
| 1 | А.Хашимов | Начальник управления Министерства внешних экономических связей инвестиций и торговли Республики Узбекистан |
| 2 | Хамраев Д. | Генеральный директор Ассоциации международных экспедиторов Узбекистана |
| 3 | Далилов М. | Начальник отдела лицензирования Узбекского агентства автомобильного и речного транспорта |
| 4 | Холматова Д. | Главный инспектор Главного управления организации таможенного контроля Государственного таможенного комитета |
| 5 | Кабулов Р. | Старший инспектор Главного управления организации таможенного контроля Государственного таможенного комитета |
| 6 | Азимов Ш. | Главный эксперт Бюро координации технического содействия Комиссии Европейского Союза в Узбекистане (УзБюроКЕС) |
| 7 | Мирхамидов М. | Начальник управления маркетинга перевозок и имущественных отношений ГАЖК «Узбекистон темир йуллари» |



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

| | | |
|----|-----------------|---|
| 8 | Санаев А. | И.о. начальника отдела организации перевозок НАК «Узбекистон хаво йуллари» |
| 9 | Бабаев Т. | Руководитель группы организации грузовых перевозок НАК «Узбекистон хаво йуллари» |
| 10 | Кузнецов Н. | Начальник информационно-аналитического отдела и международных перевозок |
| 11 | Азимбаев Р. | Начальник отдела эксплуатации ГАК «Урта Осиё Транс» |
| 12 | Зуфаров А. | Главный специалист группы проекта строительства МЦЛ ГАК «Узвнештранс» |
| 13 | Содиков А. | Заместитель директора ЧП «БК Интранс» |
| 14 | Милов К. | Старший советник по проектам ОБСЕ |
| 15 | Хусанов М. | Национальный советник по проектам ОБСЕ |
| 16 | Томас Кеннеди | Координатор проекта «Международные центры логистики в странах Центральной Азии» |
| 17 | Жан-Пьер Мишель | Эксперт проекта «Международные центры логистики в странах Центральной Азии» |
| 18 | Р. Сирожитдинов | Координатор проекта «Международные центры логистики в странах Центральной Азии» Республике Узбекистан |
| 19 | Урунов А. | Генеральный директор Ассоциации по развитию бизнес логистики |
| 20 | Муминов А. | Заведующий сектор Министерства внешних экономических связей инвестиций и торговли |
| 21 | Рахматуллаев Х. | Ведущий специалист Министерства внешних экономических связей инвестиций и торговли |
| 22 | Абдурахмиов Р. | Ведущий специалист Министерства внешних экономических связей инвестиций и торговли |
| 23 | Файзиев Ф. | Эксперт-юрист фирмы ООО «Norma-Hamkor» |
| 24 | Смехов Е. | Переводчик |



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

Приложение С

Ежемесячные отчеты

Ежемесячный отчет – январь 2009

Международные логистические центры/узлы в Центральной Азии, Республике Казахстан, Республике Кыргызстан, Республике Таджикистан, Республике Узбекистан и Республике Туркменистан; EuropeAid /125727/C/SER/MULTI

Запуск проекта. Руководитель проекта, Томас Кеннеди, прибыл в г. Алматы 17-го января, временное офисное помещение было размещено на месте уже действующего проекта ЕС «Развитие Центров Сертификации Оборудования для Транспортировки Скоропортящихся Продуктов». Согласно Административному указу ЕС № 1, официальной датой начала проекта принято считать 15 января 2009 года. 21-го января, в офисе Европейской Комиссии в г. Алматы, при участии Менеджера Проекта, руководителя проекта и представителей компании Safège была проведена встреча, посвященная началу проекта. Были обсуждены вопросы по проекту, в частности было подтверждено время и место проведения конференции о начале проекта, а именно середина апреля, в г. Алматы, а также одновременное издание отчета о начале проекта. Было также отмечено, что в период реализации проекта, уровень детализации, который будет включен в технические обоснования потенциальных проектов, согласно Техническому заданию будет включать: «предварительный план участка» ...и «предварительный план территории логистических центров». Окончательный план отобранных проектов не входит в область задач данного Проекта. Протоколы заседания о начале проекта прилагается.

Бенефициары. Список бенефициаров от каждой страны - участницы был предоставлен менеджером проекта, были отправлены письма – уведомления о начале проекта с просьбой о предоставлении соответствующих виз. Каждой стране была предоставлена вся необходимая документация; предоставление визовой поддержки было намечено на первую половину февраля, за исключением Туркменистана, где процедура оформления визы занимает около месяца. Тип запрашиваемых виз – многократный, сроком на 6 месяцев.

Поиск офисного помещения. Руководителем проекта были рассмотрены несколько возможных помещений для офиса проекта, планируется, что в скором времени в новом офисе также будет располагаться проект «Сертификация оборудования» также как и проект «Обеспечение безопасности перевозок». Официальный запрос об одобрении от менеджера проекта будет представлен в начале февраля

Встречи с заинтересованными сторонами. 28 января была проведена встреча с г - ном Калымбетовым Зейноллой, советником председателя управления Инвестиционной Корпорации Цесна. Руководство компании «Цесна» заинтересовано в развитии логистического центра в порту Актау и выразило желание сотрудничать с Проектом для оценки Актау в качестве возможного месторасположения для одного из отобранных проектов.



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

Уточнение бюджета для дополнительных расходов. Согласно договоренности, достигнутой во время встречи о начале проекта, руководитель проекта предоставляет менеджеру проекта подробную смету бюджета дополнительных расходов. На данный момент подобная смета была закончена и будет представлена в течение первой недели Февраля.

Рабочий план на февраль. Прибытие экономиста/специалиста по составлению бизнес планов было намечено на середину февраля. Рабочие визиты запланированы в Министерство Транспорта и Коммуникации в г. Астане, и возможно в порт Актау в середине февраля; визиты в соседние страны ориентировочно намечены на конец февраля, по получении необходимых виз. Завершение поиска офисного помещения, и размещение в новом офисе запланировано к середине февраля. Предварительное содержание отчета о начале проекта будет подготовлен и обсужден с менеджером проекта.

Томас Кеннеди
Руководитель проекта
SAFEGE-RINA-IRD-ITALFERR
Международные логистические центры/узлы в Центральной Азии

Ежемесячный отчет – февраль 2009 г.

Международные логистические центры/узлы в Центральной Азии, Республике Казахстан, Республике Кыргызстан, Республике Таджикистан, Республике Узбекистан и Республике Туркменистан; EuropeAid /125727/C/SER/MULTI

Административные вопросы. Офисное помещение было найдено и размещение команды проекта намечено на первую половину марта, после установки телефонного соединения и интернет обеспечения. Бюджет по дополнительным расходам был представлен и одобрен менеджером проекта. Экономист/специалист по составлению бизнес планов прибыл в г. Алматы 17-го февраля. Предварительное содержание было представлено менеджеру проекта, затем было одобрено, вопрос для одобрения заключался в стандарте ЕС относительно оформления отчетов по проекту. На данный момент руководитель проекта располагает данными форматами и продолжает работу над подготовкой отчета о начале проекта. Конференция о начале проекта была намечена на 8-ое апреля в г. Алматы; письма-приглашения были отправлены каждой стране-бенефициару. Были получены резюме, копии паспортов кандидатов на должности долгосрочных экспертов; данные документы наряду с запросом об одобрении были представлены менеджеру проекта.

Региональные поездки. Руководитель проекта посетит каждую страну-бенефициар до подготовки и опубликования отчета о начале проекта. Заявления на получение виз были подготовлены, планируется получить необходимые визы в срок, согласно графику визитов. Несмотря на то, что запросы были сделаны на предоставление



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

многократной визовой поддержки, за исключением Узбекистана, будут выданы только однократные визы. Вероятно, что данные административные препоны (и расходы) на пути получения виз для будущих поездок будут присутствовать в течение всего периода реализации проекта. Мы подчеркнем необходимость получения многократной визовой поддержки во время первоначальных визитов в страны-бенефициары.

Встречи с заинтересованными сторонами. 16-го февраля в г. Астане под председательством Салтанат Рахимбековой, главы департамента стратегического планирования и международного сотрудничества, была проведена встреча с участием 8-ми представителей Министерства Транспорта Республики Казахстан. Были обсуждены вопросы, связанные с возможным расположением будущих логистических центров, так же как и схема политики правительства относительно развития транспортного маршрута и расположения логистических центров. В тот же день, состоялась встреча с представителем ЕБРР, который подтвердил заинтересованность организации в финансировании логистических центров; он отметил желание в активном участии в будущих встречах и рабочих группах, проводимых нашим проектом.

Заседание Рабочей Группы Инфраструктура ТРАСЕКА. Согласно запросу менеджера проекта, руководитель проекта принял участие на данном заседании, в г. Бухарест, в период с 18-го по 20-ое февраля. Благодаря данному мероприятию, удалось установить контакты с руководителями и сотрудниками других проектов ТРАСЕКА, в частности с представителями проекта Логистические Центры в Западной части СНГ и на Кавказе, Магистралаи Моря и Анализ Транспортных Поток для стран ТРАСЕКА и межрегиональный транспортный диалог между ЕС и СНГ. Кроме того, с представителями правительства от каждой страны – бенефициара были обсуждены транспортные вопросы. Присутствие на данном мероприятии дало положительный результат для нашего проекта, так как нам удалось установить личные контакты с представителями других проектов ТРАСЕКА, так же как и с бенефициарами.

Сотрудничество с другими проектами. Основная область, где нам необходимо сотрудничать с другими проектами, это определение критериев отбора проектов. Этот вопрос был подробно обсужден на встрече в г. Бухаресте, в частности проектом Транспортные потоки для оценки предложенных проектов от стран - бенефициаров по усовершенствованию транспорта. На данный момент мы готовим предварительные критерии оценки и в дальнейшем мы планируем поделиться данными результатами с руководителем проекта Логистические Центры для Западной части СНГ и на Кавказе. Мы также планируем по возможности, скоординировать рабочие визиты с анализом транспортных потоков.

Определение основных заинтересованных сторон. Были определены основные заинтересованные стороны, бенефициары и партнеры проекта для большинства стран. Была установлена база контактных данных, которая будет использоваться, и обновляться в ходе реализации проекта. Важным моментом в нашем исследовании является определение транспортных потоков в регионе, идущих по основным коридорам. В частности проект «Анализ Транспортных Поток», финансируемый ЕС, нацелен на формирование базы данных относительно транспортных потоков; мы поддерживаем контакты с сотрудником данного исследования для максимально



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

эффективного сотрудничества и разделения полученной информации между двумя проектами для обеспечения согласования данных. На момент подготовки данного отчета, не ясно, насколько полной базой данных располагает проект по анализу Транспортных потоков, которые могут быть полезными в работе нашего проекта; мы будем продолжать сотрудничество с этим и другими соответствующими проектами. АБР, в рамках программы ЦАРЕС, также разработал некоторую базу данных и оценку Логистических Центров; мы поддерживаем контакты с представителями АБР и располагаем их документами. Предполагается, что JICA в скором времени, начнет анализ Логистических Центров в Таджикистане; мы планируем установить контакты с представителями JICA и сотрудничать с ними и их консультантами при необходимости.

Рабочий план на март. Поездки в Таджикистан, Узбекистан, Республику Кыргызстан и Туркменистан запланированы на март. Будет продолжена работа над отчетом о начале проекта и будет рассмотрены места проведения конференции, о начале проекта, намеченной на 8-ое апреля. Некоторые изменения в Техническом Задании проекта были обсуждены с менеджером проекта, главным образом касающиеся частоты проведения заседаний Наблюдательной Комиссии с поквартального до полугодового периода. Предложенные изменения будут представлены менеджеру проекта в начале марта.

Томас Кеннеди
Руководитель проекта
SAFEGE-RINA-IRD-ITALFERR
Международные логистические центры/узлы в Центральной Азии



Проект финансируемый ЕС
МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

Ежемесячный отчет - март 2009г.

Международные логистические центры/узлы в Центральной Азии, Республике Казахстан, Республике Кыргызстан, Республике Таджикистан, Республике Узбекистан и Республике Туркменистан; EuropeAid /125727/C/SER/MULTI

Административные вопросы. Члены проектной группы переехали в новый офис по адресу: ул. Казыбек би 20а, кабинет 409, г. Алматы. Номер телефона в новом офисе - 727 291 8970. Для каждой страны были назначены национальные координаторы (младшие специалисты на долгосрочной основе) и приступили к содействию проектной группе. Были проведены собеседования с кандидатами на позиции специалистов на краткосрочной основе (специалисты на краткосрочной основе, не обладающие статусом ведущего специалиста) в странах-бенефициарах, и на данный момент подготавливаются должностные инструкции, а заявления на утверждение этих кандидатов будут представлены Менеджеру Проекта в начале апреля.

Региональные командировки. В марте Руководитель группы и экономист/специалист по разработке бизнес плана нанесли визиты в Таджикистан и Туркменистан; Руководитель группы посетил Узбекистан и Республику Кыргызстан, в то время как экономист/специалист по разработке бизнес плана провел совещания в г. Астана и посетил Казахстанский саммит, посвященный вопросам инфраструктуры. Темы данной конференции включали направления в финансировании проектов и развитие ГЧП (Государственное/частное партнерство) в Казахстане, инвестиционные возможности, изменения в законодательных актах и роль мусульманских финансовых инструментариюв. Для группы было важно посетить конференцию т.к. наш проект ориентирован на привлечение инвестиций частного сектора, с участием правительства. Члены группы посетили все страны-бенефициары и были хорошо приняты в каждой стране бенефициарами; были проведены совещания с автомобильными перевозчиками, грузовыми экспедиторами, а также с другими международными финансовыми учреждениями.

Разработка базы данных по грузопотокам. Очень важной задачей, которую необходимо выполнить в начале нашего проекта, является разработка базы данных по грузопотокам для каждой страны-бенефициара. В ходе наших региональных командировок была получена некоторая предварительная информация. В дополнение, данные, собранные в рамках других проектов в регионе, финансируемых ЕК, прежде всего, от проекта «Анализ грузопотоков в странах ТРАСЕКА и Межрегиональный диалог между Европейским Союзом и СНГ». Ограниченный объем данных о грузопотоках в Центральной Азии доступен от данного проекта, и только для основных маршрутов в Казахстане. Официальные запросы на информацию о грузопотоках были направлены в Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан. Национальный координатор в Республике Кыргызстан запрашивает данную информацию через Министерство Транспорта и Коммуникаций. В ходе первоначальных совещаний с представителями Министерства Транспорта и Коммуникаций в г. Астана, Руководитель группы запросил транспортные данные по основным транспортным маршрутам в стране, а также статистику пересечения границ. В Туркменистане, историческая статистика для порта в Ашхабаде была получена во время нашего визита, тем не менее, статистика по железнодорожным и



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

автотранспортным перевозкам находится в ведении министерств, кроме нашего бенефициара (Управление "Туркмендениздеряеллары"). Вопрос министерства-бенефициара обсуждается далее в настоящем отчете.

Взаимодействие с другими проектами. В марте мы встретились с членами группы Проекта Морских магистралей в г. Алматы; обсуждались общие проблемы, в основном вопрос сбора данных о грузопотоках. Кроме того, группа Проекта Морских магистралей желала вступить в контакт с организациями в Туркменистане с целью получения данных о грузопотоках, а также определения местных специалистов для возможного участия в их проекте. В ходе нашего визита в Туркменистан, в частности в порт Туркменбаши, мы наладили контакты с лицами, желающими содействовать этому проекту; контактные данные этих лиц были переданы Руководителю группы Морских магистралей. Был налажен контакт с Проектом грузопотоков; ограниченный объем информации был получен от этого проекта по Центральной Азии. Мы также поддерживаем контакт с Руководителем группы проекта логистических центров в западных странах СНГ и на Кавказе. Мы начали обмениваться информацией относительно идентификации критериев выбора для проектов с проектом логистических центров в западных странах СНГ и на Кавказе. Обмен информацией продолжится в ходе нашей работы.

Потенциальные проблемные участки. В Туркменистане бенефициаром является Управление "Туркмендениздеряеллары". Несмотря на то, что члены этой организации оказали большую помощь членам группы во время нашей недавней командировки в Туркменбаши, для нашего проекта необходимы переговоры и сотрудничество с Министерством Автотранспорта и Министерством Железнодорожного Транспорта. При помощи офиса ТАСИС в Ашхабаде, нам удалось встретиться с представителем Министерства Автотранспорта в Ашхабаде; мы подготовили письменные ходатайства о дальнейших встречах, а также на получение транспортной статистики от этих двух министерств (автотранспорта и железнодорожного транспорта) через офис ТАСИС. Национальный координатор в Туркменистане очень хороший специалист и может также вести эти организации, но прежде мы должны установить взаимодействие с этими министерствами.

Рабочий план на апрель. Основная задача на апрель - проведение Вступительной конференции и первого собрания руководящего комитета 9 апреля в г. Алматы. Административные приготовления для данной конференции, приглашение участников, бронирование гостиничных номеров и авиабилетов идет полным ходом; на данный момент подготавливается презентационный материал для конференции и будет отправлен всем делегатам и переводчикам в первых числах апреля. Предварительный отчет находится на стадии подготовки и будет представлен Менеджеру Проекта 15 апреля. Перевод предварительного отчета начнется в первую неделю апреля месяца; любые дополнения/изменения в результате вопросов, обсужденных на вступительной конференции/собрании руководящего комитета, будут включены в окончательную версию отчета. Контролирующая делегация от ЕК связалась с Руководителем группы; делегация прибудет в г. Алматы в середине апреля для проведения переговоров о продвижении проекта.

Томас Кеннеди
Руководитель Группы

13



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

SAFEGE-RINA-IRD-ITALFERR

Международные логистические центры/узлы в Центральной Азии

Ежемесячный отчет - апрель 2009г.

Международные логистические центры/узлы в Центральной Азии, Республике Казахстан, Республике Кыргызстан, Республике Таджикистан, Республике Узбекистан и Республике Туркменистан; EuropeAid /125727/C/SER/MULTI

Административные вопросы. Младший специалист на долгосрочной основе для Казахстана, утвержденный ранее, был заменен, так как обнаружилось, что первый кандидат состоит в штате другой компании, и не может уделить достаточное время для выполнения обязанностей для данного проекта.

Новый кандидат был утвержден и приступил к работе 17 апреля. Были подготовлены детальные должностные инструкции и сейчас отправляются возможным кандидатам на позицию старшего специалиста на краткосрочной основе. До настоящего времени, мы определили хороших кандидатов в Узбекистане, Таджикистане и Казахстане. Мы постараемся сохранить работников в этих странах, и будем искать других кандидатов, либо в регионе, либо от наших партнеров по консорциуму. Руководитель группы встретился с Куратором проекта в середине апреля.

Веб-сайт проекта. Мы связались с несколькими организациями по поводу разработки веб-сайта проекта. Были получены ценовые предложения и произведена оценка для определения их соответствия требованиям.

Предварительный отчет. Проект предварительного отчета был представлен Менеджеру проекта; после включения полученных замечаний, отчет был принят и разослан всем бенефициарам, представителям ТРАСЕКА и Менеджеру Проекта.

Вступительная конференция/Руководящий комитет. Вступительная конференция, которая также выполняла функцию руководящего комитета, была проведена 9 апреля в г. Алматы. Конференцию посетили делегаты от каждой страны-бенефициара, а обсуждения были полезны для исследовательской группы проекта. Одним из важнейших вопросов, поднятых на конференции, заключался в необходимости официального контакта с Министерством Автомобильного Транспорта и Министерством Железнодорожного Транспорта в Туркменистане. Представитель управления "Туркмендениздеряеллары" принял на себя обязательство наладить контакт от имени исследовательской группы проекта.

Региональные собрания. Экономист по транспорту/разработчик бизнес планов вместе с недавно принятым на работу национальным координатором для Казахстана, встретились с бенефициаром и другими членами Министерства Транспорта и Коммуникаций в г. Астана 22 апреля. Мы получили полезную информацию/руководство от бенефициара, которое поможет нам в работе. Мы представили и обсудили предлагаемые критерии оценки логистических центров; этот процесс повторится в каждой стране в ближайшие месяцы.



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

Взаимодействие с другими проектами. Продолжается диалог для разработки базы данных по транспортным потокам с другими проектами ЕС. В начале апреля члены исследовательской группы присоединились к проекту: Анализ грузопотоков в странах ТРАСЕКА и Межрегиональный диалог между Европейским Союзом и СНГ, так как они вели переговоры с представителями Казахстана и Республики Кыргызстан относительно приоритетности проектов по улучшению перевозок. В дополнение, наши национальные координаторы получают транспортную статистику для дополнения транспортных потоков, которые могут стать доступными от других проектов ЕС.

Рабочий план на май. Задачи на май включают вступление в контакт с кандидатами и получение утверждения на старших специалистов на краткосрочной основе, продолжение разработки базы данных по транспортным потокам и установку веб-сайта проекта, а также взаимодействие с другими проектами ЕС. Координационное совещание между нашим проектом, проектом логистических центров Западного СНГ и Кавказа и проектом Морских магистралей будет проведено в Брюсселе 12 мая. Руководитель группы будет представлять проект.

Томас Кеннеди
Руководитель Группы
SAFEGE-RINA-IRD-ITALFERR
Международные логистические центры/узлы в Центральной Азии

Ежемесячный отчет - май 2009г.

Международные логистические центры/узлы в Центральной Азии, Республике Казахстан, Республике Кыргызстан, Республике Таджикистан, Республике Узбекистан и Республике Туркменистан; EuropeAid /125727/C/SER/MULTI

Административные вопросы. Был налажен официальный контакт с Министерством Автомобильного Транспорта и Министерством Железнодорожного Транспорта в Туркменистане, через Министерство Финансов при содействии координатора ТАСИС в г. Ашхабад. Была предоставлена статистика по железнодорожным и автотранспортным перевозкам, которую мы запросили в предыдущей переписке. Мы планируем встретиться с этими организациями во время командировки в Туркменистан, которая была запланирована на середину июня и обсудить наш проект с целью создания рабочей группы в Туркменистане.

Два старших специалиста на краткосрочной основе были утверждены для содействия в нашей работе; Елена Писаная в г. Алматы, которая будет помогать нам в создании региональных транспортных баз данных и Анвар Урунов в Узбекистане будет помогать в получении информации и статистике по логистическому центру в г. Навой, который на данный момент развивается в Узбекистане и является самым приоритетным проектом для правительства.

Веб-сайт проекта. Успешный кандидат, Stylemix в г. Ташкент, был утвержден и разработает веб-сайт к середине июня.



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

Собрания. Координационное совещание между нашим проектом, логистическим проектом Западного СНГ и Кавказа, «Анализ грузопотоков в странах ТРАСЕКА» и «Межрегиональный диалог между Европейским Союзом и СНГ» и проектом Морских магистралей было проведено в Брюсселе 12 мая; совещание посетили Руководитель проекта и Специалист по разработке бизнес планов. Совещание предоставило хорошую возможность обсудить множество общих элементов нашего логистического проекта с другими представленными проектами. Несмотря на то, что обсуждалось много общих аспектов проектов, а также возможные подходы, единственная значительная область возможного совпадения – при разработке транспортной базы данных в каждой стране. Я полагаю, что каждый проект может преследовать эту цель, обмениваясь результатами с членами других групп; таким образом можно минимизировать выполнение двойной работы.

Руководитель группы с национальным координатором по Казахстану встретились с Салтанат Рахимбековой в г. Астана для обсуждения рабочего плана проекта на ближайшие месяцы. Мы обсудили несколько подходов к развитию потенциального грузопотока через Казахстан, для которого были бы полезны логистические центры. Мы решили создать рабочую группу заинтересованных лиц в Казахстане, в качестве “резонатора” для идей и, которая будет являться потенциальным источником для сбора данных. На данный момент определяются заинтересованные лица, а первое собрание запланировано на начало августа. Данное собрание, скорее всего, будет совместным собранием с проектом ОБСЕ, который имеет схожие цели. Негативные чувства, выраженные на прошлом собрании с бенефициарами в апреле, полностью сменились общим согласием и удовлетворением от нашего подхода.

Рабочий план на май. Елена Писаная посетит конференцию в г. Баку с целью изучения методов доступа к региональной транспортной базе данных проекта «Анализ грузопотоков в странах ТРАСЕКА и Межрегиональный диалог между Европейским Союзом и СНГ». Пока еще не ясно, насколько информация из этой базы данных будет полезна для нашей работы, но данная конференция увеличит наши шансы получить прямой доступ к ней. Трое членов проектной группы планируют посетить конференцию IRU в г. Алматы 11 и 12 июня. Экономист/специалист по разработке бизнес планов нанесет короткий визит в Узбекистан, а Руководитель группы поедет в Туркменистан. Узбекский бенефициар предложил собрать совещание заинтересованных лиц с целью обсуждения нашего проекта с исследовательской группой.

Томас Кеннеди
Руководитель Группы
SAFEGE-RINA-IRD-ITALFERR

Ежемесячный отчет - июнь 2009г.

Международные логистические центры/узлы в Центральной Азии, Республике Казахстан, Республике Кыргызстан, Республике Таджикистан, Республике Узбекистан и Республике Туркменистан; EuropeAid /125727/C/SER/MULTI

16



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

Административные вопросы. Короткое совещание было проведено с представителями Министерства Автомобильного Транспорта в Туркменистане; эта организация предоставила нам транспортные данные, как было запрошено, и согласилась на участие в нашем проекте в качестве наблюдателя, так как бенефициаром остается Управление "Туркмендениздеряеллары". Начиная с мая месяца, мы открыли небольшой офис в г. Ташкент для использования членами группы во время визитов в Узбекистан; разрешение на аренду было получено в административном приказе № 7; было оплачено за первые три месяца аренды. 30 июня, Министерство внешнеэкономических связей в г. Ташкент согласилось бесплатно предоставить исследовательской группе офис на период до конца реализации проекта. Нам также сообщили, что наш бенефициар в Узбекистане, г-н Абдулла Хашимов уйдет из государственной службы и сможет стать нашим национальным координатором на месте Ровшана Сирожитдинова с 1 июля. Г-н Сирожитдинов согласился, и мы займемся оформлением необходимых формальностей. Г-н Хашимов очень сильный и опытный специалист и его приход усилит нашу проектную группу в Узбекистане.

Собрания. В Узбекистане была сформирована рабочая группа, первое собрание которой было проведено 16 июня в г. Ташкент. Это собрание было организовано нашим бенефициаром в Узбекистане и выявило сильную поддержку от транспортных заинтересованных лиц логистического центра, который на данный момент развивается в г. Навой, при управлении и ответственности Корейских Авиалиний. Мы также встретились с заместителем директора по наземным работам в аэропорту Навой, Тай Йун Чо Корейских Авиалиний; эта встреча была очень позитивной и дала нам очень ценную информацию по этому проекту с точки зрения оператора аэропорта. В ходе наших исследований мы продолжим сотрудничество с этим ценным контактным лицом.

Руководитель группы посетил Туркменистан с 17 по 23 июня 2009г. Национальный координатор организовал несколько хороших совещаний, и мы получили ценную информацию и некоторые идеи для развития логистических центров. Например, (i) было выявлено отсутствие, как сооружений, так и оборудования для перемещения 40 футовых контейнеров на железной дороге; (ii) существует очень серьезная нехватка оборудования для перемещения грузов, а также складских помещений в Аэропорту г. Ашхабад, особенно для опасных и токсичных грузов. Если бы аэропорт был оборудован помещениями для холодильного хранения, а персонал должным образом обучен, было бы возможно получить сертификат Международной ассоциации воздушного транспорта, и аэропорт смог бы увеличить свой грузооборот. Также, многие потребители отметили чрезмерные задержки (в неделях и месяцах) при транспортировке вагонов через границу Туркменистан /Иран по причине неэффективного оборудования для грузовых вагонов. Мы намеревались создать рабочую группу в Туркменистане с участием всех заинтересованных лиц, но в ходе переговоров частными транспортными организациями было определено, что не рекомендуется создавать такую формальную организацию в Туркменистане, а предпочтительней проводить индивидуальные встречи с правительством и заинтересованными лицами частного сектора по мере разработки планов для логистических центров в этой стране.



Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

Обучение базе данных ТРАСЕКА в Баку. Наш специалист по транспортным базам данных прошел недельное обучение.

Рабочий план на июль. Промежуточный отчет будет подготовлен в июле, а проект отчета будет представлен Менеджеру Проекта к 8 июля. Мы также начнем подготовку к собранию Казахстанской рабочей группы, которое запланировано на 19 августа. Мы также начнем тестировать применение критериев выбора (анализ по множеству критериев) к логистическим центрам в каждой стране. Этот процесс, скорее всего, займет определенное количество времени для получения согласия от бенефициаров; тем не менее, нам необходимо подготовиться заранее. Мы также планируем поездку в Таджикистан в конце июля для встречи с бенефициаром, а также с целью организации и проведения первого собрания рабочей группы.

Томас Кеннеди

Руководитель Группы

SAFEGE-RINA-IRD-ITALFERR

Международные логистические центры/узлы в Центральной Азии



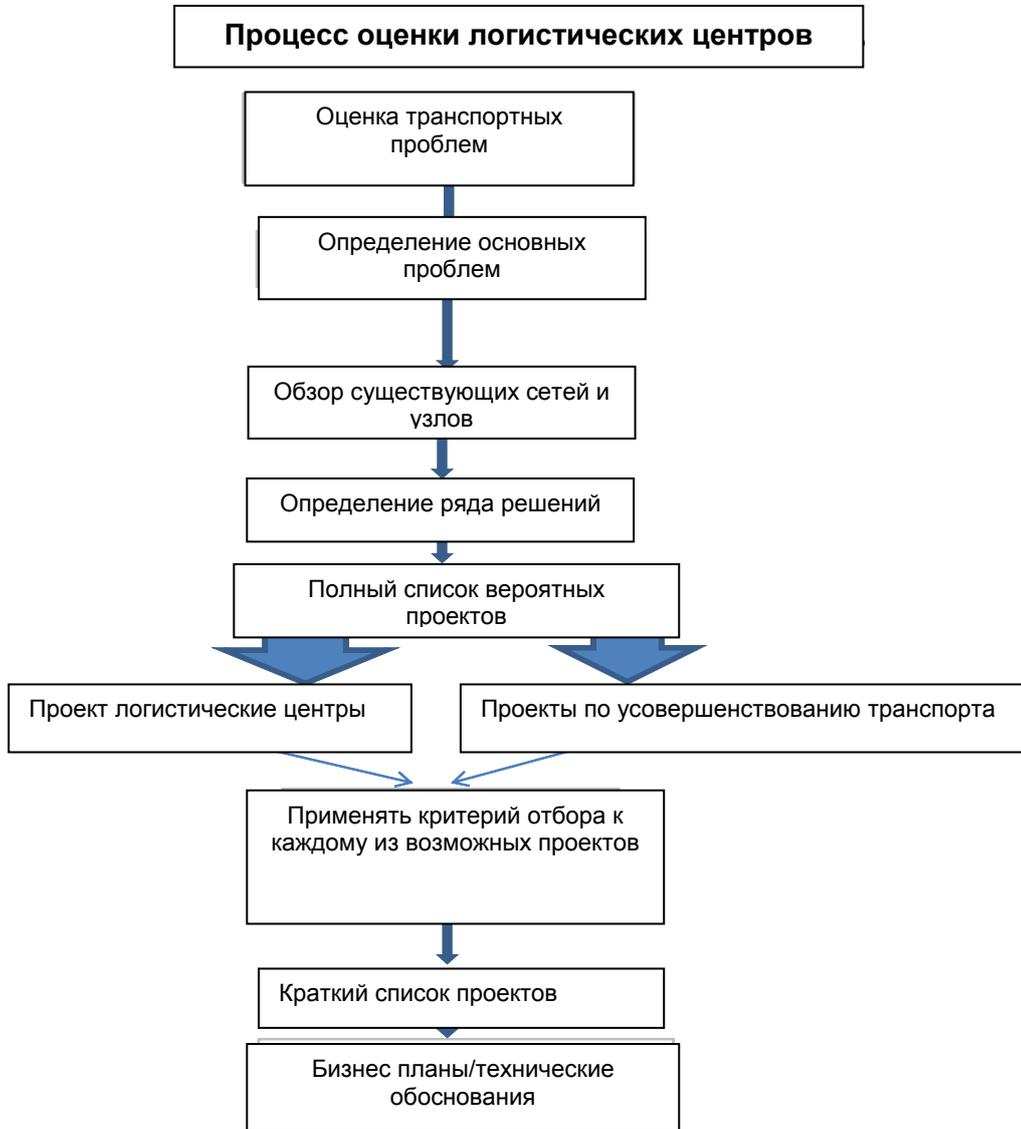
Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

Приложение D





Проект финансируемый ЕС

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ/УЗЛЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

EuropeAid/125727/C/SER/MULTI

Казахстан, Республика Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Туркменистан

Приложение Е

Предварительные критерии отбора

- Месторасположение объекта
- Характеристики участка
- Инвестиционная привлекательность для частных и государственных заинтересованных сторон
- Участие заинтересованных сторон
- Статус проекта Логистические Центры
- Социальные факторы
- Факторы окружающей среды
- Законодательная база

Опубликовано Июль 2009

Данная публикация была выпущена при содействии Европейского Сообщества.
Ответственность за содержание данной публикации несут только SAFEGE
Consulting Engineers и заинтересованные стороны по консорциуму. Данная
публикация ни в коей мере не может использоваться в качестве документа,

